

*Integrazione di Risk Management e Performance
Organizzativa nelle Amministrazioni dello Stato per
la creazione di Valore Pubblico*

Progetto sperimentale in collaborazione tra l'Ufficio per la Valutazione della Performance - Dipartimento della Funzione Pubblica - Presidenza del Consiglio dei Ministri, l'Università degli Studi di Ferrara, l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata e l'Università LUM Jean Monnet

BOZZA

Versione Ottobre 2020

Sommario

1. Le relazioni logico-funzionali tra la performance organizzativa e la gestione del rischio.

Un'ipotesi di modello di integrazione..... 3

1.1 Risk Management e Performance Management per la creazione di Valore Pubblico..... 3

1.1.1 L'integrazione tra il sistema di gestione dei rischi e il sistema di gestione della performance nella prospettiva del Valore Pubblico..... 8

1.1.2 Il legame tra sistemi di Risk management e Performance management: come e perché integrare? 13

1.2 Un possibile modello integrato: Public Performance-Risk Framework (PeRisk) 17

1.2.1 I fattori abilitanti del modello 21

2. La descrizione delle diverse fasi del modello PeRisk basate su un esempio applicativo 25

2.1 L'Analisi del Contesto esterno ed interno 25

2.1.1 Descrizione delle attività previste 25

2.1.2 Principali output previsti 27

2.2 Primo step: La formulazione delle strategie (processo di definizione degli obiettivi strategici/specifici dell'amministrazione) e la valutazione e trattamento dei rischi a livello strategico ed operativo 30

2.2.1 La fase di Definizione degli obiettivi strategici/specifici 30

2.2.2 Principali output previsti 31

2.2.3 La valutazione dei rischi al livello strategico ed operativo 33

2.2.4 Trattamento dei rischi di livello strategico ed operativo 38

2.2.5 Principali output previsti 38

2.3 Secondo step: L'integrazione tra gli obiettivi strategici e rischi di livello strategico 40

2.3.1 Principali output previsti 42

2.4 Terzo Step: La formulazione degli obiettivi operativi/annuali..... 46

2.4.1 Principali output previsti 47

2.5 Quarto Step: L'integrazione tra gli obiettivi operativi/annuali e rischi di livello operativo 49

2.5.1 Principali output previsti 49

2.6 Monitoraggio e Riesame..... 52

2.7 Consultazione e Comunicazione..... 53

2.8 Cronoprogramma del modello PeRisk negli Enti Locali e nelle AAPP centrali..... 54

2.8.1 Cronoprogramma dei processi di gestione della performance e del rischio in ottica integrata per le Amministrazioni Centrali..... 54

2.8.2 Cronoprogramma dei processi di gestione della performance e del rischio in ottica integrata per gli Enti Locali 55

Bibliografia..... 58

