

# CURRICULUM SCIENTIFICO ISTITUZIONALE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>DEIDDA GAGLIARDO /</b> <b>Enrico</b>
Indirizzo lavoro	VIA VOLTAPALETTO 11, 44121 FERRARA
E-mail	<a href="mailto:enrico.deidda.gagliardo@unife.it">enrico.deidda.gagliardo@unife.it</a>
Web	<a href="http://www.masterperfet.it">www.masterperfet.it</a>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	14 LUGLIO 1971

## CURRICULUM SCIENTIFICO ISTITUZIONALE

### VERSIONE SINTETICA

- **Prorettore Vicario** dell'Università degli Studi di Ferrara.
- **Delegato “al Bilancio, alla Semplificazione organizzativa e alla Valorizzazione delle risorse umane”** dell'Università degli Studi di Ferrara.
- **Professore Ordinario di Economia Aziendale** (Cattedre di Programmazione e Controllo delle Pubbliche Amministrazioni e di Economia e Bilancio delle Pubbliche Amministrazioni) presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara.
- **Ideatore, organizzatore e Direttore Scientifico del Master Universitario “PERF.ET”,** sul Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni, [www.masterperfet.it](http://www.masterperfet.it).
- **Partecipazione al Tavolo tecnico** presso il **Dipartimento della Funzione Pubblica** per la predisposizione della **legislazione sulla “misurazione e valutazione delle performance pubbliche”**.
- **Partecipazione al Tavolo tecnico** presso l'**Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC)** per la predisposizione del **Piano Nazionale Anticorruzione 2016**, con particolare riferimento ai piccoli comuni e alle città metropolitane.
- **Socio ordinario di associazioni accademiche** (AIDEA, SIDREA, SISR) e **componente del Collegio dei Revisori della SISR**.
- **Dottore commercialista** (elenco speciale) e **Revisore dei conti**.
- **Dottorato di Ricerca** (XIV ciclo) presso l'Università degli Studi di Brescia, con una tesi sulla creazione di valore pubblico negli enti locali.
- **Master in economia delle aziende pubbliche** (Controllo di gestione delle aziende pubbliche) presso l'Università degli Studi di Bologna-Forlì: Qualifica di esperto in tecniche di controllo delle PA.
- **Laurea in Economia e commercio** presso l'Università degli Studi di Cagliari, con 110/110 e Lode.

**PRINCIPALI ATTIVITÀ ISTITUZIONALI PRESSO L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA: Prorettore Vicario; Delegato “al Bilancio, alla Semplificazione organizzativa e alla Valorizzazione delle risorse umane”** dell'Università degli Studi di Ferrara, **con potere di firma**. Già Project Manager per l'introduzione del bilancio unico e della contabilità economico patrimoniale. **Componente della Giunta** del Dipartimento di Economia e Management. Già **Vice-Coordiatore del Corso di Studi Unico** del Dipartimento. Già **Componente del Senato Accademico**. Già **Componente del Consiglio della Ricerca**. Già **Vice Direttore** del Dipartimento. Già **Presidente/componente della Commissione degli Esami di Stato per Dottore Commercialista ed Esperto Contabile**.

**PRINCIPALI ATTIVITÀ DI DOCENZA: Docente di: Economia e bilancio delle Pubbliche Amministrazioni; Programmazione e controllo delle Pubbliche Amministrazioni; Analisi Economico Finanziaria di Bilancio; Già Docente di: Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda; Ragioneria e Bilancio delle Pubbliche Amministrazioni,** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara. **Direttore del Master PERF.ET** sul Miglioramento delle

Performance degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni. **Docente in numerosi Master**, sia universitari che professionali, in **Dottorati di Ricerca** e in **Scuole di metodologia della ricerca**.

**PRINCIPALI ATTIVITÀ DI RICERCA SULLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI: Coordinatore o componente di numerosi gruppi di ricerca** sui seguenti ambiti: *creazione e misurazione del valore pubblico (Ideatore di un originale sistema scientifico di misurazione multidimensionale del valore pubblico creato/consumato dalle PA); sistemi di programmazione, management e governance, controllo, valutazione e comunicazione sociale delle performance; costruzione dei bilanci; analisi dei bilanci delle PA di diversi settori; armonizzazione contabile, accountability e trasparenza, revisione dei bilanci pubblici; prevenzione e monitoraggio della corruzione; integrazione degli strumenti e dei processi di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza con quelli di programmazione, controllo, valutazione ed accountability delle performance; controlli interni rafforzati; costituzione e potenziamento di forme associative locali (unioni di comuni, fusioni di comuni).*

**PRINCIPALI AMBITI DI PUBBLICAZIONE SULLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI:** Autore di numerose **pubblicazioni, sia nazionali che internazionali**, sui temi della contabilità e del bilancio, dell'analisi di bilancio e dell'armonizzazione contabile dei bilanci pubblici, sui sistemi di programmazione, management e governance, controllo, valutazione delle performance delle Pubbliche Amministrazioni, e sulla "creazione e misurazione del Valore Pubblico". **Reviewer** per diverse riviste accademiche e professionali accreditate AIDEA. **Componente di Editorial Board.**

**PRINCIPALI ATTIVITÀ PROFESSIONALI RELATIVE ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI:** Già Presidente/componente di nuclei di valutazione di PA; Già Presidente/componente di collegi dei revisori di PA; Già Componente di consigli di amministrazione di spin off universitari. Progetti di **ricerca, formazione, servizi professionali** sui seguenti temi: programmazione, contabilità e bilancio, governance, controllo, valutazione, comunicazione sociale delle performance, revisione, anticorruzione, trasparenza.

## **Principali settori di interesse scientifico - professionale**

### **AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**

- ✓ ACCOUNTING (Sistemi contabili finanziari; Sistemi contabili economico-patrimoniali generali ed analitici; Integrazione tra sistemi contabili finanziari ed economico-patrimoniali generali ed analitici; Passaggio dal cost accounting al cost management; Armonizzazione contabile)
- ✓ ACCOUNTING HISTORY (Ricostruzione storica dei sistemi contabili e di governance di pubbliche amministrazioni, di istituzioni culturali e di organizzazioni religiose, a partire dal XV secolo)
- ✓ BILANCIO (Bilancio preventivo e rendiconto consuntivo; Principi contabili nazionali ed internazionali; Armonizzazione contabile dei bilanci pubblici; Revisione contabile)
- ✓ ANALISI E VALUTAZIONI ECONOMICO-FINANZIARIE (Analisi economico-finanziarie per indici e per flussi; Valutazioni economico-finanziarie)
- ✓ PUBLIC VALUE (creazione e misurazione del valore intangibile, economico e sociale creato dalle amministrazioni pubbliche a favore dei loro utenti e stakeholders; Valorizzazione e misurazione economico-sociale dei territori; Sistemi di co-programmazione, co-governance e co-monitoraggio a supporto della governance pubblica)
- ✓ PERFORMANCE ISTITUZIONALI (Sistemi di programmazione, controllo e valutazione del Mandato amministrativo e delle politiche pubbliche)
- ✓ PERFORMANCE ORGANIZZATIVE (Sistemi di programmazione, controllo e valutazione delle performance organizzative, strategiche ed operative, di ente e di struttura)
- ✓ PERFORMANCE INDIVIDUALI (Sistemi di programmazione, controllo e valutazione delle performance individuali di dirigenti e dipendenti)
- ✓ ANTICORRUZIONE e TRASPARENZA (Sistemi di programmazione e controllo degli strumenti e dei processi di prevenzione e contrasto alla corruzione e di promozione della trasparenza)
- ✓ INTEGRAZIONE DEI SISTEMI DI PROGRAMMAZIONE, CONTROLLO E VALUTAZIONE (Integrazione del Sistema della performance con 1) il Sistema di programmazione economico-finanziaria; 2) il Sistema dei controlli interni; 3) il Sistema di Risk management, con particolare riferimento alla prevenzione della corruzione e alla promozione della trasparenza).
- ✓ ACCOUNTABILITY (trasparenza; rendicontazione sociale, anche di tipo partecipativo; rendicontazione di genere)
- ✓ SEMPLIFICAZIONE (sistemi integrati di programmazione, governance e controllo delle performance, della trasparenza e della prevenzione della corruzione; reingegnerizzazione e semplificazione dei processi)
- ✓ ORGANIZZAZIONE E DIREZIONE MANAGERIALE (sistemi di organizzazione e direzione manageriale di pubbliche amministrazioni, secondo l'approccio per obiettivi e per processi)
- ✓ GOVERNANCE DI TERRITORIO (costituzione e potenziamento di unioni di comuni e di fusioni di comuni)
- ✓ *I suddetti temi sono stati approfonditi con riferimento a diverse tipologie di amministrazioni pubbliche (Ministeri, Regioni, Enti locali, Aziende ospedaliere, Università, Enti Pubblici di Ricerca, Musei, Teatri, Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili)*

### **IMPRESE PRIVATE**

- ✓ ACCOUNTING (Contabilità generale; Contabilità analitica per centri di costo e per attività)
- ✓ ACCOUNTING HISTORY (ricostruzione storica dei sistemi contabili e di governance di imprese)
- ✓ BILANCIO (Bilancio d'esercizio e amministrazione aziendale)
- ✓ ANALISI E VALUTAZIONI ECONOMICO-FINANZIARIE (Analisi economico-finanziarie per indici e per flussi; Valutazioni economico-finanziarie)
- ✓ ACCOUNTABILITY (rendicontazione sociale)
- ✓ PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO (Programmazione e Controllo strategico e gestionale)
- ✓ FINANZIAMENTI (Finanziamenti agevolati e contributi alle imprese)
- ✓ GOVERNANCE (Start up e Spin Off)

*I suddetti temi sono stati approfonditi con riferimento a diverse dimensioni e differenti tipologie di aziende appartenenti a vari macro-settori economici*

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) DAL 2002
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Dipartimento di Economia e Management, Via Voltapaletto 11, 44121, FERRARA
  - Tipo di azienda o settore **Università degli Studi di Ferrara,**
  - Tipo di impiego **Dal 1.12.2015: *Professore di I Fascia confermato (Ordinario confermato)* in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Ferrara, Dipartimento di Economia e Management (SECS –P/07; 13B1)**  
Dal 1.12.2012: *Professore di I Fascia (Straordinario)* in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Ferrara, Dipartimento di Economia e Management (SECS – P/07; 13B1)  
Dal 2008: *Professore Associato Confermato* in Economia Aziendale (SECS –P/07) presso l'Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Economia - Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio  
Dal 2005: *Professore Associato* in Economia Aziendale (SECS –P/07) presso l'Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Economia - Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio  
Dal 2002 *Ricercatore* in Economia Aziendale (SECS –P/07) presso l'Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Economia - Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio
- 
- Principali mansioni e responsabilità **INCARICHI PRESSO L'ATENEO DI FERRARA**

- Dal 1.11.2016 (Decreto Rettoriale rep. n. 1541/2016, prot. n. 94903): **Prorettore Vicario dell'Università degli Studi di Ferrara**
- Dal 2.11.2015 (Decreto Rettoriale rep. n. 1482/2015, prot. n. 32380): **Delegato “al Bilancio, alla Semplificazione organizzativa e alla Valorizzazione delle risorse umane” dell'Università degli Studi di Ferrara, con potere di firma in materia di bilancio, semplificazione organizzativa e valorizzazione delle risorse umane (Decreto Rettoriale rep. n. 843 del 24 maggio 2016). Servizi forniti nell'esercizio della delega in oggetto:**
  - *Supporto alla progettazione e all'attuazione del Sistema di pianificazione e programmazione delle performance di Ateneo: Piano di Mandato, Piano*

*Strategico, Piano Integrato (performance, anticorruzione, trasparenza):*

**attivo;**

- *Supporto alla progettazione del Sistema di Misurazione e valutazione delle performance: **in corso di progettazione;***
  - *Riorganizzazione della Sede e di alcuni Dipartimenti (Meta-Strutture Interdipartimentali), con riferimento a circa 550 risorse del Personale Tecnico Amministrativo: **attiva;***
  - *Supporto alla progettazione e all'attuazione del ridisegno per processi digitali di diversi servizi di Ateneo (es. Segreterie Studentesse e Studenti): **attivo;***
- **Da novembre 2012 a febbraio 2014: Project Manager per l'introduzione del Bilancio Unico Preventivo (BUP) e della Contabilità Economico Patrimoniale (CoEP) nell'Università degli Studi di Ferrara, componente del Comitato Direttivo del progetto**
  - **Dal 2013: Componente del Nucleo di Valutazione individuato da ERVET S.p.A. per la valutazione dei progetti presentati dalle imprese danneggiate dal sisma della Regione Emilia Romagna, con particolare riferimento al settore "Industria, Artigianato, Servizi, indicato dall'Università di Ferrara come **esperto di valutazione dei danni e dei costi d'impresa****
  - **2013-2014 e rinnovo dal 24.06.2015: Componente del Comitato dello Sport Universitario**
  - **Nel 2010: Componente delle Commissioni di Ateneo per la valutazione dei migliori progetti di ricerca (Bando CCIAA)**
  - **Nel 2010: Componente delle Commissioni di Ateneo per la valutazione dei migliori progetti di ricerca (Bando Strumentazioni)**
  - **2007-2012: Componente del Senato Accademico**
  - **2007-2012: Componente del Consiglio della Ricerca**
  - **Dal 2004 al 03.11.2016: Componente del Consiglio di Amministrazione dello spin-off: "Clirest S.r.l.", in rappresentanza dell'Università degli Studi di Ferrara**
  - **Dal 2008 al 09.02.2011: Componente del Consiglio di Amministrazione dello spin-off: "Verdenora S.r.l.", in rappresentanza dell'Università degli Studi di Ferrara**
  - **Dal 2005 al 17.06.2010: Componente del Consiglio di Amministrazione dello spin-off: "Aequotech S.r.l.", in rappresentanza dell'Università degli Studi di Ferrara**
  - **Dal 2006 al 03.11.2016: Componente del Collegio dei Revisori della Fondazione Magnoni Trotti, presso la Fondazione CA.RI.FE. (Cassa di Risparmio di Ferrara), in rappresentanza dell'Università degli Studi di Ferrara**
  - **2002-2005: Coordinatore della Classe A017 (Economia-Aziendale) della Ssis**

(Scuola di Specializzazione per l'Insegnamento Secondario), come responsabile per la Facoltà di Economia

- 2002-2005: *Componente del Consiglio Ssis e di Commissioni d'ingresso e di uscita della Ssis*
- 2002-2005: *Componente della Commissione audiovisivi*

### **INCARICHI PRESSO IL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT**

**(Già Facoltà di Economia – Dipartimento di Economia, Istituzioni, Territorio)**

- Dal 2016 supervisor della dottoranda di ricerca "Giorgia Gobbo", presso l'Università degli Studi di Pisa
- Nel 2014: Componente della Commissione di concorso per l'ammissione ai corsi *del Dottorato di ricerca EMIS "in Economia e Management dell'Innovazione e della Sostenibilità"*, in convenzione tra l'Università di Ferrara e l'Università di Parma, XXX ciclo, A.A. 2014-2015
- Dal 2014 supervisor del dottorando di ricerca "Luca Papi", presso l'Università degli Studi di Ferrara
- Dal 2013: Componente del *Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca EMIS, in Economia e Management dell'Innovazione e della Sostenibilità*, in convenzione tra l'Università di Ferrara e l'Università di Parma
- **2012-2015: Vice-Coordinatore del Corso di Studi Unico**
- **2012-2015 e rinnovo per il triennio 2015-2018: Componente della Giunta del Dipartimento**
- Dal 2011 ad oggi: **Ideatore, organizzatore e Direttore Scientifico del Master Universitario di I e di II livello e del Corso di formazione "PERF.ET"**, organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara sul *Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni* ( ). Il Master, giunto alla V edizione formando 96 studenti, affronta in maniera sistematica il tema del miglioramento delle performance delle Pubbliche Amministrazioni, con focus aggiornati sulla riforma della PA e sulle esperienze d'eccellenza nazionali ed internazionali. Tra le PA oggetto di approfondimenti didattici si ricordano: Ministeri; Regioni; Province; Comuni; Città Metropolitane; Unioni, Associazioni e Fusioni di Comuni; Organismi di gestione dei servizi pubblici; ASL e aziende ospedaliere, Aziende culturali, Autorità indipendenti, Camere di Commercio, Parchi pubblici, Università e Enti Pubblici di Ricerca. Il programma didattico si sviluppa lungo i seguenti 11 moduli:

- 1) La *PROGRAMMAZIONE* nelle PA: come programmare in modo integrato le *PERFORMANCE*, la *TRASPARENZA* e l'*ANTICORRUZIONE*
- 2) *LA GESTIONE E LA RILEVAZIONE* nelle PA: dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica generale
- 3) *IL CONTROLLO* nelle PA: il sistema dei *CONTROLLI INTERNI* gestionali e strategici (*PERFORMANCE*) e il sistema di monitoraggio della *TRASPARENZA* e dell'*ANTICORRUZIONE*
- 4) *LA REVISIONE E L'ARMONIZZAZIONE CONTABILE* nelle PA: come strutturare i controlli a fronte della nuova architettura contabile
- 5) *La GESTIONE E LA VALUTAZIONE DEL PERSONALE* nelle PA: obblighi normativi, soluzioni organizzative e tecniche di incentivazione e valutazione del personale
- 6) *I SERVIZI PUBBLICI LOCALI*: dal quadro normativo alle soluzioni innovative per la governance
- 7) *QUALITA' E SOSTENIBILITA'* nelle PA: dalla semplificazione alla certificazione
- 8) *LA CREAZIONE E LA MISURAZIONE DEL VALORE PUBBLICO*: soluzioni innovative di public governance in ottica di network
- 9) *MARKETING, ACCOUNTABILITY e COMUNICAZIONE SOCIALE, DIGITALIZZAZIONE* nelle PA
- 10) *SPECIALIZZAZIONE TEMATICA*: due indirizzi ad hoc, uno per amministratori e l'altro per dirigenti/dipendenti e professionisti, concordati insieme ai partecipanti al Master
- 11) *LABORATORIO DI ORIENTAMENTO AL LAVORO*

- 2010-2012: *Componente del Comitato di Redazione dei Quaderni del Dipartimento*
- 2010-2012: *Componente della Commissione di Dipartimento per la Valutazione Quinquennale della Ricerca*
- **Dal 1.11.2010 al 31.10.2012: Vice Direttore del Dipartimento**
- **Nel 2010: Presidente della Commissione degli Esami di Stato per Dottore Commercialista ed Esperto Contabile**
- 2008-2010 supervisor del dottorando di ricerca "Michele Bigoni", presso l'Università degli Studi di Ferrara
- Dall'AA 2016-2017: *Titolarità del corso di "Analisi economico finanziaria di bilancio"* (Laurea Magistrale)
- Dall'AA 2015-2016: *Titolarità del corso di "Economia e Bilancio delle Pubbliche Amministrazioni"* (Laurea triennale)
- Dall'AA 2006-2007 all'AA 2014-2015: *Titolarità del corso di "Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda"* (Laurea Triennale)
- Dall'AA 2002-2003 all'AA 2014-2015: *Titolarità del corso di "Ragioneria e bilancio delle pubbliche amministrazioni"* (Laurea Triennale)
- Dall'AA 2002-2003 ad oggi: *Titolarità del corso di "Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche"* (Laurea Magistrale)
- Nell'AA 2003-2004: *Co-titolarità del corso di "Tecnica ed Analisi di bilanci"*, presso l'Università degli Studi di Ferrara, Facoltà di Giurisprudenza
- Già *Titolare del corso di Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche*, Corso di formazione a distanza - On Line - su piattaforma e-learning



- 2007-2008: Co-responsabile del *Business Game*
- 2006-2007: Componente di *Commissioni d'ingresso del Dottorato di ricerca in Economia aziendale e degli intermediari finanziari*
- 2005-2012: Componente del *Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca in Economia aziendale e degli intermediari finanziari*
- Nel 2005: Componente della *Commissione Esami di Stato per Dottori Commercialisti*
- 2005-2007: Componente della *Commissione di valutazione della ricerca locale ex 60%*
- 2004-2005: Componente della *commissione didattica*
- 2004-2005: Componente della *commissione studenti lavoratori*
- 2003-2006: Componente della *Commissione biblioteca*
- 2003-2005: Collaboratore nelle iniziative del *progetto PIL*, presso il Job Centre
- **2003-2004: Componente del Consiglio Direttivo del CIRAMAP (Centro Internazionale di Ricerca sull'Amministrazione e sul Management delle Aziende Pubbliche);** *Università degli Studi di Ferrara, Università degli Studi di Bologna (sede di Forlì), University of Melbourne*

## Principali PROGETTI DI RICERCA

### Direzione di progetti di ricerca:

- 2014-2017: *Progetto di ricerca sull'integrazione tra Performance, Anticorruzione e Trasparenza presso gli Enti Pubblici di Ricerca. Focus sull'INGV (Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia).*
- Nel 2015: *Progetto di ricerca sulle forme associative locali: dall'Unione dei Comuni potenziata alla Fusione dei Comuni.*
- Nel 2013-2014: *Progetto di ricerca sul Valore Pubblico creato dall'offerta turistico-culturale del Comune di Ferrara.*
- Nel 2012: *Progetto di ricerca volto a modellare un Sistema di misurazione multidimensionale ed integrata (economico-finanziaria, quantitativa, qualitativa, ecc.) del valore creato/consumato dal Teatro di Ferrara nel periodo 2010-2012.*
- Nel 2012: *Progetto di ricerca sull'impatto delle normative relative alle performance delle PA, con particolare riferimento ai Piani della Performance e alle Relazioni sulle Performance dei Comuni Italiani, pubblicati sui rispettivi siti istituzionali nel 2012.*
- Nel 2011: *Progetto di ricerca sull'impatto delle normative relative alle performance delle PA, con particolare riferimento ai Piani della Performance e alle Relazioni sulle Performance dei Comuni Italiani, pubblicati sui rispettivi siti istituzionali nel 2011.*
- Nel 2010: *Progetto di ricerca volto a modellare un Sistema di misurazione multidimensionale ed integrata (economico-finanziaria, quantitativa, qualitativa, ecc.) del valore creato/consumato dal Teatro di Ferrara nel periodo 2008-2010.*
- Nel 2010: *Progetto di ricerca volto a modellare un Sistema di misurazione multidimensionale ed integrata (economico-finanziaria, quantitativa, qualitativa, ecc.) delle performance dell'Ufficio IAT (Informazione ed Accoglienza Turistica della Provincia di Ferrara, con particolare riferimento all'attività di promozione turistica.*
- FAR 2007 e FAR 2008: *Il contributo dei sistemi di programmazione e controllo alla governance locale. Stato dell'arte e prospettive evolutive in Emilia Romagna.*
- Dal 2006 al 2008: *Gli strumenti di programmazione e controllo degli enti locali emiliano-romagnoli.*
- Dal 2006 al 2007: *Il Sistema Informativo Multidimensionale Integrato (S.I.M.I.) per il controllo strategico della Provincia di Ferrara.*

### **Collaborazioni in progetti di ricerca:**

- Nel 2014: **Progetto di ricercatore vincitore del bando di Internazionalizzazione di Ateneo 2014:** *Public services innovations and anti-corruption in public administrations: accounting and managerial implications.* In collaborazione con: GRIP (Governance, Regulation, Internationalization and Performance) - Research Leader - School of Health and Society- Kristianstad University, Durham Business School (UK), Queens' School of Management of Belfast (Northern Ireland). **Coordinatore: Dott. Enrico Bracci.**
- FAR 2014: **Coordinatore: Dott.ssa Monia Castellini.**
- 2013-2014: **Progetto di ricercatore vincitore del bando UNIFE-CCIAA 2012:** *La misurazione del valore territoriale creato dagli eventi artistici e culturali.* **Coordinatore: Dott. Fulvio Fortezza.**
- FAR 2013 (La misurazione del valore territoriale creato dagli eventi artistici e culturali): **Coordinatore: Dott. Fulvio Fortezza.**
- FAR 2012: **Coordinatore: Dott.ssa Greta Cestari.**
- FAR 2011: *Analisi dei profili manageriali delle aziende della filiera del turismo culturale in Emilia Romagna.* **Coordinatore: Dott. Francesco Badia.**
- FAR 2009 e FAR 2010: *L'impatto della crisi economico-finanziaria sul territorio. Il fenomeno, la sua genesi, le modalità di diagnosi e i percorsi di gestione e rilancio.* **Coordinatore: Prof. Salvatore Madonna.**
- Dal 2007 al 2009: *Piano di Gestione del Patrimonio culturale locale: conservazione, valorizzazione e comunicazione. Progetto d'Ateneo (Università di Ferrara).* **Coordinatore: Prof. Fabio Donato.**
- Nel 2007: *La costruzione di un network di servizi per la nautica da diporto toscana,* presso l'Università degli Studi di Pisa (Ricerca commissionata dalla Regione Toscana e dalla Provincia di Lucca). **Coordinatore: Prof. Silvio Bianchi Martini;**
- Nel 2005: *L'evoluzione del contributo dell'analisi di bilancio nella costruzione dei modelli di previsione delle insolvenze nella dottrina italiana dopo gli anni 70. Un'indagine empirica sulla capacità previsionale nell'ambito delle piccole e medie aziende, presso l'Università degli Studi di Ferrara, nell'ambito del Programma di ricerca di interesse nazionale MIUR (ex 40% - PRIN).* **Coordinatore: Prof. Francesco Poddighe.**
- FAR 2006: *Strategie per il patrimonio/strategies for heritage.* **Coordinatore: Prof. Fabio Donato.**
- FAR 2005: *Patrimonio e modelli di sviluppo locale. Formule imprenditoriali, sistemi manageriali e servizi pubblici locali a sostegno del turismo culturale nel territorio di Ferrara.* **Coordinatore: Prof. Fabio Donato.**
- FAR 2004: *Misurazione e controllo nella gestione delle aziende ed amministrazioni pubbliche: un'analisi delle teorie e delle prassi.* **Coordinatore: Prof.ssa Emidia Vagnoni.**

## ALTRE ATTIVITA' DI RILIEVO ISTITUZIONALE

- **Partecipazione** al Tavolo tecnico presso **l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC)** per la predisposizione del **Piano Nazionale Anticorruzione 2016**, con particolare riferimento ai piccoli comuni e alle città metropolitane.
- **Partecipazione** al Tavolo tecnico, da novembre 2014, presso il **Dipartimento della Funzione Pubblica** per la predisposizione della **legislazione sulla "misurazione e valutazione delle performance pubbliche"**.
- Dal 2014: **Componente dell'Editorial Board della Rivista "Contabilità e Cultura Aziendale"** – Accounting and Cultures. Rivista della SISR. Rivista accreditata AIDEA, Peer Reviewed Journal
- Dal 2014 al 2017: Rielezione a **componente del Collegio dei Revisori della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR)**
- Dal 2011 al 2014: Elezione a **componente del Collegio dei Revisori della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR)**
- Dal 2015: **Reviewer della Rivista "Economia Pubblica"**
- Dal 2012: **Reviewer della Rivista "Contabilità e Cultura Aziendale"**
- Dal 2008: **Reviewer della "Rivista dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili"**
- Dal 2008: **Reviewer della Rivista "RIREA" (Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale)**
- Dal 2005: **Socio della SIDREA (Società Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale)**
- Dal 2005: **Socio della AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale)**
- Dal 2003: **Socio della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria)**

## ALTRE DOCENZE presso:

### **Scuole di metodologia della ricerca, Dottorati di Ricerca e Master**

#### **Dal 2013: Docenze presso Scuole di metodologia della ricerca**

- *Scuola di metodologia della ricerca storica, presso l'Università degli Studi di Chieti-Pescara*

#### **Dal 2002: Docenze presso Dottorati di ricerca italiani**

- *Dottorato di ricerca dell'Università degli Studi di Ferrara*
- *Dottorato di ricerca dell'Università degli Studi Parma*
- *Dottorato di ricerca dell'Università degli Studi Pisa*

#### **Dal 1999: Docenze presso Scuole e Master italiani ed internazionali:**

- *Master PERF.ET in "Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni", Università di Ferrara;*

- *China and Italy School of Policy*
- *Master in “Management delle aziende sanitarie”, Università di Pisa;*
- *Master in “Relazioni industriali”, Università di Cagliari;*
- *Master in “Direzione e coordinamento di strutture socio educative e di comunità”, Università di Modena – Reggio Emilia;*
- *Master in “Bilancio e Amministrazione Aziendale”, Università di Pisa;*
- *Master in “Chief Financial Officer (CFO)”, Università di Ferrara;*
- *Corso di perfezionamento in “Economia e Management dei Musei e dei Servizi Culturali”, presso Università degli Studi di Ferrara;*
- *Master internazionale in “Comunicazione e marketing Publitalia ‘80”, Milano;*
- *Master della rivista tributaria “Il Fisco”, presso il Ministero dell’Economia e delle Finanze, Roma.*

### **PRINCIPALI INTERVENTI A CONVEGNI**

- *Relazione su “La digitalizzazione del Processo organizzativo - La vita delle/gli studentesse/i. Esperienze innovative di riorganizzazione dell’Università”, scritta insieme Lavinia Cavallini, Convegno organizzato dal CDE (Centro di Documentazione Europea) dell’Università degli Studi di Ferrara insieme alla CCIAA di Ferrara, dal titolo “La digitalizzazione nel sistema produttivo ferrarese: piani, realizzazioni e prospettive”, Camera di Commercio di Ferrara, 23 settembre 2016.*
- *Relazione su “La valutazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni nella prospettiva del Valore Pubblico”, scritta insieme a Michele Bigoni, Luca Papi, Giorgia Gobbo, Convegno Nazionale SIDREA, dal titolo “Il governo aziendale tra tradizione e innovazione”, Università degli Studi di PISA, 15-16 settembre 2016.*
- *Chairman e relatore del Convegno dal titolo “Il Valore Pubblico nella Riforma della PA”, ForumPA, Roma, 25 maggio 2016, con un intervento dal titolo “Il Valore pubblico come nuova frontiera delle performance”.*
- *Ideatore, organizzatore e relatore del Convegno dal titolo “La nuova cornice istituzionale della performance e dell’anticorruzione. Quali ruoli e rapporti per i nuovi attori istituzionali?”, evento di apertura della V edizione del Master PERF.ET, Ferrara, 29 aprile 2016, con un intervento dal titolo “Come dare senso alla nuova cornice istituzionale? La creazione di Valore Pubblico”.*
- *Organizzatore e Componente del Comitato Scientifico del Convegno dal titolo “Società pubbliche e prevenzione della corruzione”, nell’ambito del Master PERF.ET, svoltosi a Ferrara il 15 gennaio 2016 (pomeriggio).*
- *Organizzatore e Componente del Comitato Scientifico del Convegno dal titolo “L’attuazione dei piani di razionalizzazione delle società pubbliche: criticità ed opportunità”, nell’ambito del Master PERF.ET, svoltosi a Ferrara il 15 gennaio 2016 (mattina).*

- Relazione dal titolo *“Il valore pubblico. Processi e strumenti di creazione e misurazione”*, nell’ambito del Convegno organizzato dall’Ordine degli Architetti di Ferrara sul tema *“La valorizzazione dei beni architettonici e il loro valore culturale”*, svoltosi a Ferrara il 6 novembre 2015.
- Relazione dal titolo *“L’integrazione tra gli strumenti programmatici nel ciclo della performance”*, nell’ambito della Scuola di Formazione degli Enti Pubblici di Ricerca, svoltosi a Bressanone il 01-02-03 luglio 2015.
- Relazione dal titolo *“The mega yacht sector and the world leader shipbuilders. A comparative analysis of strategies and their financial and economic performance throughout the crisis”*, nell’ambito della *“BES International Research Conference”* svoltasi presso la Coventry University il 30 giugno 2015, insieme al Dott. Alessandro Merendino.
- Relazione dal titolo *“Approccio valutativo e nuovo ruolo degli Organismi Indipendenti di Valutazione”*, nell’ambito del Workshop organizzato dall’ANVUR dal titolo *“La buona amministrazione nelle Università e negli Enti di Ricerca. Ciclo della performance, trasparenza e anticorruzione”*, svoltosi a Roma il 26 giugno 2015.
- Relazione dal titolo *“Valutare bene le performance per creare Valore Pubblico”*, nell’ambito del *“FORUMPA 2015”*, svoltosi a Roma il 26 maggio 2015.
- Ideatore, organizzatore e relatore del Convegno dal titolo *“Ridisegnare la geografia istituzionale dei territori. Dal progetto normativo all’attuazione”*, evento di apertura della IV edizione del Master PERF.ET, Ferrara, 8 maggio 2015.
- Organizzatore e Componente del Comitato Scientifico del Convegno dal titolo *“Le società pubbliche: verso una razionalizzazione della specialità del regime. Dibattito a margine del Manifesto per una riforma del sistema delle società a partecipazione pubblica”*, nell’ambito del Master PERF.ET, svoltosi a Ferrara l’11 dicembre 2014.
- Relazione dal titolo *“Il valore pubblico 2013 dei principali eventi turistico-culturali della Città di Ferrara. Modello di misurazione ed evidenze empiriche”*, nell’ambito del Workshop dal titolo *“Marketing e creazione del valore per il territorio”*, svoltosi a Ferrara il 27 ottobre 2014.
- Relazione dal titolo *“How to create and measure sustainable public value in a municipal theatre”*, scritta insieme al Dott. E. Bracci e al Dott. M. Bigoni, VI Workshop Nazionale di Azienda Pubblica, dal titolo *“Regole, processi e comportamenti: condizioni per generare valore pubblico sostenibile”*, Università degli Studi del Piemonte Orientale - Novara, 19-20 giugno 2014.
- Relazione dal titolo *“La programmazione 2014-2016 negli Enti Pubblici di Ricerca: quale rapporto tra Piano della Performance, Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Programma Triennale per la Trasparenza e l’Integrità?”*, nell’ambito della Scuola di Formazione degli Enti Pubblici di Ricerca, svoltosi a Bressanone il 28-30 maggio 2014.
- Ideatore, organizzatore e chairman del Convegno dal titolo *“Dal principio costituzionale del*

*pareggio di bilancio alla contabilità armonizzata: quale utilità ai fini della trasparenza e dell'anticorruzione nelle Pubbliche Amministrazioni?*", evento di apertura della III edizione del Master PERF.ET, Ferrara, 9 maggio 2014.

- Componente del Comitato Scientifico e Chairman del XII Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria) dal titolo *"Ragioneria e accounting tra XIX e XX secolo: profili evolutivi e concettuali a confronto"*, Parma, 28-29 novembre 2013.
- Relazione dal titolo *"I sistemi di programmazione e controllo delle performance negli Enti Territoriali: luci ed ombre delle esperienze nazionali"*, nell'ambito del Convegno dal titolo *"Il miglioramento delle performance degli enti territoriali nelle prospettive degli esperti, degli amministratori e degli organi di controllo"*, evento di apertura della II edizione del Master PERF.ET, svoltosi a Ferrara il 10 maggio 2013.
- Ideatore, Componente del Comitato Scientifico e Chairman del Convegno dal titolo *"Il miglioramento delle performance degli enti territoriali nelle prospettive degli esperti, degli amministratori e degli organi di controllo"*, evento di apertura della II edizione del Master PERF.ET, svoltosi a Ferrara il 10 maggio 2013.
- Relazione dal titolo *"Dal puzzle normativo, verso il sistema delle performance, attraverso la via delle buone pratiche"*, nell'ambito della *Tavola rotonda sul miglioramento delle performance pubbliche*, evento di chiusura della I edizione del Master PERF.ET, svoltosi a Cagliari il 22 marzo 2013.
- Ideatore, Componente del Comitato Scientifico e Chairman della *Tavola rotonda sul miglioramento delle performance pubbliche*, evento di chiusura della I edizione del Master PERF.ET, svoltosi a Cagliari il 22 marzo 2013.
- Relazione su *"Il Piano della Performance 2011-2013 dei comuni italiani di medie e grandi dimensioni. Valutazione del livello di allineamento normativo e di adeguatezza economico-aziendale"*, scritta insieme al Prof. F. Poddighe e al Dott. M. Bigoni, V Workshop Nazionale di Azienda Pubblica, dal titolo *"Equilibrio aziendale ed equilibrio di sistema pubblico. Teorie, politiche e strumenti operativi per un sistema di amministrazioni pubbliche al servizio dei cittadini e di uno sviluppo economico e sociale sostenibile"*, Università degli Studi di Sassari, 7-8 giugno 2012.
- Componente del Comitato Scientifico e Chairman dell'XI Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria) dal titolo *"Finalismo e ruolo delle aziende nel processo di costruzione dello stato unitario. Modelli aziendali e sistemi di produzione in Italia dal XIX al XX secolo"*, Roma, 2-3 dicembre 2011.
- Relazione su *"Il sistema di creazione e misurazione del valore pubblico locale. Evidenze empiriche e profili di supporto alla governance del territorio"*, scritta insieme al Prof. Francesco Poddighe, XXIII Convegno nazionale AIDEA (Accademia Italiana Di Economia Aziendale), dal titolo *"Pubblico & non profit per un mercato responsabile e Solidale"*,

Università Bocconi di Milano, 21-22 ottobre 2010.

- Relazione su *“The “Teatro alla Scala” in Milan. The support of the financial statement to governance models from 1921 to 1946”* scritta insieme al Prof. Salvatore Madonna e alla Dott.ssa Mariarita Pierotti. “The sixth Accounting History International Conference”, dal titolo *“Accounting and the State”*, Wellington, New Zealand, 18-20 agosto 2010.
- Relazione su *“Il “Teatro alla Scala” di Milano. Evoluzione dei modelli di governance e degli strumenti informativo contabili dal 1921 al 1946.”*, presentata insieme alla Dott.ssa Mariarita Pierotti, X Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo *“Contabilità e bilanci per l’Amministrazione economica. Stato e istituzioni di interesse pubblico in Italia al XVI al XX secolo”*, Milano Bocconi 5-6 novembre 2009.
- Relazione su *“PEG-PDO Open Source. Una soluzione agile per la Pubblica Amministrazione”*, Convegno Internazionale QuiFree.it - software libero e liberi saperi *“Verso una società dell’informazione e della conoscenza libere”*, Firenze 26-27 ottobre 2007.
- Relazione su *“La Fondazione Collegio San Carlo di Modena. Evoluzione storica dei modelli di governance e dei sistemi informativo contabili a cavallo dell’epoca napoleonica”*, IX Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo *“Dalla rilevazione contabile all’economia aziendale. Dottrina e prassi nell’amministrazione economica d’azienda”*, Perugia 27-28 settembre 2007.
- Relazione su *“Il ruolo dei controlli interni nell’ambito dei nuovi sistemi contabili”*, Convegno Internazionale dal titolo *“La contabilità pubblica tra standardizzazione e governance. Verso un’armonizzazione delle regole a livello internazionale. Spunti per una riforma”*, Roma 19-20 ottobre 2006.
- Relazione su *“Il sistema multidimensionale integrato di programmazione e controllo a supporto dei differenti modelli di governance della Provincia di Ferrara”*, Il Workshop Nazionale di *“Azienda Pubblica”*, dal titolo *“Teorie e qualità dell’amministrazione pubblica”*, Cagliari 12-13 maggio 2006.
- Relazione su *“Il contributo di Alberto Ceccherelli allo sviluppo dell’informativa contabile”*, VIII Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo *“I riferimenti storici e i processi evolutivi dell’informativa di bilancio tra dottrina e prassi”*, Atri-Silvi Marina (Teramo) 22-23 settembre 2005.
- Relazione su *“Francesco Marchi and the development of logismology”*, Convegno Internazionale dal titolo *“Accounting History in Italy”*, Pisa 27-28 gennaio 2005.
- Relazione su *“La storia della Piaggio attraverso l’analisi dei suoi bilanci. La crisi e la ripresa post-bellica (1944-1950)”*, VII Convegno Nazionale della SISR, dal titolo *“Cultura aziendale e professionale tra passato e futuro”*, Bari 5-6 dicembre 2003.
- Relazione su *“Riflessi dei principi contabili internazionali sui sistemi informativi delle regioni”*, Convegno Internazionale dal titolo *“Accounting Standards for Public Administrations:*



*production, legitimation, and introduction in the Italian and international context*", Ferrara 12-13 dicembre 2003.

### PRINCIPALI PUBBLICAZIONI DIVULGATIVE (ON LINE)

- Articolo on line "*Cosa è il Valore Pubblico, ovvero dare un senso al miglioramento delle performance*", <http://www.forumpa.it/riforma-pa/post-1di4-che-cosa-e-il-valore-pubblico>, 2016.
- Articolo on line "*Come misurare il Valore Pubblico?*", 2016
- Articolo on line "*Come creare il Valore Pubblico?*", <http://www.forumpa.it/riforma-pa/come-creare-valore-pubblico>, 2016.
- Articolo on line "*Possibili applicazioni del Valore Pubblico*", <http://www.forumpa.it/riforma-pa/possibili-applicazioni-del-valore-pubblico>, 2016.
- Articolo on line "*La creazione di Valore pubblico come nuova frontiera delle performance della PA*", in *Pubblica Amministrazione* 24, Speciale ForumPA 2016, pp. 26-28, Gruppo24Ore, 2016.
- Articolo on line "*Creare e misurare il valore pubblico dei territori*", <http://smartinnovation.forumpa.it/story/109443/come-creare-e-misurare-il-valore-pubblico-dei-territori>, 2015.

### PRINCIPALI PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

- **ARTICOLO, SU RIVISTA INTERNAZIONALE, SOGGETTO A DOUBLE BLIND REVIEW** dal titolo "*Measuring public value: a conceptual and applied contribution to the debate*", insieme a Papi L., Bigoni M., Bracci E., **Public Money & Management (0954-0962)**, in submission.
- **ARTICOLO, SU RIVISTA NAZIONALE, SOGGETTO A DOUBLE BLIND REVIEW** dal titolo "*L'attuazione dell'armonizzazione contabile negli enti locali attraverso il piano esecutivo di gestione*", insieme a Ziruolo A., **Azienda Pubblica (ISSN 1127-5812)**, in revisione.
- **ARTICOLO, SU RIVISTA NAZIONALE, SOGGETTO A DOUBLE BLIND REVIEW** dal titolo "*I riflessi delle gestioni commissariali sul bilancio degli enti locali*", insieme a Ziruolo A., **Rivista RIREA (ISSN 1593-9154)**, in fase di referaggio.
- **ARTICOLO, SU RIVISTA NAZIONALE** dal titolo "*Fallimento e rinascita della valutazione delle performance nella prospettiva del Valore Pubblico: l'orizzonte della Riforma Madia*", in "*Ripartire dal lavoro pubblico*", *Economia e società regionale XXXIV 1/2016*, Rivista quadrimestrale di analisi economica e sociale, FrancoAngeli editore, pp. 37-60 (ISSN 1827-2479), **Peer Reviewed Journal**.
- **ARTICOLO, SU RIVISTA NAZIONALE, SOGGETTO A DOUBLE BLIND REVIEW** dal titolo "*Il*

*performance measurement nel Contratto di Servizio del Trasporto Pubblico Locale*”, insieme a Ziruolo A, Bigoni M., Novelli N., **Rivista RIREA (ISSN 1593-9154)**, fascicolo 10-11-12 del 2015, pagg. 368-391.

- **MONOGRAFIA, in collana editoriale accreditata AIDEA, SOGGETTA A DOUBLE BLIND REVIEW** dal titolo “*Il valore pubblico. La nuova frontiera delle performance*”, **Collana Rirea Aziende n. 30, RIREA, Roma, 2015, pagg. 1-475.**
- **CAPITOLO DI LIBRO, in collana editoriale accreditata AIDEA, SOGGETTO A DOUBLE BLIND REVIEW** dal titolo “*Introduzione del bilancio unico preventivo e avvio della contabilità economico-patrimoniale: il caso dell’Università di Ferrara*”, insieme a Orelli R.L., in “*Il processo di cambiamento del linguaggio contabile d’Ateneo. Linee evolutive e prospettive di miglioramento*” di Del Sordo C., **Collana Rirea Aziende n. 27, RIREA, Roma, 2015, pagg. 108-124.**
- **ARTICOLO, SU RIVISTA NAZIONALE, SOGGETTO A DOUBLE BLIND REVIEW** dal titolo “*Contabilità e potere pastorale. Il contributo delle tecniche contabili al rafforzamento del potere della Chiesa nel XV secolo*”, insieme a Bigoni M., Funnell W., **Contabilità e Cultura Aziendale – Accounting and Cultures (ISSN 1721-5242)**. Rivista della SISR., Vol. XIV, n. 1, 2014, pagg. 55-83.
- **CAPITOLO DI LIBRO NAZIONALE** dal titolo “*Il valore pubblico 2013 dei principali eventi turistico-culturali della città di Ferrara. Modello di misurazione ed evidenze empiriche*”, in “*Marketing e creazione di valore per il territorio. Evidenze e spunti di riflessione dal caso Ferrara*” (a cura di Fortezza F.), FrancoAngeli Milano, 2014, pagg. 167-226.
- **CAPITOLO DI LIBRO INTERNAZIONALE** dal titolo “*Public value measurement in cultural services: a case study*”, in “*Public Value Management, Measurement and Reporting*” (a cura di Guthrie J., Marcon G., Russo S., Farneti F.), Third Volume of the new Emerald Series Studies in Public and Non-Profit Governance, insieme a Bracci E., Bigoni M., (ISBN: 9781784410117, EISBN: 9781784410100, ISSN: 2051-6630), EmeraldBooks, 2014, pp. 129-157;
- **ARTICOLO, SU RIVISTA NAZIONALE, SOGGETTO A DOUBLE BLIND REVIEW** dal titolo “*Il Piano della Performance 2011-2013 dei comuni italiani di medie e grandi dimensioni: allineamento normativo e adeguatezza programmatica in ottica economico-aziendale*”, insieme a Bigoni M., **Azienda Pubblica (ISSN 1127-5812)**, 2013, pagg. 451-475
- **ARTICOLO SU RIVISTA INTERNAZIONALE** dal titolo “*Italy’s got talent. How Italian leading companies in confectionery industry overcame the crisis*”, insieme a Bigoni M., **European Scientific Journal (ISSN 1857-7881)**, Vol.9, n. 34, 2013, pp.35- 59
- **ARTICOLO SU RIVISTA INTERNAZIONALE** dal titolo “*Brunetta’s reform swan song? An assessment of its success in local governments through the analysis of its tools*”, **European Scientific Journal (ISSN 1857-7881)**, vol. 9, n. 29, 2013, pagg. 403-428, insieme a Bigoni M

- CAPITOLO DI LIBRO NAZIONALE dal titolo “*L’armonizzazione contabile degli Enti Locali. Verso un linguaggio contabile unico*” in “*Contabilità e bilancio degli enti locali. Tendenze evolutive e applicative*”, (a cura di Ziruolo A.), Maggioli, Rimini, 2013, pagg. 363-428
- ARTICOLO, SU RIVISTA INTERNAZIONALE, SOGGETTO A DOUBLE BLIND REVIEW “*Rethinking the Sacred and Secular Divide. Accounting and Accountability Practices in the Diocese of Ferrara (1431-1457)*”, insieme a Funnel W., Bigoni M., **Accounting, Auditing & Accountability Journal (ISSN 0951-3574 / 1368-0668)**, 2013, pp. 567- 594 vol. 26(4)
- CAPITOLO DI LIBRO NAZIONALE dal titolo “*L’evoluzione storica dei modelli di governance e dei sistemi informativo-contabili delle istituzioni educative in Emilia-Romagna*”, insieme a Madonna S., Cestari G., in “*Saggi di storia delle discipline aziendali e delle dottrine economiche. Scritti in onore di Antonio Amaduzzi*”, a cura di Rossi C., Rusconi G., Servalli S., RIREA, Roma, 2012, pagg. 635-660
- LIBRO in collana editoriale accreditata AIDEA dal titolo “*Evolution of governance models and accounting information system. The case of Teatro alla Scala*”, insieme a Madonna S. e Pierotti M., **Collana Rirea Historica, RIREA**, Roma, 2012, pagg. 1-34
- ARTICOLO SU RIVISTA NAZIONALE SOGGETTO A DOUBLE BLIND REVIEW dal titolo “*Il Piano della Performance nei Comuni medi. La proposta di un nuovo modello per superare l’inadeguatezza delle prime applicazioni*”, insieme a Bigoni M., **Rivista RIREA (ISSN 1593-9154)**, maggio-giugno 2012, pagg. 228-242
- CAPITOLO DI LIBRO INTERNAZIONALE dal titolo “*Bridging E-Government and Performance in the Italian Public Sector*”. Insieme a Padovani E., Orelli R.L., Del Sordo C., in “*Public Sector Transformation through E-Government. Experiences from Europe and North America*”, Edited by Vishanth Weerakkody, Brunel University, UK and Christopher G. Reddick, The University of Texas at San Antonio, USA, Routledge, New York, 2012, pagg. 60-73.
- CAPITOLO DI LIBRO NAZIONALE dal titolo “*Il sistema di creazione e misurazione del valore pubblico locale. Evidenze empiriche e profili di supporto alla governance del territorio*”, insieme a Poddighe F., in “*Collaborare e competere per un mercato responsabile e solidale. Amministrazioni pubbliche, enti non profit, fondazioni, imprese cooperative, imprese sociali*” (a cura di Borgonovi E e Mussari R.), Il Mulino. Bologna, 2011, pagg. 549-594
- CAPITOLO DI LIBRO NAZIONALE dal titolo “*Il “Teatro alla Scala” di Milano. Evoluzione dei modelli di governance e del bilancio consuntivo dal 1921 al 1946*”, Estratto da Atti del X Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo “*Contabilità e bilanci per l’Amministrazione economica. Stato e istituzioni di interesse pubblico in Italia al XVI al XX secolo*”, svoltosi a Milano Bocconi 5-6 novembre 2009, RIREA, Roma, 2010
- LIBRO in collana editoriale accreditata AIDEA dal titolo “*L’Università degli Studi di Ferrara e la Fondazione Collegio San Carlo di Modena. Evoluzione storica dei modelli di*

*governance e dei sistemi informativi in ottica comparata*”, insieme a Madonna S., Cestari G.,

**Collana Rirea Historica, RIREA, Roma, 2010, pagg. 1-74**

- MONOGRAFIA dal titolo *“I cantieri della nautica da diporto. Profili economico-aziendali e di bilancio”*, RIREA, Roma, 2008, pagg. 1-258
- WORKING PAPER dal titolo *“Sistemi di programmazione e controllo degli enti locali emiliano-romagnoli: Processi e strumenti di programmazione”*, (insieme a Bigoni M.), Quaderno di Dipartimento 29/2008 dell’Università degli Studi di Ferrara, Ferrara, pagg. 1-23 e 51-56 1-56 (Deidda Gagliardo E., pagg. 1-23 e 51-56; Bigoni M., pagg. 24-50)
- CAPITOLO DI LIBRO NAZIONALE dal titolo *“La Fondazione Collegio San Carlo di Modena. Evoluzione storica dei modelli di governance e dei sistemi informativo contabili a cavallo dell’epoca napoleonica – Parte seconda: il periodo napoleonico”*, (insieme a Madonna S.), Estratto da Atti del IX Convegno Nazionale della SISR dal titolo *“Dalla rilevazione contabile all’economia aziendale”*, svoltosi a Perugia il 27-28 settembre 2007, RIREA, Roma, 2008, pagg. 11-20
- MONOGRAFIA dal titolo dal titolo *“Il sistema multidimensionale di programmazione a supporto della governance locale”*, Collana di studi economico-aziendali «E. Giannessi», Giuffrè, Milano, 2007, pagg. 1-662
- **ARTICOLO, SU RIVISTA INTERNAZIONALE, SOGGETTO A DOUBLE BLIND REVIEW** dal titolo *“Francesco Marchi and the development of logismology”*, (insieme a Poddighe F., Coronella S., Madonna S.), in **ABFH (Accounting, Business & Financial History) – oggi Accounting History Review (ISSN 2155-2851)**, Vol. 17 – 2007, pagg. 11-32
- CAPITOLO DI LIBRO NAZIONALE dal titolo *“2) Gli obiettivi evolutivi. Il sistema informativo contabile (S.I.C.) integrato. 3) I percorsi possibili verso il sistema informativo-contabile integrato delle Regioni. La bussola dei principi contabili pubblici”* pagg. 261-273, all’interno di *“Riflessi dei principi contabili sul sistema informativo delle regioni”* (insieme a Bracci. E.), in Atti del Convegno Internazionale del CIRAMAP dal titolo *“Accounting Standards for Public Administrations: production, legitimation, and introduction in the Italian and international context”*, svoltosi a Ferrara il 12-13 dicembre 2003, Franco Angeli, Milano, 2006, pagg. 256-273
- CAPITOLO DI LIBRO NAZIONALE dal titolo *“L’analisi ed il modello di Appetiti”*, pag. 353-391, in *“Modelli di previsione delle crisi aziendali: possibilità e limiti”* (a cura di Poddighe F. e Madonna S.), Giuffrè, Milano, 2006
- CAPITOLO DI LIBRO NAZIONALE dal titolo *“Il contributo di Gino Zappa e di Alberto Ceccherelli allo sviluppo dell’informativa contabile”*, (insieme a Poddighe F., Coronella S., Madonna S.), Atti dell’VIII Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo *“Riferimenti storici e processi evolutivi dell’informativa di bilancio tra dottrina e prassi”*, svoltosi a Atri - Silvi Marina (Teramo) il 22-23 settembre 2005, RIREA

(Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale), Roma, 2006, Il tomo H-Z, pagg. 267-336

- CAPITOLO DI LIBRO NAZIONALE dal titolo "*Francesco Marchi and the development of logismology*", (insieme a Poddighe F., Coronella S., Madonna S.), Atti del Convegno Internazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo "Accounting History in Italy", svoltosi a Pisa il 27-28 gennaio 2005, RIREA (Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale), Roma, 2005, pagg. 523-548
- CAPITOLO DI LIBRO NAZIONALE "*La crisi e la ripresa post-bellica (1944-1950)*", pagg. 286-299, all'interno di "La storia della Piaggio attraverso l'analisi dei suoi bilanci (1920-1950)", Poddighe F. (A cura di), pagg. 247-299, Atti del VII Convegno Nazionale della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria), dal titolo "Cultura aziendale e professionale tra passato e futuro", svoltosi a Bari il 5-6 dicembre 2003, RIREA (Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale), Roma, 2004, Il tomo G-Z
- CAPITOLO DI LIBRO NAZIONALE dal titolo "*Parmalat S.p.A.*" in "Analisi di bilancio per indici. Aspetti operativi" (a cura di Poddighe F.), Cedam, Padova, seconda edizione, 2004, pagg. 775-824
- MONOGRAFIA dal titolo "*La creazione del valore nell'ente locale. Il nuovo modello di governo economico*", Collana di studi economico-aziendali «E. Giannessi», Giuffrè, Milano, 2002, pagg. 1-456
- CAPITOLO DI LIBRO NAZIONALE dal titolo "*Gruppo Pirelli S.p.A.*" in "Analisi di bilancio per indici. Aspetti operativi" (a cura di Poddighe F.), Cedam, Padova, prima edizione, 2001, pagg. 327-357
- ARTICOLO SU RIVISTA NAZIONALE dal titolo "*Esame di stato per dottore commercialista. Prova scritta su materie aziendali*", in *Studium Oeconomiae. Economia dell'azienda e diritto dell'impresa*, n. 4 del 2000, Cedam, Padova, pagg. 702-720
- ARTICOLO SU RIVISTA NAZIONALE dal titolo "*Gli arbitraggi IRAP nei comuni*" (insieme a Poddighe F.), *Il fisco* n. 44, 30/11/1998, ETI (Edizione Tributaria Italiana S.p.A.), Roma, pagg. 14307-14313
- ARTICOLO SU RIVISTA NAZIONALE dal titolo "*Le problematiche IRAP nell'ambito del comune*" (insieme a Poddighe F.), *Il fisco* n. 30, 27/07/1998, ETI (Edizione Tributaria Italiana S.p.A.), Roma, pagg. 9884-9898
- "MONOGRAFIA dal titolo *La capacità informativa del nuovo sistema contabile degli Enti Locali*", Edizioni TAS, Sassari, 1998, pagg. 1-33

- Date (da – a) **DA MARZO 2002 A NOVEMBRE 2002**
  - Datore di lavoro Facoltà di Economia di Forlì, Piazzale della Vittoria, 15 –
  - Tipo di azienda Forlì Università degli Studi di Bologna (Sede di Forlì)
  - Tipo di impiego Assegnista di ricerca
  - Principali mansioni e responsabilità Collaborazione nella ricerca dal titolo “*L’applicazione al settore Pubblico, particolarmente agli enti locali, delle nuove metodologie di cost accounting e cost management*”.
- Coordinatore: Prof. Giuseppe Farneti.**
- 
- Date (da – a) **DA NOVEMBRE 1999 A FEBBRAIO 2002**
  - Datore di lavoro Facoltà di Economia di Brescia, Via S. Faustino, 74/B - 25122 Brescia
  - Tipo di azienda Università degli Studi di Brescia – consorziata con l’Università degli Studi di Cagliari e con l’Università degli Studi di Sassari
  - Tipo di impiego **Dottorato di ricerca**
  - Principali mansioni e responsabilità □ Tesi *dal titolo* “Il valore nell’Ente Locale”
- Ricerca *dal titolo* “La creazione del valore negli Enti Locali”, presso l’Università degli Studi di Sassari. **Coordinatore del progetto.**
- Ricerca *dal titolo* “Il processo e gli strumenti di programmazione, controllo di gestione e valutazione della performance negli Enti Locali”, presso l’Università degli Studi di Sassari. **Coordinatore del progetto.**
- 
- Date (da – a) **1999**
- Conseguimento del titolo di Revisore Contabile
- 
- Date (da – a) **1998**
  - Datore di lavoro Facoltà di Economia di Sassari
  - Tipo di azienda Università degli Studi di Sassari
  - Tipo di impiego Ricercatore a contratto ex art. 37 Legge Regione Sardegna 29.01.1994, n. 2 e 36 del D.Lgs. 29/1993 presso l’Università degli Studi di Sassari
  - Principali mansioni e responsabilità Ricerca dal titolo “*La struttura economico-finanziaria delle aziende del settore lattiero-caseario. La riduzione dei contributi all’esportazione: Riflessi sull’economicità e prospettive di sviluppo*”, presso l’Università degli Studi di Sassari. **Coordinatore del progetto.**
- 
- Date (da – a) **1998**
- Conseguimento del titolo di Dottore Commercialista (non esercitante)

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) **2014**
- Nome e tipo di istituto di formazione Scuola di Metodologia per la Ricerca Sociale “Disegni e metodi di ricerca”, presso l'Università della Calabria, Dipartimento di Scienze aziendali e giuridiche,
- Principali materie / abilità professionali 2014 Metodologia per la Ricerca Sociale
  
- Date (da – a) **DA NOVEMBRE 1999 A FEBBRAIO 2002**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Dottorato di ricerca, presso la Facoltà di Economia di Brescia, Via S. Faustino, 74/B - 25122 Brescia, Università degli Studi di Brescia – consorziata con l'Università degli Studi di Cagliari e con l'Università degli Studi di Sassari
- Principali materie / abilità professionali Economia Aziendale
- Qualifica conseguita Dottore di ricerca
- Livello nella classificazione nazionale Dottorato di ricerca
  
- Date (da – a) **2000**
- Nome e tipo di istituto di formazione Scuola Nazionale di Metodologia della Ricerca dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, presso l'Università degli Studi di Messina, Facoltà di Economia, 2000. Metodologia della Ricerca
- Principali materie / abilità professionali
  
- Date (da – a) **1999**
- Nome e tipo di istituto di formazione Scuola Nazionale di Metodologia della Didattica dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, presso la Scuola Universitaria di Management d'Impresa, Pinerolo, 1999. Metodologia della Didattica
- Principali materie / abilità professionali

- Date (da – a) **DA OTTOBRE 1995 A MAGGIO 1996**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Bologna (Sede di Forlì)
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Master in economia delle aziende pubbliche (Controllo di gestione nelle aziende pubbliche)
- Qualifica conseguita Esperto nel controllo di gestione delle aziende pubbliche
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Master universitario

- Date (da – a) **DA 1991 A 1995 (04 LUGLIO 1995)**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi Cagliari
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Laurea in Economia e Commercio con votazione di 110/110 e Lode
- Qualifica conseguita Dottore in Economia
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Laurea quadriennale



**DAL 1997**

Attività di formazione e ricerca applicata a favore di numerose pubbliche amministrazioni sui seguenti temi: *programmazione, contabilità e bilancio, organizzazione, controllo di gestione, controllo strategico e altri controlli interni, revisione dei bilanci, valutazione delle performance organizzative e individuali, accountability e comunicazione sociale (annuale, di mandato, di genere, partecipativa), creazione e misurazione multidimensionale del valore pubblico. Tra gli incarichi di valutazione o revisione, ai fini delle verifiche di cui all'art. 4 del DPR 105/2016, si segnalano:*

- ASL 8 di Cagliari (*già componente del Nucleo di Valutazione*)
- Comune di Abano Terme (*già componente del Nucleo di Valutazione*)
- Comune di Ferrara (*già Presidente del Collegio dei Revisori del Comune; già Presidente del Collegio Sindacale della Società Ferrara Arte S.p.A.*)
- Comune di Quartu Sant'Elena (*già componente del Nucleo di Valutazione*)
- Comune di Sarroch (*già componente del Nucleo di Valutazione*)
- Comune di Selargius (*già componente del Nucleo di Valutazione*)
- Provincia di Ferrara (*già Presidente del Collegio Sindacale di Parcagri Srl*)
- Regione Emilia Romagna società "in house" ERVET (Emilia-Romagna Valorizzazione Economica Territorio SpA), agenzia di sviluppo territoriale a supporto della Regione (operante nel quadro delle scelte di programmazione e pianificazione regionali, di cooperazione tra Regione, Province e Comuni, di valorizzazione della concertazione con le forze economiche e sociali, alla realizzazione di azioni coordinate per promuovere lo sviluppo sostenibile e la qualificazione ambientale del territorio regionale). (**componente del Nucleo di Valutazione per la valutazione dei progetti presentati dalle imprese danneggiate dal sisma del maggio 2012, con riferimento al settore "Industria, Artigianato, Servizi, indicato dall'Università di Ferrara come esperto di valutazione dei danni e dei costi d'impresa). Dal 2013 e tuttora in corso**)
- SISR – Società Italiana di Storia della Ragioneria (**Componente del Collegio dei Revisori**). **Dal 2011 e tuttora in corso**