



RELAZIONE SULLA PERFORMANCE

Relativa all'Anno 2024

(Approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 4 giugno 2025)

STRUTTURA E CONTENUTI

1.	PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA PERFORMANCE.....	3
1.1.	Finalità.....	3
1.2.	Principi generali.....	3
1.3.	Risultati delle performance e obiettivi del Piano Strategico di Ateneo.....	3
2.	L'UNIVERSITA' DI CAMERINO: SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER CITTADINI E STAKEHOLDER ESTERNI.....	3
2.1.	L'Università di Camerino.....	3
2.2.	Piano Strategico 2024-2029.....	4
3.	SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS DELL'AGENDA ONU 2030.....	7
4.	RISORSE, EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ.....	8
4.1.	Contesto: il finanziamento del sistema Universitario nazionale e dell'Ateneo.....	8
5.	RICERCA.....	9
5.1.	Le linee di ricerca caratterizzanti UniCam.....	9
5.2.	Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica.....	11
5.3.	Dati di sintesi sulla ricerca scientifica in UniCam – Anno 2024.....	12
5.3.1.	Corsi di Dottorato di ricerca attivati nel 2024.....	13
5.3.2.	Definizione delle Piattaforme Tematiche di Ateneo.....	15
5.3.3.	EURAXESS.....	17
5.3.4.	OPEN SCIENCE.....	17
5.4.	Risorse per la ricerca e la progettualità.....	17
5.5.	Progettualità e Finanziamenti su Bandi Competitivi.....	20
6.	TERZA MISSIONE e TRASFERIMENTO TECNOLOGICO.....	22
6.1.	Il Comitato dei Sostenitori.....	23
6.2.	La Consulta Permanente per lo Sviluppo e le Piattaforme Tematiche di Ateneo.....	23
6.3.	Servizi a Spin Off partecipate e non partecipate.....	23
7.	CAMPAGNA DI CONFERIMENTO PRODOTTI VQR 2020-2024.....	24
7.1.	Conferimento Prodotti della Ricerca:.....	25
7.2.	Conferimento dei prodotti per gli ex-dottorandi.....	26
7.3.	Conferimento progetti competitivi internazionali.....	27
7.4.	Conferimento casi di studio per la valorizzazione delle conoscenze:.....	28
8.	STRATEGIA RISORSE UMANE PER I RICERCATORI (HRS4R).....	29
8.1.	Strategia “risorse umane”.....	29
8.2.	Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA).....	30
9.	SVILUPPO DI POLITICHE E AZIONI DI PARITÀ: LA CERTIFICAZIONE UNI/PDR 125:2022.....	31
10.	FORMAZIONE.....	33
10.1.	Attività formativa e situazione popolazione studentesca.....	33
10.2.	Quadro dell'offerta formativa a regime nell'anno accademico 2024/25.....	34
10.2.1.	IMMATRICOLATI e ISCRITTI.....	35



10.2.2. LAUREATI PER ANNO SOLARE	37
11. ACCREDITAMENTO PERIODICO MUR/ANVUR	38
12. SISTEMA DI MONITORAGGIO	39
12.1. Strumenti adottati e risultati raggiunti.....	39
12.2. Performance Organizzativa Strutture Accademiche (Scuole di Ateneo).....	39
12.3. Performance Individuale Personale Docente	40
12.4. Performance Organizzativa Strutture Tecnico/Amministrative: obiettivi dell'Amministrazione: risultati raggiunti e scostamenti	41
12.5. Performance Individuale Personale Tecnico/Amministrativo.....	41
13. RISULTATI IN MATERIA DI TRASPARENZA E INTEGRITÀ	42
14. PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA NELL'APPLICAZIONE DEL CICLO DELLA PERFORMANCE.....	43
14.1. Punti di forza e di debolezza del ciclo della performance.....	43
14.2. Valutazione di obiettivi e indicatori legati alla soddisfazione degli utenti interni ed esterni.....	44
14.3. Fasi, soggetti, tempi e responsabilità del processo di redazione della Relazione	45
15. ALLEGATI:.....	45
Allegato 1: Performance organizzativa e individuale del personale Tecnico-Amministrativo	45
Allegato 2: Risultati campagna partecipazione VQR	45
Allegato 3: Relazione del Direttore Generale sulla gestione tecnico-amministrativa	45
Allegato 4: Report sulla performance organizzativa ed individuale delle Scuole di Ateneo e del personale Docente	45
Allegato 5: Relazione sull'attività di ricerca e di trasferimento tecnologico.....	45
Allegato 6: Relazione Bilancio Unico Consuntivo 2024	45
Allegato 7: Good Practice 2023/24: Report finale Università di Camerino.....	45

Nota:

Il simbolo  inserito nel testo indica la possibilità di approfondire l'argomento trattato tramite un link ad un sito Internet o un ulteriore documento esterno on-line

1. PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA PERFORMANCE

1.1. Finalità

La Relazione sulla performance prevista dall'art. 10, comma 1, lettera b), del D. Lgs. n. 150/2009 è lo strumento mediante il quale l'Ateneo illustra i risultati ottenuti nel corso dell'anno precedente, concludendo in tal modo il ciclo annuale di gestione della performance.

La Relazione evidenzia a consuntivo i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto agli obiettivi programmati e alle risorse.

1.2. Principi generali

La Relazione è strutturata in modo schematico, ed è accompagnata da una serie di allegati che presentano informazioni di maggior dettaglio sui risultati delle performance delle varie articolazioni organizzative dell'Università di Camerino (UniCam), ivi compreso il bilancio consuntivo.

Al pari del Piano della performance, ai sensi dell'art. 15, comma 2, lettera b), del D. Lgs. n. 150/2009 e delle modificazioni apportate con il D. Lgs. n.74/2017, la Relazione, dopo essere stata impostata dall'Area Pianificazione, didattica e sistemi qualità, in collaborazione con le altre Aree competenti dell'Amministrazione UniCam – in particolare: Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico, Area Persone, organizzazione e sviluppo, Area pianificazione, finanza e controllo –, nonché con i vertici dell'Amministrazione, viene sottoposta all'approvazione del Consiglio di Amministrazione ed alla validazione del Nucleo di Valutazione di Ateneo.

1.3. Risultati delle performance e obiettivi del Piano Strategico di Ateneo

Per le performance annuali organizzative e individuali è stato possibile quantificare il risultato ed il grado di raggiungimento dell'obiettivo; pertanto, nelle sezioni di riferimento della relazione e negli allegati sarà possibile apprezzare le performance dettagliate dell'Ateneo per l'anno 2024.

Per quanto riguarda, infine, il presidio della customer-satisfaction, UniCam – oltre a tutti i propri strumenti di raccolta ed analisi delle opinioni e della soddisfazione dei propri utenti, ha aderito ed utilizza dal 2020 i risultati derivanti dal **“Progetto Good Practice”** coordinato dal Politecnico di Milano. Questa scelta, oltre ad arricchire la gamma di attività di monitoraggio della soddisfazione degli utenti in relazione ai servizi tecnico-amministrativi dell'Ateneo, ha reso e renderà in futuro possibile un confronto puntuale del valore dell'Ateneo con quello degli atenei aderenti al Progetto, consentendo di individuare possibili parametri di benchmark. Per il 2024 il report sull'Ateneo contenente i risultati del monitoraggio è inserito come allegato alla presente relazione (**Allegato 7**).

2. L'UNIVERSITA' DI CAMERINO: SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER CITTADINI E STAKEHOLDER ESTERNI

2.1. L'Università di Camerino

UniCam ha sede legale in Piazza Cavour, 19/F – CAMERINO (MC) - P. I.V.A. 00291660439 – c.f.: 81001910439, e svolge la propria attività anche nelle sedi collegate di Ascoli Piceno, Matelica (MC) e San Benedetto del Tronto (AP). 

Nel 2023 si è svolta la delicata fase di rinnovo della carica di Rettore e la conseguente modifica dell'assetto di governance dell'Ateneo. Il nuovo Rettore è il prof. Graziano Leoni. Dopo l'elezione, è stato avviato il piano di transizione per garantire la continuità amministrativa e operativa dell'ateneo che si è concluso nei primi mesi del 2024. Il nuovo rettore ha collaborato con il rettore uscente per un passaggio di consegne

ordinato, assicurando la prosecuzione delle iniziative in corso. Il nuovo rettore ha nominato tutti i propri prorettori e Delegati ed avviato le attività di definizione del nuovo piano strategico, che includerà modifiche alle politiche accademiche, ai processi amministrativi e agli obiettivi di sviluppo. La composizione completa della nuova Governance di Ateneo è disponibile al link¹ 

Le Scuole di Ateneo sono le principali articolazioni organizzative che coordinano e svolgono a livello operativo le attività relative a didattica e ricerca. La configurazione attuale, attiva dal 1° gennaio 2014, prevede cinque strutture che hanno assunto le seguenti denominazioni:

- Scuola di Architettura e Design “E. Vittoria”, sede Ascoli Piceno 
- Scuola di Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute, sede Camerino 
- Scuola di Giurisprudenza, sede Camerino 
- Scuola di Scienze e Tecnologie, sede Camerino 
- Scuola di Bioscienze Medicina Veterinaria,  organizzata in due poli: quello di Bioscienze, situato a Camerino; quello di Medicina Veterinaria, situato a Matelica.

Corsi di Laurea delle Scuole di Scienze e Tecnologie e di Bioscienze e Medicina Veterinaria si svolgono anche nelle sedi UniCam di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto.

Per quanto riguarda le attività didattiche del terzo ciclo di studi, in particolare il Dottorato di ricerca e i corsi di Master e alta formazione e formazione finalizzata, le attività sono coordinate nell’ambito della School of Advanced Studies (SAS). 

La Scuola di Studi Superiori “Carlo Urbani”  costituisce inoltre un centro di formazione superiore, che affianca i normali corsi universitari con un percorso di eccellenza che prevede, per gli studenti ammessi, attività finalizzate a consentire la specializzazione in settori particolari di studi avanzati e all’avanguardia.

2.2. Piano Strategico 2024-2029

Da OTTOBRE 2024 UniCam si è dotata di un nuovo [Piano Strategico relativo agli Anni 2024-2029](#) , documento di programmazione che delinea la missione, gli indirizzi strategici e gli obiettivi dell’Ateneo per il prossimo sessennio. Arco temporale che coincide con il mandato del nuovo Rettore.

Il Piano Strategico 2024-2029 è un documento essenziale che definisce le linee di sviluppo e gli obiettivi futuri dell’Ateneo, ponendosi come guida strategica per il prossimo sessennio.

Rappresenta un impegno condiviso, frutto di una concertazione estesa con tutte le componenti della comunità universitaria: docenti, personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, studentesse e studenti.

Il Piano si sviluppa attraverso un approccio integrato e olistico, declinato nei tre ambiti principali di intervento – **Persona, Valore e Scienza** – e guidato dalle parole chiave **Apertura, Benessere e Innovazione**. Questi elementi costituiscono la cornice che orienta le azioni dell’Ateneo, puntando a migliorare la qualità della didattica e della ricerca, potenziare l’attrattività per studenti italiani e internazionali, e rafforzare il legame con il territorio, con un’attenzione particolare al contributo per la ripresa economica e sociale delle aree colpite dal sisma del 2016. L’adesione alle strategie di sviluppo sostenibile delineate dall’Agenda 2030 dell’ONU, alle priorità della Politica di coesione dell’UE 2021-2027 e alle linee guida del PNRR - Next Generation Italia, testimonia ulteriormente l’impegno dell’Ateneo verso un progresso condiviso e responsabile.

¹ <https://www.unicam.it/ateneo/governance-di-ateneo>

Il piano strategico, approvato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione in seduta straordinaria congiunta il 10 ottobre 2024, si sviluppa attraverso una serie di **macro-obiettivi** che riflettono le priorità dell'Ateneo per il prossimo sessennio. Questi obiettivi sono suddivisi nei tre ambiti principali di **Persone, Valore e Scienza**, e si propongono di guidare UniCam verso una crescita sostenibile, inclusiva e innovativa.

PERSONA

- 1. Aggiornamento e Innovazione dei Percorsi Formativi**
Rivedere e aggiornare costantemente l'offerta didattica per rispondere alle esigenze emergenti del mercato del lavoro e delle nuove generazioni. Integrare tecnologie avanzate e metodologie didattiche innovative per migliorare l'esperienza di apprendimento.
- 2. Integrazione di Ricerca, Didattica e Sviluppo Professionale**
Creare sinergie tra formazione, ricerca e trasferimento tecnologico, sviluppando competenze multidisciplinari e soft skills utili per il futuro dei laureati.
- 3. Promozione del Benessere e dell'Inclusività nella Comunità Accademica**
Garantire un ambiente accogliente, inclusivo e stimolante, con particolare attenzione alla diversità, all'equità e al benessere psico-fisico di tutta la comunità accademica.

VALORE

- 1. Promozione dell'Innovazione e Sviluppo Tecnologico**
Favorire la diffusione di tecnologie e metodologie innovative che migliorano la qualità della vita e stimolano la crescita economica, con un focus particolare sui territori locali.
- 2. Formazione e Contributo Socio-Culturale**
Preparare professionisti altamente qualificati, capaci di affrontare le sfide globali, e promuovere il dibattito pubblico e la diversità di pensiero attraverso eventi culturali e programmi di educazione continua.
- 3. Valorizzazione e Riquilibratura delle Strutture**
Recuperare e razionalizzare gli spazi accademici e culturali dell'Ateneo, per garantire un ambiente adeguato alle esigenze di tutta la comunità accademica e del territorio.

SCIENZA

- 1. Eccellenza nella Ricerca e Innovazione**
Incentivare la ricerca di qualità attraverso infrastrutture avanzate e collaborazioni interdisciplinari, puntando a risultati di rilievo a livello nazionale e internazionale.
- 2. Supporto al Talento e Sviluppo Sostenibile**
Attrarre e trattenere giovani ricercatori di talento, fornendo loro un ambiente stimolante e opportunità di crescita professionale, con un occhio alla sostenibilità ambientale e sociale.
- 3. Trasferimento Tecnologico e Impatto Socioeconomico**
Implementare strategie efficaci per il trasferimento delle conoscenze dalla ricerca accademica al mercato, favorendo lo sviluppo economico e imprenditoriale.

I macro-obiettivi sono poi declinati, nella sezione '[Obiettivi, azioni, indicatori e target](#)' , in una serie di obiettivi con le rispettive azioni da mettere in atto per il loro raggiungimento.

Considerato che il Piano strategico è stato approvato ad ottobre 2024 gli obiettivi inseriti e previsti per l'anno in corso, oltre al principale riguardante proprio l'approvazione del Piano stesso, sono in numero limitato e sono stati tutti raggiunti al 100 o al 90%, seppure in qualche caso con lievi ritardi sui target temporali predefiniti. Di seguito una tabella illustrativa del monitoraggio 2024:

Tabella 2.1 – Monitoraggio obiettivi piano strategico – anno 2024

Ambito	Macro obiettivo	Obiettivo	Azione	Declinazione	Indicatore di monitoraggio	Target	% raggiungimento	note
SCIENZA	S2 Supporto al talento	S2.1 Promozione di una "buona scienza" in un ambiente favorevole alla crescita dei giovani ricercatori	S2.1a Introduzione di politiche per migliorare l'attrattività di giovani ricercatori di qualità	Adozione da parte delle Scuole e da parte dell'ateneo di un Advisory Board costituito da ricercatori (nazionali o internazionali) di chiara fama che fungano da supporto per l'intero ateneo e di mentorship soprattutto per giovani ricercatori.	Stato di avanzamento del processo di adozione degli Advisory Board di Scuola e di Ateneo	Adozione entro il 2024	100%	
SCIENZA	S2 Supporto al talento	S2.1 Promozione di una "buona scienza" in un ambiente favorevole alla crescita dei giovani ricercatori	S2.1b Implementazione dei principi della Carta europea dei ricercatori	Implementazione di HRS4R 2022-2024 con sottomissione di documenti di autovalutazione alla Commissione Europea. Progettazione e definizione di una nuova HRS4R 2025-2027. Aggiornamento della policy Open Transparent and Merit Based recruitment.	Stato di avanzamento della procedura di rinnovo del riconoscimento HR-Excellence in Research	Rinnovo del riconoscimento HR entro la scadenza del riconoscimento	100%	La procedura di consegna dei materiali si è conclusa il 5 maggio 2025 ma i materiali ed il lavoro è stato svolto nei tempi
VALORE	V1 Promozione dell'innovazione e sviluppo tecnologico	V1.1 Introduzione di buone pratiche per la sostenibilità	V1.1a Implementazione del Piano sostenibilità di Ateneo "ROUTE 2030"	Implementare un sistema di monitoraggio on-line (piattaforma digitale) delle azioni previste dal piano di sostenibilità Route 2030, per garantire un'attenta e sistematica attività di monitoraggio delle attività e del raggiungimento degli obiettivi predefiniti.	Presenza dei progetti e delle azioni di Sostenibilità nell'apposita piattaforma on line e loro valorizzazione ai fini dell'indicatore	Implementare un monitoraggio continuo delle azioni di Sostenibilità e del relativo indicatore di avanzamento entro il 2024	100%	La piattaforma è consultabile on-line ed implementata come previsto
VALORE	V1 Promozione dell'innovazione e sviluppo tecnologico	V1.2 Miglioramento del sistema di governance e implementazione delle attività di terza missione	V1.2a Introduzione di strumenti di gestione delle attività di terza missione	Adozione di linee guida per l'assicurazione di qualità e la progettazione di attività di impatto sociale (terza missione).	Stato di avanzamento della redazione di linee guida	Adozione entro il 2024	100%	Le linee guida sono state introdotte ed inviate alle Scuole come da programma
VALORE	V2. Formazione e contributo socio-culturale	V2.3 Trasferimento e diffusione delle conoscenze e delle competenze	V2.3c Organizzazione di attività di formazione sulla comunicazione della scienza	Realizzazione di un master che promuova la comunicazione scientifica e il public engagement in partnership con ordine dei giornalisti e istituzioni del settore.	Stato di avanzamento delle pratiche per l'attivazione del master	Attivazione del master nell'AA 2024/25	100%	
VALORE	V3 Valorizzazione e riqualificazione delle strutture UniCam	V3.1 Recupero e riuso delle strutture universitarie	V3.1a Completamento degli interventi già avviati	Completamento degli interventi di recupero dell'edificio già sede del Dipartimento di Chimica per la realizzazione del padiglione aule e laboratori del Polo Didattico.	Stato di avanzamento dei lavori	Messa in servizio della struttura entro dicembre 2024	90%	L'edificio non è ancora ultimato a causa di un incidente tecnico imprevedibile
VALORE	V3 Valorizzazione e riqualificazione delle strutture UniCam	V3.1 Recupero e riuso delle strutture universitarie	V3.1b Restauro e riuso degli edifici storici di UniCam	Restauro dell'edificio delle "Ex Magistrali" e collocazione temporanea del Rettorato, della Direzione Generale e di alcuni uffici amministrativi.	Stato di avanzamento dei lavori	Messa in servizio della struttura entro marzo 2024	100%	Trasferimento avvenuto a febbraio 2024
PERSONE	P1 Aggiornamento e innovazione dei percorsi formativi	P1.1a Introduzione dei Collegi di Corsi di Studio		Introduzione formale nei regolamenti di Scuola di Ateneo di un organo collegiale composto da tutti i docenti del CdS e da rappresentanti degli studenti e del personale TA.	Stato di avanzamento della predisposizione dei nuovi regolamenti delle Scuole di Ateneo	Adozione entro dicembre 2024	100%	Target rispettato con ritardo ma obiettivi pienamente centrato entro gennaio 2025
PERSONE	P1.4 Promozione della dimensione internazionale dei percorsi formativi	P1.4b Sviluppare politiche per l'incremento della mobilità internazionale di studenti (studio e tirocinio), ricercatori e personale UniCam, in uscita		Organizzare eventi aperti a tutta la comunità studentesca per far conoscere le opportunità di mobilità, le destinazioni, come partecipare e il riconoscimento di crediti formativi nella propria carriera accademica.	Numero di workshop, seminari e attività formative	Almeno un evento all'anno a partire dal 2024	100%	
PERSONE	P1.4 Promozione della dimensione internazionale dei percorsi formativi	P1.4d Attuazione e consolidamento di attività e programmi transnazionali congiunti, che prevedano la messa in comune di capacità e risorse e il conferimento di diplomi.		Partecipazione ad una alleanza per la creazione di una Università Europea	Stato di avanzamento della procedura di partecipazione al bando europeo	Presentazione application entro giugno 2024	100%	

3. SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS DELL'AGENDA ONU 2030

L'Università di Camerino riconosce nella Sostenibilità uno dei principali pilastri su cui basare le strategie future dell'Ateneo. Per questo motivo ha ritenuto indispensabile confrontarsi con gli obiettivi finali riferiti all'agenda 2030 dell'ONU e stilare le azioni del primo triennio di avvicinamento a detti obiettivi.

L'Ateneo si è pertanto dotato di un documento programmatico, denominato [ROUTE 2030 UniCam](#), coerente con la pianificazione strategica. **Il documento è disponibile e consultabile collegandosi al sito Internet dell'Ateneo al seguente LINK²** 

Certamente, trattandosi di obiettivi molto sfidanti, i quindici anni previsti (2016-2030) non saranno forse sufficienti per raggiungerli completamente, ciò nonostante, la definizione di traguardi ben delineati consente ottime performance anche insperate. Per questo motivo il piano UniCam ha previsto una pianificazione suddivisa in step intermedi, coincidenti coi trienni 2022-2024, 2025-2027 e 2028-2030, per porre anche delle pietre miliari di breve periodo che portino risultati quasi nell'immediato.

Risultati attesi e target focalizzati nella seconda parte del documento riguardavano il triennio 2022-2024 e contenevano, in relazione agli obiettivi generali fissati dalla Governance di Ateneo, discendenti dagli SDG's dell'ONU, le azioni da sviluppare nell'immediato ai fini del raggiungimento delle mete più ambiziose.

L'esito del monitoraggio di questo primo triennio **2022–2024** ha dimostrato come l'Università di Camerino abbia compiuto significativi progressi nell'attuazione del **Piano di Sostenibilità Route 2030**, contribuendo concretamente agli obiettivi dell'Agenda ONU per lo sviluppo sostenibile. Le azioni intraprese hanno riguardato i quattro ambiti fondamentali della sostenibilità delineati nel piano:

- **Energia:** implementazione di interventi per il contenimento dei consumi, sviluppo e diversificazione della produzione da fonti rinnovabili, e promozione dell'uso consapevole degli spazi.
- **Ambiente:** miglioramento della sicurezza degli immobili, valorizzazione degli spazi esterni, gestione dei rifiuti e promozione del riuso e riciclo delle risorse.
- **Mobilità:** iniziative volte alla riduzione delle emissioni e del traffico dei mezzi privati, promozione della mobilità sostenibile e conversione della flotta aziendale in modelli più ecologici.
- **Persone:** azioni per valorizzare i rapporti umani positivi, promuovere l'inclusione sociale, la parità di genere, stili di vita corretti e il senso di comunità.

Il monitoraggio dei risultati avviene in piena **trasparenza** attraverso una [piattaforma online dedicata](#) ³

Questa piattaforma mette a disposizione della comunità accademica e dei portatori di interesse **Dashboard interattive, tabelle e grafici**, che documentano in modo aggiornato il grado di raggiungimento degli obiettivi, consentendo un'efficace lettura dei risultati e delle aree di miglioramento.

² <https://www.unicam.it/ateneo/statuto-e-documenti-strategici/piano-di-sostenibilit%C3%A0>

³ <https://piattaformasostenibilita.unicam.it/Home/Index?area=Default>

4. RISORSE, EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ

4.1. Contesto: il finanziamento del sistema Universitario nazionale e dell'Ateneo

Oltre ai compiti di indirizzo e coordinamento, il Ministero ha la funzione, fondamentale per il funzionamento del sistema universitario, di attribuzione dei finanziamenti annuali alle Università statali e alle Università non statali legalmente riconosciute. Alle Università statali è attribuito annualmente il Fondo di finanziamento ordinario (FFO) destinato alla copertura delle spese istituzionali, tra cui i costi di personale, e di funzionamento.

I criteri di ripartizione del FFO sono stati definiti, per il 2024, con D.M. n. 1170 del 07-08-2024. lo stanziamento disponibile per l'esercizio finanziario 2024, al netto degli accantonamenti disposti dal Ministero dell'economia e delle finanze e degli ulteriori importi da definire nell'asestamento del bilancio, è stato di €9.031.544.606, comprensivo dei finanziamenti con vincolo di destinazione previsti da specifiche disposizioni legislative.

Nel triennio 2022–2024, le università italiane hanno affrontato significative sfide finanziarie, in particolare nel 2024, a causa di una riduzione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) e della gestione dei piani straordinari di assunzione.

Nel 2024, il FFO ha subito un taglio di circa 173 milioni di euro rispetto all'anno precedente, corrispondente a una diminuzione del 2%. Questa riduzione ha sollevato preoccupazioni tra i rettori e le comunità accademiche, poiché ha inciso negativamente sulla capacità degli atenei di sostenere le spese istituzionali fondamentali, tra cui il personale e il funzionamento ordinario.

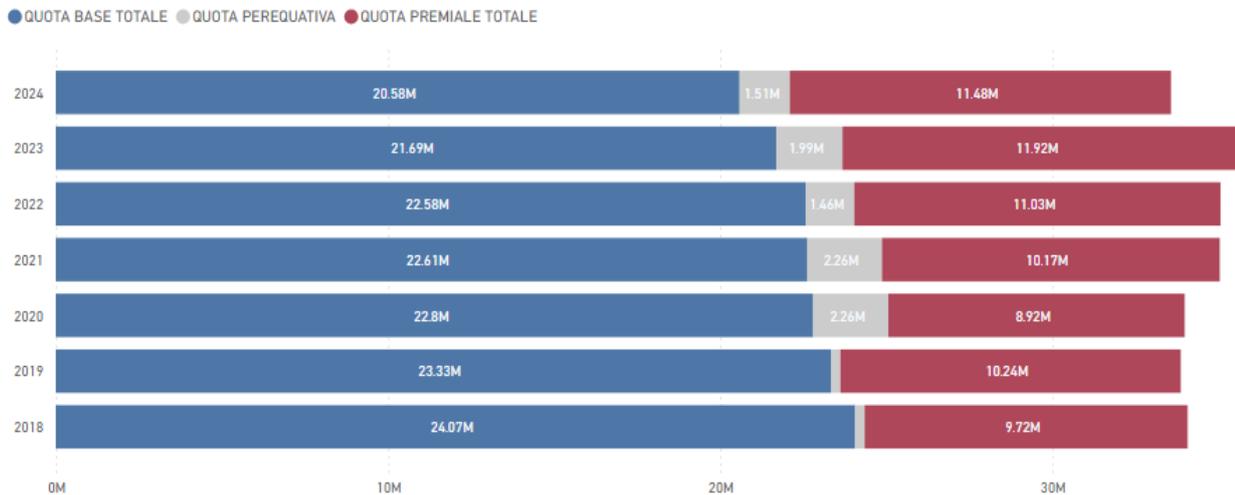
Un ulteriore elemento di criticità è emerso con la gestione dei **piani straordinari di assunzione**. Tradizionalmente, questi piani erano finanziati con risorse aggiuntive rispetto al FFO, permettendo agli atenei di pianificare nuove assunzioni senza incidere sul bilancio ordinario. Tuttavia, nel 2024, **le risorse destinate a tali piani sono state incluse nel FFO**, trasformandole da fondi aggiuntivi a parte integrante del finanziamento ordinario. Questo ha comportato di fatto un **taglio effettivo dell'FFO rispetto all'anno precedente di circa 500 milioni di euro** (quindi il 5% e non il 2% annunciato).

Questa modifica ha avuto un impatto negativo importante sui bilanci universitari. Molti atenei, avendo già assunto impegni di spesa basati sulla previsione di fondi straordinari, si sono trovati a dover coprire questi costi con risorse ordinarie, già ridotte. La situazione ha generato difficoltà finanziarie, costringendo le università, e fra queste UniCam, a rivedere le proprie strategie di reclutamento e a fronteggiare emergenze di bilancio. In sintesi, la combinazione della riduzione del FFO e della ristrutturazione del finanziamento dei piani straordinari di assunzione ha posto le università italiane di fronte a sfide significative.

Per UniCam questo ha significato dover fronteggiare una diminuzione del contributo FFO, rispetto al budget iniziale 2024, di € **3.342.223=**, dovuta alla minore entrata derivante dall'applicazione di quanto descritto in precedenza. La riduzione per UniCam si è attestata quindi al **-8,34%**. A detta riduzione occorre aggiungere la minore disponibilità di risorse derivante dall'applicazione del DPCM del 23 luglio 2024 relativo all'adeguamento del trattamento economico del personale docente e ricercatore che viene incrementato del 4,8% a decorrere dal 1° gennaio 2024, con la previsione per il personale universitario che tale incremento resti a carico dei bilanci delle amministrazioni di appartenenza.

Tale situazione ha avuto ricadute importanti, oltre che sul bilancio 2024, anche ovviamente sulle previsioni di budget 2025/2027 nelle quali il FFO è previsto per un importo pari a quello del 2024 in relazione alle assegnazioni conosciute alla data di redazione del budget previsionale approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17/12/2024. ⁴

⁴ https://amministrazionetrasparente.unicam.it/sites/www.unicam.it.amministrazionetrasparente/files/documenti/25/Budget%202025%202027_publicazione.pdf

Grafico 1 - Andamento contributo FFO UniCam da 2018 al 2024


Tutte le analisi e i dettagli sono illustrati nella Relazione al Bilancio Unico Consuntivo 2024 allegata alla presente relazione (**Allegato 6**), e disponibile nel sito Internet UniCam nella sezione [Amministrazione trasparente](#) ⁵.

5. RICERCA

5.1. Le linee di ricerca caratterizzanti UniCam

L'Università di Camerino ha definito le proprie linee di ricerca strategiche, esito di un'approfondita attività di analisi condotta dal Comitato di Ateneo per la Ricerca Scientifica, con il coinvolgimento delle Commissioni Ricerca delle singole Scuole. Il lavoro ha avuto l'obiettivo di incentivare, monitorare e riesaminare in modo sistemico le politiche e le attività scientifiche dell'Ateneo, e si è concluso con l'approvazione, da parte del Senato Accademico (maggio 2020), di una nuova articolazione delle aree di ricerca. Le linee individuate sono state organizzate in tre "pillar" (macro ambiti), ciascuno suddiviso in due "topic cluster", ovvero raggruppamenti tematici che riflettono sia gli interessi e le competenze della comunità scientifica di UniCam, sia le tendenze emergenti nel panorama nazionale e internazionale della ricerca. L'impianto complessivo è orientato alla multidisciplinarietà, all'adozione di approcci multi-metodo e multidimensionali, e si fonda sul coinvolgimento attivo di stakeholder provenienti da ambiti di ricerca e sviluppo tra loro complementari.

Questa struttura ha consentito all'Ateneo di rafforzare la coerenza e l'impatto delle proprie attività scientifiche, valorizzando le specificità delle Scuole e favorendo il dialogo tra discipline, in linea con gli obiettivi strategici della ricerca universitaria a livello europeo. I tre pillar della ricerca fondamentale e collaborativa UniCam e i relativi cluster tematici sono:

PILLAR 1: **Ambiente e energia** - *Certifica l'interdipendenza, l'indifferibilità e la centralità del rapporto tra i due termini. Punta il focus sulle materie prime e gli alimenti, le forme di compromissione della natura e dei processi naturali, la rimodulazione dei consumi e il soddisfacimento dei bisogni umani fondamentali, i*

⁵ <https://amministrazionetrasparente.unicam.it/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo>

modelli di sviluppo fondati sulle energie rinnovabili, le forme di rafforzamento della resilienza in risposta alle crisi alimentari e climatiche assunte come sfide globali.

Cluster 1.1: Risorse naturali, alimenti, sostenibilità ambientale

Cluster 1.2: Prevenzione rischi naturali, comunità resilienti, risorse energetiche

PILLAR 2: **Salute e benessere** – Indirizza le attività su tematiche di notevole rilevanza sia per il mondo scientifico sia per quello produttivo: dalla gestione ambientale all'oncologia degli animali domestici, dalla biologia dei microrganismi alle interazioni tra organismi biologici diversi, dalle risorse marine naturali e sostenibili al rapporto tra alimentazione, cibo e salute. Favorisce incroci e trasversalità con competenze diverse, riconducibili alla bioeconomia, alla sicurezza dei cittadini e della società nel suo complesso, alla pianificazione territoriale, urbanistica e paesaggistico-ambientale.

Cluster 2.1: Qualità della vita e dell'ambiente

Cluster 2.2: Salute della persona e degli animali

PILLAR 3: **Cultura, società, diritti, tecnologie** – I rapporti sinergici tra le tre aree d'interesse scientifico-disciplinare che operano in questo macro-ambito testimoniano la crescita esponenziale del valore d'impatto della ricerca collaborativa. Combina, in pieno accordo con le politiche dell'Unione Europea, studi orientati allo sviluppo sostenibile e all'innovazione scientifica e tecnologica, con ricerche mirate all'inclusività sociale e ai valori condivisi (democrazia, giustizia e diritti fondamentali, tutela delle diversità, patrimonio tangibile e intangibile, creatività come fattore di sviluppo e integrazione socioculturale). A fondamento di questa area di concentrazione tematica e scientifica è il principio secondo cui la sicurezza e la prosperità dell'Europa e del mondo intero, non possano essere garantite esclusivamente dai mezzi tecnologici e dal progresso della scienza ma richiedano conoscenza delle persone, della loro storia e cultura, in un auspicato equilibrio tra sicurezza, progresso e libertà individuali.

Cluster 3.1: Persone, istituzioni, mercati, società inclusive, patrimonio culturale, creatività, smart cities and communities, mobilità

Cluster 3.2: Big data, sistemi complessi, materiali avanzati

Anche nel 2024 le linee di ricerca sviluppate dalle Scuole di Ateneo e dai gruppi di ricerca che in esse operano, si sono inserite secondo la matrice derivante dalle linee guida strategiche. Tale matrice fornisce l'evidenza della trasversalità dei temi rispetto ai saperi presenti nell'Ateneo.

Grafico 2 - Linee di ricerca caratterizzanti

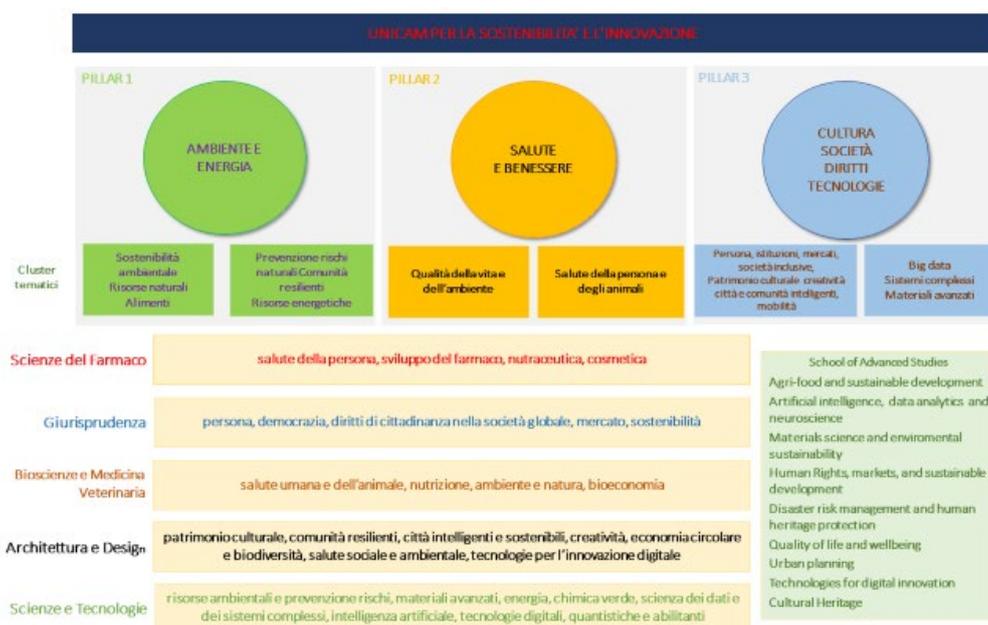
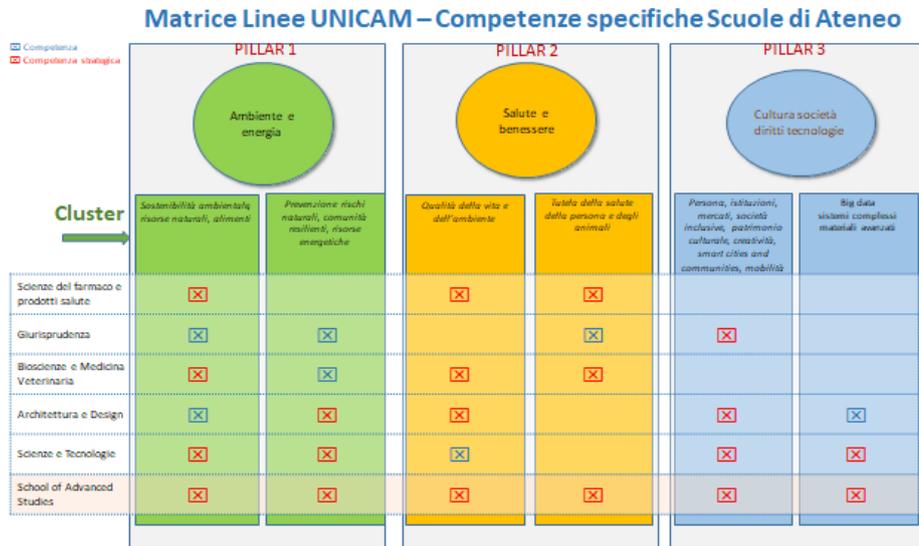


Grafico 3 – Matrice linee caratterizzanti della ricerca UniCam



La strategia adottata da UniCam nel campo della ricerca scientifica segue due prospettive diverse e tuttavia complementari:

- preserva le caratterizzazioni consolidate e le vocazioni delle Scuole di Ateneo come elementi identitari della propria attività di ricerca;
- cura costantemente la coerenza e la rilevanza di questa sua attività nel quadro delle politiche nazionali ed europee in materia di ricerca e sviluppo tecnologico.

Lo schema di sintesi della ricerca UniCam riflette esattamente questo orientamento. Definisce la mission *sostenibilità e innovazione* come ragion d'essere della ricerca di Ateneo e, allo stesso tempo, come esplicita adesione ai valori, alle strategie e alle azioni dell'Unione Europea e dei suoi Stati per un futuro più sostenibile. Individua inoltre gli ambiti generali di ricerca (pillar) e i relativi temi prioritari di riferimento (cluster), esplicitando le linee di azione attraverso cui UniCam intende attuare la sua mission, introducendo una strategia rispettosa delle proprie competenze e delle risorse interne.

5.2. Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica

Con l'insediamento della nuova Governance nel 2024 è stata confermata l'istituzione del *Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica*: si tratta di una commissione di Ateneo per la quale è stata rivista la composizione consentire una unità organizzativa di governo più incisiva nella sua funzione consultiva e di indirizzo e che in molti casi, quando richiesto, può assumere anche delle decisioni di strategia a breve termine e operative. La Commissione ha il compito principale di svolgere un'azione di incentivazione, monitoraggio e riesame delle politiche e delle attività di ricerca scientifica dell'Ateneo. La nuova commissione è composta come segue: Prof. Guido Favia quale Pro Rettore alla Ricerca UniCam che la presiede, Prof.ssa AnnaMaria Eleuteri quale Delegata all'Attuazione delle politiche di Ateneo per lo Spazio Europeo della Ricerca, Prof. Michele Loreti in rappresentanza della SAS, Prof. Filippo Maggi in rappresentanza della Scuola del Farmaco e dei prodotti della salute, Prof. David Vitali in rappresentanza della Scuola di Scienze e Tecnologie, Prof.ssa Rosalba D'Onofrio in rappresentanza della Scuola di Architettura e Design, Prof. Matteo Cerquetella in rappresentanza della Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria, Prof.ssa Lucia Ruggeri in rappresentanza della Scuola di Giurisprudenza. La nuova Governance

ha poi chiesto alle Scuole di Ateneo di confermare o rimodulare le Commissioni di ricerca di Scuola lavorano come anello di congiunzione fra Commissione di Ateneo e le principali articolazioni organizzative che nell’Ateneo gestiscono ed ospitano i gruppi di ricerca, cioè le Scuole stesse. La Commissione ricerca resterà in carica per intero mandato Rettorale ed è supportata nelle sue funzioni dall’Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico UniCam.

5.3. Dati di sintesi sulla ricerca scientifica in UniCam – Anno 2024

Di seguito si riportano alcune delle principali evidenze derivanti dall’attività di ricerca svolta nel 2024. Nella relazione completa sull’attività di ricerca che si riporta **nell’Allegato 5 (Relazione sull’attività di ricerca e di trasferimento tecnologico Anno 2024)** è possibile analizzare nel dettaglio gli andamenti e tutte le attività svolte nei vari ambiti e dalle diverse strutture.

L’Ateneo ha puntato anche nel 2024 sul rafforzamento delle iniziative e degli strumenti di supporto a docenti, ricercatrici e ricercatori che decidono di partecipare a bandi competitivi, volti a favorire la collaborazione fra le diverse strutture e quindi l’interdisciplinarietà e multidisciplinarietà della ricerca, nonché a migliorare l’efficienza e l’efficacia delle iniziative assunte dalle ricercatrici e dai ricercatori della nostra Università, anche attraverso lo sviluppo di uno specifico sistema di supporto tecnico-amministrativo. Le importanti partnership instaurate con i grandi enti di ricerca, che in molti casi hanno deciso di collocare una propria sede operativa presso le strutture dell’Ateneo: CNR, INFN, ENEA, INGV, ISPRA, MIBACT stanno portando degli importanti frutti tramite l’ampliamento delle proprie collaborazioni, e la sottomissione di progetti strategici che risultano sempre più spesso finanziati.

L’organizzazione dell’Università degli Studi di Camerino prevede una articolazione di Strutture di Ricerca e Formazione (art. 30 TIT. 3 dello Statuto) denominate SARRF “Strutture autonome responsabili della ricerca e della formazione”, Scuole di Ateneo, articolazioni fondamentali dell’Ateneo, responsabili dello svolgimento e del coordinamento delle attività di ricerca, di formazione, di trasferimento di competenze e conoscenze, di servizi. Le Scuole di Ateneo hanno autonomia scientifica, didattica e funzionale, e, nei limiti fissati dalla Legge 240/2010 e dal Regolamento di Ateneo per l’amministrazione, la finanza e la contabilità, hanno autonomia gestionale. Oltre alle Scuole di Ateneo SARRF, l’Università degli Studi di Camerino annovera nella sua organizzazione anche la Scuola internazionale di dottorato – International School of Advanced Studies (art. 32 TIT. 3 dello Statuto) che svolge le attività formative di terzo ciclo che conducono al dottorato di ricerca, e una Scuola di studi superperiodi “Carlo Urbani”. Per quanto riguarda la SAS la maggioranza dei candidati ammessi possono usufruire di una borsa di studio. I dottorandi e le dottorande sono ospitati presso le Scuole di Ateneo e collaborano attivamente alle attività di ricerca. Di seguito riportiamo dei dati di sintesi per ciò che riguarda le risorse impegnate nella ricerca in Unicam.

Tabella 5.2.1 - Personale impegnato nella ricerca (situazione al 31/12)

SCUOLE DI ATENEO	Docenti 2021	Docenti 2022	Docenti 2023	Docenti 2024	RU 2021	RU 2022	RU 2023	RU 2024	RTD 2021	RTD 2022	RTD 2023	RTD 2024	Assegnisti 2021	Assegnisti 2022	Assegnisti 2023	Assegnisti 2024
Architettura e Design	28	30	31	33	3	1	1	0	4	9	14	12	11	8	9	17
Bioscienze e Medicina Veterinaria	43	44	45	49	23	21	21	20	7	10	10	6	18	13	14	23
Giurisprudenza	27	26	24	26	6	6	6	6	3	6	5	4	6	8	3	5
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	39	39	40	42	4	3	3	3	8	12	11	11	14	11	21	22
Scienze e Tecnologie	58	60	62	69	19	15	15	15	9	20	29	27	28	18	16	34
Totale.	195	199	202	219	55	46	46	44	31	57	69	60	77	58	63	101

5.3.1. Corsi di Dottorato di ricerca attivati nel 2024

Di seguito i corsi di dottorato attivi nel corso dell'anno 2024 e curati dalla School of Advanced Studies di UniCam:

Tabella 5.2.1.1 - Corsi di Dottorato di ricerca attivati per il ciclo XL: Curricula e Coordinatori/trici (Fonte dati: Area Biblioteche e Alta Formazione)

Corso	Curriculum	Coordinatore/trice
CHEMICAL AND PHARMACEUTICAL SCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	Chemical Sciences	PETTINARI Claudio
	Pharmaceutical, Nutraceutical and Food Sciences	
LIFE AND HEALTH SCIENCES	One Health	FABBRETTI Attilio
	Molecular Biology and cellular biotechnology	
	Nutrition, Food and Health	
LEGAL AND SOCIAL SCIENCES	Civil law and constitutional legality	LATINI Carlotta
	Fundamental rights in the global society	
ARCHITECTURE, DESIGN, PLANNING	Architecture Theories and Design	DOTI Gerardo
	Innovation Design	
	Sustainable Urban Planning and Inland Areas	
	Development Strategies	
COMPUTER SCIENCES AND MATHEMATICS	Computer sciences and Mathematics	POLINI Andrea
PHYSICS, EARTH, AND MATERIALS SCIENCES	Physical and chemical processes in Earth systems	GUNNELLA Roberto
	Physics	
	Materials Sciences	
Corso UniCam sede amm.va	Tipologia di corso	Coordinatore/trice
NATURAL HAZARDS AND DISASTER RISK REDUCTION	Dottorato in forma associata ai sensi del DM 226/2021	TONDI Emanuele
THEORETICAL AND APPLIED NEUROSCIENCE	Dottorato di Interesse Nazionale ai sensi del DM 226/2021	CICCOCIOPPO Roberto

Tabella 5.2.1.2 – Numero Dottorandi che svolgono la propria attività nelle Scuole di Ateneo (situazione al 31/12)

SCUOLE DI ATENEO	PHD 2021*	PHD 2022*	PHD 2023*	PHD 2024*
Architettura e Design	42	45	42	37
Bioscienze e Medicina Veterinaria	41	39	49	52
Giurisprudenza	31	30	35	31
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	66	63	59	57
Scienze e Tecnologie	103	111	118	124
PHD con sede in altri Atenei	//	//	//	140
Totale.	283	288	303	441

*L'afferenza dei dottorandi/e alle Scuole UniCam è indicata in base ai supervisor. Per tale motivo, non sono riportati in tabella i dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UniCam, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale. Fonte dati: Area Persone, Organizzazione e Sviluppo e SAS.

Nella tabella seguente si pone l'attenzione sui corsi di dottorato che hanno una natura amministrativa frutto di collaborazioni con altri Atenei; realtà che sta acquisendo una certa rilevanza a livello nazionale e un peso importante in UniCam.

Tabella 5.2.1.3 - dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UniCam, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale con sede amministrativa Unicam

DENOMINAZIONE CORSO	Dottorandi 2023*	Dottorandi 2024*
BlockChain e Distributed Ledger Technology (Prof. Flavio Corradini – Scuola SST)	17	45
Theoretical and applied Neuroscience (Prof. Roberto Ciccocioppo- Scuola FPS)	34	89
Neglected and Poverty-related Parasitic Diseases in a “One Health” perspective (Prof. Guido Favia- Scuola BMV)	1	2
Natural hazards and disaster risk reduction (Prof. Emanuele Tondi – Scuola SST)	2	4
Tot.	54	140

* Sono riportati in tabella i dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UniCam, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale che pur non afferendo a nessuna Scuola Unicam in base al supervisor sono gestiti amministrativamente da UniCam ed il Coordinatore del Corso è UniCam. Fonte dati: Area Biblioteche e Alta Formazione

Tabella 5.2.1.4 – Corsi di dottorato XL ciclo accreditati, cui UniCam partecipa in forma associata o con UniCam sede unica e/o amministrativa – anno 2024

DENOMINAZIONE	Sede amministrativa	Tipologia
Theoretical and applied Neuroscience	UniCam	Dottorato di Interesse Nazionale
Natural hazards and disaster risk reduction	UniCam	Dottorato in forma Associata
Architecture, Design, Planning	UniCam	Forma non associata
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	UniCam	Forma non associata
Computer Science and Mathematics	UniCam	Forma non associata
Life and Health Sciences	UniCam	Forma non associata
Physics, Earth and Materials Sciences	UniCam	Forma non associata
Legal and Social Sciences	UniCam	Forma non associata
Sustainable Development and Climate Change	IUSS Pavia	Dottorato di Interesse Nazionale
Design per il Made in Italy: Identità, Innovazione e Sostenibilità	Università della Campania Luigi Vanvitelli	Dottorato di Interesse Nazionale
Cybersicurezza	IMT di Lucca	Dottorato di Interesse Nazionale
Catalisi	Università di Perugia	Dottorato di Interesse Nazionale
Quantum Technologies	Università di Napoli Federico II	Dottorato in forma Associata
Learning Sciences and Digital Technologies	Università di Modena e Reggio Emilia	Dottorato di Interesse Nazionale
Teaching & Learning Sciences: Inclusion, Technologies, Educational Research and Evaluation	Università di Macerata	Dottorato di Interesse Nazionale

Fonte dati: Area Biblioteche e Alta Formazione - Nella tabella che segue sono indicati i corsi di dottorato ovvero le adesioni a corsi di dottorato con sede amministrativa diversa da UniCam, per il ciclo XL.

Il Dottorato di ricerca presenta fonti di finanziamento sempre più diversificate per il ciclo XL, confermando un trend che si è avviato almeno a partire dal ciclo XXXVII (anno del finanziamento a valere su DM 1061 del MUR – cosiddetti “Dottorati PON”). Accanto ai finanziamenti a valere su Programmi dedicati, quali Decreti Ministeriali del MUR nn. 629/2024 e 630/2024 per finanziamenti PNRR esclusivi del dottorato e Avviso della Regione Marche per l’assegnazione di borse di ricerca di dottorato innovativo con caratterizzazione industriale a.a. 2024/2025 (Decreto del Dirigente del settore Istruzione, Innovazione Sociale e Sport n. 63 del 29/04/2024. PR Marche FSE+ 2021-2027 Asse 4 OS 4a DGR N. 445 del 25/03/2024), sono presenti altre tipologie di co-finanziamento:

- finanziamento su fondo postlaurea;
- finanziamento o co-finanziamento su altri fondi senza vincolo di rendicontazione;
- finanziamento o co-finanziamento su progetti e/o convenzioni con vincolo di rendicontazione (altri progetti PNRR, PRIN, FISA, Horizon Europe, PNC, ecc.);
- finanziamento o co-finanziamento su convenzioni esclusive di dottorato di ricerca, con Enti pubblici e privati;

- trasferimento fondi da altri atenei partner di corsi di dottorato di interesse nazionale o in forma associata con sede amministrativa diversa da UNICAM (anche questi fondi possono essere o meno vincolati a rendicontazioni);
- collaborazione ed eventuale co-finanziamento sulla base di convenzioni con enti stranieri, per joint/double degrees o mobilità internazionale.

Tale struttura di (co)finanziamento implica una maggiore complessità di gestione, sia in termini di carriera che progettuale che amministrativo-finanziaria; inoltre, implicano spesso un'anticipazione delle spese a carico dell'ateneo, soprattutto in presenza di fonti di (co)finanziamento con erogazioni a rimborso e comunque senza erogazione di anticipazioni da parte dell'ente finanziatore.

Per tenere conto al meglio delle esigenze legate a quanto sopra in un'ottica di strategia di ateneo e di qualità, dal 2022 gli Organi competenti in UNICAM prevedono un processo di valutazione delle proposte di borse/posizioni di dottorato per ogni ciclo; sono coinvolti nel processo: Collegi dei docenti; (indirettamente) Scuole di ateneo; Consiglio SAS ed eventuale Commissione di valutazione ad hoc; altri eventuali OO.AA. competenti per le deliberazioni del caso. Questo processo è stato ulteriormente affinato ed implementato nel 2024, con il supporto degli Uffici competenti, per supportare il più possibile la gestione del processo, in funzione anche dell'accREDITAMENTO dei corsi di dottorato di ricerca o dell'adesione a corsi con sede amministrativa diversa da UNICAM.

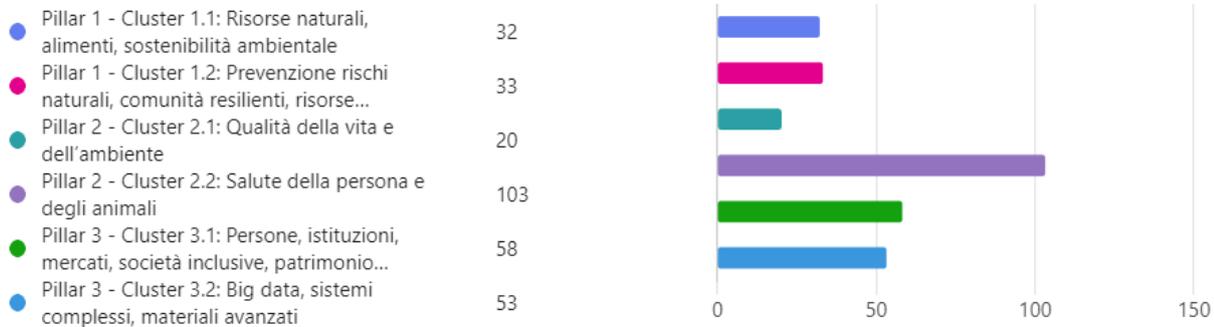
A seguito dell'espletamento delle procedure di selezione (Bando), è stato effettuato un monitoraggio ex post e i dati sono stati condivisi con le Aree amministrative UNICAM coinvolte e con gli enti interessati, per svolgere tutte le attività preliminari necessarie all'attivazione effettiva dei percorsi di dottorato, secondo i criteri e adempimenti richiesti per ogni tipologia di borsa/posizione, e quindi di finanziamento. A valle del consolidamento delle borse/posizioni e della relativa attivazione, le informazioni disponibili, ancor più standardizzate rispetto agli anni precedenti, hanno anche consentito un'accurata trasmissione dei dati nella sezione C della scheda di accREDITAMENTO dei corsi.

5.3.2. Definizione delle Piattaforme Tematiche di Ateneo

Nel 2024 è stato realizzato un censimento delle competenze dei ricercatori UniCam finalizzato alla definizione delle nuove Piattaforme Tematiche di Ateneo (PTA). L'iniziativa voluta dalla Governance UniCam e promossa e gestita da ARIT attraverso un questionario snello e mirato, ha avuto l'obiettivo di mappare le competenze scientifiche in relazione ai **tre pillar strategici dell'Ateneo** (Ambiente ed Energia, Salute e Benessere, Cultura, Società, Diritti e Tecnologia) e ai **sei cluster tematici** associati. Le nuove PTA, concepite come ambiti trasversali alle Scuole, sostituiranno le precedenti istituite nel 2014 e rappresentano uno strumento fondamentale per rafforzare la competitività di UniCam su progettualità strategiche, sia a livello nazionale che europeo, e per orientare l'allocazione di risorse attraverso il **PON 737** e i futuri **bandi FAR**.

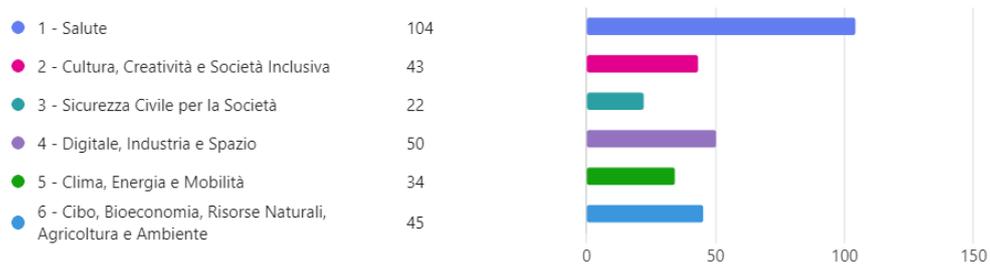
Al questionario hanno risposto 299 ricercatori. L'analisi delle adesioni ha evidenziato una prevalenza di interesse per il **Pillar 2 – Cluster 2.2 (Salute della persona e degli animali)**, confermando il ruolo centrale delle scienze della vita nell'identità scientifica dell'Ateneo.

Scegli un solo Cluster UNICAM:

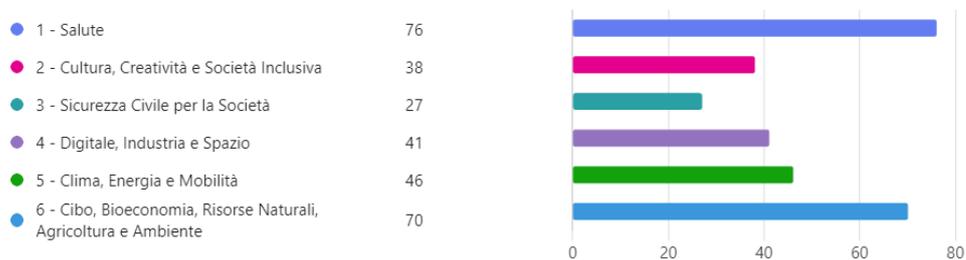


Inoltre, ai ricercatori è stato chiesto di indicare una preferenza principale e una secondaria tra i cluster di **Horizon Europe**. Il **Cluster 1 – Salute** è risultato il più selezionato come prima scelta, seguito dal **Cluster 4 – Digitale, Industria e Spazio**. Anche nelle seconde scelte il Cluster 1 ha mantenuto il primato, seguito questa volta dal **Cluster 6 – Cibo, Bioeconomia, Risorse Naturali, Agricoltura e Ambiente**.

Preferenza principale: A quale cluster HE si riconduce la tua ricerca?

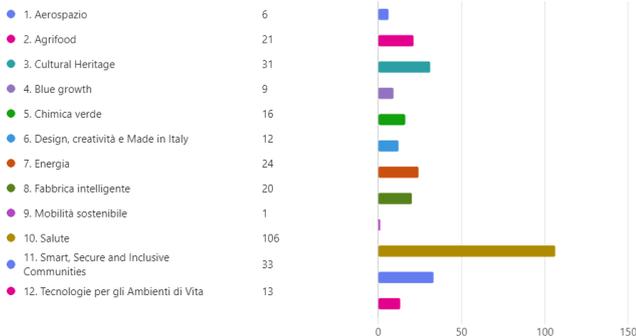


Preferenza secondaria: A quale cluster HE si riconduce la tua ricerca?

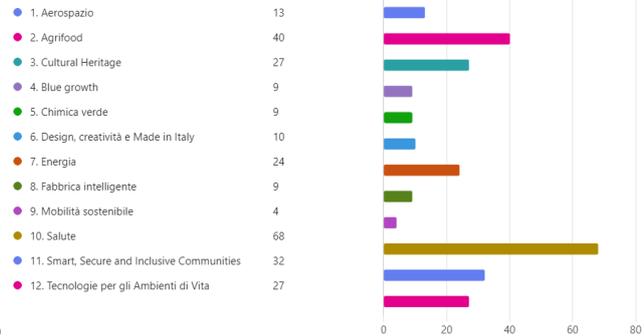


Infine, per quanto riguarda le **aree di intervento del Piano Nazionale per la Ricerca (PNR)**, la **Salute** si conferma l'ambito di maggiore interesse, risultando la più selezionata sia come preferenza principale che secondaria.

Preferenza principale: Quali aree di intervento PNR corrispondono al Cluster UNICAM da te scelto?



Preferenza secondaria: Quali aree di intervento PNR corrispondono al Cluster UNICAM da te scelto?



5.3.3. EURAXESS

L'Università di Camerino anche nel 2024 ha partecipato attivamente alla rete EURAXESS come Service Center, fornendo supporto gratuito e personalizzato alla mobilità internazionale dei ricercatori. I servizi includono assistenza su visti, alloggio, pratiche amministrative, corsi di lingua e sviluppo carriera. Le attività si svolgono sia in presenza che online.

Nel biennio 2023–2024 l'Ateneo ha potenziato il proprio ruolo attraverso:

- Il finanziamento del progetto "EURAXESS ERA TALENT", unica proposta selezionata in Italia, con azioni su formazione, pari opportunità, sviluppo carriera e networking internazionale.
- Un workshop per giovani ricercatori durante il Research Day UniCam 2024.
- Una Study Visit europea presso UniCam con scambio di buone pratiche.
- La partecipazione alla EURAXESS Biennial Conference 2024 in Polonia.
- La partecipazione alla comunità di pratica italiana su HR Excellence in Research.
- L'organizzazione dell'evento "EURAXESS: Resources, advice and support to reach out your career goals" con la rete EURAXESS e APRE.
- La promozione costante delle opportunità EURAXESS tramite comunicazioni mirate.

5.3.4. OPEN SCIENCE

Nel 2024 UniCam ha proseguito la promozione della Scienza Aperta con iniziative formative rivolte a giovani ricercatori. Tra queste:

- Un modulo su "Citizen science nel dialogo Scienza-Società" all'interno di un corso APRE Marche.
- Due eventi con OpenAIRE, condotti dalla Dr.ssa Giulia Malaguarnera:
 1. "Il dilemma del ricercatore", sulle sfide dell'open access e della condivisione dei dati.
 2. "Navigare nel mondo delle risorse OpenAIRE", in forma di caccia al tesoro per esplorare strumenti di comunicazione scientifica aperta. Entrambi gli incontri hanno favorito la consapevolezza sulle pratiche di Scienza Aperta fin dalla fase iniziale della carriera.

5.4. Risorse per la ricerca e la progettualità

Prima di passare al dettaglio dei progetti di ricerca su bandi competitivi e a negoziazione (contratti e convenzioni), è possibile analizzare per macro aggregati i finanziamenti per la ricerca registrati da UniCam nel 2024 a confronto con gli anni precedenti.

I dati evidenziano gli stanziamenti di budget in termini di assegnazioni che la ricerca ha ottenuto nei vari esercizi finanziari. Per un allineamento con il Bilancio consuntivo 2024 si espongono gli stessi dati anche per competenza economica, consapevoli che tale esposizione dei dati non rende chiara l'informazione delle

risorse finanziarie stanziare a budget e di cui la ricerca ha avuto disponibilità, ma genera solo l'informazione per i ricavi di competenza. Come per gli anni precedenti, l'analisi viene effettuata complessivamente come Ateneo perché spesso, per finalità interdisciplinari, i progetti vedono la partecipazione del personale docente afferenti a diverse Scuole, quindi il dato complessivo risulta più omogeneo nella lettura.

La tabella seguente mostra le seguenti aggregazioni: 1) Prestazioni a pagamento da tariffario - raccolgono le entrate per prestazioni a pagamento da tariffario e per le analisi c/terzi, 2) Finanziamenti da Ateneo per la Ricerca - che rappresentano sia il finanziamento di Ateneo per i FAR di progetto (descritti nei capitoli successivi) che le assegnazioni che vengono erogate alle e ai docenti a vario titolo, sempre come FAR (premiabilità per attività istituzionali, per didattica aggiuntiva, etc.), 3) Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca - che rappresentano le entrate provenienti dai vari fronti quali convenzioni, contratti, progetti su bandi competitivi etc.

Tabella 5.4.1 - Entrate per assegnazione (fondi effettivamente ricevuti) anni 2016-2024

Tipologia di Entrate per assegnazione di budget	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Var su 2023
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca	3.281.217,62 €	4.237.800,54 €	3.568.752,88 €	5.415.840,16 €	6.970.375,04 €	7.370.962,40 €	5.953.680,84 €	9.608.712,24 €	6.943.765,22 €	-27,73%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca PNRR-PNC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	9.889.078,06 €	2.894.958,45 €	-70,73%
Finanziamenti da Ateneo per la ricerca	1.245.750,05 €	764.948,00 €	485.341,43 €	1.016.282,70 €	864.237,78 €	647.833,68 €	485.612,72 €	672.928,66 €	414.751,61 €	-38,37%
Prestazioni a pagamento da tariffario	591.172,34 €	612.949,24 €	590.395,86 €	880.528,98 €	952.625,16 €	1.032.430,46 €	1.112.124,34 €	1.293.966,90 €	1.361.524,20 €	5,22%
Totale complessivo al netto PNRR e PNC	5.118.140,01 €	5.615.697,78 €	4.644.490,17 €	7.312.651,84 €	8.787.237,98 €	9.051.226,54 €	7.551.417,90 €	11.575.607,80 €	8.720.041,03 €	-24,67%
Totale complessivo	5.118.140,01 €	5.615.697,78 €	4.644.490,17 €	7.312.651,84 €	8.787.237,98 €	9.051.226,54 €	7.551.417,90 €	21.464.685,86 €	11.614.999,48 €	-45,89%

Tabella 5.4.2 - Entrate per competenza (registrate nel momento in cui si matura il diritto a ricevere il finanziamento) anni 2016-2024

Tipologia di Entrate competenza	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Var su 2023
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca	3.113.184,81 €	3.422.522,55 €	2.941.203,65 €	3.977.126,21 €	4.174.197,66 €	11.024.478,08 €	4.252.216,59 €	6.710.539,22 €	7.706.748,66 €	14,85%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca PNRR-PNC								2.022.261,13 €	2.459.272,01 €	21,61%
Finanziamenti da Ateneo per la ricerca	1.249.250,05 €	764.948,00 €	485.341,43 €	1.016.282,70 €	864.237,78 €	647.833,68 €	485.612,72 €	672.928,66 €	414.751,61 €	-38,37%
Prestazioni a pagamento da tariffario	591.172,34 €	612.949,24 €	590.395,86 €	880.528,98 €	952.625,16 €	1.032.430,46 €	1.112.124,34 €	1.293.966,90 €	1.361.524,20 €	5,22%
Totale complessivo al netto PNRR e PNC	4.953.607,20 €	4.800.419,79 €	4.016.940,94 €	5.873.937,89 €	5.991.060,60 €	12.704.742,22 €	5.849.953,65 €	8.677.434,78 €	9.483.024,47 €	9,28%
Totale complessivo	4.953.607,20 €	4.800.419,79 €	4.016.940,94 €	5.873.937,89 €	5.991.060,60 €	12.704.742,22 €	5.849.953,65 €	10.699.695,91 €	11.942.296,48 €	11,61%

La prima tabella mostra che nel 2024 sono diminuite le entrate per finanziamenti/assegnazione da fonti esterne, tale risultato è il frutto del fatto che molti progetti hanno ricevuto budget nell'anno 2023 e che quindi le risorse stanziare nel 2024 sono diminuite, nonostante il numero di progetti è rimasto praticamente invariato. Stesso ragionamento si può fare per le entrate PNRR il cui budget principale è stato messo a disposizione nel 2023, progettualità che vedranno il termine nell'esercizio 2026. Altro fattore che ha inciso sulla riduzione del dato è legato al finanziamento PRIN che è stato stanziato per la quasi totalità nell'esercizio 2023. Essendo l'entrata PNRR di natura straordinaria si è ritenuto opportuno evidenziarla con un dettaglio specifico sia per assegnazione che per competenza.

Tabella 5.4.3 - Analisi delle prestazioni c/terzi anni 2016 – 2023

Tipologia di prestazioni a pagamento	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	var su 2022
Prestazioni varie e consulenze	37.612,36 €	56.452,47 €	44.660,29 €	46.224,43 €	107.926,75 €	89.946,72 €	269.699,44 €	372.926,70 €	38,27%
Prestazioni mediche OVUD	267.603,00 €	294.333,37 €	290.248,11 €	330.507,78 €	366.153,27 €	440.205,46 €	341.479,24 €	277.953,60 €	-18,60%
Prestazioni medico legali	71.855,93 €	45.624,70 €	46.207,05 €	188.263,13 €	203.940,57 €	195.360,94 €	224.867,09 €	342.663,91 €	52,39%
Prestazioni da strumentazione di Ateneo	1.556,00 €	2.522,00 €	4.236,00 €	4.496,00 €	2.020,80 €	792,00 €	1.010,00 €	3.084,00 €	205,35%
Prestazioni laboratorio CLIC	4.400,00 €	4.290,50 €	5.574,01 €	4.836,97 €	1.855,87 €	10.139,35 €	1.183,20 €	1.970,52 €	66,54%
Prestazioni mascherine COVID UTYM	- €	- €	- €	- €	21.793,05 €	7.300,00 €	- €	- €	-
Prestazioni analisi delle acque	208.145,05 €	209.726,20 €	199.470,40 €	306.200,83 €	248.935,01 €	288.685,99 €	273.885,37 €	295.368,17 €	7,84%
TOTALE PER ANNO	591.172,34 €	612.949,24 €	590.395,86 €	880.529,14 €	952.625,32 €	1.032.430,46 €	1.112.124,34 €	1.293.966,90 €	16,35%

Le entrate per Prestazioni c/terzi anche nel 2024, hanno subito complessivamente un incremento grazie alle prestazioni varie e consulenze per alcuni contratti della sezione di Chimica ed alle maggiori attività della sezione di Geologia. Il 2024 è anche l'anno in cui si è verificato un notevole miglioramento subito dalle attività legate alle prestazioni della Clinica Veterinaria (OVUD).

Tabella 5.4.4 - Finanziamenti per la ricerca da fonti esterne periodo 2016 – 2024 per assegnazione di budget (fondi effettivamente ricevuti)

Finanziamenti alla ricerca da fonti esterne	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	var su 2022
Altri finanziamenti per la ricerca	25.423,53 €	59.584,69 €	177.178,20 €	152.445,40 €	33.964,82 €	34.447,01 €	56.565,23 €	11.701,00 €	24.680,48 €	111%
Contratti di ricerca e consulenze	913.404,93 €	1.308.449,29 €	1.332.103,34 €	1.742.841,60 €	1.257.577,52 €	1.660.847,61 €	1.756.242,75 €	1.575.147,32 €	1.510.672,01 €	-4%
Finanziamenti da Altri Ministeri per la ricerca PNRR - PNC								4.464.678,60 €	735.588,05 €	-84%
Finanziamenti da Altri Ministeri per la ricerca	31.873,48 €	- €	- €	165.778,00 €	112.552,53 €	162.680,18 €	337.050,86 €	305.661,54 €	510.769,97 €	67%
Finanziamenti da Enti Locali per la ricerca	186.007,33 €	104.156,10 €	192.315,01 €	161.000,00 €	1.388.360,70 €	1.126.443,21 €	322.029,00 €	1.894.496,63 €	246.571,98 €	-87%
Finanziamenti da MUR per la ricerca		25.000,00 €	164.000,00 €	249.116,25 €	32.598,00 €	215.315,90 €	285.058,58 €	439.037,06 €	686.835,80 €	56%
Finanziamenti da MUR per la ricerca PNRR								5.424.399,46 €	2.159.370,40 €	-60%
Finanziamenti Enti Privati per la ricerca	66.930,00 €	171.600,00 €	161.192,25 €	309.476,68 €	239.901,45 €	260.720,66 €	284.222,25 €	120.042,36 €	305.892,05 €	155%
Finanziamenti Enti Pubblici per la ricerca	357.260,32 €	333.078,32 €	746.431,30 €	489.709,03 €	870.844,19 €	1.348.157,78 €	639.024,99 €	972.920,31 €	769.918,31 €	-21%
Finanziamenti Org.mi Internazionali per la ricerca	295.428,14 €	184.291,98 €	174.659,68 €	270.614,43 €	598.532,88 €	527.586,72 €	485.090,61 €	596.027,21 €	738.281,81 €	24%
Finanziamenti PRIN	- €	567.842,00 €	- €	787.676,00 €	884.237,00 €	318.801,00 €	566.807,00 €	2.799.685,00 €	1.357.773,50 €	-52%
Finanziamenti Unione Europea per la ricerca	1.404.889,89 €	1.483.798,16 €	620.873,10 €	1.087.182,77 €	1.551.805,95 €	1.715.962,33 €	1.221.589,57 €	893.993,81 €	792.369,31 €	-11%
Totale al netto dei finanziamenti PNRR - PNC	3.281.217,62 €	4.237.800,54 €	3.568.752,88 €	5.415.840,16 €	6.970.375,04 €	7.370.962,40 €	5.953.680,84 €	9.608.712,24 €	6.943.765,22 €	-28%
Totale complessivo	3.281.217,62 €	4.237.800,54 €	3.568.752,88 €	5.415.840,16 €	6.970.375,04 €	7.370.962,40 €	5.953.680,84 €	19.497.790,30 €	9.838.723,67 €	-50%

L'analisi della tabella precedente mette in evidenza che i cali subiti dalle voci di entrata per assegnazione di budget sono principalmente legati al fatto che i progetti in avvio assorbono come stanziamento un budget più significativo, budget che si riduce negli anni successivi. Questa dinamica ha fatto sì che nel 2023 sono stati assegnati budget importanti per i progetti Coesione, PRIN e PNRR e quindi la conseguente riduzione del dato nel 2024. Da tenere a mente che il 2023 è stato anche l'anno della fine dei grandi progetti Regionali per il finanziamento delle 4 piattaforme tematiche.

La competenza contabile della tabella seguente riallinea questo gap.

Tabella 5.4.5 - Finanziamenti per la ricerca da fonti esterne periodo 2016 – 2024 per competenza (registrati nel momento in cui si matura il diritto a ricevere il finanziamento)

Finanziamenti alla ricerca da fonti esterne di competenza	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	var su 2022
Altri finanziamenti per la ricerca	25.423,53 €	59.584,69 €	32.682,78 €	152.445,40 €	33.964,82 €	34.447,01 €	58.613,17 €	146.966,54 €	31.670,48 €	-78%
Contratti di ricerca e consulenze	913.404,93 €	1.308.449,29 €	1.332.103,34 €	1.742.841,60 €	1.257.577,52 €	1.660.847,61 €	1.756.242,75 €	1.575.147,32 €	1.510.672,01 €	-4%
Finanziamenti da altri Ministeri per la ricerca PNRR-PNC								481.666,18 €	250.515,61 €	-48%
Finanziamenti da Altri Ministeri per la ricerca	7.189,87 €			133.545,04 €	95.713,81 €	204.319,15 €	297.790,78 €	396.710,18 €	292.145,46 €	-26%
Finanziamenti da Enti Locali per la ricerca	172.392,49 €	100.581,64 €	195.956,94 €	107.718,29 €	214.888,95 €	2.391.455,55 €	522.572,35 €	787.183,33 €	869.932,10 €	11%
Finanziamenti da MUR per la ricerca		25.000,00 €	164.000,00 €	249.116,25 €	28.417,73 €	219.496,17 €	90.847,55 €	325.724,71 €	498.513,61 €	53%
Finanziamenti da MUR per la ricerca PNRR								1.540.594,95 €	2.208.756,40 €	43%
Finanziamenti Enti Privati per la ricerca	41.449,02 €	114.660,04 €	123.157,20 €	283.321,78 €	197.370,14 €	284.606,49 €	144.116,60 €	169.707,86 €	280.280,20 €	65%
Finanziamenti Enti Pubblici per la ricerca	358.122,39 €	323.028,67 €	385.143,52 €	403.106,18 €	488.155,53 €	1.686.548,85 €	392.410,55 €	1.217.353,58 €	628.021,50 €	-48%
Finanziamenti Org.mi Internazionali per la ricerca	267.630,66 €	155.771,73 €	179.463,41 €	164.318,17 €	207.575,97 €	1.018.678,10 €	224.775,24 €	25.369,37 €	571.321,14 €	2152%
Finanziamenti PRIN		120.194,59 €		183.847,42 €	690.063,19 €	1.089.626,12 €	231.354,61 €	743.525,71 €	1.884.112,91 €	153%
Finanziamenti Unione Europea per la ricerca	1.327.571,92 €	1.215.251,90 €	528.696,46 €	556.866,08 €	960.470,00 €	2.434.453,03 €	533.492,99 €	1.322.850,62 €	1.140.079,25 €	-14%
Totale al netto dei finanziamenti PNRR - PNC	3.113.184,81 €	3.422.522,55 €	2.941.203,65 €	3.977.126,21 €	4.174.197,66 €	11.024.478,08 €	4.252.216,59 €	6.710.539,22 €	7.706.748,66 €	15%
Totale complessivo	3.113.184,81 €	3.422.522,55 €	2.941.203,65 €	3.977.126,21 €	4.174.197,66 €	11.024.478,08 €	4.252.216,59 €	8.732.800,35 €	10.166.020,67 €	105%

Tabella 5.3.4 – Ricerca su bandi competitivi negli anni 2016 – 2024

Ricerca Competitiva	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Competitiva	1.619.850,87 €	2.232.435,67 €	1.180.743,53 €	2.511.094,38 €	4.963.673,04 €	4.269.463,60 €	2.906.825,62 €	6.056.278,51 €	4.222.773,17 €
Competitiva PNRR	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	5.424.399,46 €	2.159.370,40 €
Non competitiva*	1.661.366,75 €	2.005.364,87 €	2.388.009,35 €	2.904.745,78 €	2.006.702,00 €	3.101.498,80 €	3.046.855,22 €	3.552.433,73 €	3.466.580,10 €
Non competitiva PNRR-PNC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	4.464.678,60 €	- €
Totale netto PNRR - PNC	3.281.217,62 €	4.237.800,54 €	3.568.752,88 €	5.415.840,16 €	6.970.375,04 €	7.370.962,40 €	5.953.680,84 €	9.608.712,24 €	7.679.353,27 €
Totale complessivo	3.281.217,62 €	4.237.800,54 €	3.568.752,88 €	5.415.840,16 €	6.970.375,04 €	7.370.962,40 €	5.953.680,84 €	19.497.790,30 €	9.838.723,67 €
% ricerca su bandi competitivi	49,37%	52,68%	33,09%	46,37%	71,21%	57,92%	48,82%	63,03%	54,99%

* al netto delle prestazioni a pagamento da tariffario

Le risorse per ricerca sono poi analizzate anche nella distinzione tra ricerca sui bandi competitivi e non, evidenziando sempre il distinguo dei fondi derivanti da finanziamenti PNRR e PNC e ricomprendendo i contratti di ricerca e le convenzioni tra i fondi di natura non competitiva. **Per il 2024 si evidenzia un riallineamento dei finanziamenti derivanti da bandi competitivi** sempre frutto dei PRIN 2022 il cui budget è stato assegnato nel 2023.

5.5. Progettualità e Finanziamenti su Bandi Competitivi

Con l'anno 2024 è proseguita la programmazione del nono Programma dell'Unione Europea dedicato a Ricerca e Innovazione, **Horizon Europe**. Con riferimento all'Unione Europea, il Programma quadro per ricerca e innovazione costituisce la principale e più cospicua fonte di finanziamento con una dotazione di budget di circa 95,1 miliardi di euro. HORIZON Europe, nono Programma Quadro per la Ricerca e l'Innovazione, esplica le sue attività nel settennio 2021-2027. Horizon Europe si articola in tre pilastri e in una sezione trasversale (Widening).

Si apre ora l'ultimo triennio Horizon Europe (call da maggio 2025 a tutto giugno 2027), in cui l'Unione Europea dovrà assegnare quanto rimane del budget di programma. Nel [Mid Term Report Horizon EU](#) e

anche nel [rapporto intermedio](#) APRE pubblicato a gennaio 2025, emerge che nel quadriennio 2020-2024 è stato assegnato (a seguito delle call emanate) il 53% del budget Horizon Europe (50 miliardi euro). Nel periodo 2025 – giugno 2027 dovrà essere assegnato il 47% del budget di programma, vale a dire risorse pari a 45,5 miliardi di euro. Occorre notare che **dal 2022 in poi** si osserva un **calo progressivo e strutturale nella partecipazione e nella capacità di attrazione di fondi da parte degli enti di ricerca italiani**, in particolare nel ruolo di coordinatori. Questo riflette sia una **competizione europea più serrata**, sia **criticità interne del sistema paese** nella strategia o capacità progettuale. Si può ipotizzare questa criticità di sistema possa essere imputata anche alla concorrenza delle call PNRR (anche bandi a cascata), che hanno maggiormente catalizzato l'attenzione dei gruppi di ricerca. Occorre considerare che **quasi metà del budget di Horizon Europe è ancora disponibile** per future call. È un'opportunità importante per rilanciare la partecipazione italiana, specialmente se si riuscirà a capitalizzare l'esperienza PNRR e riorientare le competenze progettuali verso l'Europa.

Per l'attuazione del programma Horizon Europe, l'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha cercato di ottimizzare, pur nei limiti imposti dalle limitate risorse specialistiche a disposizione, i servizi a supporto della ricerca profilando gli stessi anche in relazione ai tre pilastri Horizon.

In riferimento al **Primo Pilastro 'Excellence Science'**, l'Area Ricerca ha progettato e varato il percorso ERC Unicam, che mira a far emergere l'eccellenza scientifica, selezionando su base competitiva almeno tre giovani che possano in futuro competere nell'ambito di call incentrate sulla figura Principal Investigator. Grazie al supporto specialistico dell'Area Ricerca e ad un fondo dedicato, il percorso intrapreso ha consentito lo sviluppo di *track records* di ricerca competitivi anche nell'ambito delle call ERC Horizon Europe. Sono stati apprestati strumenti e procedure messi a disposizione delle ricercatrici e dei ricercatori Unicam che hanno adeguato il proprio profilo ai criteri di eccellenza richiesti della call incentrate sulla figura del Principal Investigator. Questo percorso ha port

In riferimento alle misure Horizon dedicate a ricercatrici e ricercatori all'inizio della carriera (Azioni Marie Skłodowska-Curie), l'Area Ricerca supporta la stesura di progetti di rete Doctoral Networks, le candidature individuali (Post Doctoral Fellowship), nonché proposte per progetti di rete Staff Exchange. Delineati nei progetti specifici ambiti di ricerca che risultino competitivi al vaglio dei valutatori, tali attività mirano a rendere attrattivo l'Ateneo nei confronti di giovani ricercatrici e ricercatori europei ed extra europei.

In riferimento al **Secondo Pilastro 'Sfide Globali e Competitività Industriale Europea'** e alle opportunità di finanziamento declinate nei sei Cluster intersettoriali e nelle altre misure trasversali quali le MISSION, e l'Area Ricerca offre, nelle attività pre-award, supporto per l'implementazione degli aspetti c.d. trasversali di progetto (es gender balance, impatto, sociale ed economico), per meglio valorizzare gli aspetti innovativi di progetto, compresi quelli relativi all'innovazione non tecnologica. È anche assicurato supporto per la redazione dei budget di progetto.

In riferimento alla sezione del Programma - **Ampliare la partecipazione e consolidare lo Spazio europeo della ricerca**, quindi in riferimento agli strumenti finanziari della sezione WIDERA, l'Area Ricerca offre supporto progettuale ai gruppi di ricerca che intendano collaborare con Paesi con minore rendimento di R&I (Paesi Widening), con il fine di sostenere le riforme delle politiche nazionali nell'ambito del rafforzamento dello Spazio europeo della ricerca.

In riferimento al **Terzo Pilastro "Innovative Europe"**, che ha l'obiettivo di promuovere tutte le forme di innovazione, compresa l'innovazione non tecnologica, soprattutto a favore delle PMI, l'Area Ricerca supporta le diverse progettualità nell'ambito degli strumenti del Pilastro, vale a dire: EIC European Innovation Council, Ecosistemi di Innovazione, EIT Istituto Europeo di Innovazione e Tecnologia. Particolare attenzione è dedicata alla formazione nei temi dell'Innovazione. In particolar modo, per la misura EIC

Pathfinder la comunità scientifica Unicam mostra attenzione e interesse, presentando ogni anno alcune proposte progettuali in collaborazione con altri enti e istituzioni di rilevanza internazionale.

Occorre ricordare che sono divenute pienamente operative le opportunità di finanziamento garantite dalle **European Innovation Partnerships** (declinate nelle tre diverse tipologie, i.e. Co-Funded, Istituzionalized, Co-programmed). Di notevole interesse le EU-Partnership Co-Funded, iniziative programmatiche di profilo internazionale cofinanziate dalle agenzie nazionali dei singoli stati: le Partnership ripropongono le priorità tematiche di alcuni Cluster Horizon Europe (CL1 Health, CL4 Digital, Industry and Space, CL5 Climate energy & Mobility, CL6 Food, Bioeconomy & Environment) e del programma EIT in riferimento ai temi della Formazione all'Innovazione.

Per continuare a focalizzare l'interesse dei gruppi di ricerca Unicam su opportunità di finanziamento di respiro internazionale, nel 2024 Area Ricerca ha pubblicizzato anche le opportunità di finanziamento date dalle EU Partnerships Joint Undertaking Co-Programmed, a gestione diretta EU. Tra quelle di maggior interesse per Unicam si ricordano la CBE JU Circular Bio-based Europe Joint Undertaking e la IHI JU Innovative Health Initiative Joint Undertaking.

L'Area Ricerca ha pertanto garantito informazione tempestiva anche su queste opportunità di finanziamento, ha quindi supportato le iniziative progettuali dei gruppi di ricerca Unicam. Di queste iniziative, alcune sono risultate di successo. Nell'ambito della Call HORIZON-JU-CBE-2024-RIA-05 è stato finanziato un progetto a coordinamento Unicam. È pertanto confermato il ruolo rilevante che questi strumenti di finanziamento (EU Partnership) dispiegano, in quanto assicurano impatti capillari nei singoli territori coinvolti, consentendo l'amplificazione degli impatti generati dalle misure Horizon per Ricerca e Innovazione. L'Area Ricerca ha inoltre garantito supporto per proposte progettuali a valere su altri programmi di finanziamento a gestione diretta destinati a politiche specifiche della UE quali, ad esempio, l'ambiente (Programma LIFE +), il rafforzamento e la guida della trasformazione digitale dell'Europa (Digital Europe Programme), la Cooperazione Territoriale Europea CTE (Interreg etc), la cooperazione giudiziaria in materia civile e penale (Justice Programme), le collaborazioni di ricerca nel settore carbone e acciaio (RFCS Research Fund for Coal and Steel). Ulteriormente l'Area Ricerca garantisce supporto nella progettazione a valere sulle Call extra Europee quali gli strumenti governativi di finanziamento alla ricerca US (NIH National Institute of Health, DoD Department of Defence) o altre misure finanziate da Fondazioni US.

Nella versione completa della relazione sulla ricerca che si allega alla presente relazione si possono analizzare nel dettaglio tutti i dati relativi a quanto descritto.

6. TERZA MISSIONE e TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

La connessione tra locale e globale rappresenta forse il contributo più importante che l'Università può fornire al territorio di riferimento. In tale prospettiva UniCam si impegna per comunicare e divulgare la conoscenza attraverso una relazione diretta con il territorio e con tutti i suoi attori.

Negli ultimi anni UniCam ha promosso un profondo cambiamento nel modo di proporsi verso l'esterno, nella convinzione che entrare in relazione con gli altri attori del territorio, conoscerne il valore e poterne utilizzare le risorse, diventa una grande opportunità. Le attività di Terza Missione sono considerate strategiche per UniCam e, in quanto tali, trovano spazio nel Documento di Programmazione Triennale negli obiettivi 1 (Innalzare il livello medio - qualitativo e quantitativo - dei prodotti della ricerca), 9 (Valorizzare il rapporto con gli stakeholder esterni sulle attività di ricerca, formazione e placement) e 10 (Migliorare l'efficacia delle attività di comunicazione).

UniCam si è dotata sia dell'organo statutario del Comitato dei Sostenitori sia di strumenti capaci di intercettare le necessità territoriali (Consulta Permanente per lo Sviluppo) e di attuare azioni concrete (Piattaforme Tematiche di Ateneo).

6.1. Il Comitato dei Sostenitori

Il Comitato dei sostenitori dell'Università di Camerino è l'organo statutario preposto alla promozione di efficaci collegamenti con le realtà istituzionali, culturali, educative, sociali ed economiche della collettività. Il Comitato è composto prevalentemente da imprenditori e ha lo scopo di: a) contribuire alla programmazione ed alla realizzazione delle attività didattiche, scientifiche e di trasferimento di conoscenze e competenze, attraverso iniziative di sostegno logistico e finanziario; b) essere un permanente collegamento dell'Università con il contesto socio-economico, anche per realizzare l'inserimento dei laureati nel mondo del lavoro; c) fornire pareri e proposte per valorizzare la presenza di UniCam nel territorio; d) contribuire, attraverso gruppi di lavoro, alla progettazione ed alla definizione dei curricula dei corsi di studio. Il Comitato, chiamato a designare (anche al proprio esterno) due componenti nel Consiglio di Amministrazione, esercita anche un controllo indiretto sull'attribuzione delle risorse dell'Ateneo.

6.2. La Consulta Permanente per lo Sviluppo e le Piattaforme Tematiche di Ateneo

La Consulta Permanente per lo Sviluppo, coordinata dal Pro Rettore ai Rapporti con Enti e Istituzioni Pubbliche e Private e dal delegato del Rettore per lo Sviluppo del Territorio, ha proseguito nella sua attività volta ad individuare le strategie più opportune per favorire lo sviluppo culturale, sociale ed economico del territorio. I Sindaci dei Comuni del territorio insieme ad altri partner quali le Comunità Montane e le Fondazioni bancarie sono parte attiva e proattiva della Consulta; grazie alla loro collaborazione, la Consulta è stata in grado di coordinare e mettere a fattore comune professionalità, progetti ed iniziative.

Nello stesso spirito delle piattaforme tecnologiche italiane ed europee, le Piattaforme Tematiche di Ateneo già descritte hanno avviato la propria attività trasversale, rispetto alle Scuole di Ateneo, negli ambiti di:

- materiali e biomateriali,
- energia,
- ICT e smart cities and communities,
- agroalimentare e nutrizione,
- rischi ambientali e prevenzioni,
- paesaggi sostenibili e qualità della vita,
- sanità umana e animale.

Nelle Piattaforme, identificate tramite un bando interno in modo di coprire le problematiche della priorità Social Challenges di Horizon 2020, si aggregano ricercatori afferenti a diversi settori disciplinari. Le Piattaforme hanno finalità applicative in tematiche strategiche alla crescita intelligente, alla crescita sostenibile e alla crescita inclusiva del territorio.

6.3. Servizi a Spin Off partecipate e non partecipate

L'Università degli Studi di Camerino (UniCam) ha aggiornato il proprio regolamento per la creazione di spin-off "**Regolamento per la creazione di Spin Off dell'Università degli Studi di Camerino**", approvato dal Senato Accademico con delibera n. 125/2024 del 27 novembre 2024, previo parere favorevole del Consiglio di amministrazione con delibera n. 274/2024 del 27 novembre 2024, ed emanato con Decreto Rettorale n. 36/2025 prot. n. 3400 del 22 gennaio 2025, introducendo modifiche significative rispetto al precedente documento del 2020.

Il Regolamento si inserisce nell'ambito della "terza missione" dell'università, mirando a valorizzare i risultati della ricerca scientifica attraverso la creazione di imprese innovative. L'obiettivo è duplice: da un lato, favorire il trasferimento tecnologico e l'innovazione; dall'altro, promuovere l'occupazione giovanile e lo sviluppo economico del territorio.

L'Università di Camerino ha introdotto un'importante novità nella disciplina degli Spin Off, che potranno essere partecipati, se UniCam è coinvolta direttamente come socio societario; o non partecipati, e in quest'ultimo caso UniCam non prende parte come socio nelle nuove iniziative imprenditoriali. La partecipazione azionaria negli Spin off non partecipati è riservata esclusivamente al personale docente in ruolo a tempo pieno e ad altre figure interne all'ambito accademico, come dottorandi, assegnisti di ricerca, borsisti e specializzandi.

Questo cambiamento segna una svolta significativa nel rapporto tra Ateneo e iniziativa imprenditoriale: l'Università assume un ruolo di facilitatore e promotore, ma non più di partecipante diretto nella compagine societaria. L'obiettivo è favorire una maggiore autonomia e responsabilizzazione del personale accademico, sostenendone lo spirito imprenditoriale, ma lasciando loro la piena titolarità e gestione delle nuove imprese che nascono dalla ricerca.

Il regolamento del 2025 rappresenta un aggiornamento delle precedenti disposizioni, focalizzandosi sulla valorizzazione dei risultati della ricerca attraverso la creazione di Spin Off, con l'obiettivo di favorire l'innovazione, il trasferimento tecnologico e lo sviluppo economico del territorio. Secondo il nuovo regolamento, UniCam mette a disposizione una serie di servizi qualificati che accompagnano i promotori nelle fasi di avvio e sviluppo del progetto imprenditoriale. Tra questi servizi, si evidenzia la possibilità di utilizzare – su autorizzazione – il nome e il logo dell'Ateneo, un elemento reputazionale di grande rilievo, soprattutto nella fase iniziale in cui lo spin-off costruisce la propria credibilità. Viene inoltre garantita la possibilità di utilizzare spazi, laboratori e attrezzature universitarie, secondo condizioni definite da apposite convenzioni. L'Università può anche facilitare l'accesso a reti di collaborazione, trasferimento tecnologico e percorsi di incubazione o tutoraggio.

Infatti, nel 2024 la piattaforma Knowledge Share (KS) ha introdotto significative novità per supportare gli spin-off accademici e favorire il trasferimento tecnologico tra ricerca e impresa.

Il 23 gennaio 2024 è stata presentata la versione 2.0 di KS, sviluppata in collaborazione con il Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT), l'Associazione Netval e il Politecnico di Torino. Questa nuova versione offre una sezione dedicata agli spin-off, consentendo loro di presentare le proprie attività imprenditoriali e facilitando la connessione con investitori e aziende interessate a collaborazioni innovative. ARIT nel 2024 ha supportato agli spin-off interessati, fornendo assistenza nella registrazione e nella gestione del profilo aziendale su KS 2.0.

7. CAMPAGNA DI CONFERIMENTO PRODOTTI VQR 2020-2024

La campagna di conferimento dei prodotti, progetti e casi studio VQR 2020-2024 si è sviluppata pienamente per tutto l'anno 2024 e si è conclusa il 28/02/2025, in linea con le scadenze previste dal bando emanato dall'ANVUR e dopo aver coinvolto lungo un percorso di oltre un anno una molteplicità di soggetti, aree e uffici. Secondo le previsioni del bando, UniCam ha provveduto a conferire i seguenti prodotti, progetti e casi studio:

- N. **798** prodotti della ricerca per 320 ricercatrici e ricercatori accreditati (calcolo a $320 \times 2,5 = 800 - 2$ inattivi = 798)
- N. **67** prodotti della ricerca per altrettanti soggetti che hanno ottenuto il dottorato di ricerca in UniCam nel periodo 2017-2023 (VQR ex-dottorandi)
- N. **33** progetti competitivi internazionali
- N. **3** casi studio presentati come progetti di Ateneo

7.1. Conferimento Prodotti della Ricerca:

La selezione dei prodotti della ricerca sottoposti a valutazione VQR si è avviata a novembre 2023, con l'avvio dell'implementazione della piattaforma gestionale CRITERIUM, collegata al repository di Ateneo IRIS CamPuS. L'utilizzo di questo applicativo ha consentito di effettuare fasi di test a più livelli, calibrando sia i criteri di suggerimento e selezione dei prodotti, sia il grado di coinvolgimento della comunità accademica. Il sistema CRITERIUM segue una logica a "Tornata di valutazione": slot temporali di importazione, valutazione, suggerimento e selezione dei prodotti che consentono, a conclusione di ciascuna, un confronto con la produzione scientifica degli altri Atenei aderenti. Grazie al coordinamento del Delegato del Rettore, Delegati di Ateneo e dei referenti di Scuola, sono state gestite, con il supporto dell'Area Biblioteche e Alta Formazione e dell' Area Pianificazione, Didattica e Sistemi di Qualità, le seguenti tornate:

- **I° Tornata 2023 (01/11/2023 – 15/12/2023)**
Simulazione "neutra", cioè senza apportare modifiche al sistema e coinvolgere il personale docente, basata sui criteri di valutazione della VQR3 2015-2019, per studiare il funzionamento dell'applicativo ed avere un quadro di insieme sulla produzione scientifica presente in IRIS.
- **I° Tornata 2024 (19/03/2024 - 26/04/2024)**
Simulazione basata sui criteri della VQR3 2015-2019 che ha visto il coinvolgimento di n.283 ricercatrici e ricercatori, i quali hanno potuto indicare le pubblicazioni da loro giudicate "migliori" per il futuro conferimento attraverso lo strumento "like/dislike" (con incidenza azzerata a livello tecnico sull'algoritmo di assegnazione CRITERIUM)
- **II° Tornata 2024 (23/09/2024 - 31/10/2024)**
Prima valutazione basata sui nuovi criteri di valutazione VQR4 2020-2024. Questa simulazione ha visto la partecipazione di 216 tra ricercatrici e ricercatori che hanno indicato, in raccordo anche con i propri referenti di Scuola, i prodotti da conferire attraverso i "like/dislike" (con incidenza riattivata sull'algoritmo) e dando un ordine di priorità ai singoli prodotti.
- **III° Tornata 2024 (20/11/2024 - 20/12/2024)**
Tornata di consolidamento dei dati della precedente, basata sui criteri di valutazione VQR4 2020-2024, attraverso la selezione preventiva d'ufficio (ABAF) dei prodotti indicati nella tornata precedente. Questa tornata, la più complessa dal punto di vista gestionale, ha visto la partecipazione di 275 docenti su 320, i quali hanno provveduto, oltre che alla conferma/sostituzione dei prodotti precedentemente indicati, alla compilazione delle "Schede di conferimento" contenenti i metadati aggiuntivi previsti da ANVUR.
- **I° Tornata 2025 (12/01/2025 – 30/01/2025)**
Tornata definitiva, parallela alla fase di conferimento VQR4 2020-2024 prevista da bando, in cui sono state definite dai delegati di Ateneo e referenti di Scuola, le assegnazioni definitive di prodotti a ciascun docente e completata la compilazione delle schede di conferimento prima del trasferimento al gestionale IRIS.
- **Conferimento prodotti in IRIS CamPuS (11/02/2025 – 24/02/2025)**
Il conferimento definitivo dei prodotti è stato effettuato tramite *tool* dedicato in IRIS CamPuS in 3 fasi: fase docente (03-10/02), fase di struttura (11-18/02), fase di Ateneo (19-24/02). In questa fase

sono stati controllati i metadati integrativi mancanti e la disponibilità PDF in IRIS, nonché la *policy* di accesso *Open Access* di ciascuno dei 798 prodotti.

Di seguito si riportano alcuni dati aggregati sui prodotti conferiti a livello di Ateneo e a livello di Scuola:

Legenda tabelle: SAAD (Scuola di Architettura e Design); SBMV (Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria); SFPS (Scuola di Scienze del Farmaco e dei prodotti della salute); SG (Scuola di Giurisprudenza); SST (Scuola di Scienze e Tecnologie).

		ATENEO	SAAD	SBMV	SFPS	SG	SST
Info	N. docenti accreditati	320	44	74	56	36	110
	N. prodotti	798	110	184	140	89	275
	N. prodotti mancanti	2	/	1	/	1	/
	n. prodotti Open Access	461	49	148	82	33	149
Tipologie	n. pubblicazioni in su rivista	726	71	183	140	66	266
	n. monografie	26	13	1	/	12	/
	n. brevetti	2	/	/	/	/	2
	n. software	1	/	/	/	/	1
	n. contributi in volume (capitolo o saggio)	28	16	/	/	10	2
	n. voci in enciclopedia	1	/	/	/	1	/
	n. contributo in atti di convegno	14	10	/	/	/	4

7.2. Conferimento dei prodotti per gli ex-dottorandi:

Per quanto riguarda il conferimento dei prodotti degli ex dottorandi Unicam, si fa riferimento alla possibilità per gli Enti di conferire, in questa VQR, **un prodotto (pubblicato nel periodo 2020-2024 e anche già conferito dal personale strutturato) per ciascun ex-dottorando che abbia conseguito il titolo nel periodo 2017-2023 e che al 01/11/2024 fosse risultato in una delle seguenti situazioni occupazionali:**

1. Dottori di ricerca in servizio presso Istituzioni accademiche straniere, di livello corrispondente a professori e ricercatori universitari ai sensi del DM 456 del 10 maggio 2023
2. Dottori di ricerca in servizio presso Enti Italiani o esteri che svolgono attività di ricerca e che non partecipano alla VQR (ad esempio, a titolo non esaustivo, ricercatori di Enti di Ricerca non vigilati dal MUR, ricercatori di Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, ricercatori afferenti a Enti esteri che svolgono attività di ricerca quali CNRS, Max Planck Institute, CERN, OCSE, FAO, ECB, International Monetary Fund, ecc.)
3. Dottori di ricerca in servizio presso Pubbliche Amministrazioni e che svolgono attività di ricerca, o docenza presso Istituti Scolastici (FAQ ANVUR aggiornate al 14-02-2025)(ad esempio, a titolo non esaustivo, presso Amministrazioni centrali, Banca d'Italia, Cassa Depositi e Prestiti, INPS, ecc.)
4. Dottori di ricerca operanti presso imprese o istituzioni private che svolgono attività di ricerca
5. Dottori di ricerca che svolgono il ruolo di assegnisti di ricerca e borsisti post-doc, nonché personale tecnico, purché non accreditabili da alcuna Istituzione partecipante alla VQR in base a quanto disposto dall'art. 4 del Bando

I risultati delle valutazioni di questi prodotti aggiuntivi ricadranno esclusivamente sul profilo di valutazione "Formazione della ricerca". Per poter procedere al conferimento, UniCam ha dovuto acquisire il consenso del singolo ex-dottorando/a mediante somministrazione di un modulo appositamente creato secondo le indicazioni anche del Responsabile della Protezione dei Dati Personali di Ateneo.

Su **337** ex dottorandi censiti in ANS-PL e piattaforma CINECA per la VQR, UniCam è riuscita a contattare **132** soggetti. Di questi, **67** hanno provveduto a compilare il modulo di consenso alla partecipazione e sono risultati in possesso dei requisiti per la partecipazione.

7.3. Conferimento progetti competitivi internazionali

Per quanto riguarda i progetti competitivi internazionali, l'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha provveduto alla ricognizione dei progetti presentati con successo e attivati in Unicam nel periodo 2020-2024 per la verifica dei requisiti previsti da bando ai fini del conferimento:

- Avere un ammontare minimo di finanziamento per l'istituzione conferente pari o superiore a € 50.000,00;
- Essere finanziati da Enti erogatori di finanziamenti di natura pubblica o privata non nazionali o locali (a titolo di esempio, Commissione Europea, ONU, OMS, ESA, NASA, ecc.)
- Essere assegnati sulla base di una selezione competitiva internazionale, tramite revisione tra pari.

L'ARIT ha successivamente provveduto a reperire le informazioni e la documentazione necessaria per il caricamento nella piattaforma CINECA VQR:

- Dimensione finanziaria del progetto in termini di contributo assegnato nel periodo 2020-2024 all'Istituzione conferente e riferito all'intera durata del progetto;
- Il Responsabile del Progetto (Principal Investigator).

Di seguito l'elenco dei progetti competitivi internazionali conferiti il 26/02/2025 sulla piattaforma CINECA VQR:

	ACRONIMO	FINANZIATORE	ANNO	AMMONTARE	RESPONSABILE
1	NOVA-MRI	European Union EU	2020	€ 261.499,68	CENSI Roberta
2	Bio-TUNE	European Union EU	2020	€ 211.600,00	SPURIO Roberto
3	ODECO	European Union EU	2021	€ 522.999,36	POLINI Andrea
4	EU-FamPro	European Union EU	2021	€ 114.397,00	RUGGERI Lucia
5	BETTER Life	European Union EU	2022	€ 243.175,00	SARGOLINI Massimo
6	EUSpecLab	European Union EU	2022	€ 259.437,60	TRAPANANTI Angela
7	MULTICLIMAT	European Union EU	2023	€ 222.245,58	DALL'ASTA Andrea
8	HYCAD	European Union EU	2020	€ 115.533,54	DALL'ASTA Andrea
9	LIFE IMAGINE UMBRIA	European Union EU	2020	€ 503.000,00	SARGOLINI Massimo
10	LIFE MODERn (NEC)	European Union EU	2021	€ 161.388,88	CANULLO Roberto
11	Life + A_GreeNet	European Union EU	2021	€ 273.340,00	D'ONOFRIO Rosalba
12	LIFE21-GIE-PL-LIFE MERCURY-FREE	European Union EU	2022	€ 103.875,60	CENSI Roberta
13	LIFE21-CCA-IT-LIFE BEEadapt	European Union EU	2022	€ 201.588,00	CATORCI Andrea
14	LIFE22-ENV-IT-NATURA AGRO	European Union EU	2023	€ 216.904,00	MAGGI Filippo
15	EDIH4Marche	European Union EU	2022	€ 148.569,50	CACCIAGRANO Diletta Romana
16	TRAP	TARGET-X Project FRAUNHOFER GESELLSCHAFT ZUR FÖRDERUNG DER ANGEWANDTEN Coordinator	2024	€ 60.000,00	RUGGIERO Roberto
17	OASIS	EIT Food EIT HEI	2022	€ 224.000,00	RONCARATI Alessandra
18	COASTING PLUS	INTERREG MED	2022	€ 61.072,50	CATORCI Andrea
19	GABALC	Eva-Maria and Rutger Hetzler Foundation	2024	€ 50.000,00	DOMI Esi

20	MORTIMER	EMBO European Molecular Biology Organization	2022	€ 132.000,00	FAVIA Guido
21	RESPIRE	NATIONAL GEOGRAPHIC	2023	€ 150.000,00	PALERMO Francesco Alessandro
22	Identification of a molecular scaffold for the development of a PET tracer for purinergic P2X7 receptor for molecular imaging of neuroinflammation in PD	The Michael J. Fox Foundation	2023	€ 74.750,00	VOLPINI Rosaria
23	SLEEPAdo	The Giovanni Armenise Award Foundation	2020	€ 600.000,00	DE VIVO Luisa
24	Gene-environment interaction: the brain CRF system in alcohol preferring msP rats	NIH Grants and Funding	2021	€ 405.000,00	CICCOCIOPPO Roberto
25	NOP-AUD	NIH Grants and Funding	2022	€ 499.500,00	CICCOCIOPPO Roberto
26	CRFBP	NIH Grants and Funding	2023	€ 477.870,00	CANNELLA Nazzareno
27	meCOB	EOARD Air Force Office of Scientific Research	2023	€ 200.686,00	REZVANI Seyed Javad
28	eMMAT	EOARD Air Force Office of Scientific Research	2022	€ 70.374,00	REZVANI Seyed Javad
29	LIFE23-ENV-IT-LIFE GRAPhiREC	European Union EU	2024	€ 300.526,62	BERRETTONI Mario
30	PIANO	European Union EU	2021	€ 522.999,36	CENSI Roberta
31	PRISAR2	European Union EU	2020	€ 110.400,00	CENSI Roberta
32	CEBRA	NIH Grants and Funding	2022	€ 336.800,00	CICCOCIOPPO Roberto
33	eNargiZinc	European Union EU	2023	€ 778.312,80	NOBILI Francesco

7.4. Conferimento casi di studio per la valorizzazione delle conoscenze:

Ai fini della valutazione delle attività di valorizzazione delle conoscenze con impatto verificabile nel periodo 2020-2024, UniCam ha conferito **3 Casi studio**, 1 ogni 100 ricercatori accreditati (320) come previsto dal Bando.

Ciascun progetto, al fine di consentire un appropriato orientamento in fase di valutazione, è stato conferito in apposite aree tematiche e campi d'azione previsti da Bando. Dopo un processo di ricognizione e verifica dei requisiti da parte della Governance di Ateneo dei casi studio a disposizione, è stata predisposta un'attività di coordinamento e stesura narrativa dei progetti che ha coinvolto i responsabili degli stessi, nonché l'Area Comunicazione e Public Engagement al fine di garantire la correttezza e completezza dei format di conferimento dei Casi Studio.

Ciascun caso studio verrà valutato secondo i seguenti criteri:

- a. Dimensione sociale, economica e culturale dell'impatto, considerando la capacità di valorizzare le conoscenze anche collegando aree e settori diversi;
- b. Rilevanza rispetto al contesto di riferimento;
- c. Valore aggiunto per i beneficiari;
- d. Contributo scientifico, organizzativo e/o gestionale della struttura proponente.

Di seguito i dati sui casi studio conferiti da UniCam il 28/02/2025 sulla piattaforma CINECA VQR:

	Titolo	Area tematica primaria	Referente Ateneo	Ambito
1	Viceversa: scienza e cittadini in dialogo reciproco	III. Public Engagement	Claudio Pettinari	Istituzione
2	L'Ospedale Veterinario Universitario Didattico (OVUD) come modello di presenza sul territorio a supporto della salute pubblica, nell'ambito dell'approccio integrato One Health, e dello sviluppo sociale, economico e culturale.	IV. Scienze della vita e della salute	Angela Palumbo Piccionello	Istituzione
3	Il progetto PURPLE: informare, formare e supportare il reinserimento lavorativo di donne della Regione Marche con pregresso carcinoma mammario	V. Sostenibilità ambientale, alla inclusione e al contrasto alle disuguaglianze (AGENDA ONU 2020)	Barbara Re	Istituzione

In allegato la presentazione di dettagli degli esiti dell'attività relativa a quanto ambito – **Allegato 2 - Risultati campagna partecipazione VQR**

8. STRATEGIA RISORSE UMANE PER I RICERCATORI (HRS4R)

La Carta europea per i ricercatori è un insieme di principi generali e requisiti che riguardano i ruoli, le responsabilità e le prerogative dei ricercatori e dei loro datori di lavoro, o degli Enti finanziatori della ricerca. Essa mira a far sì che le relazioni tra questi tre soggetti contribuiscano ad un'azione efficace nella generazione, nel trasferimento e nella condivisione della conoscenza e allo sviluppo della carriera dei ricercatori.

Il processo per il riconoscimento della 'Human Resources Excellence in Research' è dinamico e si basa sul concetto di miglioramento continuo (Ciclo di Deming).

8.1. Strategia "risorse umane"

Nell'anno 2024, anche a seguito degli esiti della valutazione esterna (triennale) svolta nel 2023, relativa al terzo rinnovo del sigillo 'HR - Excellence in Research' riguardante la Strategia Risorse Umane per i Ricercatori (HRS4R), UniCam ha intrapreso nuove azioni volte a rispondere alle criticità evidenziate e a consolidare i risultati raggiunti, attivando una fase operativa, articolata in una serie di step successivi:

- **Attuazione e monitoraggio del piano d'azione aggiornato**, con attenzione specifica al supporto alla carriera dei ricercatori, allo sviluppo delle competenze trasversali e al rafforzamento delle attività di training su grant profiling, proposal management e project management.
- **Preparazione alla verifica intermedia** prevista entro 24 mesi dal rinnovo, con la predisposizione di un report di stato sulle azioni implementate, accompagnato da evidenze documentali e indicatori di impatto.
- **Coinvolgimento attivo della comunità scientifica**, attraverso momenti di consultazione strutturata (es. focus group, questionari, incontri), al fine di garantire la coerenza tra le azioni del piano e i reali fabbisogni dei ricercatori.
- **Revisione strategica del piano HRS4R**, da attuare successivamente alla verifica intermedia, tenendo conto dell'evoluzione del contesto europeo (inclusa la revisione della Carta europea dei ricercatori 2023) e degli sviluppi interni all'Ateneo.

- **Preparazione alla nuova valutazione esterna**, prevista al termine del ciclo triennale, per la conferma dell’Award. Sarà cruciale dimostrare continuità, impatto delle azioni realizzate e capacità di adattamento.
- **Integrazione con altri strumenti e piani istituzionali**, in particolare il Piano Strategico di Ateneo, il Gender Equality Plan, le politiche per la sostenibilità e l’internazionalizzazione, al fine di assicurare coerenza e sinergia tra le diverse dimensioni della governance accademica.

In particolare, per quanto concerne la rimodulazione e rinnovo della Strategia HRS4R da predisporre per il nuovo passaggio di verifica con la Commissione EU previsto per maggio 2025, a dicembre 2024 è stata avviata la fase di gap-analysis, dopo un’attenta fase di verifica dello strumento di indagine basato su un questionario calibrato coerentemente ai principi della carta europea dei ricercatori, da somministrare a docenti, ricercatori e dottorandi di UniCam nel dicembre 2024.

L’elaborazione e l’interpretazione dei dati, condotte dalla **HRS4R Implementation Unit** dell’Ateneo con il supporto dell’**Area Pianificazione, Didattica e Sistemi Qualità**, hanno restituito un quadro dettagliato delle percezioni, delle criticità e delle buone pratiche attualmente in essere presso l’Università.

Sulla base di questo lavoro preliminare, è stato possibile identificare e proporre una serie di azioni mirate, tutte orientate a colmare il divario tra le pratiche attuali e i principi della Carta Europea dei Ricercatori, con l’obiettivo del **miglioramento continuo** e del rafforzamento dell’impegno verso una cultura della qualità, dell’etica e della responsabilità nella ricerca.

La Strategia è stata sviluppata e messa a punto nei primi mesi del 2025 in conformità con i requisiti della **Commissione Europea** e segue un approccio strutturato e coerente, finalizzato a rendere l’implementazione dei principi guida della Carta **sostenibile, misurabile e concretamente realizzabile**.

Nella stessa tabella che raccoglie l’analisi e la proposta delle azioni è stato inserito anche un **riferimento puntuale al Piano Strategico di UniCam** recentemente approvato, al fine di garantire **la piena coerenza tra le azioni previste e la visione strategica complessiva dell’Ateneo**.

Questo percorso conferma l’impegno di UniCam nel promuovere un ambiente di ricerca attrattivo, responsabile e inclusivo, allineato agli standard europei più avanzati in tema di sviluppo delle risorse umane nel settore della ricerca.

8.2. Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)

UniCam ha aderito nel 2022 alla Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA), impegnandosi a riformare i criteri di valutazione della ricerca. Nel 2024 ha adottato un Piano d’Azione 2024–2027, frutto di un lavoro partecipativo e interdisciplinare, volto a promuovere un sistema di valutazione più equo, qualitativo e trasparente.

Tra le azioni previste:

- Linee guida per criteri valutativi inclusivi.
- Promozione della scienza aperta.
- Strumenti innovativi per il monitoraggio qualitativo della ricerca.
- Partecipazione a gruppi di lavoro europei per scambio di buone pratiche.

UniCam continuerà a supportare il processo di attuazione del Piano con l’obiettivo di giungere ad una transizione verso un sistema valutativo più responsabile e orientato al miglioramento continuo.

9. SVILUPPO DI POLITICHE E AZIONI DI PARITÀ: LA CERTIFICAZIONE UNI/PDR 125:2022

L'Università di Camerino ha tra i suoi obiettivi strategici quello di promuovere la parità di opportunità tra donne e uomini, al fine di confermare e rafforzare la centralità della persona nello sviluppo delle attività di ricerca. Ciò per accogliere in UniCam le sfide che emergono a livello nazionale e internazionale e in modo sinergico con gli obiettivi posti dall'Assemblea delle Nazioni Unite e declinati nell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile (in particolare obiettivo 5 – parità di genere). È noto, infatti, che in Italia (e in particolare nel sistema universitario) l'evoluzione della presenza femminile mostra un *trend* di presenza delle donne decrescente man mano che si sale la scala gerarchica. Come sottolineato dal documento MUR "Focus - le carriere femminili in ambito accademico"⁶, del marzo 2022, in Italia si possono osservare fenomeni ben noti, seppur con trend di miglioramento, nell'ambito degli studi di gender equality quali la segregazione verticale della carriera delle donne, il soffitto di cristallo quale barriera invisibile che impedisce alle donne di accedere alle posizioni apicali per ostacoli spesso difficili da individuare e la progressiva uscita delle donne dal percorso della carriera universitaria una volta conclusa la formazione.

Garantire pari opportunità tra uomini e donne risulta quindi per UniCam uno tra gli elementi chiave per l'implementazione del principio di equità senza mai dimenticare il miglioramento della qualità della ricerca. UniCam intende contribuire a costruire una cultura della parità, riducendo i pregiudizi impliciti che incidono negativamente sull'affermarsi del ruolo delle donne anche da un punto di vista professionale, dando accesso alle stesse opportunità professionali degli uomini.

A tale scopo ha intrapreso il percorso a cui si è fatto riferimento, che ha visto dapprima l'adozione di una serie di azioni nell'ambito del Piano Strategico di Ateneo 2018-2023 e l'elaborazione del primo Piano delle Azioni Positive, aggiornato con cadenza triennale dal Comitato Unico di Garanzia dell'Ateneo. Nel 2019 la delega per le Pari opportunità è diventata un **"Prorettorato con delega alle Pari Opportunità, Tutela e Garanzia della Persona"** ed è stato adottato un Piano per l'attuazione delle politiche per le pari opportunità, nel 2020 è stato approvato il Bilancio di Genere UniCam, nel 2022, il Gender Equality Plan e le Linee guida per l'uso del genere nel linguaggio amministrativo. Nel 2023 è stato pubblicato il Piano di Sostenibilità Route2030 che prevede, fra i canali tematici, quello dedicato alle PERSONE ovvero quelle azioni che valorizzano i rapporti umani positivi sfruttando temi di interesse trasversale come l'inclusione sociale, la parità di genere, i corretti stili di vita e, più in generale, il senso di Comunità.

Attualmente, coordinate dalla Prorettrice con delega alla Persona, benessere e opportunità, prof.ssa Sara Spuntarelli e dalla Delegata alla Parità di genere, prof.ssa Maria Paola Mantovani, operano nell'Ateneo anche:

-**Una Consigliera di Fiducia**, istituita in ottemperanza dell'articolo 12 del Codice Etico e di Comportamento dell'Università di Camerino, garantisce il rispetto delle norme etiche all'interno dell'Ateneo. La Consigliera di Fiducia è dedicata a ricevere e valutare denunce e segnalazioni di violazioni etiche, operando con terzietà, imparzialità e assoluta riservatezza.

-**Un Difensore civico degli studenti e delle studentesse** che opera quale garante dell'imparzialità e della trasparenza delle attività dell'Università che incidono sui diritti e sugli interessi degli studenti.

Nel 2024 UniCam ha voluto intraprendere ottenuto la certificazione Uni/PdR 125:2022 del proprio "sistema di gestione per la parità di genere".

Il certificato, rilasciato il 25 novembre 2024, dall'Ente certificatore AFNOR/AFAQ Italia, si riferisce al sistema di gestione che in UniCam implementa e monitora organicamente le "Misure per garantire la parità di genere nel contesto lavorativo relativo alla erogazione di servizi di formazione universitaria e post-universitaria, di ricerca e di impatto sociale (terza missione)"

⁶ http://ustat.miur.it/media/1218/focus_carrierefemminili_universit%C3%A0_2022.pdf



Il riconoscimento della conformità alla UNI/PdR 125 colloca UniCam fra le istituzioni più attive e impegnate nell'adozione di azioni e comportamenti mirati per la riduzione del divario di genere (sono solo due ad oggi le Università italiane hanno per ora ottenuto questa certificazione). È un obiettivo che UniCam persegue da anni con grande costanza e convinzione ed è un tema molto sentito nella comunità universitaria. Questo importante riconoscimento rappresenta uno stimolo fondamentale per proseguire in questa direzione, Per la valutazione della conformità del sistema i valutatori AFNOR/AFAQ hanno svolto l'Audit (nelle fasi a distanza e in presenza) utilizzando specifici strumenti ed un set di indicatori mirati alla misurazione del livello di parità di trattamento e di opportunità tra i generi, all'interno di 6 aree significative:

- Cultura e Strategia
- Governance
- Processi di gestione delle HR
- Opportunità di crescita ed inclusione delle donne nell'Ateneo
- Equità remunerativa per genere
- Tutela della genitorialità e conciliazione vita-lavoro.

E' stato anche costituito il **Comitato guida UniCam** per la gestione del sistema di assicurazione qualità per la parità di genere ed il Gruppo di lavoro tecnico-Amministrativo dell'Ateneo, che ne garantisce l'operatività.

L'ottenimento della certificazione era **uno degli obiettivi del nuovo Piano strategico dell'Ateneo; è richiamata nella missione 5 del PNRR** che prevede lo stanziamento di rilevanti risorse per lo sviluppo di politiche d'inclusione sociale, tra cui la Certificazione di Parità di Genere; **è uno degli obiettivi dell'Agenda ONU 2030 per lo Sviluppo Sostenibile**, che all'interno del suo programma di azione per le persone, il pianeta e la prosperità, statuisce come quinto obiettivo quello di "Raggiungere l'uguaglianza di genere e l'empowerment di tutte le donne e le ragazze".

Come detto in premessa la missione distintiva che UniCam persegue coerentemente da tempo è quella della diffusione della cultura della formazione presso un'utenza molto diversificata, per interessi e condizione sociale, attraverso l'elevata qualità dei suoi corsi di studio e della sua attività di ricerca. Per realizzare questa missione UniCam è particolarmente attenta e impegnata nel garantire pari opportunità nell'accesso agli studi e nei meccanismi di reclutamento indipendentemente dal genere, dalla religione, dall'etnia e dalle opinioni politiche ed impegna anche risorse proprie per permettere a tutti gli studenti meritevoli, anche se privi di mezzi, di accedere alla formazione universitaria.

UniCam ha scelto di intraprendere il processo di certificazione per dare la giusta evidenza, anche nei confronti dei propri stakeholders, dell'impegno profuso in una delle proprie missioni distintive, che è quella della diffusione della cultura della equità e delle pari opportunità presso un'utenza molto diversificata, per interessi e condizione sociale, anche attraverso l'elevata qualità dei suoi corsi di studio e della sua attività di ricerca. Per realizzare questa missione UniCam è particolarmente attenta e impegnata nel garantire pari opportunità sia nell'accesso agli studi e sia nel reclutamento e nella gestione del personale che lavora nell'Ateneo, attraverso meccanismi di gestione organizzativa delle risorse umane che valorizzano la persona, indipendentemente dal genere, dalla religione, dall'etnia e dalle opinioni politiche.

Il riconoscimento della conformità alla UNI/PdR 125 valorizza UniCam, collocandola fra le istituzioni più attive e impegnate nell'adozione di azioni e comportamenti mirati per la riduzione del divario di genere (sono solo due ad oggi le Università italiane hanno per ora ottenuto questa certificazione). Questo importante riconoscimento rappresenta uno stimolo fondamentale per proseguire in questa direzione con ancora maggiore entusiasmo e convinzione.

L'Università di Camerino, nel conseguire la certificazione UNI/PdR 125, ha affrontato una serie di sfide e raccolto significativi benefici, che evidenziano l'impegno dell'ateneo verso l'uguaglianza di genere e lo sviluppo sostenibile.

Le maggiori sfide hanno riguardato:

- l'Adattamento organizzativo: Riorganizzare processi e procedure interne per conformarsi agli standard della certificazione ha richiesto un'analisi approfondita e un cambiamento culturale. È stato necessario coinvolgere tutti i livelli dell'organizzazione, promuovendo una consapevolezza diffusa sui temi dell'inclusività e della parità di genere.
- l'attivazione di un processo di Monitoraggio e la misurazione: Raccogliere dati affidabili e completi sugli indicatori di genere (come rappresentanza, retribuzione, opportunità di crescita) ha rappresentato una sfida tecnica e organizzativa.
- Allocare risorse adeguate in termini di tempo, personale e finanziamenti per coordinare il processo e implementare alcuni meccanismi richiesti ha rappresentato un ulteriore ostacolo, in particolare in un contesto accademico.

I maggiori benefici sono sicuramente:

- Un ulteriore valorizzazione dell'immagine dell'ateneo: La certificazione rafforza il posizionamento dell'Università di Camerino come istituzione impegnata nell'uguaglianza di genere e nella sostenibilità, migliorando la reputazione sia a livello nazionale che internazionale.
- L'adozione di pratiche inclusive contribuisce al miglioramento del benessere lavorativo e accademico, favorendo un ambiente di lavoro più equo e collaborativo.
- Attrattività verso studenti e personale: l'impegno per la parità di genere rende l'ateneo più attrattivo per studenti e personale accademico altamente qualificato, migliorandone la competitività.
- Innovazione e crescita: si confida nel fatto che la diversità di genere, promossa dalla certificazione, stimoli una maggiore innovazione e creatività nei progetti accademici e di ricerca.

In sintesi, ottenere la certificazione UNI/PdR 125 ha rappresentato un percorso impegnativo ma che riteniamo altamente proficuo per UniCam, consolidando il suo ruolo come modello di inclusività e sostenibilità nel panorama accademico italiano ed europeo.

10. FORMAZIONE

10.1. Attività formativa e situazione popolazione studentesca

L'Università di Camerino, svolge la propria attività di formazione su quattro sedi (Camerino, Matelica, Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto), conta attualmente (al 1/1/2023) 315 unità di personale docente, 256 unità di personale tecnico-amministrativo, circa 7000 studenti iscritti ai 29 Corsi di laurea, laurea magistrale e laurea a ciclo unico.

In coerenza ed allo scopo di mettere in atto le linee strategiche dell'Ateneo, e raggiungere i target predefiniti nelle azioni di dettaglio previste nello stesso Piano strategico, per l'anno accademico 2024/25 la Scuola di Architettura e Design, in accordo Interateneo con l'Università Politecnica delle Marche, a seguito di confronti con enti e organizzazioni rappresentative a livello territoriale e nazionale e tenuto conto del contesto regionale e nazionale, **ha proposto l'istituzione di un corso di Laurea Magistrale in PAESAGGIO, INNOVAZIONE e SOSTENIBILITÀ** nella Classe di Laurea LM-3 (Architettura del Paesaggio).

In particolare ed in estrema sintesi il Corso di Laurea Magistrale in “Paesaggio, Innovazione e Sostenibilità” (PaIS), progettato Interateneo dall’Università di Camerino e dall’Università Politecnica delle Marche, ha l’obiettivo di formare una figura professionale di Paesaggista, riconosciuta a livello internazionale, che possieda competenze multidisciplinari pertinenti all’analisi, alla progettazione, alla pianificazione e alla gestione del paesaggio. Tale figura sarà capace di leggere e interpretare le componenti paesaggistiche (naturali e antropiche, materiali ed immateriali), di applicare metodi e strumenti appropriati per affrontare, alle diverse scale e in differenti contesti (urbani, periurbani, agricoli, forestali, naturali, ecc.), il progetto e la gestione dello spazio aperto e del paesaggio, con particolare attenzione ai temi contemporanei dell’innovazione, della sostenibilità e della transizione ecologica (o green).

10.2. Quadro dell’offerta formativa a regime nell’anno accademico 2024/25

L’offerta formativa a regime, incluso il corso di studi in “Paesaggio, Innovazione e Sostenibilità”, prevede, per l’anno accademico 2023/24, 30 corsi di studio, tra cui 16 corsi di laurea, 10 corsi di laurea magistrale, 4 corsi di laurea magistrale a ciclo unico. Di seguito il quadro dei corsi di studio a regime, AA 2024/25 (in testo rosso i corsi di nuova istituzione)

SCUOLA	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	SEDE
ARCHITETTURA E DESIGN	L-4	DISEGNO INDUSTRIALE E AMBIENTALE	ASCOLI PICENO
	L-17	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA	ASCOLI PICENO
	LM-4	ARCHITETTURA	ASCOLI PICENO
	LM-12	DESIGN PER L'INNOVAZIONE DIGITALE	ASCOLI PICENO
	LM-3	Paesaggio, Innovazione e Sostenibilità	ASCOLI PICENO
SCUOLA	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	SEDE
GIURISPRUDENZA	LMG/01	GIURISPRUDENZA	CAMERINO
	L-14	SCIENZE GIURIDICHE PER L'INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA E LA COESIONE SOCIALE	CAMERINO
	LM-90	GESTIONE DEI FENOMENI MIGRATORI E POLITICHE DI INTEGRAZIONE NELL'UNIONE EUROPEA	CAMERINO
SCUOLA	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	SEDE
SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	LM-13	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE	CAMERINO
	LM-13	FARMACIA	CAMERINO
	L-29	INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO E SC. DEL FITNESS E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	CAMERINO
	L-GASTR	SCIENZE GASTRONOMICHE	CAMERINO
SCUOLA	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	SEDE
BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA	L-32	AMBIENTE E GESTIONE SOSTENIBILE DELLE RISORSE NATURALI	CAMERINO
	L-2/L-13	BIOSCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	CAMERINO
	L-13	BIOLOGIA DELLA NUTRIZIONE	SAN BENEDETTO DEL TRONTO
	LM-6	BIOLOGICAL SCIENCES	CAMERINO
	LM-42	MEDICINA VETERINARIA	MATELICA
	L-38	SICUREZZA DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE E VALORIZZAZIONE DELLE TIPICITA' ALIMENTARI DI ORIGINE ANIMALE	MATELICA
SCUOLA	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	SEDE
SCIENZE E TECNOLOGIE	L-27	CHIMICA	CAMERINO
	L-30	FISICA	CAMERINO
	L-31	INFORMATICA	CAMERINO
		INFORMATICA PER LA COMUNICAZIONE DIGITALE	CAMERINO
	L-35	MATEMATICA E APPLICAZIONI	CAMERINO

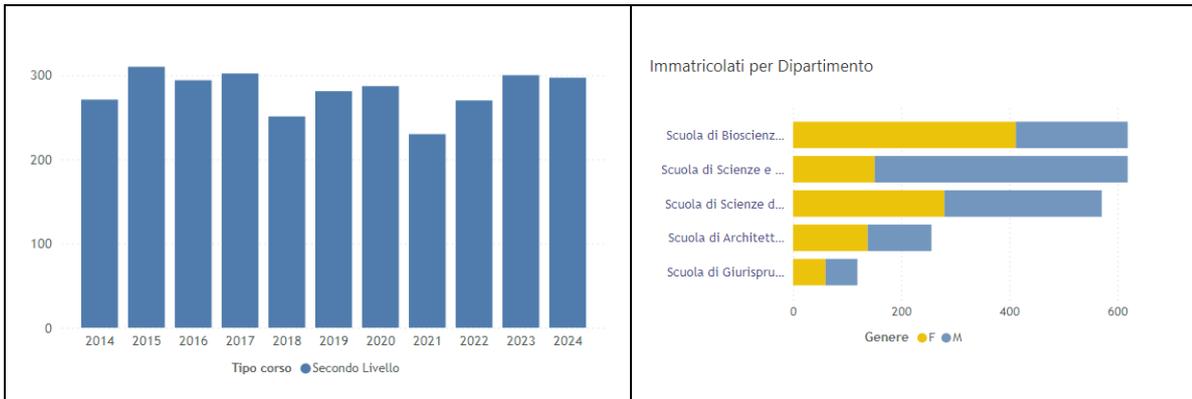
L-43	TECNOLOGIE E DIAGNOSTICA PER I BENI CULTURALI ED IL RESTAURO	CAMERINO
L-34	SCIENZE GEOLOGICHE E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE	CAMERINO
L-Sc.Mat.	SCIENZA DEI MATERIALI	CAMERINO
LM-17	PHYSICS	CAMERINO
LM-18	COMPUTER SCIENCE	CAMERINO
LM-40	MATHEMATICS AND APPLICATIONS	CAMERINO
LM-54	CHEMISTRY AND ADVANCED CHEMICAL METHODOLOGIES	CAMERINO
LM-74	GEOENVIRONMENTAL RESOURCES AND RISKS	CAMERINO

10.2.1. IMMATRICOLATI e ISCRITTI

Nei seguenti grafici viene evidenziato l'andamento del numero degli immatricolati (avvii di carriera) a corsi di I e II ciclo (Lauree, Lauree Magistrali a ciclo unico e Lauree Magistrali), come risultanti dalle banche dati ANS (Anagrafe Nazionale Studenti).

Grafici Blocco 1 – Avvii di carriera Anno 2024-2025 Dati fino a 02/05/25



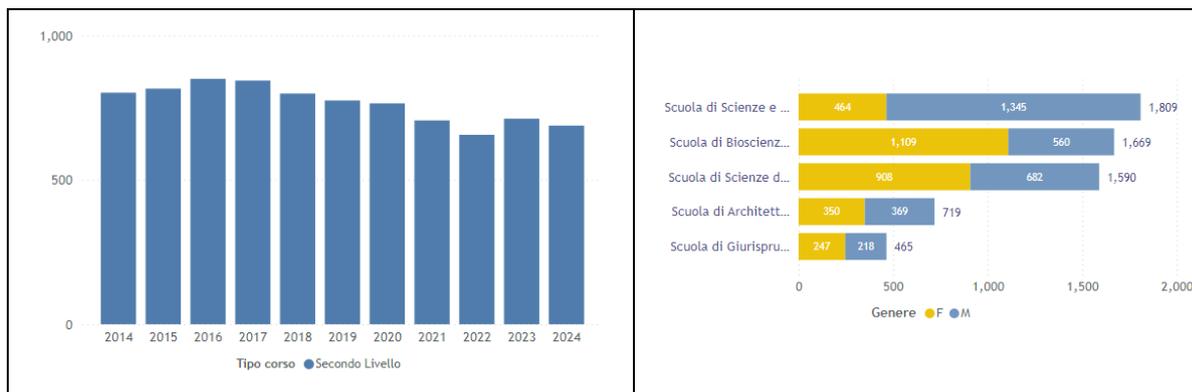


I grafici mostrano l'andamento degli avvisi di carriera nei corsi di Laurea triennale, Magistrale a ciclo unico e Laurea Magistrale. Dagli andamenti si può desumere che il numero complessivo di immatricolati è **cresciuto del 13% nel 2024** (2.184 studenti a fronte di 1926 nel 2023) nel 2024 proseguendo, con una accelerazione, il trend positivo degli ultimi 4 anni. Si tratta di una buona performance dell'attrattività dell'Ateneo nell'anno accademico 2024-2025 se si prende in esame il dato totale. Scorporando i numeri per cicli di corso di studi si nota come l'incremento di cui in precedenza è riferito solo al primo livello (+27%), mentre per il secondo livello i numeri sono pressoché gli stessi del 2023 (-1%) e per i corsi a ciclo unico il dato registrato è sensibilmente negativo (-19%).

Grafici Blocco 2 – Iscritti

Anno 2024-2025 Dati fino a 02/05/25





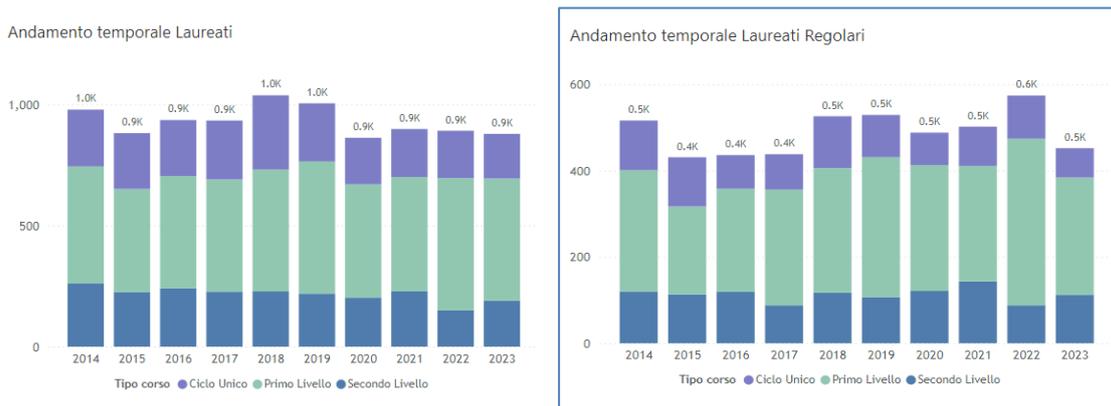
Nel caso degli iscritti si evidenzia una **continuità nel numero degli iscritti** con un incremento del 3% circa nel 2024 rispetto all'anno precedente. Positivo risulta l'incremento del numero di iscritti 'regolari' (+9% rispetto al 2023) anche in ottica Fondo di finanziamento ordinario dove il costo standard dello studente regolare viene valorizzato in termini di finanziamento.

10.2.2. LAUREATI PER ANNO SOLARE

Il numero dei laureati conferma un andamento in UniCam che si aggira intorno ai 1000 laureati l'anno. La fonte è sempre quella della Scheda di monitoraggio ANVUR ed evidenzia per UniCam il ritorno sopra la soglia dei mille laureati, dopo tendenza leggermente negativa registrata negli ultimi tre anni. Lo stesso recupero lo si registra nel numero di laureati entro la durata normale del corso, con un incremento percentuale abbastanza sensibile (dal 53 al 57%).

Grafico – Blocco 3

Dati fino all'anno 2023, al 02/05/25



Per quanti riguarda il numero di laureati prodotto da UniCam ogni anno i dati confermano si attesta su una **media stabile di circa 900 laureati all'anno**. Da monitorare il dato relativo ai laureati regolari, che nel 2023-24 sembra diminuire sensibilmente ma che è ancora provvisorio.

Nel Documento di Riesame di Ateneo 2024, curato dal Presidio qualità di Ateneo, saranno riportati nel dettaglio gli approfondimenti sui risultati delle attività di formazione UniCam.

11. ACCREDITAMENTO PERIODICO MUR/ANVUR

Ad ottobre 2023 UniCam ha ricevuto la visita di accreditamento periodico da parte dell’Agenzia Nazionale di Valutazione dell’Università e della Ricerca (ANVUR).

La visita, condotta dalla **Commissione di Esperti Valutatori (CEV)**, ha rappresentato un passaggio cruciale per la valutazione complessiva dell’Ateneo, finalizzata a verificarne la qualità, l’efficacia e la capacità di garantire il miglioramento continuo delle proprie attività. Il processo ha interessato tutti gli ambiti istituzionali rilevanti, tra cui la governance, l’offerta formativa, la ricerca, i servizi agli studenti, l’internazionalizzazione, la sostenibilità e le politiche di qualità.

Durante la visita, la Commissione ha anche effettuato sopralluoghi nelle strutture didattiche e di ricerca – aule, laboratori, biblioteche – per valutarne l’adeguatezza e la funzionalità rispetto alle esigenze accademiche.

Obiettivi della visita

L’accreditamento periodico ha l’obiettivo di assicurare che gli atenei mantengano elevati standard di qualità, siano allineati alle migliori pratiche nazionali e internazionali, e siano in grado di garantire trasparenza e accountability nei confronti degli stakeholder.

Iter conclusivo ed esito

A seguito della visita, tra gennaio e febbraio 2024 si è svolta la fase conclusiva del processo, articolata nella redazione delle **deduzioni da parte della CEV** e delle **controdeduzioni da parte dell’Ateneo**, che ha permesso di chiarire, integrare e rispondere alle osservazioni formulate nella prima versione del rapporto di valutazione.

Il processo si è concluso con l’**attribuzione del giudizio “B – Soddisfacente”**, secondo la scala ufficiale ANVUR, così definita:

- **A – Pienamente soddisfacente:** la maggior parte dei risultati mostra un andamento molto positivo e prestazioni significative, sostenibili nel tempo.
- **B – Soddisfacente:** molti risultati mostrano un andamento positivo e prestazioni significative, sostenibili nel tempo.
- **C – Condizionato:** alcuni risultati mostrano un andamento positivo e/o buone prestazioni sostenibili nel tempo.
- **D – Non soddisfacente:** nessuno o pochi risultati mostrano un andamento positivo e/o prestazioni soddisfacenti.

Il giudizio **B – Soddisfacente** certifica che UniCam garantisce prestazioni complessivamente positive e sostenibili, pur con alcune aree da migliorare. In particolare, la CEV ha evidenziato:

- la solidità del sistema di Assicurazione della Qualità a livello centrale e nelle Scuole per quanto riguarda la didattica,
- la coerenza tra missione, strategia, organizzazione e programmazione,
- l’attenzione ai temi del benessere, dell’inclusione e della sostenibilità,
- l’impegno nell’internazionalizzazione e nella partecipazione a progetti europei.

Tra gli ambiti da potenziare sono stati indicati il sistema di Assicurazione della Qualità per quanto riguarda la ricerca scientifica e la terza missione; la struttura del sistema di gestione di alcuni dei CdS incontrati durante l’audit ed altri aspetti di dettaglio che possono essere visionati nella relazione finale pubblicata anche nel sito dell’ANVUR.

L’esito ottenuto rappresenta una **valutazione positiva** dell’operato dell’Ateneo e al contempo una base solida su cui fondare le successive azioni di miglioramento e innovazione continua.

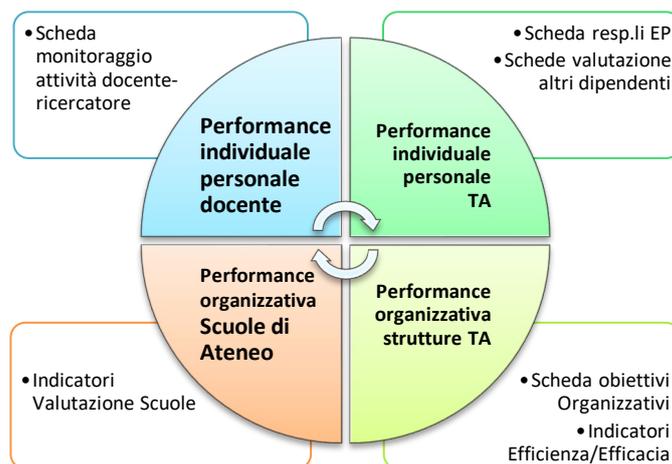
12. SISTEMA DI MONITORAGGIO

12.1. Strumenti adottati e risultati raggiunti

Sulla base dell'impostazione data al Piano Integrato della performance ⁷ e più in generale al sistema di monitoraggio e misurazione della performance, questo punto si articola in quattro ambiti:

- A1 - performance organizzativa strutture accademiche (Scuole di Ateneo),
- A2 - performance individuale personale docente,
- B1 - performance organizzativa strutture tecnico/amministrative,
- B2 - performance individuale personale tecnico/amministrativo.

Per ciascun ambito vengono sintetizzati gli strumenti attivati e i risultati monitorati in relazione agli obiettivi previsti nel piano della performance (vedi schema).



12.2. Performance Organizzativa Strutture Accademiche (Scuole di Ateneo)

Strumenti attivati

Le strutture responsabili di didattica e ricerca (Scuole di Ateneo) hanno impostato i propri documenti di programmazione triennale sulla base degli obiettivi della programmazione strategica di Ateneo.

Per l'analisi complessiva della performance e la conseguente attribuzione del budget 2024 gli Organi dell'Ateneo hanno impostato dal 2022 una versione aggiornata degli indicatori, adeguandoli a quelli utilizzati dall'ANVUR nelle procedure di accreditamento e tenendo conto di quelli utilizzati dal MIUR per l'attribuzione dell'FFO e dei finanziamenti della programmazione triennale.

I risultati ottenuti dalle Scuole nell'esercizio di valutazione, gli indicatori ed il meccanismo con cui vengono attribuite le quote di budget sono disponibili **nell'Allegato 4: Report sulla performance organizzativa ed individuale delle Scuole di Ateneo e del personale Docente.**

⁷ <http://sgq.unicam.it/documenti/programmazione-e-monitoraggio-della-performance>

12.3. Performance Individuale Personale Docente

Strumenti attivati

UniCam è dotata di un **sistema di monitoraggio e valutazione delle attività del singolo docente/ricercatore** in coerenza con la Carta Europea dei Ricercatori e le raccomandazioni della Commissione Europea dell'11.03.2005⁸. Il sistema è stato indicato come pratica di eccellenza dalla CEV dell'ANVUR nel corso della visita per l'Accreditamento periodico dell'Ateneo del 2015.

Questo strumento, allegato al **piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)** ⁹, viene aggiornato periodicamente dal Senato Accademico anche sulla base delle segnalazioni e richieste degli stessi docenti-ricercatori, contiene le indicazioni per una valutazione del singolo ricercatore finalizzata ad una misura dell'impegno complessivo. Questa valutazione tiene conto, con pesi differenti, di tutte le attività indicate nel monitoraggio che viene effettuato per ogni anno solare tenendo conto del triennio precedente (salvo nei casi di presa di servizio durante il triennio di riferimento). Per l'applicazione di questo strumento UniCam ha realizzato un sistema di rilevamento basato sui diversi data-base che supportano il sistema informativo dell'Ateneo. Il sistema preleva quotidianamente i dati utili al monitoraggio delle prestazioni dei singoli docenti/ricercatori dai data-base che vengono aggiornati continuamente e propone automaticamente il calcolo dei punteggi con cui vengono valorizzate le attività svolte.

Questa impostazione, scelta anche con l'obiettivo (secondario ma sicuramente non trascurabile) di ottenere un significativo impatto organizzativo, ha accresciuto l'interesse e l'attenzione, da parte di tutti gli operatori e soprattutto di tutti i docenti, all'aggiornamento puntuale e costante dei dati inseriti nei data-base di propria competenza. La Scheda on-line è attualmente a disposizione di ogni docente in un sito intranet dedicato.

Lo strumento è stato già utilizzato e sarà utilizzato come elemento di supporto nelle procedure di selezione dei docenti per l'attribuzione degli scatti stipendiali di anzianità e per i processi di valutazione complessiva dei docenti finalizzati ad attestarne il corretto svolgimento dei compiti istituzionali e professionali attribuitigli dall'Ateneo.

Il sistema di monitoraggio serve inoltre all'Ateneo per la valutazione della performance organizzativa delle strutture di ricerca e didattica nel momento dell'attribuzione della quota premiale di budget.

Le elaborazioni dei risultati del monitoraggio dell'anno 2024 sono illustrate **nell'Allegato 4: Report sulla performance organizzativa ed individuale delle Scuole di Ateneo e del personale Docente.**

Le criticità e le opportunità del monitoraggio delle attività del personale docente nel contesto del ciclo della performance.

Quella di inserire nel contesto del ciclo della performance il monitoraggio del personale docente è una scelta specifica di UniCam (la normativa vigente la prevede solo per le strutture e il personale tecnico-amministrativo).

La procedura informatica per il monitoraggio soddisfa la necessità di predisporre una base di dati del singolo docente/ricercatore. I dati grezzi possono essere trattati e valorizzati in base alle esigenze. Le 4 sezioni del monitoraggio coprono in modo soddisfacente le attività dei docenti/ricercatori.

⁸ Gazzetta della Commissione Europea "I datori di lavoro e/o i finanziatori dei ricercatori dovrebbero adottare per tutti i ricercatori, ivi compresi i ricercatori di comprovata esperienza, dei sistemi di valutazione che consentano ad un comitato indipendente (e, nel caso dei ricercatori di comprovata esperienza, un comitato preferibilmente internazionale) di valutare periodicamente e in modo trasparente le loro prestazioni professionali.

Queste procedure di valutazione dovrebbero tenere in debito conto la creatività complessiva nella ricerca e i risultati ottenuti, la gestione della ricerca, le attività di insegnamento, le attività di supervisione e di mentoring, le collaborazioni nazionali o internazionali, i compiti amministrativi, le attività di sensibilizzazione del pubblico e la mobilità. Tali aspetti dovrebbero essere considerati anche per lo sviluppo della carriera."

⁹ https://sgq.unicam.it/sites/sgq.unicam.it/files/documenti/A_PIAO_UniCam_2025_27con%20allegati.pdf

Lo strumento organizzativo si è confermato come molto potente, anche in funzione di stimolo alla precisione e puntualità nell'inserimento dei dati, nei vari data base dell'Ateneo, da parte dei docenti e dei responsabili delle strutture didattiche.

È stato introdotto anche un cruscotto on-line di rappresentazione grafica dei risultati, che consente al singolo docente/ricercatore, attraverso una dashboard, di confrontare la propria performance con quella degli altri colleghi UniCam; ciò permette di avere una diversa percezione del proprio posizionamento nella comunità di ricercatori dell'Ateneo, incoraggiando azioni di auto-miglioramento.

12.4. Performance Organizzativa Strutture Tecnico/Amministrative: obiettivi dell'Amministrazione: risultati raggiunti e scostamenti

Anche nel corso dell'anno 2024 è stato monitorato con riunioni periodiche, di norma coincidenti con le riunioni di preparazione degli argomenti all'ordine del giorno degli Organi di governo dell'Ateneo che si svolgono con cadenza mensile, il buon funzionamento e l'adeguamento del nuovo modello organizzativo introdotto nel 2021 e rimodulato, proprio a seguito dei monitoraggi svolti, anche nel 2024.

Le modifiche all'organizzazione ed i provvedimenti normativi adottati dalla Direzione generale e dalla Governance di UniCam sono consultabili anche nel PIAO, al seguente LINK [🔗](#)

-Strumenti di monitoraggio della performance

Per quanto concerne la rendicontazione finale e del grado di raggiungimento degli obiettivi attribuiti a macrosettori e aree organizzative per l'anno 2024, l'esito del processo è riportato nel dettaglio nell'**Allegato 1 - Performance organizzativa e individuale del personale Tecnico-Amministrativo Anno 2024** e **Allegato 3 – Relazione del Direttore Generale sull'attività dell'Anno 2024**

12.5. Performance Individuale Personale Tecnico/Amministrativo

Strumenti attivati per il monitoraggio della performance

Il Direttore generale

Gli esiti dell'attività del Direttore generale sono sintetizzati nel Report che si allega alla presente Relazione come **Allegato 3 – Relazione del Direttore Generale sull'attività dell'Anno 2024**.

Il report espone in maniera organica le attività svolte e i risultati raggiunti nel corso dell'anno dall'attuale Direzione Generale, sulla base degli obiettivi predefiniti, dei risultati della struttura tecnico-amministrativa e della customer satisfaction del personale stesso, di una rappresentanza del mondo accademico e di quello studentesco, strumento introdotto dal 2022 nel sistema di valutazione dell'attività del Direttore generale.

Valutazione del personale categoria EP (Elevate professionalità)

Per quanto riguarda la valutazione dei responsabili delle strutture dirigenziali e tecnico-amministrative la valutazione individuale delle prestazioni e dei risultati, svolta dal Direttore Generale, è servita per:

- monitorare le attività dei singoli, per controllare che gli obiettivi prefissati vengano perseguiti con il contributo di tutti;
- attribuire indennità di risultato ai responsabili;
- progettare interventi di formazione mirati per gli anni successivi.

L'attività svolta dal personale dirigenziale e di Cat. EP, in relazione alla corretta e proficua applicazione di quanto delineato nei punti precedenti, è stata valutata dal Direttore Generale ai fini della corresponsione delle indennità di risultato.

La **valutazione delle prestazioni individuali** da parte del Direttore Generale si è basata su una 'scheda di valutazione del singolo' derivante dal 'sistema competenze' adottato dall'Ateneo ed applicato a tutto il personale. La valutazione era impostata su una scala da 0 a 100.

Valutazione dell'attività di tutto il personale di cat. B, C, D

L'obiettivo principale del sistema di incentivazione per queste categorie di personale è quello di superare le ultime tracce di un'impostazione organizzativa statica, che premiava "il ruolo" a prescindere da come veniva svolto e interpretato. La volontà dell'Amministrazione è invece quella di 'premiare' in modo dinamico chi si dimostra capace di adattarsi con prontezza alle esigenze dell'Ateneo, assumendo atteggiamenti ed iniziative di sempre maggiore proattività nel perseguimento degli obiettivi condivisi e nella soluzione dei problemi organizzativi. Il modello di incentivazione del personale è stato pertanto modulato in modo tale da poter investire sulla partecipazione proattiva di tutti i dipendenti, con:

- a) Una programmazione annuale di **"azioni organizzative"** all'interno delle strutture tecnico-amministrative, azioni volte al miglioramento delle attività ed al perseguimento degli obiettivi assegnati dall'Ateneo alle stesse strutture.
- b) Uno schema di **valutazione delle prestazioni individuali basato sul 'sistema competenze'** ed applicato attraverso una 'scheda di valutazione del singolo' curata dal Responsabile della Struttura, con il coordinamento del Direttore Generale.

I risultati dei processi descritti sono dettagliati **nell'Allegato 1 - Performance organizzativa e individuale del Direttore Generale e del personale Tecnico-Amministrativo, Anno 2024.**

13. RISULTATI IN MATERIA DI TRASPARENZA E INTEGRITÀ

Nel quadro delineato dal Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), UniCam ha rafforzato nel corso del 2024 il proprio impegno nella programmazione sistemica della trasparenza come componente fondamentale del valore pubblico generato dall'Ateneo. La trasparenza è intesa non solo come adempimento normativo, ma come strumento strategico di accountability, fiducia e coinvolgimento della comunità universitaria e della cittadinanza. Essa si integra con le strategie di comunicazione, protezione dei dati e gestione del rischio corruttivo, assumendo un ruolo centrale nella costruzione di un'amministrazione pubblica efficace e orientata ai risultati.

Alla luce del quadro normativo in tema di prevenzione della corruzione, UniCam si è dotata, già da diversi anni, di figure istituzionali e strumenti atti a prevenire i fenomeni di maladministration. Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) è il Direttore Generale, Ing. Andrea Braschi, nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 gennaio 2022, in linea con le indicazioni del MIUR. Il RPCT opera con indipendenza dalla sfera politico-gestionale, non fa parte degli organismi disciplinari e coordina l'attività di prevenzione avvalendosi di una struttura tecnica adeguata.

Collabora attivamente con il RPCT il Referente di Ateneo per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, Dott. Stefano Burotti, anche Responsabile della Protezione dei Dati di Ateneo. Egli coordina il Gruppo di Lavoro UniCam per la prevenzione della corruzione, trasparenza e privacy, e rappresenta l'Ateneo presso il Gruppo di lavoro del CODAU. Il Gruppo è composto da personale proveniente da diverse

aree amministrative, inclusi tecnici informatici, tra cui il Responsabile della Transizione Digitale. Tale gruppo coadiuva il RPCT nelle attività di gestione, vigilanza e monitoraggio degli obblighi di legge, secondo le previsioni del Piano Nazionale Anticorruzione.

All'interno del PIAO, la prevenzione della corruzione e la trasparenza sono state integrate nella pianificazione strategica e nel ciclo della performance. UniCam ha così definito specifici obiettivi strategici, tra cui:

- rafforzamento dell'analisi dei rischi legati alla gestione di fondi europei, PNRR e appalti pubblici;
- revisione del codice di comportamento e gestione dei conflitti di interessi;
- promozione delle pari opportunità negli incarichi;
- informatizzazione dei flussi per alimentare la sezione "Amministrazione trasparente";
- incremento della formazione per il personale;
- sviluppo di indicatori per il monitoraggio delle azioni anticorruzione e trasparenza.

Nel 2024 è stato anche avviato il progetto "Trasparenza UniCam", con l'attivazione del Modulo Gestionale "Amministrazione Trasparente" fornito da CINECA. Questo sistema consente l'automazione della pubblicazione dei dati amministrativi, riducendo gli oneri redazionali e assicurando la conformità agli standard definiti da ANAC (delibera 495/2024). Ai sensi della disposizione DG n. 1263/2024, sono stati nominati referenti per ciascuna area amministrativa, incaricati della pubblicazione dei dati e del rispetto dei requisiti di qualità, aggiornamento, accessibilità, riutilizzabilità e protezione dei dati personali.

L'attività di pubblicazione dei dati è stata organizzata per garantire una gestione efficiente e conforme. Per ogni obbligo di pubblicazione, è stata predisposta una tabella che identifica:

- la tipologia di obbligo;
- l'ufficio responsabile della generazione, trasmissione e pubblicazione del dato;
- le scadenze di pubblicazione e aggiornamento;
- il sistema di monitoraggio e verifica.

Il RPCT e il Referente di Ateneo assicurano il coordinamento tra le strutture centrali e decentrate attraverso incontri, note, circolari ed e-mail, mantenendo un ruolo di regia, ma senza sostituirsi agli uffici responsabili.

Ai sensi dell'art. 5 del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR), la pubblicazione di dati personali per finalità di trasparenza deve avvenire nel rispetto dei principi di liceità, correttezza, minimizzazione, limitazione della conservazione e integrità. Il Responsabile della Protezione dei Dati (RPD) supporta l'intera amministrazione nell'attuazione di tali obblighi, informando, sorvegliando e fornendo consulenza in merito.

Per quanto riguarda il monitoraggio sull'efficacia delle misure, il sistema di vigilanza si articola su tre livelli:

1. autovalutazione da parte dei referenti;
2. controllo interno del RPCT e del Referente con il supporto del Gruppo di Lavoro;
3. validazione da parte del Nucleo di Valutazione.

Sono attivi anche meccanismi di segnalazione e correzione, a garanzia della qualità e regolarità delle informazioni pubblicate.

14. PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA NELL'APPLICAZIONE DEL CICLO DELLA PERFORMANCE

14.1. Punti di forza e di debolezza del ciclo della performance

UniCam ha cercato anche nel 2024 di affrontare la misurazione e valutazione della performance con una costante attenzione agli aspetti metodologici ed alla reale applicabilità dei processi di rilevazione, con

l'obiettivo del mantenimento di un sistema utile al miglioramento continuo dell'organizzazione e dei servizi forniti ai propri utenti e stakeholder.

Tra i punti di forza si ritengono da evidenziare:

- L'impostazione di un ciclo della performance collegato agli obiettivi strategici dell'Ateneo e che include anche la gestione accademica nel suo complesso e non solo la performance del personale tecnico-amministrativo
- Il progressivo supporto del processo di valutazione con strumenti informatici che agevolano la definizione di rendicontazioni la valutazione organizzativa e dei singoli.

Tra i punti di debolezza:

- Permane la difficoltà nella trasformazione degli obiettivi strategici in linee d'azione e obiettivi operativi per i responsabili dell'organizzazione, sia a livello politico che tecnico-amministrativo.
- La scarsa riuscita del tentativo di applicare uno strumento concreto di integrazione con la programmazione economico-finanziaria.

14.2. Valutazione di obiettivi e indicatori legati alla soddisfazione degli utenti interni ed esterni

UniCam ha da tempo impostato molteplici azioni di customer-satisfaction che vengono attivate, a seconda della tipologia, o con cadenza annuale o con una periodizzazione diversa.

Tra queste sono ovviamente previste le indagini tradizionali sulla soddisfazione degli studenti e dei docenti per le singole attività didattiche svolte e, tramite il consorzio AlmaLaurea dei laureandi per il proprio percorso di studio e dei laureati nell'ambito dell'indagine sulla ricaduta occupazionale.

Vengono svolte inoltre una serie di indagini che riguardano i vari servizi di contesto erogati ¹⁰:

- Tutorato di gruppo
- Tutorato didattico
- Orientamento matricole
- Career Day
- Servizio consulenza psicologica
- Giornate ambientamento
- Organizzazione aree tecnico-amministrative
- Giornate "Porte Aperte" per gli studenti e famiglie
- Stage aziendali (comprende studenti, tutor aziendali e tutor UniCam)

Oltre a queste nel 2024 è stata condotta l'indagine sulle "Opinioni e soddisfazione degli studenti UniCam per i servizi di supporto e di contesto"

Si tratta di un'indagine svolta sulla popolazione complessiva di studenti iscritti nell'anno accademico 2022/2023 a corsi di laurea, laurea magistrale e laurea magistrale a ciclo unico, nell'ambito del "Progetto Good Practice" coordinato dal Politecnico di Milano. Questa scelta, oltre ad arricchire la gamma di attività di monitoraggio della soddisfazione degli utenti in relazione ai servizi tecnico-amministrativi dell'Ateneo, ha reso possibile un confronto puntuale del valore dell'Ateneo con quello degli atenei aderenti al Progetto, consentendo di individuare dei possibili parametri di benchmark e rendendo strutturale la misurazione delle prestazioni, anche ai fini dell'attribuzione della premialità alle aree organizzative ed ai singoli.

¹⁰ <https://sgq.unicam.it/intranet>

14.3. Fasi, soggetti, tempi e responsabilità del processo di redazione della Relazione

Di seguito è riportato lo schema sintetico relativo al processo di redazione della Relazione sulla Performance.

QUANDO	Maggio	Prima decade Giugno	Giugno	Luglio
CHI	Area Programmazione Valutazione e Sistemi qualità	Area Programmazione Valutazione e Sistemi qualità Area Persone, organizzazione e sviluppo	- Consiglio di Ammin.ne	Nucleo di valutazione
COSA	Raccolta dati per la misurazione della performance	Redazione bozza Relazione sulla performance	Approvazione della Relazione	Validazione della Relazione

15. ALLEGATI:

Allegato 1: Performance organizzativa e individuale del personale Tecnico-Amministrativo

Allegato 2: Risultati campagna partecipazione VQR

Allegato 3: Relazione del Direttore Generale sulla gestione tecnico-amministrativa

Allegato 4: Report sulla performance organizzativa ed individuale delle Scuole di Ateneo e del personale Docente

Allegato 5: Relazione sull'attività di ricerca e di trasferimento tecnologico

Allegato 6: Relazione Bilancio Unico Consuntivo 2024

Allegato 7: Good Practice 2023/24: Report finale Università di Camerino

Raccolta dati e redazione documento a cura dell'Area Pianificazione, Didattica e Sistemi qualità



UNIVERSITÀ
DI CAMERINO

Relazione sulla Performance dell'Ateneo
Anno 2024

Performance **individuale** del personale
Tecnico-Amministrativo

A. PERFORMANCE ORGANIZZATIVA: Valutazione della performance organizzativa delle strutture tecnico amministrative dell'Ateneo, curata dalla Direzione generale.

Il sistema di monitoraggio e valutazione della performance dell'Ateneo prevede che ogni anno la Direzione Generale attribuisca alle strutture tecnico amministrative dell'Ateneo ed ai rispettivi responsabili gli obiettivi prioritari da raggiungere. A seguito della valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati può essere attribuito alla struttura il 100% delle risorse previste per il compenso accessorio dal contratto integrativo o una quota ridotta proporzionalmente (le economie eventuali incrementano la quota di riequilibrio a disposizione del Direttore Generale). Sono previste tre fasce di valutazione degli obiettivi: obiettivo totalmente raggiunto 100% delle risorse, parzialmente raggiunto l'80% delle risorse, non raggiunto 0%.

L'analisi dei risultati della valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi attribuiti alle singole Aree Organizzative dell'Ateneo (performance organizzativa) sono ripostati nell'allegato 1.1 alla Relazione alla performance dell'Ateneo per l'anno 2024.

B. PERFORMANCE INDIVIDUALE: valutazione della performance individuale dei **responsabili di Aree organizzative dell'Ateneo, responsabili di ufficio, di posizioni organizzative e di funzioni specialistiche**, curata dal Direttore Generale.

Il sistema di valutazione individuale del personale di UNICAM basato sulle competenze si fonda su una logica integrata di valorizzazione individuale e organizzativa. Esso mira a promuovere lo sviluppo professionale del personale tecnico-amministrativo attraverso un approccio strutturato che combina la valutazione delle performance con l'analisi delle competenze agite nei ruoli.

Elementi principali del sistema:

- Mappatura delle competenze: ogni profilo professionale è associato a un set di competenze tecniche, trasversali e comportamentali, definite sulla base del ruolo e dei processi presidiati.
- Valutazione annuale: il processo di valutazione prevede momenti strutturati di confronto tra dirigente/responsabile e collaboratore, con analisi di:
 - risultati raggiunti (performance individuale rispetto agli obiettivi)
 - grado di espressione delle competenze previste
- Modello di sviluppo: il sistema non ha una funzione solo sanzionatoria o premiale, ma è orientato al miglioramento continuo. I risultati della valutazione sono utilizzati per:
 - identificare bisogni formativi
 - attivare percorsi di aggiornamento/migrazione professionale
 - valorizzare il contributo al miglioramento organizzativo
- Trasparenza e tracciabilità: il sistema è supportato da strumenti digitali che garantiscono trasparenza, uniformità di trattamento e possibilità di analisi aggregata dei fabbisogni di competenze a livello di Ateneo.

Questo sistema si inserisce nella strategia più ampia di UNICAM volta a rafforzare una cultura organizzativa orientata alla qualità, al merito e alla crescita delle persone.

Valutazione personale categoria EP o D

Per quanto riguarda la valutazione dei responsabili delle strutture tecnico-amministrative la valutazione individuale delle prestazioni e dei risultati, svolta dal Direttore Generale, è basata sul grado di raggiungimento degli obiettivi attribuiti alla struttura e sulla valutazione comportamentale. Il processo complessivo consente:

- di monitorare le attività dei singoli, per controllare che gli obiettivi prefissati vengano

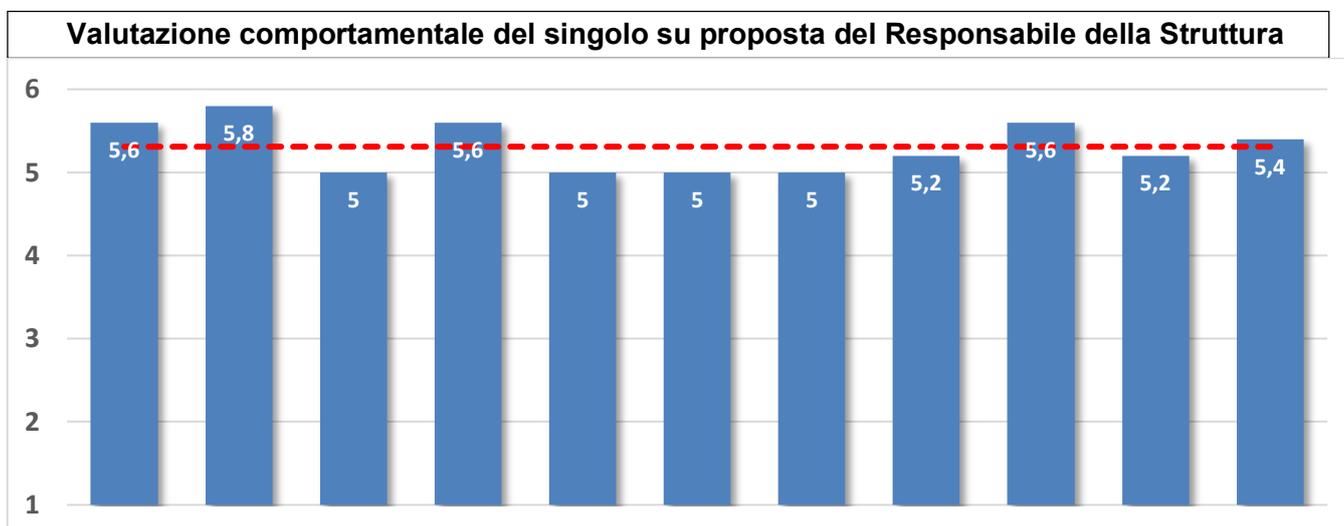
- perseguiti con il contributo di tutti;
- attribuire indennità di risultato ai responsabili;
- progettare interventi di formazione mirati per gli anni successivi.

La valutazione delle prestazioni individuali del personale di categoria EP o D responsabili di struttura da parte del Direttore Generale si è basata su una 'scheda di valutazione del singolo' derivante dal 'sistema competenze' adottato dall'Ateneo ed applicato a tutto il personale.

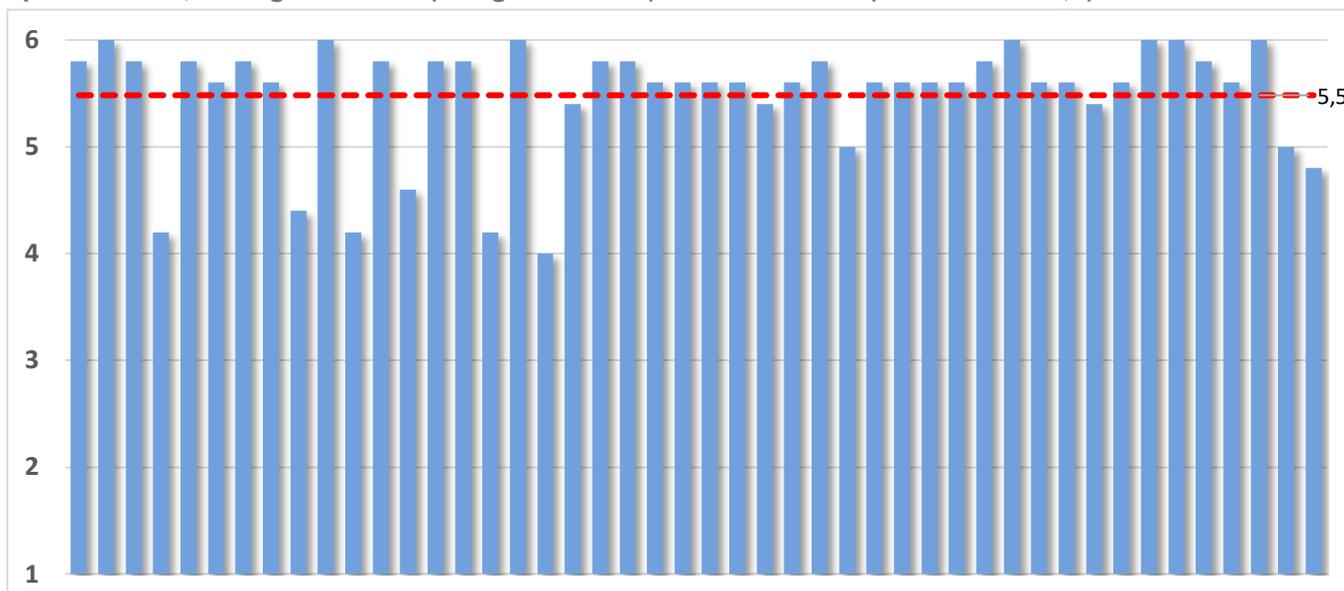
La procedura di valutazione era basata su una **scala da 1 a 6** e generava un risultato calibrato su una percentuale di raggiungimento del risultato atteso, fissato al 100%. La valutazione della Direzione Generale ha fornito le indicazioni descritte nel grafico seguente.

La valutazione è gestita tramite scheda on-line con il modulo del sistema "U-GOV risorse umane" del CINECA e varia nella tipologia di competenze valutate sulla base del ruolo rivestito dal valutato

G.1 Performance individuale responsabili cat. EP di Aree organizzative dell'Ateneo (valore medio 5,3)



G.2 - Performance individuale di responsabili di ufficio, di posizioni organizzative, di funzioni specialistiche, manager didattici (categorie D e EP) – scala da 1 a 6 (valore medio 5,5)



C. Valutazione della performance individuale del personale tecnico-amministrativo delle categorie **B, C, D**, assegnato alle strutture T-A ed alle Scuole dell'Ateneo, curata dai rispettivi responsabili delle Strutture.

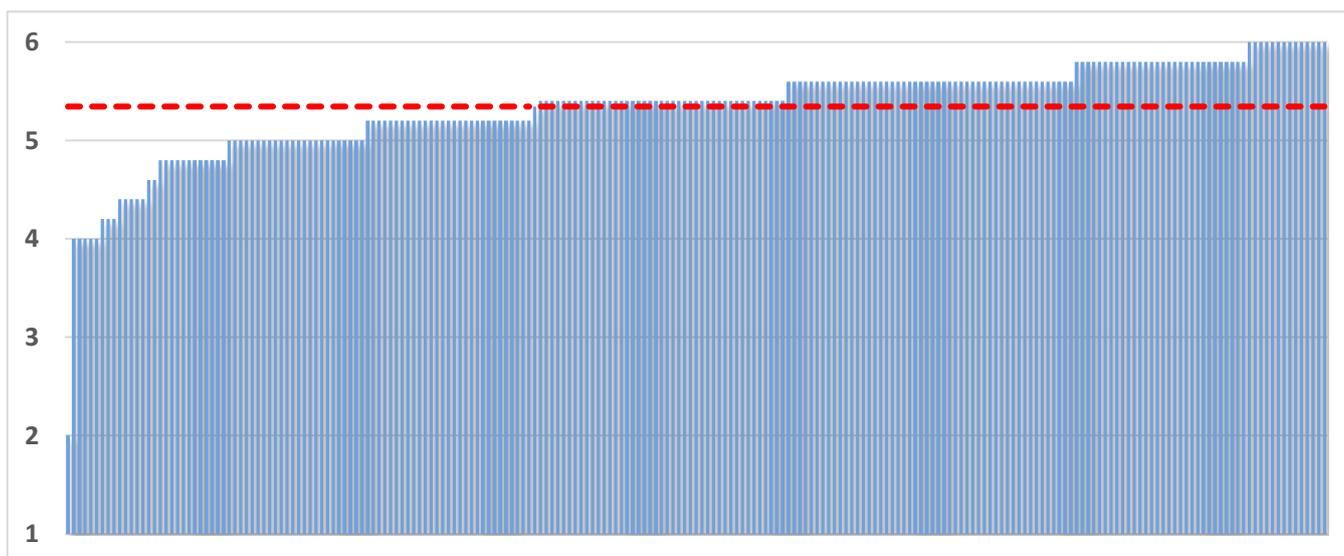
Il sistema di gestione on-line delle schede di valutazione dei singoli, attivo nell'ateneo e coordinato dall'Area Personale e Organizzazione, permette una gestione automatizzata delle valutazioni e della visualizzazione delle schede da parte dei valutatori e dei valutati, compresa una migliore ed immediata gestione dei gap nelle competenze.

La Scheda di valutazione si basa su una scala da **1 (valutazione minima) a 6 (valutazione massima per comportamento esemplare)**.

Il grafico riportato di seguito mostra la consistenza numerica delle varie strutture organizzative dell'Ateneo in termini di personale tecnico-amministrativo di categoria B, C, D.

Il numero totale degli addetti valutati è stato di **219** unità.

G- 3 Performance individuale personale Cat. B, C, D senza incarico o funzioni specialistiche
– scala da 1 a 6 (valore medio **5,3**)



Report curato dall'Area Pianificazione, didattica e sistemi qualità
Università di Camerino
Maggio 2025



Valutazione Organizzativa personale T-A

Monitoraggio FINALE degli obiettivi assegnati alle strutture tecnico- amministrative per l'anno 2024

Allegato alla relazione sulla performance 2024 di UniCam

Di seguito viene sintetizzato l'esito dell'attività di monitoraggio finale, del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle strutture tecnico-amministrative dell'Ateneo per l'anno 2024.

La fase di monitoraggio finale si è avviata a marzo 2024 e si è svolta tramite una raccolta di informazioni per via telematica e con colloqui del Direttore Generale con i responsabili delle strutture, che hanno evidenziato la situazione riassunta nelle varie schede di sintesi delle strutture che si riportano di seguito.

L'esito del monitoraggio è preceduto dalle tabelle che riassumono quantitativamente l'andamento complessivo delle attività progettate.

Tab.1: Sintesi monitoraggio raggiungimento obiettivi

OBIETTIVI PRIORITARI ANNO 2024 - AREE DI ATENEО							
n°	Area Capofila	Titolo	Attività	Obiettivo	% raggiungimento obiettivi OTTOBRE 2024	% raggiungimento obiettivi DICEMBRE 2024	Note DICEMBRE 2024
1	ABAF	Progettazione sviluppo scuola studi superiori	Supporto T-A alla redazione del piano di sviluppo della Scuola Carlo Urbani in linea col finanziamento ricevuto e la relativa rendicontazione	Supporto amministrativo alla Redazione del piano in modo coerente con quanto previsto dalle logiche di rendicontazione ministeriali	50	90	
2	ABAF	Nuova biblioteca scientifica centralizzata	Progetto logistico e di servizio della nuova biblioteca scientifica centralizzata	Realizzazione delle attività e attuazione del progetto entro il 2024	70	85	Va strutturata e ripensata la biblioteca digitale inclusa la gestione e implementazione del sistema informativo alma e primo ve
	ACIM	Formazione	Nuovo percorso formativo per neo assunti	Realizzazione del primo evento di formazione entro maggio 2024	100	100	
4	ACIM	SustainUnicam	Implementazione grafica e di contenuti di SustainUnicam	Implementazione grafica e di contenuti di SustainUnicam entro 2024	50	85	
5	ADIQ	Piano strategico	Impostazione, redazione e pubblicazione del Piano Strategico 2024-2029	Pubblicazione piano strategico entro giugno 2024	90	100	L'attività, seppure in ritardo rispetto all'obiettivo/target predefinito, è stata portata a termine e il PSA pubblicato ad ottobre 2024.
6	ADIQ	Certificazione SGQ Aree T-A	Inizio processo di accreditamento ISO 9001	Certificazione di almeno tre aree organizzative nel 2024	100	100	
7	AFIN	Regolamento amministrazione finanza e contabilità	Nuovo RAFC	Redazione del nuovo regolamento e approvazione entro il 2024	70	70	
8	AFIN	Rispetto dei tempi di pagamento	Monitoraggio dei tempi medi di pagamento delle fatture commerciali in relazione alle relative scadenze	Rispetto dei tempi di pagamento al 100%	100	100	

n°	Area Capofila	Titolo	Attività	Obiettivo	% raggiungimento obiettivi OTTOBRE 2024	% raggiungimento obiettivi DICEMBRE 2024	Note DICEMBRE 2024
9	AINF	Alfabetizzazione informatica	Progetto alfabetizzazione informatica sui programmi più diffusi (MS Word, MS Excell, Posta elettronica)	Realizzazione di almeno un corso di formazione per ogni software entro il 2024	70	100	Effettuati training on the job in base alle richieste delle varie aree da parte di Ufficio Applicativi
10	AINF	Partnership CINECA	Ottimizzazione del pacchetto CINECA	Attivazione dei nuovi moduli entro il 2024 e pianificazione di possibili attività volte a ridurre la spesa che grava sul bilancio UNICAM	90	100	Oltre PICA e BESTR è stata implementata la parte di erogazione dati in PDND con progetto PNRR (Avviso Misura 1.3.1 "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" Università e AFAM pubblici - luglio 2023) i cui fondi residui potranno essere destinati ad altre attività di digitalizzazione.
11	ALAB	Attrezzature ricerca	Piano di rinnovo e manutenzione delle attrezzature di ricerca più significative	a- Ricognizione delle strumentazioni esistenti e del loro stato di efficienza e manutenzione anche in relazione alla sicurezza di utilizzo b- Valutazione dell'usabilità attuale o della necessità di aggiornamento-sostituzione c- Predisposizione di un piano con le priorità e la stima dei costi	70	100	Effettuata la ricognizione delle strumentazioni esistenti, la valutazione dello stato di efficienza e le priorità di aggiornamento-sostituzione. Il piano per le priorità di acquisizione va integrato con le necessità di nuove strumentazioni non esistenti.
12	ALAB	Tecnici laboratorio	Piano triennale di sviluppo dei tecnici di laboratorio	a- Individuazione delle necessità e criticità attuali b- Ricognizione con i direttori di desiderata e ipotesi sviluppo c- Predisposizione del piano triennale	100	100	
13	APOS	Riorganizzazione	Completamento della riorganizzazione	Completamento della fase conclusiva ultima riorganizzazione entro giugno 2024	90	100	il nuovo organigramma è stato approvato con il PIAO agli organi del 29 gennaio 2025
14	APOS	Regolamento RIT	Redazione nuovo regolamento RIT	Redazione del nuovo regolamento e approvazione entro il 2024	100	100	
15	ART	PNRR	Coordinamento delle attività della struttura amministrativa UNICAM di supporto alla programmazione, pianificazione e realizzazione dei progetti di Ateneo nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - PNRR	RRealizzazione Research Day entro ottobre 2024	90	100	
16	ARIT	Project Design	Percorso formativo per Project Design e rendicontazione	Realizzazione percorso formativo entro 2024	80	100	
17	ASAS	Iniziativa educative transazionali (TNE)	Azioni del bando TNE su azioni di internazionalizzazione	Attuazione delle azioni previste dal bando entro il 2024	100	100	
18	ASAS	Lotta alle dipendenze	Azioni del bando contro la lotta alle dipendenze	Attuazione delle azioni previste dal bando entro il 2024	100	100	
19	AIES	Ranking sostenibilità	Implementazione delle banche dati THE ed ottimizzazione dei dati in relazione agli indicatori utilizzati da THE	Miglioramento o mantenimento del posizionamento UNICAM nell'ultimo ranking	100	100	
20	AIES	Piano sostenibilità risultati	Monitoraggio delle azioni previste nella prima fase del piano di sostenibilità 2022-2024	Report di analisi e proposte di miglioramento entro giugno 2024	90	100	
Media complessiva grado raggiungimento obiettivi					85,50	96,50	

Tab.2: Sintesi quantitativa degli esiti del monitoraggio

Area Capofila	Num	Target	Target raggiunti parzialmente con % superiore all'80%	Raggiungimento degli obiettivi superiore all'80% (100 punti) SI/NO
	Obiettivi attribuiti	Raggiunto		
		Al 100%		
Area Servizi agli studenti	2	2		SI
Area Infrastrutture e Servizi Informatici	2	2		SI
Area Pianificazione, Didattica e Sistemi Qualità	2	2		SI
Area Supporto Tecnico Scientifico dei Laboratori	2	2		SI
Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità	2	2		SI
Area Persone, Organizzazione e Sviluppo	2	2		SI
Area Biblioteche e Alta Formazione	2		2	SI
Area Risorse Finanziarie	2	1	1	SI
Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico	2	2		SI
Area Comunicazione, Organi Accademici e Public Engagement	2	1	1	SI
Totale	20	14	4	

Dai risultati illustrati nelle tabelle si evince che nel 2024, le strutture tecnico-amministrative dell'Università di Camerino hanno dimostrato **un'elevata capacità di attuazione dei piani**

operativi e strategici, raggiungendo in media il **96,5% degli obiettivi assegnati entro dicembre**, con un significativo incremento rispetto al dato di ottobre (85,5%). Questo risultato testimonia la **determinazione e l'efficacia operativa del personale T-A** nel portare a compimento attività complesse e articolate, spesso in condizioni di forte pressione organizzativa.

La progressiva realizzazione degli obiettivi è stata accompagnata da un **monitoraggio costante e dialogico**, realizzato mediante colloqui tra il Direttore Generale e i responsabili di struttura, favorendo un approccio orientato alla **responsabilità condivisa**, alla **misurabilità dei risultati** e al miglioramento continuo.

Il dato complessivo riflette **non solo la qualità della pianificazione**, ma anche la **maturità organizzativa e la resilienza delle strutture tecniche**, che si sono rivelate pienamente capaci di accompagnare e sostenere la crescita strategica dell'Ateneo in un contesto di crescente complessità normativa, finanziaria e operativa.

PROGETTI TRASVERSALI DI ATENEO

REALIZZAZIONE DI PROGETTI FINALIZZATI AL RAGGIUNGIMENTO, DA PARTE DELL'ATENEO, DI PIÙ ELEVATI OBIETTIVI NELL'AMBITO DELLA DIDATTICA, DELLA RICERCA E DELLA TERZA MISSIONE

Per incentivare l'attuazione di attività volte al raggiungimento degli obiettivi dell'Ateneo, il CdA UNICAM ha approvato la proposta del Direttore generale riguardante l'attivazione, per l'anno 2024, di **12 progetti finalizzati alla gestione di processi innovativi o comunque strategici per l'Ateneo**. I progetti hanno avuto carattere trasversale rispetto all'organizzazione standard delle Aree e delle strutture tecnico-amministrative e necessitano per il loro sviluppo dell'individuazione di specifici gruppi di lavoro. Le iniziative possono essere di portata annuale o pluriennale. Nel caso di progetti pluriennali gli obiettivi attribuiti e la valutazione del grado di raggiungimento degli stessi riguarderanno comunque il ciclo annuale di riferimento. Ogni progetto prevede un ruolo di coordinamento, individuato dal Direttore Generale.

Il gruppo di lavoro per lo svolgimento delle azioni previste dal singolo progetto è stato individuato attraverso una procedura on-line alla quale poteva accedere tutto il personale tecnico-amministrativo dell'ateneo, seguendo le istruzioni che ricevute sulla propria casella di posta elettronica e compilando la proposta tramite apposita procedura on-line di raccolta candidature.

Ogni dipendente poteva proporsi per far parte di uno o massimo due gruppi di lavoro, acquisito il nulla-osta del responsabile della struttura di appartenenza, proponendo la propria disponibilità a collaborare e fornendo le caratteristiche del proprio profilo professionale o personale che renderebbero la propria partecipazione un valore aggiunto per le attività da svolgere.

Acquisite le disponibilità, che non potevano riguardare più di quattro progetti fra quelli proposti per l'anno di riferimento, il coordinatore del progetto ha proposto al Direttore generale la composizione del gruppo di lavoro.

Di seguito l'elenco dei progetti avviati nel 2024

n°	Titolo Progetto	Descrizione sintetica	Coordinatore
1	Open	Mettere a disposizione della comunità studentesca un servizio integrato con le segreterie delle Scuole di Ateneo per fornire in modo efficace e proattivo informazioni sulle opportunità messe a disposizione da Unicam nonché un supporto sulle azioni di carattere amministrativo legate alla vita universitaria e, in generale, alla conoscenza del contesto territoriale.	Marco Quacquareni
2	Conto Terzi	Prendere in esame, in maniera collegiale e coinvolgendo anche la componente docente, tutte le fattispecie di collaborazione che prevedono l'ingresso di finanziamenti esterni e proporre le regole di suddivisione interna delle somme ottenute.	Monica Moroni
3	CA.S.A.	CAmerino Summer Academy è un progetto per provare ad aumentare il numero di studenti iscritti ad UNICAM attraverso l'implementazione di percorsi di Double Degree che integrino e superino le attuali forme di collaborazione con Università straniere al fine di poterli contare come studenti UNICAM effettivi a tutti i termini di legge.	Annalisa Albanesi
4	PF60	Assicurare il presidio gestionale-amministrativo alla promozione, preparazione ed erogazione dei corsi PF60 cercando di massimizzare il rendimento per UNICAM e assicurare una promozione dell'Ateneo futura grazie a rapporti da consolidare coi docenti interessati dai percorsi formativi.	Fabrizio Quadrani
5	Persona, Valore, Scienza	Attività progettuali con performance, conferenze spettacolo, colloqui con artisti, interviste scientifiche declinate sia in ottica di public engagement sia come attività trasversali per le studentesse e gli studenti Unicam, in particolare allieve e allievi della Scuola di Studi Superiori "Carlo Urbani" e PhD candidates.	Egizia Marzocco
6	Smart View	Progettazione di un sistema di controllo accessi innovativo che consenta interazioni multimediali da remoto e che consenta di implementare strategie di utilizzo degli spazi sempre in condizioni di sicurezza. Valutare inoltre la possibilità di adottare tecnologie e accorgimenti organizzativi per razionalizzare il servizio di presidio fisico dei locali. Organizzazione di eventi collegati al progetto, gestione delle presenze e rendicontazione degli stessi in maniera unitaria.	Francesco De Angelis
7	Valore PA	Gestione dei corsi attualmente progettati e implementazione delle scelte organizzative. Progettazione, promozione e gestione dei corsi futuri al fine di aumentarne il numero, l'attrattività e la redditività nonché il consolidamento reputazionale di UNICAM sul territorio.	Gisella Claudi
8	Sharing 4 Lab	Censimento delle attrezzature scientifiche disponibili nei vari laboratori di ricerca mappandone i possibili utilizzi e lo stato manutentivo. Incrociare i dati con le linee di ricerca di UNICAM e individuare possibili condivisioni di costi e strumenti	Gianni Rafaiiani
9	Research Day	Organizzazione di un evento unitario, il Research Day, in cui la Comunità universitaria si ritrova tutta assieme per ascoltare i progressi e gli sforzi della ricerca UNICAM.	Riccardo Strina
10	Green Office	Elaborazione di una strategia per il rilancio e l'organizzazione dell'impegno dei colleghi sul campo della Sostenibilità con anche la creazione di un Green Office di Ateneo che possa collegarsi alla Rete dei green office europei. Monitoraggio sull'attuazione di Route 2030 e individuazione delle proposte di azioni per il secondo triennio 2025-2027.	Gianluca Marucci
11	Heritage	Elaborazione di strategie e azioni volte alla tutela del patrimonio culturale di ateneo che coinvolga le risorse museali e quelle bibliotecarie per organizzarle in un unico sistema gestionale e che rafforzi la natura storica dell'ateneo di Camerino fondato nel 1336. Organizzazione di eventi dedicati e progettazioni di possibili strategie per migliorare la fruizione e la presentazione dei beni storici di ateneo.	Alessandro Blasetti
12	Inventario	Organizzare la realizzazione dell'inventario dei beni mobili di Ateneo partendo da quello esistente, aggiornandolo e modificandolo alle mutate esigenze di UNICAM.	Francesca Monaco

I gruppi di lavoro sono stati aggregati tenendo conto di quanto stabilito a proposito di numerosità massima e minima, della possibilità per ogni candidato di partecipare a massimo 2 gruppi, e tenendo conto inoltre dei seguenti criteri:

- a) Inclusione di tutti coloro che si sono proposti
- b) Ripartizione equilibrata dal punto di vista della consistenza numerica dei vari gruppi, anche per non determinare differenze troppo accentuate nell'attribuzione dei compensi (almeno dal punto di vista

- b) Ripartizione equilibrata dal punto di vista della consistenza numerica dei vari gruppi, anche per non determinare differenze troppo accentuate nell'attribuzione dei compensi (almeno dal punto di vista teorico perché a livello pratico molto dipenderà dalla valutazione che i coordinatori attribuiranno al contributo del singolo)
- c) Collocazione prioritaria nel progetto sulla base della prima o della seconda scelta effettuata dal candidato
- d) Riequilibrio delle competenze presenti nei gruppi, anche sulla base delle esigenze di 'trasversalità' espresse dal coordinatore.

Al termine delle attività del ciclo annuale il Direttore Generale ha valutato il grado di raggiungimento degli obiettivi attribuiti al progetto da parte dei gruppi di lavoro e attribuito ai singoli le relative quote premiali, secondo la seguente scala.

GRADO RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVI	quota premiale attribuita
$\geq 80\%$	100%
$60\% < G < 80\%$	85%
$40\% < G < 60\%$	65%
$P \leq 40\%$	0

Il Direttore generale ha valutato infine, sulla base di una proposta del coordinatore del progetto, il contributo fornito dai singoli collaboratori, secondo una scala da 1 a 5, rispondente ai seguenti criteri incrementali:

1	non ha contribuito e non partecipa alla ripartizione della premialità
2	ha contribuito ma <u>è stato coinvolto marginalmente</u> : partecipa alla ripartizione del 25% della quota prevista per il progetto
3	ha contribuito con un <u>sufficiente grado di coinvolgimento</u> : partecipa alla ripartizione di un ulteriore 30% della quota prevista per il progetto
4	Ha contribuito con un <u>grado di coinvolgimento elevato</u> : partecipa alla ripartizione di un ulteriore 30% della quota prevista per il progetto
5	Ha svolto attività <u>di coordinamento e/o contribuito con un grado di coinvolgimento molto elevato, fornendo un contributo fondamentale</u> : partecipa alla ripartizione dell'ulteriore 15% della quota premiale attribuita al progetto

Sintesi esito delle attività

Nella tabella che segue sono illustrati in estrema sintesi gli esiti delle attività con alcune note descrittive delle azioni messe in atto. Tutte le relazioni dei singoli coordinatori sono state regolarmente depositate presso l'Area persone e sviluppo organizzativo e valutate dal Direttore generale.

n°	Titolo Progetto	Descrizione sintetica	Project Manager	Note descrittive azioni	C. Grado di raggiungimento
1	Open	Mettere a disposizione della comunità studentesca un servizio integrato con le segreterie delle Scuole di Ateneo per fornire in modo efficace e proattivo informazioni sulle opportunità messe a disposizione da Unicam nonché un supporto sulle azioni di carattere amministrativo legate alla vita universitaria e, in generale, alla conoscenza del contesto territoriale.	Marco Quacquareni	E' stato predisposto il questionario per gli studenti inviato a settembre e compilato entro il mese di ottobre. Sono state raccolte in tutte le sedi Unicam le informazioni necessarie per l'implementazione del documento finalizzato a fornire informazioni sia sulla vita universitaria, che, in generale sui servizi offerti dal contesto territoriale.	100
2	Conto Terzi	Prendere in esame, in maniera collegiale e coinvolgendo anche la componente docente, tutte le fattispecie di collaborazione che prevedono l'ingresso di finanziamenti esterni e proporre le regole di suddivisione interna delle somme ottenute.	Monica Moroni	Svolta a giugno riunione di tutti i partecipanti al progetto con assegnazione compiti individuali e/o di gruppo sulle azioni di dettaglio. Svolta a settembre una riunione di valutazione delle azioni di dettaglio e passaggio alla seconda azione.	75
3	CAS.A	CAMerino Summer Academy è un progetto per provare ad aumentare il numero di studenti iscritti ad UNICAM attraverso l'implementazione di percorsi di Double Degree che integrino e superino le attuali forme di collaborazione con Università straniere al fine di poterli contare come studenti UNICAM effettivi a tutti i termini di legge.	Annalisa Albanesi	Sono stati redatti e sottoscritti accordi ponte con le controparti cinesi JAU e ZZULI, convertendo gli accordi generali preesistenti in accordi di Double Degree (DD). È stata inoltre predisposta una base condivisa per futuri accordi DD con altre università straniere, in coerenza con la strategia UNICAM. È stato completato l'assetto DD con la Cina e gli studenti iscritti sono stati ufficialmente riconosciuti come studenti UNICAM. Gli accordi quadro e le convenzioni di cotutela siglati nell'ambito dei programmi di dottorato hanno già consentito il riconoscimento dello status di dottorando anche nelle università partner. Per il Terzo ciclo, sono stati redatti e approvati i modelli di accordi quadro e le convenzioni individuali di cotutela per il conseguimento di titoli doppi con università estere.	80
4	PF60	Assicurare il presidio gestionale-amministrativo alla promozione, preparazione ed erogazione dei corsi PF60 cercando di massimizzare il rendimento per UNICAM e assicurare una promozione dell'Ateneo futura grazie a rapporti da consolidare coi docenti interessati dai percorsi formativi.	Fabrizio Quadrani	Per l'a.a. 2023-24, UNICAM ha attivato i nuovi percorsi di formazione iniziale abilitante con il supporto del gruppo di lavoro: Percorso standard da 60 CFU (attualmente in corso); Percorso da 30 CFU (art. 13, DPCM 4 agosto 2023), per coloro già in possesso di un'abilitazione; PF30, bandito in due cicli (marzo e giugno 2024). Le attività sono state svolte con successo, contando oltre 1000 iscritti, nonostante le difficoltà organizzative legate alla continua evoluzione normativa.	100

n°	Titolo Progetto	Descrizione sintetica	Project Manager	Note descrittive azioni	C. Grado di raggiungimento
5	Persona, Valore, Scienza	Attività progettuali con performance, conferenze spettacolo, colloqui con artisti, interviste scientifiche declinate sia in ottica di public engagement sia come attività trasversali per le studentesse e gli studenti Unicam, in particolare allieve e allievi della Scuola di Studi Superiori "Carlo Urbani" e PhD candidates.	Egizia Marzocco	Nell'ambito delle iniziative di public engagement sono state realizzate le seguenti attività: "Università svelate" (Settimana della Minerva): conferenza-spettacolo, aperitivi scientifici, talk divulgativi, eventi interattivi e percorsi culturali. "Unicam Science in Tour": partecipazioni a rassegne, organizzazione di Unicam Famelab, attività laboratoriali per festival scientifici. "Parlami di Scienza": produzione podcast, video emozionali, aggiornamento della piattaforma pubblica di engagement, partecipazione a "Sharing Sharper".	100
6	Smart View	Progettazione di un sistema di controllo accessi innovativo che consenta interazioni multimediali da remoto e che consenta di implementare strategie di utilizzo degli spazi sempre in condizioni di sicurezza. Valutare inoltre la possibilità di adottare tecnologie e accorgimenti organizzativi per razionalizzare il servizio di presidio fisico dei locali. Organizzazione di eventi collegati al progetto, gestione delle presenze e rendicontazione degli stessi in maniera unitaria.	Francesco De Angelis	È in fase di sperimentazione un nuovo sistema di accesso (app IN/OUT di SOLARI) su tre edifici UNICAM, su un gruppo ristretto, per valutarne impatto tecnico e organizzativo. È stato inoltre definito l'elenco delle attività remotizzabili e si sta sviluppando un'interfaccia per semplificare le chiamate tramite Teams alla portineria remota. È in corso la gara per i servizi di portineria. La gestione eventi e la rendicontazione unificata sono state programmate per il 2025, previa verifica con l'Area ACIM	100
7	Valore PA	Gestione dei corsi attualmente progettati e implementazione delle scelte organizzative. Progettazione, promozione e gestione dei corsi futuri al fine di aumentarne il numero, l'attrattività e la redditività nonché il consolidamento reputazionale di UNICAMSul territorio.	Gisella Claudi	In 4 corsi di formazione attivati per l'anno 2024 si sono svolti nel periodo compreso tra marzo – luglio 2024 per una durata di n. 40 (n. 3 corsi) e di n. 60 ore (n. 1 corso). Le classi hanno avuto una presenza costante, circa una media di 30/35 presenti in ciascuna aula. Le lezioni sono state gestite in modalità sincrona attraverso la piattaforma Webex ed il materiale didattico, la registrazione delle lezioni e le attività di gruppo sono state svolte attraverso la piattaforma e-learning di Unicam per l'accesso alla quale è stato creato per ciascun partecipante, un account personale.	100
8	Sharing 4 Lab	Censimento delle attrezzature scientifiche disponibili nei vari laboratori di ricerca mappandone i possibili utilizzi e lo stato manutentivo. Incrociare i dati con le linee di ricerca di UNICAME individuare possibili condivisioni di costi e strumenti	Gianni Rafaiani	Completato il Censimento delle attrezzature scientifiche disponibili nei vari laboratori di ricerca mappandone i possibili utilizzi e lo stato manutentivo. Svolta anche la fase di incrocio dei dati con le linee di ricerca di UNICAME individuare possibili condivisioni di costi e strumenti	100

n°	Titolo Progetto	Descrizione sintetica	Project Manager	Note descrittive azioni	C. Grado di raggiungimento
9	Research Day	Organizzazione di un evento unitario, il Research Day, in cui la Comunità universitaria si ritrova tutta assieme per ascoltare i progressi e gli sforzi della ricerca UNICAM	Riccardo Strina	L'organizzazione del research day è stata avviata regolarmente e sono state definite le seguenti attività: agenda dell'iniziativa, con la definizione degli interventi sia interni che esterni, coinvolgimento dei vari attori, L'iniziativa si è svolta il 12 dicembre con grande partecipazione da parte dei ricercatori e stakeholder UnCam	100
10	Green Office	Elaborazione di una strategia per il rilancio e l'organizzazione dell'impegno dei colleghi sul campo della Sostenibilità con anche la creazione di un Green Office di Ateneo che possa collegarsi alla Rete dei green office europei. Monitoraggio sull'attuazione di Route 2030 e individuazione delle proposte di azioni per il secondo triennio 2025-2027.	Gianluca Marucci	Il progetto trasversale Green Office si è concluso. I partecipanti sono stati divisi in 3 gruppi, ad ognuno dei quali è stato assegnato un obiettivo (macro-azione) da sviluppare e completare. Sono state redatte le linee guida da seguire e la relativa struttura del Green Office. Inoltre è stata appurata la possibilità di poter entrare a far parte di un network europeo. La percentuale di completamento dell'obiettivo è del 100% con l'implementazione della procedura di adesione al Green Office fino alla formalizzazione dello stesso. Per quanto riguarda il gruppo addetto al monitoraggio delle azioni e dei macro-obiettivi del piano di sostenibilità Unicam "Route 2030", si è conclusa la ricognizione di tutte le azioni previste, ognuna delle quali è stata ridefinita, secondo il proprio stato dell'arte, come "da avviare, avviata, conclusa o non implementabile" con apposita scheda descrittiva sintetica. La percentuale di completamento dell'obiettivo è del 100%, con l'implementazione di un cronoprogramma delle azioni da riproporre nel secondo triennio (2025-27). Infine, il gruppo a cui è stato assegnato il compito di formulare nuove proposte per il piano di sostenibilità 2025-27 ha terminato la ricognizione di tutti i documenti strategici di UNICAM (Pilastrini di UNICAM, PIAO, GEP, Piano Azioni Positive, Linee guida linguaggio, Regolamento Eventi Green, Piano Energetico etc.) identificandone i collegamenti tra di essi e i punti di incontro con i macro-obiettivi della Route 2030. Si è quindi proceduto alla mappatura di eventuali stakeholders da coinvolgere, creando un apposito form di raccolta per le nuove proposte di azioni da implementare nel triennio 2025-27. La percentuale di completamento dell'obiettivo è del 100%. In generale, il progetto trasversale è risultato in linea con le aspettative.	100

n°	Titolo Progetto	Descrizione sintetica	Project Manager	Note descrittive azioni	C. Grado di raggiungimento
11	Heritage	Elaborazione di strategie e azioni volte alla tutela del patrimonio culturale di ateneo che coinvolga le risorse museali e quelle bibliotecarie per organizzarle in un unico sistema gestionale e che rafforzi la natura storica dell'ateneo di Camerino fondato nel 1336. Organizzazione di eventi dedicati e progettazioni di possibili strategie per migliorare la fruizione e la presentazione dei beni storici di ateneo.	Alessandro Blasetti	Il personale impegnato nel progetto ha lavorato alla selezione di strutture architettoniche di rilevanza storica di proprietà dell'Università di Camerino e di figure di studiosi a loro collegate. Il processo di recupero del relativo materiale documentario si è concluso prima dell'estate ed è stato quindi rielaborato per la costruzione dei contenuti destinati alla fruizione attraverso l'app "Musei digitali" realizzata dallo Staff del Polo.	100
12	Inventario	Organizzare la realizzazione dell'inventario dei beni mobili di Ateneo partendo da quello esistente, aggiornandolo e modificandolo alle mutate esigenze di UNICAM	Francesca Monaco	Il progetto "Inventario" aveva l'obiettivo di organizzare la realizzazione dell'inventario dei beni mobili di Ateneo partendo da quello esistente, aggiornandolo e modificandolo alle mutate esigenze di UNICAM. Innanzitutto, è stata fatta una verifica puntuale dello stato attuale del sistema in uso, verificando il programma esistente ed in uso all'amministrazione. Successivamente, è stato predisposto e creato un nuovo programma inventario, in grado di sostituire quello attualmente in uso e non più gestibile. Il programma è stato testato da una parte del gruppo "progetto Inventario", sono state decise le informazioni che devono essere inserite e successivamente messo a disposizione di tutti i partecipanti al progetto. Sono state effettuate n. 3 giornate di formazione sul corretto utilizzo del nuovo programma informatico. I colleghi sono stati suddivisi in n. 3 gruppi e sono stati individuati n. 3 edifici utili a testare il programma stesso: si tratta del ChiP, del polo di Morfologia e del Polo di Geologia. È stata avviata la fase realizzativa del progetto con la ricognizione inventariale, ossia la verifica dei beni mobili esistenti in loco, l'inserimento di quelli non presenti nel programma e la stampa e apposizione delle etichette inventario.	100
Media complessiva grado raggiungimento obiettivi					96,25

----- Maggio 2025 -----



Università di Camerino



Report conferimenti VQR4 2020-2024

Resoconto attività di conferimento prodotti, progetti e casi studio per l'esercizio VQR

Senato Accademico del 26/03/2025

ABAF (Area Biblioteche e Alta Formazione)

ACIM (Area Comunicazione, Organi Accademici e Public Engagement)

ADIQ (Area Didattica e Sistemi di Qualità)

ARIT (Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico)



Conferimenti



ABAF
ACIM
ADIQ
ARIT

798 prodotti della ricerca

320 ricercatrici e ricercatori accreditati ($320 \times 2,5 = 800 - 2 \text{ inattivi} = 798$)

67 prodotti ex-dottorande/i

67 ex-dottorande/i aderenti che abbiano conseguito il titolo nel periodo 2017-2023 e abbiano una pubblicazione nel periodo 2020-2024

33 progetti di ricerca

Progetti competitivi internazionali

3 casi studio

Casi studio di Ateneo sulla valorizzazione delle conoscenze

Prodotti della Ricerca

Fasi di gestione e resoconto dei conferimenti dei prodotti della ricerca per il personale accreditato UNICAM



ABAF
ADIQ

1

Fasi di gestione

Con l'implementazione della piattaforma gestionale CRITERIUM, collegata al repository di Ateneo IRIS CamPuS, è stato possibile effettuare fasi di test a più livelli, calibrando sia i criteri di suggerimento e selezione dei prodotti, sia il grado di coinvolgimento della comunità accademica. Il sistema CRITERIUM segue una logica a "Tornata di valutazione": slot temporali di importazione, valutazione, suggerimento e selezione dei prodotti che consentono, a conclusione di ciascuna, un confronto con la produzione scientifica degli altri Atenei aderenti.

**I° tornata
2023**

01/11 - 15/12/2023

**I° tornata
2024**

19/03 - 26/04/2024

**II° tornata
2024**

23/09 - 31/10/2024

**III° tornata
2024**

20/11 - 20/12/2024

**I° tornata
2025**

12/01 - 30/01/2025

Conferimento

11/02 - 24/02/2025



Dati generali

	ATENEO	SAAD	SBMV	SFPS	SG	SST
Docenti accreditati	320	44	74	56	36	110
Prodotti conferiti	798	110	184	140	89	275
Prodotti mancanti	2	/	1	/	1	/
Prodotti OA	461 (58%)	49 (45%)	148 (80%)	82 (59%)	33 (37%)	149 (54%)
Aree bibliometriche	617	18	183	140	11	265
Aree non bibliometriche	171	92	1	/	73	5
Area 13	10	/	/	/	5	5

Tipologie di pubblicazione

	ATENEO	SAAD	SBMV	SFPS	SG	SST
Tot. prod.	798	110	184	140	89	275
Publicazioni su rivista	726	71	183	140	66	266
Monografia	26	13	1	/	12	/
Brevetto	2	/	/	/	/	2
Software	1	/	/	/	/	1
Contributo in volume	28	16	/	/	10	2
Voce in enciclopedia	1	/	/	/	1	/
Contributo in atto di convegno	14	10	/	/	/	4

Aree bibliometriche

	ATENEO	SAAD	SBMV	SFPS	SG	SST
Tot. prod.	617	18	183	140	11	265
Area 01	72	/	/	/	/	72
Area 02	68	/	/	3	/	65
Area 03	121	/	/	69	/	52
Area 04	52	/	/	/	/	52
Area 05	148	/	99	49	/	/
Area 06	30	/	8	15	7	/
Area 07	80	/	76	4	/	/
Area 08b	26	18	/	/	/	8
Area 09	16	/	/	/	/	16
Area 11b	4	/	/	/	4	/

Aree NON bibliometriche

	ATENEO	SAAD	SBMV	SFPS	SG	SST
Tot. prod.	171	92	1	/	73	5
Area 08a	95	92	/	/	/	3
Area 10	2	/	/	/	/	2
Area 11a	1	/	/	/	1	/
Area 12	67	/	1	/	66	/
Area 14	6	/	/	/	6	/

Area 13

	ATENEO	SAAD	SBMV	SFPS	SG	SST
Tot. prod.	10	/	/	/	5	5
Area 13a	5	/	/	/	4	1
Area 13b	5	/	/	/	1	4

Prodotti ex-dottorande/i

Fasi di gestione e resoconto dei conferimenti dei prodotti della ricerca per ex-dottorande/i UNICAM 2017-2023 aderenti alla valutazione



ABAF
ADIQ

2

Requisiti di partecipazione

- Titolo conseguito in Unicam tra il 2017 e il 2023
- Non essere accreditati presso altre istituzioni partecipanti alla VQR
- Avere pubblicazioni nel periodo 2020-2024
- Aver prestato consenso alla partecipazione

Dottori di ricerca in servizio presso Istituzioni accademiche straniere, di livello corrispondente a professori e ricercatori universitari ai sensi del DM 456 del 10 maggio 2023

Dottori di ricerca in servizio presso Enti Italiani o esteri che svolgono attività di ricerca e che non partecipano alla VQR (ad esempio, a titolo non esaustivo, ricercatori di Enti di Ricerca non vigilati dal MUR, ricercatori di Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, ricercatori afferenti a Enti esteri che svolgono attività di ricerca quali CNRS, Max Planck Institute, CERN, OCSE, FAO, ECB, International Monetary Fund, ecc.)

Dottori di ricerca in servizio presso Pubbliche Amministrazioni e che svolgono attività di ricerca, o docenza presso Istituti Scolastici (FAQ ANVUR aggiornate al 14-02-2025)(ad esempio, a titolo non esaustivo, presso Amministrazioni centrali, Banca d'Italia, Cassa Depositi e Prestiti, INPS, ecc.)

Dottori di ricerca operanti presso imprese o istituzioni private che svolgono attività di ricerca

Dottori di ricerca che svolgono il ruolo di assegnisti di ricerca e borsisti post-doc, nonché personale tecnico, purché non accreditabili da alcuna Istituzione partecipante alla VQR in base a quanto disposto dall'art. 4 del Bando

Fasi di gestione

Per poter conferire, nel profilo di qualità “Formazione della ricerca” 1 prodotto per ciascuno di coloro che, tra il 2017 e il 2023, hanno conseguito il dottorato di ricerca in UNICAM, sono stati effettuati diversi passaggi a partire da luglio 2024. Innanzitutto, di concerto con la SAS, sono stati recuperati i dati relativi alle/agli ex dottorande/i presenti in anagrafica UNICAM e ANS-PL. Questo file, condiviso poi con i supervisors e i referenti delle Scuole, è stato popolato con le informazioni di contatto e i requisiti di partecipazione al bando. Successivamente, in coordinamento con l’ADIQ e il Responsabile Protezione Dati di UNICAM, è stato predisposto e somministrato ai soggetti aderenti un modulo di adesione. In ultimo sono stati caricati tutti i prodotti indicati nei moduli (ca 300) manualmente in CRITERIUM e li sono stati selezionati dai referenti di Scuola/Sezione. Il conferimento definitivo è stato effettuato manualmente nel portale cineca VQR.



Aderenti

337

Dottorati censiti in ANS-
PL e piattaforma CINECA
VQR

132

Ex dottorande/i
rintracciate/i

67

Soggetti che hanno
aderito e conferito un
prodotto



Prodotti conferiti

	ATENEO	SAAD	SBMV	SFPS	SG	SST
Tot. prod.	67	7	9	26	6	19
Area 01	1	/	/	/	/	1
Area 02	5	/	/	1	/	4
Area 03	19	/	/	11	/	8
Area 04	4	/	/	/	/	4
Area 05	19	/	7	12	/	/
Area 06	2	/	/	2	/	/
Area 07	2	/	2	/	/	/
Area 09	1	/	/	/	/	1
Area 08a	8	7	/	/	/	1
Area 12	6	/	/	/	6	/

Progetti di ricerca

Resoconto dei conferimenti dei progetti di ricerca competitivi internazionali



ARIT
ADIQ

3

Requisiti

Avere un ammontare minimo di finanziamento per l'istituzione conferente pari o superiore a € 50.000,00

Essere finanziati da Enti erogatori di finanziamenti di natura pubblica o privata non nazionali o locali (a titolo di esempio, Commissione Europea, ONU, OMS, ESA, NASA, ecc.)

Essere assegnati sulla base di una selezione competitiva internazionale, tramite revisione tra pari.



Progetti presentati 1/3

	ACRONIMO	FINANZIATORE	ANNO	AMMONTARE	RESPONSABILE
1	NOVA-MRI	European Union EU	2020	€ 261.499,68	CENSI Roberta
2	Bio-TUNE	European Union EU	2020	€ 211.600,00	SPURIO Roberto
3	ODECO	European Union EU	2021	€ 522.999,36	POLINI Andrea
4	EU-FamPro	European Union EU	2021	€ 114.397,00	RUGGERI Lucia
5	BETTER Life	European Union EU	2022	€ 243.175,00	SARGOLINI Massimo
6	EUSpecLab	European Union EU	2022	€ 259.437,60	TRAPANANTI Angela
7	MULTICLIMAT	European Union EU	2023	€ 222.245,58	DALL'ASTA Andrea
8	HYCAD	European Union EU	2020	€ 115.533,54	DALL'ASTA Andrea
9	LIFE IMAGINE UMBRIA	European Union EU	2020	€ 503.000,00	SARGOLINI Massimo
10	LIFE MODERn (NEC)	European Union EU	2021	€ 161.388,88	CANULLO Roberto
11	Life + A_GreeNet	European Union EU	2021	€ 273.340,00	D'ONOFRIO Rosalba

Progetti presentati 2/3

	ACRONIMO	FINANZIATORE	ANNO	AMMONTARE	RESPONSABILE
12	LIFE21-GIE-PL-LIFE MERCURY-FREE	European Union EU	2022	€ 103.875,60	CENSI Roberta
13	LIFE21-CCA-IT-LIFE BEEadapt	European Union EU	2022	€ 201.588,00	CATORCI Andrea
14	LIFE22-ENV-IT-NATURA AGRO	European Union EU	2023	€ 216.904,00	MAGGI Filippo
15	EDIH4Marche	European Union EU	2022	€ 148.569,50	CACCIAGRANO Diletta Romana
16	TRAP	TARGET-X	2024	€ 60.000,00	RUGGIERO Roberto
17	OASIS	EIT Food EIT HEI	2022	€ 224.000,00	RONCARATI Alessandra
18	COASTING PLUS	INTERREG MED	2022	€ 61.072,50	CATORCI Andrea
19	GABALC	Eva-Maria and Rutger Hetzler Foundation	2024	€ 50.000,00	DOMI Esi
20	MORTIMER	EMBO	2022	€ 132.000,00	FAVIA Guido
21	RESPIRE	NATIONAL GEOGRAPHIC	2023	€ 150.000,00	PALERMO Francesco Alessandro
22	Identification of a molecular scaffold for the development of a PET tracer for purinergic P2X7 receptor for molecular imaging of neuroinflammation in PD	The Michael J. Fox Foundation	2023	€ 74.750,00	VOLPINI Rosaria

Progetti presentati 3/3

	ACRONIMO	FINANZIATORE	ANNO	AMMONTARE	RESPONSABILE
23	SLEEPADo	The Giovanni Armenise Award Foundation	2020	€ 600.000,00	DE VIVO Luisa
24	Gene-environment interaction: the brain CRF system in alcohol preferring msP rats	NIH Grants and Funding	2021	€ 405.000,00	CICCOCIOPPO Roberto
25	NOP-AUD	NIH Grants and Funding	2022	€ 499.500,00	CICCOCIOPPO Roberto
26	CRFBP	NIH Grants and Funding	2023	€ 477.870,00	CANNELLA Nazzareno
27	meCOB	EOARD Air Force Office of Scientific Research	2023	€ 200.686,00	REZVANI Seyed Javad
28	eMMAT	EOARD Air Force Office of Scientific Research	2022	€ 70.374,00	REZVANI Seyed Javad
29	LIFE23-ENV-IT-LIFE GRAPhREC	European Union EU	2024	€ 300.526,62	BERRETTONI Mario
30	PIANO	European Union EU	2021	€ 522.999,36	CENSI Roberta
31	PRISAR2	European Union EU	2020	€ 110.400,00	CENSI Roberta
32	CEBRA	NIH Grants and Funding	2022	€ 336.800,00	CICCOCIOPPO Roberto
33	eNargiZinc	European Union EU	2023	€ 778.312,80	NOBILI Francesco

Casi studio

Resoconto casi studio di valorizzazione delle conoscenze presentati



ACIM
ADIQ

4

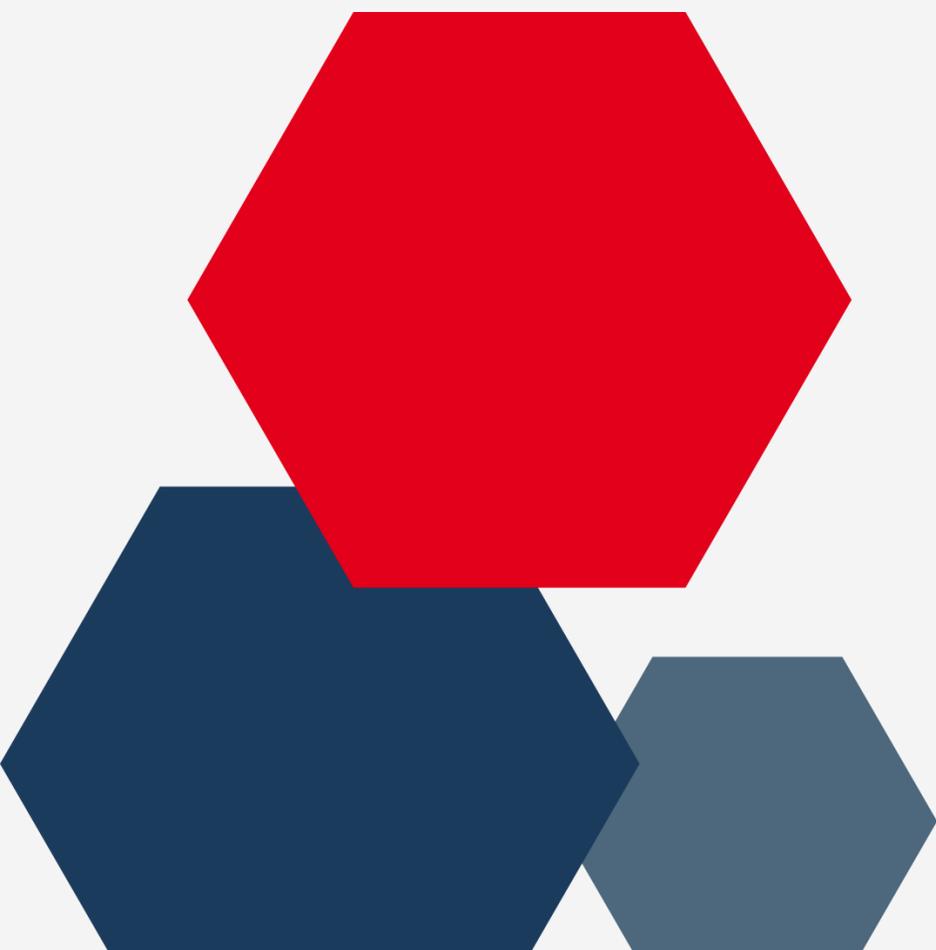
Criteri di valutazione

Dimensione sociale, economica e culturale dell'impatto, considerando la capacità di valorizzare le conoscenze anche collegando aree e settori diversi

Rilevanza rispetto al contesto di riferimento

Valore aggiunto per i beneficiari

Contributo scientifico, organizzativo e/o gestionale della struttura proponente



Progetti presentati 1/3

	TITOLO	AREA TEMATICA PRIMARIA	REFERENTE ATENEO	AMBITO
1	Viceversa: scienza e cittadini in dialogo reciproco	III. Public Engagement	Claudio Pettinari	Istituzione
2	L'Ospedale Veterinario Universitario Didattico (OVUD) come modello di presenza sul territorio a supporto della salute pubblica, nell'ambito dell'approccio integrato One Health, e dello sviluppo sociale, economico e culturale.	IV. Scienze della vita e della salute	Angela Palumbo Piccionello	Istituzione
3	Il progetto PURPLE: informare, formare e supportare il reinserimento lavorativo di donne della Regione Marche con pregresso carcinoma mammario	V. Sostenibilità ambientale, alla inclusione e al contrasto alle disuguaglianze (AGENDA ONU 2020)	Barbara Re	Istituzione



Valutazione dell'azione del Direttore Generale Report per l'anno 2024

Documenti di riferimento: PIAO 2024-2026 e SMVP 2024

Documento impostato e redatto dell'Area Pianificazione, didattica e sistemi qualità dell'Ateneo

La sezione 1 riporta l'esito delle verifiche e dei report forniti dalle Aree interessate e analizzati insieme al Direttore Generale. La sezione 2, Valutazione qualitativa, riporta gli esiti delle valutazioni del Rettore in relazione agli obiettivi qualitativi attribuiti al DG per l'anno 2024. La sezione 3 riporta l'esito della consultazione di customer-sat condotta dall'area pianificazione didattica e sistemi qualità.

Nota: Di seguito in testo celeste si riportano le indicazioni del Sistema di misurazione e valutazione della performance (SMVP) 2024 per la valutazione del Direttore Generale.

La valutazione del Direttore Generale, basata su una scala da 1 a 100 punti, si suddivide in tre differenti sezioni:

1. Valutazione Quantitativa (max 70 punti)
2. Valutazione Qualitativa (max 20 punti)
3. Customer Satisfaction (max 10 punti)

1. VALUTAZIONE QUANTITATIVA

La prima sezione è dedicata alle performance dell'Amministrazione e concerne la parte quantitativa degli Obiettivi d'Area.

L'Organizzazione prevede Aree organizzative e una serie di Entità/Unità organizzative: a queste (coerentemente con quanto previsto dal Contratto nazionale) sono attribuite funzioni specialistiche che afferiscono allo staff della Direzione Generale. Ad ogni Area/Entità/Unità organizzativa vengono affidati obiettivi quantitativi sufficientemente sfidanti per fungere da stimolo al miglioramento e alla tensione continua al risultato.

Il punteggio massimo ottenibile per ogni Entità/Unità organizzativa è 100, in caso di risultato pienamente soddisfacente.

In sede di rendicontazione finale, si procede al calcolo delle performance delle Aree/Entità/Unità organizzative, alla successiva esclusione della migliore e della peggiore performance (o ad una di queste in caso di ex-aequo) e al calcolo della media dei punteggi ottenuti (media organizzazione).

Ai fini della valutazione del Direttore Generale, in considerazione della volontà di affidare alle Aree obiettivi sfidanti e non scontati e della necessità di differenziazione fra le varie Aree, si applicherà il seguente schema:

- | | | |
|--|---|----------|
| • Media Organizzazione superiore o uguale a 75 punti | → | 70 punti |
| • Media Organizzazione 60<M< 75 punti | → | 60 punti |
| • Media Organizzazione 50<M< 60 punti | → | 50 punti |
| • Media Organizzazione inferiore a 50 punti | → | 40 punti |

Di seguito viene sintetizzato l'esito dell'attività di monitoraggio finale, del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle strutture tecnico-amministrative dell'Ateneo per l'anno 2024.

La fase di monitoraggio finale si è avviata a marzo 2024 e si è svolta tramite una raccolta di informazioni per via telematica e con colloqui del Direttore Generale con i responsabili delle strutture, che hanno evidenziato la situazione riassunta nelle varie schede di sintesi delle strutture che si riportano di seguito. L'esito del monitoraggio è raccolto nella Tabella 1 che riassume quantitativamente l'andamento complessivo delle attività progettate.

Tab.1: Sintesi quantitativa degli esiti del monitoraggio

Area Capofila	Num	Target	Target raggiunti parzialmente con % superiore all'80%	Raggiungimento degli obiettivi superiore all'80% (100 punti) SI/NO
	Obiettivi attribuiti	Raggiunto		
		Al 100%		
Area Servizi agli studenti	2	2		SI
Area Infrastrutture e Servizi Informatici	2	2		SI
Area Pianificazione, Didattica e Sistemi Qualità	2	2		SI
Area Supporto Tecnico Scientifico dei Laboratori	2	2		SI
Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità	2	2		SI
Area Persone, Organizzazione e Sviluppo	2	2		SI
Area Biblioteche e Alta Formazione	2		2	SI
Area Risorse Finanziarie	2	1	1	SI
Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico	2	2		SI
Area Comunicazione, Organi Accademici e Public Engagement	2	1	1	SI
Totale	20	14	4	

Tab.1.bis: Sintesi monitoraggio raggiungimento obiettivi

OBIETTIVI PRIORITARI ANNO 2024 - AREE DI ATENEO							
n°	Area Capofila	Titolo	Attività	Obiettivo	% raggiungimento obiettivi OTTOBRE 2024	% raggiungimento obiettivi DICEMBRE 2024	Note DICEMBRE 2024
1	ABAF	Progettazione sviluppo scuola studi superiori	Supporto T-A alla redazione del piano di sviluppo della Scuola Carlo Urbani in linea col finanziamento ricevuto e la relativa rendicontazione	Supporto amministrativo alla Redazione del piano in modo coerente con quanto previsto dalle logiche di rendicontazione ministeriali	50	90	
2	ABAF	Nuova biblioteca scientifica centralizzata	Progetto logistico e di servizio della nuova biblioteca scientifica centralizzata	Realizzazione delle attività e attuazione del progetto entro il 2024	70	85	Va strutturata e ripensata la biblioteca digitale inclusa la gestione e implementazione del sistema informativo alma e primo ve
	ACIM	Formazione	Nuovo percorso formativo per neo assunti	Realizzazione del primo evento di formazione entro maggio 2024	100	100	
4	ACIM	SustainUnicam	Implementazione grafica e di contenuti di SustainUnicam	Implementazione grafica e di contenuti di SustainUnicam entro 2024	50	85	
5	ADIQ	Piano strategico	Impostazione, redazione e pubblicazione del Piano Strategico 2024-2029	Pubblicazione piano strategico entro giugno 2024	90	100	L'attività, seppure in ritardo rispetto all'obiettivo/target predefinito, è stata portata a termine e il PSA pubblicato ad ottobre 2024.
6	ADIQ	Certificazione SQQ Aree T-A	Inizio processo di accreditamento ISO 9001	Certificazione di almeno tre aree organizzative nel 2024	100	100	
7	AFIN	Regolamento amministrazione finanza e contabilità	Nuovo RAFC	Redazione del nuovo regolamento e approvazione entro il 2024	70	70	
8	AFIN	Rispetto dei tempi di pagamento	Monitoraggio dei tempi medi di pagamento delle fatture commerciali in relazione alle relative scadenze	Rispetto dei tempi di pagamento al 100%	100	100	
9	AINF	Alfabetizzazione informatica	Progetto alfabetizzazione informatica sui programmi più diffusi (MS Word, MS Excell, Posta elettronica)	Realizzazione di almeno un corso di formazione per ogni software entro il 2024	70	100	Effettuati training on the job in base alle richieste delle varie aree da parte di Ufficio Applicativi.
10	AINF	Partnership CINECA	Ottimizzazione del pacchetto CINECA	Attivazione dei nuovi moduli entro il 2024 e pianificazione di possibili attività volte a ridurre la spesa che grava sul bilancio UNICAM	90	100	Oltre PICA e BESTR è stata implementata la parte di erogazione dati in PDND con progetto PNRR (Avviso Misura 1.3.1 "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" Università e AFAM pubblici - luglio 2023) i cui fondi residui potranno essere destinati ad altre attività di digitalizzazione.
11	ALAB	Attrezzature ricerca	Piano di rinnovo e manutenzione delle attrezzature di ricerca più significative	a- Ricognizione delle strumentazioni esistenti e del loro stato di efficienza e manutenzione anche in relazione alla sicurezza di utilizzo b- Valutazione dell'usabilità attuale o della necessità di aggiornamento-sostituzione c- Predisposizione di un piano	70	100	Effettuata la ricognizione delle strumentazioni esistenti, la valutazione dello stato di efficienza e le priorità di aggiornamento-sostituzione. Il piano per le priorità di acquisizione va integrato con le necessità di nuove strumentazioni non esistenti.

n°	Area Capofila	Titolo	Attività	Obiettivo	% raggiungimento obiettivi OTTOBRE 2024	% raggiungimento obiettivi DICEMBRE 2024	Note DICEMBRE 2024
				con le priorità e la stima dei costi			
12	ALAB	Tecnici laboratorio	Piano triennale di sviluppo dei tecnici di laboratorio	a- Individuazione delle necessità e criticità attuali b- Ricognizione con i direttori di desiderata e ipotesi sviluppo c- Predisposizione del piano triennale	100	100	
13	APOS	Riorganizzazione	Completamento della riorganizzazione	Completamento della fase conclusiva ultima riorganizzazione entro giugno 2024	90	100	il nuovo organigramma è stato approvato con il PIAO agli organi del 29 gennaio 2025
14	APOS	Regolamento RIT	Redazione nuovo regolamento RIT	Redazione del nuovo regolamento e approvazione entro il 2024	100	100	
15	ARTI	PNRR	Coordinamento delle attività della struttura amministrativa UNICAM di supporto alla programmazione, pianificazione e realizzazione dei progetti di Ateneo nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - PNRR.	Realizzazione Research Day entro ottobre 2024	90	100	
16	ARTI	Project Design	Percorso formativo per Project Design e rendicontazione	Realizzazione percorso formativo entro 2024	80	100	
17	ASAS	Iniziative educative transnazionali (TNE)	Azioni del bando TNE su azioni di internazionalizzazione	Attuazione delle azioni previste dal bando entro il 2024	100	100	
18	ASAS	Lotta alle dipendenze	Azioni del bando contro la lotta alle dipendenze	Attuazione delle azioni previste dal bando entro il 2024	100	100	
19	ATIES	Ranking sostenibilità	Implementazione delle banche dati THE ed ottimizzazione dei dati in relazione agli indicatori utilizzati da THE	Miglioramento o mantenimento del posizionamento UNICAM nell'ultimo ranking	100	100	
20	ATIES	Piano sostenibilità risultati	Monitoraggio delle azioni previste nella prima fase del piano di sostenibilità 2022-2024	Report di analisi e proposte di miglioramento entro giugno 2024	90	100	
Media complessiva grado raggiungimento obiettivi					85,50	96,50	

Considerato che la media totale del raggiungimento degli obiettivi attribuiti alle strutture si attesta sulla **media del 96,5%** la valutazione complessiva del Direttore Generale in questo ambito ottiene un **punteggio pari a 70**.

2. VALUTAZIONE QUALITATIVA

La valutazione qualitativa è fatta dal CdA su proposta del Rettore.

La valutazione si basa su Obiettivi specifici che il Rettore propone al CdA, auspicabilmente, nella seduta di dicembre dell'anno precedente.

Gli obiettivi possono riguardare le seguenti aree:

- **ORGANIZZAZIONE:** azioni che riguardano il modello organizzativo che si intende implementare con particolare riferimento alla semplificazione e alla razionalizzazione dei processi.
- **MIGLIORAMENTO SERVIZI:** impulso alla progettazione di nuovi servizi e al miglioramento continuo della qualità dei servizi a favore degli studenti, del personale e delle strutture didattiche e di ricerca.
- **GESTIONE DELLE RISORSE:** azioni che mirano al consolidamento o al miglioramento della posizione finanziaria dell'Ateneo o alla sua competitività per l'attrazione di risorse esterne oppure al contenimento dei costi e riduzione degli sprechi.
- **GESTIONE DEL PERSONALE:** azioni che puntano alla miglior valorizzazione del personale e alla creazione di un clima di lavoro collaborativo ed efficace.

Ad ogni obiettivo viene assegnato un punteggio massimo numerico (in base al peso che si ritenga abbia nel complessivo annuo) in maniera tale che **la somma dei punteggi massimi sia pari a 20 punti**.

Il Rettore procederà alla fine dell'anno alla fase di valutazione, da proporre al CdA, utilizzando la seguente scala, obiettivo per obiettivo:

VALUTAZIONE QUALITATIVA OBIETTIVO i-esimo	COEFFICIENTE Ci
Risultato pienamente raggiunto	1,00

Risultato in linea con le attese	0,75
Risultato è parzialmente raggiunto	0,50
Risultato è al di sotto delle aspettative	0,25

Moltiplicando il punteggio massimo dell'obiettivo i-esimo per il coefficiente Ci assegnato dal Rettore si otterrà la performance sul singolo obiettivo. Sommando tutti questi contributi si otterrà la performance qualitativa complessiva del Direttore Generale.

Direttore Generale - OBIETTIVI QUALITATIVI ATTRIBUITI PER L'ANNO 2024

Obiettivi qualitativi del Direttore Generale attribuiti dal Rettore per l'anno 2024 come previsto nella sezione 7.1.1 (Direttore generale), punto B – Valutazione qualitativa del Sistema di misurazione e valutazione della performance dell'Ateneo

Ambiti d'azione del DG previsti nel SMVP	Obiettivi specifici attribuiti dal Rettore per l'anno 2024	Rendiconto sintetico
ORGANIZZAZIONE: azioni che riguardano il modello organizzativo che si intende implementare con particolare riferimento alla semplificazione e alla razionalizzazione dei processi;	Adattamento dell'organizzazione della struttura tecnico-amministrativa per facilitare l'implementazione delle strategie del nuovo mandato rettorale	La riorganizzazione è andata di pari passo alla progettazione del Piano Strategico individuandone le aree di maggior necessità di presidio e quelle dove prevedere la revisione dei processi. Assieme ai Capi Area sono state definite con maggiore chiarezza le competenze puntuali di ogni Area e le modalità di interconnessione fra esse. È stata creata una nuova Area e fortemente limitate le altre afferenze dirette al DG. Grande attenzione è stata rivolta ai Master, agli Accordi Internazionali, alla didattica innovativa e alle competenze linguistiche, in linea proprio col Piano Strategico nuovo.
MIGLIORAMENTO SERVIZI: Impulso alla progettazione di nuovi servizi e al miglioramento continuo della qualità dei servizi a favore degli studenti, del personale e delle strutture didattiche e di ricerca;	Collaborare operativamente e in modo proattivo alla definizione degli obiettivi e delle azioni del piano strategico 2024-2029, tenendo conto del contributo che a tali obiettivi ed azioni potrà dare la struttura tecnico-amministrativa dell'Ateneo	Il DG ha coordinato la Cabina di Regia appositamente costituita per affiancare il Rettore nella redazione del Piano Strategico. La Cabina, composta dal DG e da tre Capi Area, si è fatta carico di redigere i documenti intermedi, di dividerli e di recepire le proposte di modifica secondo una road-map predefinita assieme al Rettore e che ha consentito di coinvolgere man mano tutta la Comunità UNICAM mantenendo le tempistiche prefissate di approvare la prima parte del Piano entro luglio e la versione completa entro l'anno.
GESTIONE DELLE RISORSE: azioni che mirano al consolidamento o al miglioramento della posizione finanziaria dell'Ateneo o alla sua competitività per l'attrazione di risorse esterne oppure al contenimento dei costi e riduzione degli sprechi;	Attivare azioni e soluzioni per supportare il consolidamento dei rapporti internazionali dell'Ateneo, con l'obiettivo in particolare di facilitare e rendere attrattiva la partecipazione di studenti internazionali ad iniziative formative dell'Ateneo	Al fine di portare un aiuto concreto al Bilancio e alla visibilità internazionale di UNICAM, il DG, di concerto col Prorettore Vicario, ha proposto di studiare la trasformazione dei preesistenti Accordi con JAU e ZZULI in veri e propri Double Degree. Questo processo, partito fra molte perplessità, ha coinvolto strada facendo il personale docente e tecnico-amministrativo e grazie allo sforzo congiunto si è arrivati all'iscrizione di circa 500 studenti cinesi ad UNICAM compensando e superando di molto, la flessione delle immatricolazioni italiane.

Ambiti d'azione del DG previsti nel SMVP	Obiettivi specifici attribuiti dal Rettore per l'anno 2024	Rendiconto sintetico
GESTIONE DEL PERSONALE: azioni che puntano alla miglior valorizzazione del personale e alla creazione di un clima di lavoro collaborativo ed efficace.	Revisione del sistema di valorizzazione dell'attività del personale tecnico-amministrativo al fine di combinare e massimizzare tutte le opportunità previste dall'applicazione del nuovo CCNL e dalle azioni di ateneo	Il DG per valorizzare al massimo le opportunità offerte dal nuovo contratto ha stabilito di assegnare la nuova quota premiale legata a progettualità strategiche per l'ateneo tramite la partecipazione a Progetti Trasversali appositamente costituiti. Sono quindi stati istituiti tredici progetti trasversali che hanno visto la partecipazione della quasi totalità del personale TAc che sono stati positivamente rendicontati a fine anno prevedendo così la distribuzione al personale di una quota calcolata in maniera codificata.

Tabella riassuntiva della valutazione del Rettore:

Ambiti e obiettivi	Coeff. attribuito	Punteggio max attribuibile	Totale punteggio
Organizzazione: Adattamento dell'organizzazione della struttura tecnico-amministrativa per facilitare l'implementazione delle strategie del nuovo mandato rettorale	0,75	7	5,25
Miglioramento dei servizi: Collaborare operativamente e in modo proattivo alla definizione degli obiettivi e delle azioni del piano strategico 2024-2029, tenendo conto del contributo che a tali obiettivi ed azioni potrà dare la struttura tecnico-amministrativa dell'Ateneo	0,75	7	5,25
Gestione delle risorse: Attivare azioni e soluzioni per supportare il consolidamento dei rapporti internazionali dell'Ateneo, con l'obiettivo in particolare di facilitare e rendere attrattiva la partecipazione di studenti internazionali ad iniziative formative dell'Ateneo	1	3	3
Gestione del personale: Revisione del sistema di valorizzazione dell'attività del personale tecnico-amministrativo al fine di combinare e massimizzare tutte le opportunità previste dall'applicazione del nuovo CCNL e dalle azioni di ateneo.	0,75	3	2,25
VALUTAZIONE FINALE "QUALITATIVA"			15,75

3. CUSTOMER SATISFACTION

La soddisfazione dell'operato della Direzione Generale raccoglie il contributo di una rappresentanza delle tre componenti della Comunità universitaria (accademica, studentesca, tecnico-amministrativa).

La rilevazione viene fatta sottoponendo a valutazione le seguenti affermazioni:

- 1) **SOLUZIONE DEI PROBLEMI**
Il Direttore Generale riesce a risolvere i problemi in maniera efficace sfruttando al meglio le proprie competenze ma anche coinvolgendo e valorizzando persone con competenze specialistiche? L'approccio alla soluzione dei problemi è sempre concentrato e propositivo per arrivare alla soluzione nel minor tempo possibile?
- 2) **NEGOZIAZIONE E CAPACITÀ DI ASCOLTO**
Il Direttore generale accetta e si confronta con punti di vista diversi e contribuisce in maniera fattiva all'individuare il punto di equilibrio migliore fra le diverse posizioni anteponendo a tutto il bene dell'Ateneo?
- 3) **GESTIONE**
Il Direttore Generale prende le decisioni tenendo in piena considerazione le ricadute che tali scelte comportano sul Bilancio, sulle strategie individuate dalla *Governance* e sugli atti amministrativi-gestionali?
- 4) **EMPATIA E VALORIZZAZIONE**
Il Direttore Generale agisce in maniera da valorizzare al massimo il personale dell'Ateneo, garantendo la possibilità di sviluppo e formazione e contribuendo al superamento delle difficoltà in maniera empatica ma sinergica con le necessità di offrire servizi di qualità per gli studenti e i docenti dell'Ateneo.

Su ognuna di queste affermazioni si potrà esprimere un giudizio fra i seguenti:

giudizio	molto d'accordo	←			molto in disaccordo
Coefficiente	5	4	3	2	1

Ogni votante potrà quindi determinare una scheda con un **voto complessivo compreso fra 4 (voto minimo sommando tutti gli item) e 20 (voto massimo sommando tutti gli item)**. Il risultato complessivo della Customer Satisfaction verrà calcolato seguendo questo procedimento:

VOTO DELLA COMPONENTE ACCADEMICA

Il voto sarà esercitato dai Direttori delle Scuole di Ateneo, la media aritmetica dei voti raccolti (approssimata all'unità) sarà moltiplicata per il **coefficiente 0,20**;

VOTO DELLA COMPONENTE STUDENTESCA

Il voto sarà esercitato dai Rappresentanti del Consiglio Studentesco, la media aritmetica dei voti raccolti (approssimata all'unità) sarà moltiplicata per il **coefficiente 0,05**;

VOTO DELLA COMPONENTE TECNICO-AMMINISTRATIVA

Il voto sarà esercitato da tutto il personale TA sia a tempo determinato che indeterminato, la media aritmetica dei voti raccolti (approssimata all'unità) sarà moltiplicata per il **coefficiente 0,25**.

La sommatoria dei tre punteggi ottenuti fornirà la prestazione complessiva del Direttore Generale per quanto riguarda la *Customer Satisfaction*.

La rilevazione prevista dal Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance è stata svolta tramite un questionario anonimo, somministrato on-line con il coordinamento dell'Area pianificazione, didattica e sistemi qualità, sottoponendo a valutazione le affermazioni predefinite nei quattro gruppi di indagine previsti dal SMVP e richiamate in precedenza. La consultazione è stata aperta il 7 maggio e chiusa il 19 maggio 2025. I risultati dell'esercizio sono descritti nelle seguenti tabelle:

	Popolazione	Numero accessi	Numero Risposte complete	Media scala 1-5	Voto medio scala 4 - 20
VALUTAZIONI PTA	289	185	165	3,78	15,05
VALUTAZIONI DIRETTORI	7	6	5	3,94	14,45
VALUTAZIONI CONSIGLIO STUDENTI	46	18	11	3,63	14,45

	Coeff. Applicato	Media punteggi	Punteggio ponderato
VALUTAZIONI PTA	0,25	15,05	3,76
VALUTAZIONI DIRETTORI	0,20	14,45	2,89

VALUTAZIONI CONSIGLIO STUDENTI	0,05	14,45	0,72
VALUTAZIONE FINALE CUSTOMER SAT (Max 10)			7,37

4. TABELLA RIASSUNTIVA VALUTAZIONE

La valutazione del Direttore Generale, basata su una scala da 1 a 100 punti, si suddivide in tre differenti sezioni:

1. Valutazione Quantitativa (max 70 punti)
2. Valutazione Qualitativa (max 20 punti)
3. Customer Satisfaction (max 10 punti)

Sezioni ambito valutazione	Valutazione 2023 Punti per sezione
Valutazione Quantitativa	70
Valutazione Qualitativa	15,75
Customer Satisfaction	7,37
Punteggio totale ottenuto	93,12

La *performance totale* del Direttore Generale viene quindi determinata dai punteggi ottenuti nelle tre diverse sezioni.

Per quanto riguarda l'indennità di risultato relativa alla *performance* verrà assegnata nel seguente modo:

PERFORMANCE	INDENNITÀ DI RISULTATO
P >= 70 punti	20% dello stipendio
60 < P < 70 punti	15% dello stipendio
50 < P < 60 punti	10% dello stipendio
40 < P < 50 punti	5% dello stipendio
P <= 40 punti	0

Allegati:

- a. PRINCIPALI ATTIVITÀ TECNICO-AMMINISTRATIVE - ANNO 2024
- b. Monitoraggio del grado di raggiungimento degli obiettivi attribuiti ai responsabili delle Aree Tecnico – Amministrative



PRINCIPALI ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE UNICAM - ANNO 2024

Esposizione sintetica delle attività innovative o di maggiore rilevanza svolte dalla struttura tecnico-amministrativa dell'Ateneo nel 2024

Negli ultimi anni, e in modo particolare nel 2024, la **struttura tecnico-amministrativa dell'Ateneo** si è trovata a operare in un contesto caratterizzato da una **crescente pressione organizzativa e gestionale**. L'intensificarsi delle attività richieste dal sistema universitario nazionale – in termini di adempimenti normativi, procedure di accreditamento, gestione dei fondi PNRR, rendicontazione, monitoraggi e attuazione di nuove politiche ministeriali – ha prodotto un **carico di lavoro crescente e costante**. A ciò si aggiunge l'esigenza di garantire supporto qualificato a tutte le missioni dell'Ateneo (didattica, ricerca, terza missione, internazionalizzazione) in un contesto di **risorse umane limitate e turn-over contenuto**.

Questo scenario ha determinato un **aumento significativo della complessità operativa**, richiedendo ai servizi amministrativi una costante capacità di adattamento, innovazione e reattività, e imponendo una riflessione strutturata sul **fabbisogno di personale**, sull'equilibrio organizzativo e sulla sostenibilità delle funzioni assegnate.

Nel corso del 2024, la struttura tecnico-amministrativa dell'Università di Camerino ha comunque **svolto un ruolo fondamentale** nell'assicurare il funzionamento efficiente e coerente con gli obiettivi strategici dell'Ateneo, supportando le missioni istituzionali della didattica, della ricerca, della terza missione e dell'internazionalizzazione. In particolare, l'attività si è sviluppata lungo le seguenti direttrici:

-Supporto alla pianificazione strategica

Le strutture amministrative hanno offerto un contributo essenziale alla definizione del nuovo **Piano Strategico di Ateneo 2024–2029**, approvato nel mese di ottobre. Il piano rappresenta uno dei principali strumenti di visione e coordinamento delle politiche universitarie. Contestualmente, è stato portato a termine anche il processo di elaborazione e presentazione della **PRO3 – proposta di programma triennale per l'università** richiesta dal MUR. Il supporto tecnico amministrativo si è esteso ovviamente anche alla redazione del **PIAO 2024-2026 ed allo sviluppo del successivo PIAO 2025-2027, approvato a gennaio 2025**.

-Sostegno alle attività didattiche e ai corsi di studio

È stato garantito un supporto costante all'organizzazione della didattica, alla gestione delle carriere studentesche e alla pianificazione dei corsi di studio. In particolare, le strutture amministrative hanno affiancato le Scuole nel processo di adeguamento degli ordinamenti e nella progettazione di nuove offerte formative.

Particolare attenzione è stata posta alla gestione delle iscrizioni ai percorsi PF60, PF30 e PF36 per la formazione iniziale degli insegnanti, e all'avvio di nuove attività trasversali e linguistiche.

-Supporto alla ricerca e ai progetti strategici

Le aree amministrative hanno supportato l'attuazione e la rendicontazione di progetti finanziati nell'ambito del PNRR, di Horizon Europe e di altri programmi competitivi, assicurando l'adempimento degli obblighi normativi, contabili e di monitoraggio.

Inoltre, è proseguita l'attività a sostegno del processo di accreditamento ANVUR e del riconoscimento HR Excellence in Research, con un ruolo attivo nei processi di valutazione interna.

- Semplificazione amministrativa e digitalizzazione dei processi

L'amministrazione ha proseguito con determinazione il percorso di revisione e digitalizzazione delle procedure, in coerenza con il sistema di gestione per la qualità certificato secondo la norma ISO 9001. È stato avviato il completamento del Manuale della Qualità dell'Amministrazione, con aggiornamento delle mappature dei processi e rilancio delle attività di audit interno.

Le aree tecniche hanno operato in stretta collaborazione per implementare servizi digitali accessibili, migliorare l'interoperabilità delle piattaforme e semplificare l'interazione tra studenti, docenti e uffici.

-Gestione delle risorse umane e valorizzazione del personale

Nel 2024 è stato implementato il nuovo Piano dei Fabbisogni del Personale e rafforzata la formazione continua per il personale tecnico-amministrativo, con focus su competenze digitali, qualità dei servizi e gestione dei progetti.

Il lavoro agile è stato consolidato attraverso l'applicazione del POLA (Piano Organizzativo del Lavoro Agile), garantendo flessibilità e continuità operativa.

-Benessere organizzativo e parità di genere

L'amministrazione ha collaborato all'attuazione del Gender Equality Plan e del Piano delle Azioni Positive, contribuendo al monitoraggio delle azioni, all'organizzazione di eventi e alla raccolta dei dati per i report periodici. **Nel 2024 l'Ateneo ha ottenuto la certificazione UNI/PdR 125** per la parità di genere, attestando l'impegno dell'Ateneo nel promuovere equità e inclusività nei processi organizzativi e accademici. Un supporto fondamentale è stato fornito dall'Ufficio sostenibilità dell'Ateneo in collaborazione con l'Area pianificazione, didattica e sistemi qualità.

-Supporto alla terza missione e ai rapporti con il territorio

Le strutture T-A hanno offerto supporto alla **realizzazione di eventi pubblici**, attività di public engagement, convenzioni con enti esterni e iniziative di formazione continua. E' stato fondamentale in questo ambito il ruolo fornito dall'Area Comunicazione e public engagement. È stato importante anche il ruolo del **Polo Museale di Ateneo**, anche in chiave educativa e divulgativa.

L'insieme delle attività svolte sono state ha confermato il ruolo del personale tecnico-amministrativo quale **motore organizzativo e gestionale** dell'Ateneo, pienamente integrato nei processi di miglioramento continuo, con una visione orientata alla qualità, all'efficienza e alla creazione di valore pubblico.

Entrando nel dettaglio di alcune delle principali azioni svolte si possono elencare:

a) Implementazione e monitoraggio della piena operatività della nuova articolazione organizzativa

Nel corso dell'anno 2024 è stata mantenuta e rafforzata la procedura di monitoraggio organizzativo, svolta attraverso le riunioni periodiche del Collegio di Direzione, per la preparazione degli argomenti all'ordine del giorno degli Organi di governo dell'Ateneo. Si tratta di incontri a cadenza mensile utili anche a fare il punto e verificare il buon funzionamento della macchina tecnico-amministrativa dell'Ateneo.

b) Azioni previste dal piano integrato di attività e organizzazione

Come previsto ed in attuazione del "Piano integrato di attività e organizzazione" (PIAO), approvato dal CdA nella seduta del 31 gennaio 2024, sentito il parere del Senato accademico riunitosi nella stessa data, le azioni chiave della struttura tecnico-amministrativa dell'Ateneo si sono sviluppate secondo la seguente declinazione:

- Gestione e reingegnerizzazione dei processi: avviato un processo di certificazione ISO 9001:2015 del sistema T-A, con reingegnerizzazione delle procedure in ogni area, coordinata dall'Area Pianificazione, didattica e sistemi qualità. Durante il 2024 si sono sviluppate le analisi delle attività di supporto ai processi didattici, di comunicazione e di segreteria studenti; è stato avviato il processo di redazione del Manuale della Qualità dell'Amministrazione in vista di una verifica da parte di un ente certificatore prevista nel 2026.
- Supporto al sistema qualità e performance: Le strutture T-A hanno contribuito alla misurazione e valutazione delle performance organizzative e individuali, con target annuali assegnati ai responsabili e ai dirigenti e si sono coordinate con il Presidio Qualità di Ateneo e con il Nucleo di Valutazione per garantire il supporto informativo a didattica, ricerca e terza missione.
- Pianificazione del fabbisogno e formazione del personale: Definita una strategia di riequilibrio del personale, in risposta al limitato turn-over e all'invecchiamento demografico. Implementato un Piano triennale di formazione continua, con particolare attenzione alla transizione digitale e alla gestione del PNRR.
- Lavoro agile (POLA): Definito il Piano Organizzativo del Lavoro Agile, integrato nel modello organizzativo T-A, con criteri di equità e monitoraggio della produttività.
- Accessibilità e servizi digitali: L'Area Infrastrutture Digitali è stata impegnata nella digitalizzazione dei servizi e nell'adeguamento dei siti e piattaforme alle linee guida AGID per l'accessibilità e ha supportato la formazione tecnica per il personale che sviluppa e gestisce strumenti digitali.
- Supporto all'attuazione del PNRR e alla progettazione europea: I servizi T-A sono stati centrali per la gestione di oltre 32 milioni di euro in progettualità PNRR, Horizon Europe, STRIC, NQSTI, ecc. Identificata una criticità nella gestione dei fondi PNRR, cui si è risposto con azioni di rafforzamento delle competenze amministrative.
- Terza missione e valorizzazione del territorio: L'amministrazione ha partecipato alla realizzazione di eventi, alla gestione del Polo Museale e al Public Engagement, in collaborazione con Scuole, aree e stakeholder locali.
- Pari opportunità e benessere organizzativo: Attuazione del Piano delle Azioni Positive (PAP) e del Gender Equality Plan (GEP), con il coinvolgimento diretto di personale T-A in eventi, raccolta dati, revisioni regolamentari e monitoraggi.

c) Festival della Scienza UNICAM 2024: Scienza in Festa

Nel 2024 l'Università di Camerino ha realizzato con successo la prima edizione di Scienza in Festa, un'iniziativa di grande rilievo volta a promuovere la cultura scientifica e l'apertura dell'Ateneo alla società. L'evento ha visto la partecipazione di centinaia di studenti delle scuole, docenti, ricercatori, divulgatori e cittadini, attraverso un ricco programma di conferenze, laboratori, mostre interattive e spettacoli a tema scientifico. Il Festival ha rappresentato un'importante occasione di public engagement e di terza missione, rafforzando il legame tra università, territorio e comunità educante, con un linguaggio accessibile e coinvolgente. La macchina organizzativa ha visto il contributo attivo del personale tecnico-amministrativo, oltre che dei docenti delle cinque Scuole UNICAM e di numerosi partner istituzionali e scientifici.

d) Attività formativa per i nuovi assunti

Su proposta del Direttore generale, l'Area Comunicazione e Public Engagement ha progettato ed organizzato un'attività formativa innovativa rivolta alle nuove assunte e ai nuovi assunti dell'Università di Camerino, con l'obiettivo di favorire un inserimento efficace e coinvolgente all'interno della comunità universitaria. La giornata, ha rappresentato un nuovo modo di fare formazione, basato non solo sul trasferimento di informazioni, ma sull'esperienza diretta, il dialogo e la relazione.

Uno degli elementi distintivi dell'iniziativa è stato il forte approccio trasversale: attraverso lo speed date con i responsabili delle aree amministrative, i partecipanti hanno potuto avere una panoramica concreta e immediata delle diverse funzioni dell'Ateneo, superando la compartimentazione dei ruoli e favorendo la comprensione del sistema organizzativo nella sua complessità. Il percorso ha incluso anche momenti itineranti: la passeggiata nei luoghi simbolici dell'Università di Camerino, dal Rettorato fino all'Orto Botanico "Carmela Cortini", ha permesso di coniugare conoscenza delle strutture utilizzate prima del sisma, patrimonio istituzionale e benessere relazionale. In questo contesto si è svolta una caccia al tesoro e un contest fotografico, strumenti ludico-educativi che hanno stimolato la collaborazione, la creatività e lo spirito di squadra. La formazione si è conclusa con un momento simbolico ma significativo: ciascun partecipante ha condiviso i propri obiettivi per l'anno accademico lanciando un pallone verso il canestro, in un gesto che ha unito visione, determinazione e partecipazione attiva. Questa modalità ha contribuito a rafforzare il senso di appartenenza, alimentando la consapevolezza di essere parte integrante di una comunità dinamica e accogliente. L'uso di attività esperienziali, la valorizzazione del territorio e la dimensione informale dell'incontro hanno favorito un clima di fiducia e collaborazione, elementi fondamentali per il benessere organizzativo e lo sviluppo professionale. **L'iniziativa ha rappresentato un esempio concreto di formazione innovativa e partecipativa, coerente con i valori e la visione strategica di Unicam.**

e) Certificazione UNI/PdR 125:2022 – Parità di Genere

Nel corso del 2024 l'Università di Camerino ha ottenuto la certificazione UNI/PdR 125:2022, attestando l'adozione di un sistema di gestione per la parità di genere conforme alla prassi di riferimento promossa da UNI e dal Dipartimento per le Pari Opportunità della Presidenza del Consiglio. Il riconoscimento rappresenta un importante traguardo istituzionale e un impegno concreto verso la promozione dell'equità, dell'inclusione e delle pari opportunità in ambito universitario. Il percorso di certificazione ha coinvolto tutte le strutture accademiche e amministrative dell'Ateneo, attraverso la costituzione di un sistema di governance dedicato, la mappatura dei processi, la raccolta e l'analisi dei dati disaggregati, la definizione di indicatori di performance e un piano triennale di miglioramento. L'ottenimento della certificazione rafforza il ruolo di UNICAM come Ateneo socialmente responsabile e proattivo nella costruzione di ambienti di lavoro e studio equi e rispettosi delle diversità.

f) Research Day UNICAM 2024

A dicembre 2024 è stato organizzato il **Research Day UNICAM**, giornata dedicata alla valorizzazione della ricerca scientifica e al riconoscimento dell'impegno di ricercatori, assegnisti, dottorandi e gruppi di ricerca dell'Ateneo. L'iniziativa ha offerto uno spazio di confronto interdisciplinare, presentazione dei risultati di ricerca, riflessione sulle politiche scientifiche e dialogo con il territorio. L'organizzazione dell'evento ha visto la collaborazione tra l'Area Ricerca e trasferimento tecnologico, il Comitato di Ateneo per la Ricerca Scientifica e le Scuole di Ateneo. Il Research Day rappresenta anche un momento simbolico di promozione della cultura della valutazione e della qualità nella ricerca, favorendo la condivisione delle esperienze, il rafforzamento delle reti interne e l'incremento della visibilità esterna delle progettualità UNICAM, anche in ottica di attrazione di finanziamenti e collaborazioni.

g) Sistema qualità, monitoraggio e valutazione (Struttura di riferimento Area pianificazione, didattica e sistemi qualità)

L'Area pianificazione, didattica e sistemi qualità ha svolto un ruolo chiave nel supportare il Presidio della Qualità di Ateneo (PQA) e il Nucleo di Valutazione (NdV), contribuendo all'implementazione di un sistema di Assicurazione della Qualità (AQ) efficace e coerente con le linee guida dell'ANVUR. L'Area ha facilitato le attività di monitoraggio e riesame dei corsi di studio, fornendo dati e analisi utili per il miglioramento continuo dell'offerta formativa.

L'Area ha inoltre supportato mantenuto e consolidato il Sistema di Gestione Qualità certificato secondo la norma ISO 9001:2015, curando i processi interni relativi alla didattica e alla gestione dei servizi di supporto, coordinando audit interni, riesami e il rapporto con l'ente certificatore, al fine di garantire il miglioramento continuo.

E' stata inoltre supportata, con l'azione specifica dell'Area Infrastrutture e servizi informatici l'azione che ha portato a impostare un sistema di monitoraggio continuo delle politiche e delle strategie dell'Ateneo, utilizzando indicatori di performance (KPI) e feedback della comunità accademica per adattare le azioni intraprese e garantire il raggiungimento degli obiettivi del Piano Strategico.

A seguito della **visita della Commissione di Esperti Valutatori (CEV) nel 2023**, l'anno 2024 ha visto completarsi il ciclo di deduzioni e controdeduzioni, con esito finale positivo. L'Ateneo ha ottenuto il giudizio **"soddisfacente"**, rafforzando il suo posizionamento all'interno del sistema AVA3.

Nei giorni 5–7 maggio 2024 si è svolto l'audit annuale per il mantenimento della certificazione ISO 9001, che ha coinvolto numerose strutture tecniche e accademiche. Il processo ha confermato la piena conformità del sistema di gestione per la qualità dell'amministrazione UNICAM.

h) attività di comunicazione, promozione, public engagement e divulgazione scientifica (Struttura di riferimento: [Area Comunicazione e Public Engagement](#))

Le attività di comunicazione, promozione, public engagement e divulgazione scientifica attuate dall'Area Comunicazione e Public Engagement durante l'anno accademico 2023-2024 sono state progettate e realizzate in piena coerenza con il Piano Strategico di Ateneo 2024-2029, (i cui valori fondanti erano presenti già nel programma elettorale della governance insediatasi a novembre 2023) che si articola attorno ai tre pilastri fondamentali: **Persona, Valore e Scienza**.

Nello specifico, le attività realizzate hanno risposto, oltre alla mission di UNICAM, all'esigenza di accrescere l'attrattività dell'Ateneo e rafforzare il legame con il territorio, con particolare attenzione al contributo per la ripresa sociale delle aree in cui l'Ateneo si trova ad operare. Oltre al daily routine work, dunque, al supporto in termini di comunicazione e attività di public engagement alle Scuole, ai docenti e alle strutture di Ateneo, alla realizzazione di eventi e alle attività di ufficio stampa e di creazione e progettazione grafica e multimediale, l'Area ha proposto e gestito nuovi progetti che hanno ottenuto ottimo riscontro in termini di partecipazione e obiettivi raggiunti.

Il webzine di Ateneo "Scienza e lode" ha ottenuto il codice ISSN, (International Standard Serial Number) traguardo molto importante per una webzine (rivista online) perché rende ufficiale e identificabile la pubblicazione a livello internazionale, come una rivista periodica regolarmente riconosciuta; facilita l'indicizzazione nei cataloghi bibliotecari, nei database accademici e nei motori di ricerca, aumentando la visibilità e la tracciabilità; dà autorevolezza al progetto editoriale, utile sia per collaborazioni sia per richieste di finanziamento, sponsorizzazioni o accreditamenti, permette l'archiviazione e la conservazione a lungo termine da parte di enti bibliotecari e depositi digitali nazionali. In sintesi, l'ISSN è un "codice di cittadinanza" per una webzine nel mondo dell'editoria e della comunicazione scientifica e culturale. Inoltre il progetto editoriale è stato completamente rivisto inserendo gli LLM con sezioni dedicate all'utilizzo dell'IA.

Per quanto riguarda i nuovi progetti realizzati nell'anno, si segnalano il **primo ciclo di incontri sulle competenze trasversali**, denominato **"UNICAMBADGE"**, con relatori di chiara fama nell'ambito della divulgazione scientifica, organizzato con attribuzione di crediti e di assegnazione del primo badge assegnato ad attività frequentate da studentesse e studenti. Si sono iscritte/i al ciclo di incontri 202 studentesse e studenti, che hanno valutato il percorso tramite questionario, assegnando all'attività il massimo del punteggio. Si è inoltre attivato il **Master in Comunicazione Scientifica e Public Engagement**: la peculiarità dell'approccio adottato risiede nell'integrazione delle tecniche di comunicazione scientifica con le pratiche di public engagement, ponendo al centro il dialogo tra scienza e società come elemento imprescindibile per affrontare le sfide contemporanee.

L'iniziativa è nata dalla consapevolezza che il dialogo tra scienza e società richiede professionisti adeguatamente formati, capaci di mediare tra il rigore della ricerca e le esigenze comunicative del pubblico e il Master si distingue appunto per il suo approccio che combina solida formazione teorica e intense esperienze pratiche, formando professionisti capaci di comunicare la scienza in modo efficace a diversi pubblici, con particolare attenzione ai settori delle nuove tecnologie, della sanità e della biologia. Nell'ambito del progetto di public engagement "Viceversa", inoltre, l'Area comunicazione ha progettato e realizzato **"Scienza in Festa"**, il primo festival di divulgazione scientifica organizzato da un Ateneo marchigiano, che si è svolto il 15 e 16 giugno presso l'Abbadia di Fiastra, si è confermato come un appuntamento imperdibile per appassionati di scienza di tutte le età. In linea con la visione del Piano Strategico di Ateneo, "Scienza in Festa" incarna perfettamente i valori di apertura e inclusione che caratterizzano UNICAM. Le due giornate sono state animate da un ricco programma di attività: i laboratori interattivi hanno permesso ai visitatori di sperimentare in prima persona fenomeni scientifici, mentre le conferenze e i seminari hanno offerto approfondimenti su temi di frontiera della ricerca contemporanea. Particolare successo hanno riscosso le presentazioni di libri a tema scientifico, che hanno creato ponti tra la letteratura e la divulgazione. Completavano l'offerta mostre e installazioni scientifiche, disseminate negli spazi dell'Abbadia, insieme a spettacoli che hanno saputo coniugare rigore scientifico e intrattenimento. Un'innovazione particolarmente apprezzata è stata l'introduzione delle passeggiate naturalistiche guidate, che hanno permesso di esplorare il territorio circostante con lo sguardo attento della scienza, nonché gli aperitivi scientifici, momenti di discussione informale che hanno favorito l'incontro tra ricercatori e pubblico in un contesto conviviale. Quasi 2000 persone hanno partecipato attivamente agli eventi proposti. Il festival ha coinvolto 45 ricercatrici e ricercatori di UNICAM, affiancati da 15 ospiti esterni tra divulgatori e scienziati di fama nazionale. Fondamentale è stato il contributo di 20 volontari, principalmente studenti e dottorandi, che hanno garantito la buona riuscita

dell'evento e di dieci persone del personale tecnico amministrativo dell'Ateneo, oltre quello dell'area. Numerose scuole del territorio hanno partecipato attivamente. La copertura mediatica è stata significativa, con servizi su testate locali e nazionali, oltre a una presenza capillare sui social media che ha generato oltre 50.000 visualizzazioni complessive. Questi numeri testimoniano non solo il successo dell'iniziativa, ma anche la crescente domanda di divulgazione scientifica di qualità da parte della cittadinanza. Visto il successo estivo, si è organizzata anche un'edizione invernale presso la nostra sede collegata di Matelica, svoltasi nel week end precedente le feste natalizie con il coinvolgimento e la collaborazione dell'amministrazione comunale.

i) Azioni di sviluppo tecnico nella gestione delle risorse finanziarie (Struttura di riferimento: [Area risorse finanziarie](#))

Per ciò che attiene le attività della struttura l'esercizio è stato caratterizzato in particolare dalla revisione del Regolamento sulla disciplina delle missioni, spese di rappresentanza, seminari ed eventi e dalla stesura del Regolamento per la disciplina degli agenti contabili, della resa del conto giudiziale, del fondo economale e l'utilizzo delle carte di credito aziendali.

Sono inoltre stati presentati al MUR i rendiconti relativi alle attività oggetto di accordi di programma; relativamente alle risorse per edilizia sul sisma 2016/2017 il rendiconto è previsto per giugno 2025.

Acquisti, Gestione contabile e controllo

Ciclo attivo:

Gestione entrate amministrazione centrale e tasse universitarie Ateneo:

Incassi PagoPA

Ordinativi di incasso n. 2415 per Euro 113.962.125,19

Acquisti e Ciclo Passivo:

Gestione spesa Ateneo:

Ordini n. 2154

Ordinativi di pagamento n. 16340 per Euro 122.552.776,73

Fatture d'acquisto e d.c.e. n. 5765 – Generici uscita n. 1568

Gestione fondi economali: fondo economale ateneo sede Camerino totale anno 2024 Euro 23.983,54, fondo economale sede di Matelica totale anno 2024 Euro 3.211,64, fondo economale sede di Ascoli Piceno 2024 Euro 1.203,09

Budget e bilancio

Approvazione Bilancio esercizio 2023 - CdA del 13/06/2024

Risultato esercizio Euro 3.643.199 - Destinazione risultato approvata con delibera CdA del 13/06/2024

Approvazione Budget Economico e degli Investimenti 2025/2027 con CdA del 17/12/2024

Budget economico 2025 Euro 93.119.197

Budget investimenti 2025 Euro 42.193.417

TRATTAMENTI ECONOMICI DEL PERSONALE

Assegni fissi e competenze accessorie al personale dipendente (a tempo indeterminato e determinato)

N° 14.246 liquidazioni in CSA per n. 665 soggetti

N° 645 certificazioni fiscali 2024 redditi anno 2023

Competenze Altro personale (borsisti, dottorandi, assegnisti, collaboratori, part time, tutor, lavoratori autonomi, concorsi, esami di stato, organi istituzionali)

N° 13.446 liquidazioni in CSA e compensi u-gov per n. 2.798 soggetti

N° 2.135 certificazioni fiscali 2024 redditi anno 2023

Missioni a tutto il personale: anticipi di missione n. 374, missioni n. 3724

UNITA' STUDI E MONITORIAGGIO FISCALE

Gestione fiscale attività commerciale dell'Ateneo

Versamenti mensili IVA e ritenute

Dichiarazioni IRES, IRAP, 770, IVA

j) Misure ICT (Struttura di riferimento: [Area Infrastrutture e servizi informatici](#))

Principali azioni di sviluppo e miglioramento tecnico-organizzativo svolte nel 2024:

1. Sicurezza informatica e gestione delle credenziali

- Aggiornamento delle procedure per cambio password del personale e recupero password studenti.
- Creazione procedura per inviare promemoria automatici della scadenza password (30, 15, 5, 2, 1 giorni).

- Aggiornamento account Google impersonali con 2FA e supporto OAuth 2.0.
- Controllo automatico della certificazione sicurezza per l'accesso ai laboratori.

Risultato: miglioramento della sicurezza informatica e automazione dei controlli sulle credenziali e l'accesso ai servizi, con impatto positivo su compliance e usabilità.

2. Infrastruttura di rete e connettività

- Upgrade connessione Internet a 1 Gb/s tramite fibra ottica per sedi decentrate di Matelica.
- Dismissione dei ponti radio e infrastrutture MPLS (Ascoli-San Benedetto, Civitanova).
- Implementazione VPN tra Civitanova e Camerino.
- Connessione in fibra ottica dello studentato Seminario con installazione apparati attivi e copertura wi-fi.
- Adeguamento e potenziamento cablaggio e wi-fi nelle sedi di Matelica.
- Collegamento del nuovo edificio di Chimica con configurazione apparati attivi e copertura wi-fi.
- Potenziamento generale del sistema wi-fi.
- Collegamento in fibra a 1 Gb/s della sede di San Benedetto via interconnessione con Ascoli.

Risultato: ammodernamento e razionalizzazione delle connessioni di rete per migliorare la banda, l'affidabilità e la copertura dei servizi in tutte le sedi.

3. Sistemi e infrastruttura ICT

- Assessment Active Directory con correzione vulnerabilità, ottimizzazione Sites, hybrid join, e nuovi Domain Controller in cloud e sala macchine di Ascoli.
- Adeguamento AD-Connect per sincronizzazione utenti verso Microsoft Entra ID.
- Aggiornamento infrastruttura VDI con attivazione VMware Horizon in HA e nuovo cluster vSAN per grafica.
- Dismissione vCloud Cineca e migrazione su infrastruttura on-premise e Aruba Cloud.
- Migrazione autenticazioni dei servizi da Cineca ai DC Unicam.

Risultato: consolidamento e rafforzamento dell'infrastruttura ICT, con spostamento verso soluzioni ad alta disponibilità, maggiore controllo e sicurezza.

4. Open Data e Trasparenza

- Pubblicazione degli OpenData Unicam secondo linee guida nazionali su opendata.unicam.it.

Risultato: iniziativa di trasparenza e apertura dei dati pubblici, in linea con la strategia nazionale per l'open government.

Altre attività di carattere innovativo:

Digitalizzazione dei processi amministrativi

- Creazione di un sistema di protocollazione automatico delle domande di concorso esportate dal sito INPA (INPA BRIDGE).
- Attivazione dei flussi di firma digitale del Direttore Generale su Titulus, con approvazione RPA e controllo della segreteria.
- Creazione di una webform per la condivisione di dati relativi ai documenti soggetti a imposta di bollo.

Risultato: snellimento delle procedure concorsuali, miglioramento dei flussi autorizzativi e ottimizzazione delle verifiche documentali, riducendo il carico manuale e aumentando la tracciabilità.

Supporto alla didattica e all'inclusione

- Installazione e configurazione delle piattaforme per le attività di e-learning di Ateneo.
- Supporto nella creazione e gestione delle aule Webex per i corsi curriculari e i PF 30-60.
- Aggiornamento del sito Disabili/DSA con moduli online per la richiesta dei servizi.

Risultato: Potenziali miglioramenti nell'erogazione dei servizi didattici e inclusivi, con una gestione più autonoma e accessibile per studenti e docenti.

Presenza digitale e supporto web

- Pubblicazione online dei nuovi siti web delle Scuole di Ateneo.

Risultato: Rinnovamento della presenza digitale istituzionale, con miglioramento dell'accessibilità e dell'esperienza utente nei portali delle Scuole.

Gestione delle attività scolastiche e formative

- Aggiornamento e manutenzione della piattaforma per la gestione delle registrazioni e dei registri presenze per i PCTO.

Risultato: Supporto tecnico-organizzativo alle attività di formazione scuola-università, assicurando tracciabilità e adempimenti in modo digitalizzato.

k) Servizi di contesto e supporto ai processi formativi e agli studenti (Struttura di riferimento: [Area servizi agli studenti](#))

I servizi di tutorato, orientamento, mobilità internazionale, stage e placement di UNICAM svolgono un ruolo fondamentale nel supportare gli studenti lungo il loro percorso accademico e professionale. Le principali azioni svolte da ciascun servizio:

Tutorato: Il servizio di tutorato di UNICAM offre supporto personalizzato agli studenti per facilitare il loro percorso accademico e garantire il successo negli studi. Le principali azioni includono:

Tutoraggio Accademico: Assegnazione di tutor, solitamente studenti senior o docenti, per aiutare gli studenti con difficoltà specifiche nelle materie di studio.

Consulenze Didattiche: Sessioni di consulenza per migliorare le tecniche di studio e la preparazione agli esami.

Supporto alla Transizione: Assistenza agli studenti nel passaggio dalla scuola superiore all'università, aiutandoli ad adattarsi al nuovo ambiente accademico.

Orientamento: Il servizio di orientamento è dedicato a guidare gli studenti nella scelta del percorso di studi più adatto alle loro aspirazioni e capacità. Le principali azioni includono:

Open Day e Eventi Informativi: Organizzazione di giornate aperte e seminari per presentare i vari corsi di laurea e le opportunità offerte dall'università.

Consulenze Personalizzate: Incontri individuali con orientatori professionisti per discutere delle opzioni di studio e delle prospettive di carriera.

Materiale Informativo: Distribuzione di guide e opuscoli informativi sui vari corsi e servizi offerti dall'università.

Mobilità Internazionale: UNICAM promuove la mobilità internazionale per offrire agli studenti opportunità di studio e ricerca all'estero. Le principali azioni includono:

Programmi di Scambio: Gestione di programmi di scambio come Erasmus+ e altri accordi bilaterali con università straniere.

Supporto Amministrativo: Assistenza nelle procedure burocratiche, come la richiesta di visti e la preparazione dei documenti necessari per l'esperienza all'estero.

Consulenze Prepartenza e Rientro: Orientamento prepartenza per preparare gli studenti alle esperienze internazionali e supporto al rientro per reintegrarsi nel percorso accademico.

Stage: Il servizio di stage facilita l'inserimento degli studenti nel mondo del lavoro attraverso esperienze pratiche in aziende e enti. Le principali azioni includono:

Ricerca di Opportunità: Collaborazione con aziende e organizzazioni per identificare opportunità di stage per gli studenti.

Consulenza e Orientamento: Assistenza nella preparazione del curriculum vitae, lettere di presentazione e nella preparazione per i colloqui.

Monitoraggio e Valutazione: Supervisione degli stage attraverso incontri periodici e valutazioni finali per assicurare che le esperienze siano formative e utili.

Placement: Il servizio di placement supporta i neolaureati nel trovare opportunità di lavoro e avviare la loro carriera professionale. Le principali azioni includono:

Career Days e Fiere del Lavoro: Organizzazione di eventi dove gli studenti possono incontrare potenziali datori di lavoro e scoprire opportunità di impiego.

Consulenza Carriera: Incontri individuali per discutere delle opzioni di carriera, delle competenze richieste dal mercato del lavoro e delle strategie per la ricerca di lavoro.

Banca Dati Laureati: Gestione di una banca dati di laureati accessibile alle aziende che cercano candidati qualificati.

Questi servizi integrati di UNICAM mirano a fornire un supporto completo e continuativo agli studenti, dall'ingresso all'università fino all'inserimento nel mondo del lavoro, garantendo che ogni studente possa massimizzare il proprio potenziale accademico e professionale

Alcune delle principali azioni innovative attivate nel 2024 sono descritte di seguito:

Per le attività di segreteria studenti si è creata in esse3 la procedura di verbalizzazione on line della seduta di laurea.

Gli studenti, accedendo nella propria area riservata, possono effettuare tutte le richieste di certificati e riceverli anche con firma digitale.

La quasi totalità dei bandi e concorsi a favore di studenti e futuri studenti sono stati digitalizzati in esse3 in modo da avere memoria delle attività e delle richieste effettuate.

Il servizio di ticketing ha ricevuto più di mille istanze.

È stato avviato il processo di digitalizzazione delle richieste di riconoscimento delle competenze linguistiche e delle certificazioni dei corsi sulla sicurezza.

Gli studenti internazionali utilizzano la procedura esse3 sin dalla prevalidazione della domanda, abbreviando di molto la procedura di raccolta e studio delle informazioni necessarie alla immatricolazione.

Nel settore orientamento un'azione significativa è stata la giornata di informazione sulle attività di orientamento del 14 ottobre 2024 dal titolo "Le buone pratiche di Orientamento Unicam" che ha visto il coinvolgimento principale dell'Ufficio Scolastico Regionale per le Marche, i dirigenti scolastici e i docenti che si occupano di orientamento in particolare degli Istituti scolastici delle Marche; una visibilità e una sinergia che si è poi riflessa nei successivi incontri e attività. In accordo con la delegata all'orientamento si ritiene importante rinnovare ogni anno questo appuntamento.

Nel settore del benessere psicologico degli studenti un'importante novità è la partecipazione di UNICAM al progetto "Menti in Movimento" PRO-BEN finanziato dal MUR nasce per ascoltare le esigenze delle studentesse e degli studenti, promuovere il benessere psicofisico e contrastare il disagio psicologico ed emotivo della popolazione studentesca. Le attività del progetto consentono anche una sinergia con il servizio di consulenza psicologica già esistente per ulteriori sviluppi futuri nell'ambito del benessere di tutta la comunità universitaria.

Nelle procedure legate alla mobilità è iniziata la fase di digitalizzazione in esse 3 del processo. Sempre nel campo della mobilità sono state armonizzate le procedure ed implementate le short mobility e i BIP che coinvolgono studenti e docenti.

Nelle **azioni trasversali** si segnala la collaborazione messa in atto nelle attività di orientamento con la Scuola di Studi Superiore Carlo Urbani, grazie al coinvolgimento del personale dell'Ufficio Orientamento anche nel gruppo di lavoro del progetto EFC e nell'utilizzo coerente e funzionale delle risorse finanziarie riservate all'orientamento della componente studentesca delle scuole secondarie superiori.

Accesso programmato 2024/25: gestione delle prove di ammissione ai corsi di laurea ad accesso programmato nazionale di Medicina veterinaria e Medicina e chirurgia e odontoiatria e protesi dentaria e di Medicina veterinaria, svolte presso gli impianti sportivi del Cus e che hanno visto impegnate più di 40 unità di personale tecnico amministrativo.

Si è dato avvio ad un progetto che coinvolge l'Area Pianificazione Didattica e Qualità per armonizzare le procedure che riguardano le attività del management didattico nei rapporti con gli uffici avvio e gestione carriere.

I) Supporto tecnico-amministrativo ai processi della Ricerca (Struttura di riferimento: [Area ricerca e trasferimento tecnologico](#))

In UNICAM, il supporto tecnico-amministrativo ai processi della ricerca è strutturato in modo da offrire un'assistenza completa e integrata ai ricercatori e ai dipartimenti accademici. Questo supporto anche nel 2024 è stato essenziale per facilitare le attività di ricerca e garantire che queste siano condotte in modo efficiente e conforme alle normative:

Principali attività dell'anno 2024:

- Rafforzata la partecipazione dell'Ateneo a programmi di finanziamento competitivi internazionali, nazionali e regionali, attraverso un'attività di scouting proattiva e un maggior supporto nella fase di progettazione, che ha portato a un incremento del numero di proposte presentate e finanziate. In questo ambito sono state poi promosse delle azioni per la valorizzazione delle progettualità di eccellenza (accompagnamenti personalizzati) che hanno portato a finanziare diversi progetti di questa natura.
- Realizzazione di servizi dedicati per la valorizzazione delle carriere dei ricercatori e della modalità tramite formazione finalizzata e info day su bandi specifici che hanno visto anche l'organizzazione di laboratori di progettazione.
- Potenziato il supporto alla progettazione strategica, tramite l'attivazione di servizi di coaching progettuale e la creazione di materiali guida per i ricercatori.
- Monitoraggio continuo e promozione di bandi attraverso newsletter settimanale dedicata ai ricercatori e diffusione mirata di opportunità di finanziamento individuale e collaborativo.
- Gestione e rendicontazione efficace di progetti finanziati con particolare attenzione alla conformità normativa alla regolarità amministrativa contabile e gestionale ed alla qualità della reportistica.
- Nuove procedure per la gestione contabile dei progetti di ricerca anche in ottica dell'implementazione dei nuovi regolamenti e dello snellimento delle procedure interne
- Coordinamento e gestione di grandi progetti strategici finanziati nell'ambito del PNRR in linea con il piano strategico di Ateneo e gestione dei Progetti *Bandi a cascata* finanziati ad UNICAM.
- Promossa in modo sistematico la cultura del trasferimento tecnologico e della valorizzazione della ricerca, anche mediante seminari, incontri con stakeholder esterni e partecipazione a network di settore. In questo ambito sono state poi organizzate anche visite periodiche e programmate presso aziende del territorio anche per la somministrazione del questionario MIMIT-UIBM.
- Organizzati corsi, attività formative ed eventi su tematiche specifiche relative principalmente all'Open Science, euraxess, tutela della proprietà intellettuale e industriale tramite seminari specifici e finalizzati, anche con il coinvolgimento di esperti esterni di settore (APRE, Ministeri, Ufficio Italiano Brevetti e Marchi etc.

- Gestione e valorizzazione della proprietà intellettuale generata dai ricercatori UNICAM, con l'attivazione di nuove procedure per la protezione, gestione e sfruttamento commerciale dei risultati della ricerca, attività di consulenza, informazione e diagnosi brevettuale per PMI, realizzate in collaborazione con il MIMIT e l'UIBM, rafforzando il ruolo di UNICAM come attore dell'innovazione sul territorio.
- Supporto all'imprenditorialità accademica, anche attraverso l'organizzazione delle iniziative "Impresa in Aula", "Unicam Sustainability Business Game" e "Start Cup Marche", che hanno visto una significativa partecipazione di studenti e ricercatori.
- Supporto alla costituzione e crescita di spin-off universitari, con attività di mentoring, orientamento strategico e accompagnamento nella fase di avvio.
- Gestione della ricerca commissionata da enti pubblici e privati nazionali ed internazionali, dalla fase di negoziazione alla stipula dei contratti, mediante processi più snelli e template di contrattualistica da personalizzare che hanno ridotto i tempi medi di attivazione, a attività contabili annesse e conseguenti.
- Supporto alla negoziazione e gestione di accordi quadro di collaborazione nelle tematiche della ricerca, del Trasferimento Tecnologico e della Terza Missione.

Altre attività innovative:

- **Task Force Coordinamento PNRR**

Nel 2024 è stata istituita formalmente una task force inter-aree per il coordinamento dei progetti finanziati nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari (PNC). Tale struttura, avviata già nel 2023, si è consolidata come snodo operativo e strategico per la gestione integrata e sinergica dei progetti, con l'obiettivo di garantire tempestività, qualità ed efficacia nelle fasi di attuazione e rendicontazione.

- **Bandi a Cascata**

UNICAM ha gestito, nell'ambito dei fondi PNRR (Missione 4, Componente 2, Investimenti 1.3 e 1.5), l'intero processo di messa a bando ed erogazione di finanziamenti destinati a imprese ed enti pubblici, per un valore complessivo di 3,5 milioni di euro. Le procedure sono state coordinate dal Direttore Generale in qualità di Responsabile del Procedimento, in collaborazione con gli uffici Procurement e Finanza, garantendo trasparenza, tempestività e piena aderenza alle normative vigenti.

- **UNICAM Research Day – 12 dicembre 2024**

L'evento "UNICAM Research Day" ha rappresentato un momento istituzionale di riflessione, condivisione e valorizzazione delle attività di ricerca svolte all'interno dell'Ateneo. La giornata ha favorito il confronto trasversale tra ricercatori, valorizzando le eccellenze e stimolando la progettazione futura in ottica di internazionalizzazione, interdisciplinarietà e cross-settorialità. Ampia la partecipazione della comunità accademica.

- **Avvio del censimento delle competenze UNICAM per la definizione delle nuove Piattaforme Tematiche di Ateneo (PTA)**

Nel 2024 è stato avviato, a cura di ARIT, un censimento delle competenze dei ricercatori UNICAM attraverso un questionario strutturato, volto alla mappatura rispetto ai tre pilastri strategici dell'Ateneo (Ambiente ed Energia, Salute e Benessere, Cultura Società Diritti e Tecnologia) e ai sei cluster tematici. L'iniziativa è finalizzata alla costituzione delle nuove Piattaforme Tematiche di Ateneo (PTA), strumenti di programmazione strategica e operativa che andranno a sostituire le precedenti piattaforme, potenziando la capacità dell'Ateneo di attrarre finanziamenti competitivi e programmare l'utilizzo delle risorse del DM 737/2021 e dei futuri bandi FAR.

- **Networking della ricerca**

Nel 2024 per incrementare le azioni di networking della ricerca sono state organizzate diverse iniziative di elevato spessore che in alcuni casi hanno visto Unicam quale protagonista nel contesto nazionale. Nello specifico sono stati Study Visit nell'ambito dei servizi Euraxess che hanno visto il coinvolgimento di diversi colleghi/e europei; servizi che nel 2024 sono stati notevolmente potenziati: È stato inoltre riattivato il contatto con la Regione Marche – Europa Direct partecipando a diverse iniziative radiofoniche quali l'Europa in pillole. Sempre in ottica di Networking è sempre attiva la partecipazione di UNICAM nella pratica Italiana HRS&R in cui UNICAM è presente anche nel *core group* nazionale per la promozione delle strategie della Carta Europea dei Ricercatori.

- **Progetti MIMIT-UIBM**

Implementazione dei progetti PIKEI e PIONEER finanziati dal MIMIT-UIBM al fine di aumentare l'intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 1 "Digitalizzazione, innovazione competitività, cultura e turismo" - Componente 2 "Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo" – Investimento 6 "Sistema della proprietà industriale" finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU. Finanziamento nuove progettualità in continuità e finanziamento di nuovi progetti.

- **Attività strategica esterna**

Attività di stretta collaborazione con le grandi organizzazioni della ricerca e del TT: APRE, NETVAL, CODAU Ricerca anche nelle varie sottocommissioni, EARMA, COARA, PNI, etc.

- **Attività strategica interna**

Supporto e implementazione delle attività delle commissioni interne: Tavolo coordinamento della Ricerca, Commissione PI e Commissione spin off.

m) Supporto tecnico-amministrativo ai processi della Didattica (Struttura di riferimento: [Area pianificazione Didattica e sistemi qualità](#))

I processi di supporto tecnico-amministrativo alla didattica in UNICAM sono organizzati per garantire un'esperienza educativa di alta qualità per studenti e docenti. Questi processi coinvolgono vari uffici e servizi che collaborano per fornire assistenza e risorse necessarie allo svolgimento delle attività didattiche. Ecco una descrizione dettagliata dei principali processi di supporto:

Management della Didattica

Il management della Didattica è stato anche nel 2024 il fulcro del supporto amministrativo alla didattica nelle Scuole di Ateneo UNICAM. Le sue principali responsabilità includono:

Pianificazione dell'Offerta Formativa: Coordinamento della programmazione dei corsi di laurea, definizione dei calendari accademici e gestione dei piani di studio.

Gestione delle Iscrizioni: Assistenza agli studenti nelle procedure di immatricolazione e iscrizione ai corsi, inclusa la gestione delle tasse universitarie e delle borse di studio.

Supporto Amministrativo ai Docenti: Assistenza ai docenti nella gestione delle attività didattiche, inclusa la preparazione di materiali didattici, l'organizzazione degli esami e la registrazione dei voti.

Nel 2024 UNICAM ha sviluppato e promosso l'innovazione didattica attraverso vari servizi che supportano l'implementazione di nuove metodologie e tecnologie educative. Le principali attività hanno incluso:

Formazione Docenti: Progettazione e Organizzazione del ciclo di formazione UNICAMForma 2025, già citato in precedenza, consistente in un ciclo di corsi di aggiornamento e workshop per i docenti sull'uso di nuove tecnologie e metodologie didattiche innovative.

Il **management didattico** e le segreterie della Scuola di Ateneo di UNICAM hanno svolto il loro ruolo cruciale nel coordinare e supportare le attività didattiche all'interno della scuola. Le loro responsabilità coprono una vasta gamma di attività amministrative, organizzative e di supporto, volte a garantire il corretto funzionamento dei programmi di studio e a migliorare l'esperienza educativa degli studenti. Di seguito alcune delle attività svolte anche nell'anno 2024:

Organizzazione dei Corsi: coordinamento e programmazione dei corsi, incluse le lezioni, i laboratori e le attività didattiche, garantendo un'equilibrata distribuzione dei carichi didattici.

Gestione del Calendario Accademico: pianificazione e pubblicazione del Manifesto degli studi e del calendario accademico, comprendendo le date degli esami, delle sessioni di laurea e di altri eventi accademici importanti.

Supporto Amministrativo per Iscrizioni e Carriere Studentesche: assistenza agli studenti nelle procedure di immatricolazione e iscrizione ai corsi, gestiscono le pratiche amministrative relative alle carriere studentesche, come trasferimenti, passaggi di corso e riconoscimento dei crediti.

Gestione delle Tasse Universitarie: collaborazione con gli uffici competenti per la gestione delle tasse universitarie, delle borse di studio e degli altri contributi economici.

Documentazione e Certificati: emissione di certificati e documenti accademici ufficiali, come certificati di iscrizione, trascrizioni dei voti e diplomi.

Supporto ai Docenti

Assistenza nella Preparazione delle Lezioni: supporto logistico e tecnico ai docenti nella preparazione delle lezioni e del materiale didattico.

Gestione degli Esami: organizzazione degli esami, dalla preparazione dei calendari d'esame alla gestione delle aule e delle attrezzature necessarie, fino alla registrazione dei voti.

Supporto alla Qualità e Innovazione Didattica

Monitoraggio della Qualità Didattica: feedback dagli studenti e dai docenti attraverso questionari e altri strumenti di valutazione, analizzando i dati per migliorare la qualità dell'insegnamento.

Promozione dell'Innovazione: implementazione di nuovi metodi didattici e tecnologie educative, organizzando workshop e seminari per condividere le best practice.

Gestione dei Progetti Educativi: partecipazione della scuola a progetti educativi e di ricerca finanziati da enti nazionali e internazionali, assicurandone la corretta gestione amministrativa.

n) Sistema bibliotecario e alta formazione (Struttura di riferimento: [Area Biblioteche e Alta Formazione](#))

PROGETTAZIONE E SVILUPPO SCUOLA STUDI SUPERIORI (SSU)- Supporto PERSONALE TA

A. sintetica descrizione discorsiva dello stato dell'arte

Collaborazioni

- creazione reti trasversali con altre SSU e relativo personale TA sulla spinta dei finanziamenti ricevuti grazie al DM231/23 e al progetto EFC, Educating Future citizens, finanziato nell' ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza- PNRR (ex DM 291/2024);
- Supporto alla redazione e trasmissione della relazione tecnico-finanziaria relativa al primo anno di attività a valere sul DM231/2023 ed espletamento di tutte le attività tecnico amministrative e predisposizione relativa documentazione ed accordi ai Fini del avvio del progetto EFC, finanziato nell' ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido alle università" – Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" – Sub-Investimento "Rafforzamento delle Scuole universitarie superiori";
- Creazione di un team di ateneo che coinvolge attualmente ABAF AFIN ACIM ADIQ ASES, dietro coordinamento del DG, per mettere a sistema i finanziamenti acquisiti dall'ateneo su attività di interesse comune che coinvolgono più aree dell' Ateneo per tipologie diverse di processi ed attività (TNE, EFC, DM 231, KREATIVE, ecc.);
- Sinergie con ASES, in particolare per tramite del servizio orientamento per la promozione ed attività connesse alla promozione della Scuola di Studi Superiori Carlo Urbani.

Sito

Restyling del sito web <https://scuolastudisuperiori.unicam.it/>, dietro coordinamento ACIM e Direttrice della Scuola

Sinergie "Advanced Studies"

Riunioni tra Direttrice della Scuola Carlo Urbani e Direttore SAS per favorire messa a sistema di iniziative trasversali

Servizi agli allievi/e

- Progettazione e realizzazione Incontro di benvenuto agli allievi selezionati per il 2024 (primo incontro 5 dicembre 2024)
- Progettazione di sezione del sito della Scuola per agevolare la partecipazione interna/esterna alle iniziative ex DM 231/2023
- Supporto all'organizzazione di seminari ed eventi extracurricolari nell'ambito del DM 231/2023
- Organizzazione e supporto alla partecipazione di Allievi/e Urbani alle attività extracurricolari organizzate da altre SSU, ivi incluso di mobilità all' estero a valere sul DM 231/2023;
- Attività propedeutiche all'innovazione delle procedure di convalida delle certificazioni linguistiche e di riconoscimento dei CFU relativi alle conoscenze linguistiche

ALTA FORMAZIONE E PRESENTAZIONE DELL'OFFERTA FORMATIVA

A. sintetica descrizione discorsiva dello stato dell'arte

Nuova procedura presentazione offerta formativa dei corsi "master e alta formazione"

- elaborazione e test del google form per la presentazione e raccolta dell'OF ai fini della valutazione della Commissione AF, con annessa revisione del modello di Bando e delle Linee guida per i proponenti in sostituzione dei precedenti scambi di materiale cartaceo ed in attesa di apposito sistema digitale;
- raccordo con Delegato del Rettore, ADIQ (Responsabile e Manager didattico-amministrative);
- evento informativo di lancio della nuova procedura, rivolto ai/alle docenti UNICAM e agli MDA Unicam

DOTTORATO

Sono proseguite le attività relative ai finanziamenti esclusivi di borse di dottorato e conseguenti atti amministrativi ai fini dell' elaborazione ad hoc del Bando di Reclutamento, procedure di selezione e accettazione borse, gestione carriera e atti convenzionali con altri atenei/ enti ivi incluso a fini mobilità estera e intersettoriale derivati da finanziamenti PNRR, FSE +, e ssmm.

Sinergie

- Riunioni tra Direttrice della Scuola Carlo Urbani e Direttore SAS per favorire messa a sistema di iniziative trasversali potenzialmente comuni per allievi/e , dottorandi/e (es. seminari)
- Riunioni con i dottorandi a mezzo web anche per per sessioni "Q&A" su temi specifici (n. 2 nell'anno)
- Sinergie con AFIN, ARIT, Uff. Prevenzione, per gestione della procedura missioni, dei fondi attivati per le borse/posizioni di dottorato e per azioni di supporto e informazione a coordinatori/supervisor e dottorandi/e, in base alle competenze
- Raccordo nell'ambito del gruppo CODAU dottorati

Innovazione

- Selezioni: nuovo tool PICA (CINECA) per agevolare sia il lato gestionale del processo di selezione sia i candidati/e e revisione, ottimizzata, del Bando di selezione. PICA ha sostituito l'applicativo sviluppato in house da Unicam anni fa consentendo una migliore gestione sia della procedura di selezione sia la conseguente immatricolazione di dottorandi/e;

- Attivazione del Team collegato alla SAS con modalità flessibile, in assenza del Manager didattico-amministrativo – anche a fini di sperimentazione organizzativa per favorire una organizzazione per processi (Dalla didattica ai finanziamenti, inclusa la mobilità e la gestione delle convenzioni esclusive);
- Redazione prima bozza di vademecum coordinatori/trici dei Corsi di Dottorato
- Traduzione regolamento Missioni in EN e armonizzazione del lessico in funzione dei destinatari (in itinere)
- In raccordo con staff Biblioteca centrale, definizione di nuova modulistica per la presentazione e il deposito della tesi di dottorato, in ottica sinergica con i sistemi integrati di raccolta dei dati della ricerca e con la piattaforma di deposito tesi, anche ai fini di una futura abilitazione di dottorandi/e come utenti autonomi del portale delle pubblicazioni scientifiche IRIS CAMPUS;

Standardizzazione

- (in raccordo con il progetto “CASA”) iter degli accordi di Double degree/joint supervision/collaborazione internazionale in ambito dei corsi di dottorato;
- Iter di stipula delle Convenzioni di co-finanziamento del dottorato;
- Raccordo con coordinatori/trici per attività di competenza nell’ambito dei finanziamenti PON e PNRR esclusivi del dottorato, in base ai ruoli – anche all’interno delle piattaforme dedicate;

BIBLIOTECA SCIENTIFICA CENTRALIZZATA – PROGETTO DI SERVIZIO

Sono stati ridefinite competenze e attività e riorganizzato il servizio in base alle macro-attività di competenza: patrimonio culturale, biblioteca digitale e supporto alle pubblicazioni scientifiche e valutazione della ricerca

Il progetto di servizio relativo alla gestione centralizzata del supporto alle pubblicazioni scientifiche e alla valutazione dei prodotti della ricerca così come la gestione dei contratti e dei servizi di accesso alle risorse elettroniche e contratti trasformativi gestiti da CARE CRUI è stato attuato.

La riorganizzazione funzionale dei servizi collegati alla biblioteca scientifica centralizzata ha riguardato due macro ambiti principali:

1. Servizi e strumenti di supporto alle attività di catalogazione, ricerca bibliografica e pubblicazione
2. Servizi e strumenti di coordinamento e gestione dei processi di valutazione della ricerca

A questi macro ambiti si aggiunge un ulteriore gruppo di attività di servizio e raccordo con l’ufficio Alta Formazione, in Particolare iSAS e Scuola Carlo Urbani.

AMBITO 1: Servizi e strumenti di supporto alle attività di catalogazione, ricerca bibliografica e pubblicazione

- a. Revisione, aggiornamento e razionalizzazione dei software gestionali e delle interfacce pubbliche di accesso ai servizi bibliotecari
 - ❖ Ridefinizione contenuti e layout IRIS CAMPUS (<https://pubblicazioni.unicam.it/>)
 - utilizzo cromie omogenee con quelle UNICAM e rimodulazione del logo CamPuS
 - inserimento tool di ricerca semplice in Homepage pubblica
 - implementazione nuova alberatura secondo le tipologie loginMiur e VQR
 - inserimento nuove “faccette” di ricerca per Scuola, area CUN, Keyword e Policy di accesso al fulltext
 - avvio ridefinizione documento in Homepage “Tipologie” con elaborazione declaratoria tipologie nuova alberatura
 - implementazione sezione notizie in homepage e in area personale (Desktop prodotti) su VQR e Criterium
 - ridefinizione e aggiornamento input form con incremento dati disponibili in “scheda breve” - ID loginMiur, codice DOI e tipologia da alberatura interna
 - inserimento massivo dei codici ISI/SCOPUS/PUBMED per i prodotti della ricerca in ambito scientifico tramite tool "Qualità dell'archivio"
 - inserimento direct link alle principali piattaforme online direttamente in Homepage - C@mSearch / CRITERIUM / Magazzini Digitali / SBA Unicam / ANVUR VQR / Sito ADIQ VQR
 - aggiunta del widget "FAIR Data" alla sezione dedicata all'indicazione dei riferimenti a progetti e finanziamenti
 - aggiunta del widget "Codice ERC" alla sezione dedicata all'indicazione dei riferimenti a progetti e finanziamenti
 - aggiunta del campo “Key Words” per le pubblicazioni in rivista
 - ❖ Ridefinizione contenuti e layout catalogo ALMA e PRIMO (https://unicam.primo.exlibrisgroup.com/discovery/search?vid=39CAM_INST:cam)
 - utilizzo cromie omogenee con quelle UNICAM e rimodulazione del logo C@mSearch
 - ridefinizione funzionale della barra di ricerca e aggregazione laterale, con inserimento nuovi ambiti/filtro (es. Biblioteca)

- inserimento filtri per tipologia (Libri, Articoli, Riviste, Database, File Computer, Mappe)
 - collegamento full-text con tool open access Unpaywall
 - collegamento con banche dati e collection esterne per il reperimento dei fulltext del materiale in catalogo ALMA
 - attivazione trial banca dati e riviste MEDLINE Ultimate e collegamento con catalogo ALMA + somministrazione survey al campione di docenti coinvolti nel trial
 - ampliamento indici di ricerca back e front office nel catalogo ALMA (campo 951)
- ❖ Avvio processo di aggiornamento della pagina web del Sistema Bibliotecario d'Ateneo (<https://biblioteche.unicam.it/>) in attesa del rifacimento del sito in linea con quello di Ateneo
 - aggiornamento uniforme dei contenuti e dell'interfaccia utente con cromie UNICAM, font e dimensioni standard
 - ridefinizione albero sito e creazione nuovi nodi macroaggregati (Le Strutture / I Cataloghi / I Servizi / Strumenti per / Contratti Trasformati / Contatti)
 - Inserimento quadro orari biblioteche e contatti standard in Homepage e riscrittura delle news a scorrimento in Homepage
 - Creazione pagina menù dedicata, revisione testi e aggiornamento continuo informazioni sui Contratti Trasformativi sottoscritti da UNICAM
- b. Analisi, razionalizzazione e aggiornamento contratti software ed editori per la promozione dell'Open Science
- ❖ Implementazione sperimentale annuale del tool aggiuntivo (Originality) per il rilevamento dell'AI del software antiplagio TURNITIN
 - ❖ Analisi dei costi e avvio reportistica di pubblicazione in Open Access attraverso i contratti trasformativi
 - Ricognizione contratti trasformativi attivi e rinnovo contratti in scadenza con consorzio CARE CRUI
 - Report pubblicazioni in Open Access per Scuola nel 2023 (analisi retrospettiva da svolgere con cadenza annuale)
 - Analisi dei costi per ambito tematico e per Scuola dei contratti sottoscritti (trasformativi e non) per avvio ricognizione di spesa dell'area

AMBITO 2: Servizi e strumenti di coordinamento e gestione dei processi di valutazione della ricerca

- ❖ Verifica massiva delle soglie ASN per tutti i docenti UNICAM in servizio (320) tramite IRIS ed elaborazione reportistica di analisi dei dati aggregati di superamento delle soglie per Scuola, Area e qualifica
- ❖ Validazione metadati prodotti della ricerca in IRIS
 - Validazione periodica dei prodotti di area bibliometrica in IRIS sulla base di report periodici divisi per Scuola, per consentire la corretta indicizzazione in CRITERIUM (validati ca 880 prodotti delle Scuole SBMV, SFPS e SST)
- ❖ Implementazione, gestione e organizzazione attività di simulazione VQR in CRITERIUM (<https://criterium.svelto.tech/>)
- Elaborazione linee guida UNICAM per l'utilizzo della piattaforma lato utente e back office:
 - Classi dei prodotti
 - Cruscotto selezione prodotti
 - Cruscotto Valutazione
 - Tipologie profili utente
 - Tipologie segnalazioni anomalie
 - F.A.Q. di gestione delle tornate
 - Tabella comparativa tipologie di prodotti IRIS - VQR
 - Manuale utente partecipazione alla III Tornata 2024
- Predisposizione, organizzazione e gestione delle Tornate di Valutazione
 - **I° Tornata 2024 (19/03/2024 - 26/04/2024)**; calibrazione della valutazione su modello VQR3 (2015-2019); funzione di vantaggio standard con incidenza del valore dei like/dislike azzerata per non influenzare l'algoritmo sulla base delle scelte dei docenti; partecipanti 283 docenti su 326 (73%). REPORT ELABORATI: report di Ateneo e report per singola Scuola con indicazioni su n. docenti partecipanti e qualifiche, n. prodotti conferiti e tipologie, vantaggio medio prodotti per Area CUN e SSD; report con indicazione n. prodotti di Fascia A o classe bibliometrica IR A (JM e Cit.) per Scuola, Area e SSD + tabella di confronto tra questi dati e quelli degli altri Atenei partecipanti alla Tornata di simulazione.
 - **II° Tornata 2024 (23/09/2024 - 31/10/2024)** calibrazione della valutazione su modello VQR4 (2020-2024); funzione di vantaggio standard con incidenza del valore dei like/dislike riattivata, per permettere all'algoritmo di tenere in considerazione le indicazioni dei docenti; partecipanti 216 docenti su 318 (68%). REPORT ELABORATI: report di Ateneo

e report per singola Scuola con indicazioni su n. docenti partecipanti e qualifiche, n. prodotti conferiti e tipologie, differenziale di conferimento per singola area per monitorare i settori sovracampionati a compensazione degli improduttivi; report con indicazione n. prodotti di Fascia A e/o classe bibliometrica IR A e B (JM e Cit.) per Scuola, Area e SSD + tabella di confronto tra questi dati e quelli degli altri Atenei partecipanti alla Tornata di simulazione.

- **III° Tornata 2024 (20/11/2024 - 20/12/2024)** calibrazione della valutazione su modello VQR4 (2020-2024); , i prodotti selezionati sono stati tutti conferiti manualmente seguendo una serie di passaggi:
 - Sono stati conferiti manualmente dapprima i prodotti che nella precedente tornata erano stati assegnati dai referenti di Scuola sulla base delle indicazioni dei singoli docenti
 - Dopodiché si è proceduto all'assegnazione, ove disponibili, dei prodotti per cui i singoli docenti avevano espresso dei like o altre indicazioni di conferimento nella precedente tornata
 - Una volta bloccati questi prodotti, sono stati assegnati manualmente quelli segnalati dall'algoritmo CRITERIUM per tutti i docenti UNICAM

Sulla base di queste assegnazioni è stato chiesto ai docenti di effettuare solo un controllo dei prodotti già assegnati, suggerire eventuali sostituzioni effettuate manualmente dal personale bibliotecario e compilare le schede di conferimento con i metadati aggiuntivi richiesti. REPORT ELABORATI: report per Scuola recante informazioni sui docenti, aree e SSD, qualifiche, progressioni di carriera, stato e motivazione di assegnazione e co-assegnazione dei prodotti, valore delle indicazioni (like) se espresse, dati sui prodotti e dati dalle schede di conferimento. Tali report hanno consentito il pre-settaggio della tornata 2025 contemporanea alla fase di Conferimento ANVUR con i prodotti (assegnati manualmente per ogni singolo docente) già indicati, fornendo un quadro chiaro a tutti i Referenti di Scuola per permettergli una valutazione preliminare sulle scelte di assegnazione.

- ❖ Gestione delle fasi di acquisizione del consenso e del conferimento dei prodotti degli Ex Dottorandi UNICAM nel periodo 2017-2023 (art. 12, c.1, lett. c Bando VQR, "Profilo di formazione della ricerca")
 - Ricognizione ex dottorandi Unicam ed elaborazione Report per Scuola, SSD e Supervisor, contenente le informazioni occupazionali dei ricercatori coinvolti (342 soggetti)
 - Elaborazione e somministrazione modulo di consenso al conferimento dei prodotti (53 risposte)
 - Inserimento manuale in input form excel Criterium dei prodotti indicati nel modulo di cui sopra come suggeribili per il conferimento (inserimento manuale metadati di 242 prodotti)

AMBITO TRASVERSALE: Attività di servizio e raccordo con l'ufficio Alta Formazione in particolare per quanto relativo al Dottorato di ricerca:

- ❖ Ricognizione massiva delle soglie ASN dei docenti appartenenti ai collegi di dottorato UNICAM per verifica possesso requisiti (192 docenti)
- ❖ Deposito delle tesi di dottorato in IRIS CamPuS:
 - Ricognizione tesi di dottorato depositate in IRIS al momento dell'avvio del processo (n. 309 dal 1989 al 2020)
 - Ridefinizione INPUT form di inserimento delle Tesi di dottorato con metadati funzionali al dialogo con la piattaforma Magazzini Digitali (<https://tesidottorato.depositolegale.it/>) della Biblioteca Centrale Nazionale di Firenze
 - Inserimento manuale retrospettivo delle Tesi di dottorato disponibili dal 2020 al 2023 (tot. 154)
 - Definizione modulo standard intestazione delle Tesi di dottorato, da sottoporre al Consiglio SAS, contenente i metadati essenziali per l'integrazione con Magazzini Digitali e il deposito legale delle Tesi
 - Ripristino e test tool di assegnazione del codice DOI, tramite IRIS, alle tesi di dottorato Unicam
- ❖ Organizzazione seminario "La normalizzazione della Scienza Aperta. Strumenti e opportunità dell'Open Science" dalle ore 11:00 alle ore 13:00 e "Open Science as the new normal. Tools and opportunities for students and young researchers." dalle ore 16.00 alle ore 18.00, presso la Sala Convegni della Scuola di Studi Superiori 'Carlo Urbani' - Campus Universitario - via A. D'Accorso 16, alla Dott.ssa Paola Galimberti, dell'Università degli Studi di Milano.

o) Logistica, patrimonio e prevenzione (Struttura di riferimento: Ufficio Logistica Sicurezza e Patrimonio)

1. Servizio prevenzione e valutazione del rischio:

- a) sono stati completati i sopralluoghi nelle strutture Unicam, in collaborazione con i consulenti della SEA Group, analizzando tutte le problematiche di sicurezza presenti nelle strutture;
- b) si è proceduto ad aggiornare le anagrafiche delle strumentazioni scientifiche, le anagrafiche dei prodotti chimici e delle ceppoteche presenti nei vari poli di ricerca, innovando le informazioni presenti nei Documenti di Valutazione dei Rischi;

- c) sono state realizzati, riorganizzandoli con una diversa rappresentazione grafica gli organigrammi in materia di sicurezza presenti negli altri degli edifici/poli Unicam con verifica dei nominativi dei preposti, addetti primo soccorso ed addetti antincendio;
- d) sono state organizzate le prove di evacuazione presso le strutture ed i poli di Unicam, con riunioni programmate con il personale addetto antincendio.

2. Sorveglianza sanitaria ed attività del medico competente:

E' stato attuato, su base volontaria ed indirizzato al personale docente e ricercatore nonché al personale tecnico amministrativo che lavora nei laboratori, uno screening con monitoraggi biologici alla ricerca di residui di agenti chimici ben specificati ed identificati; a tal proposito, il medico competente ha aggiunto un protocollo sanitario specifico per tali lavoratori.

3. Gestione dei corsi di formazione in materia di sicurezza.

Il percorso formativo, caratterizzato da una formazione generale e specifica, di 4+8 ore, si è svolto in modalità e-learning e, dal 2024, gli stessi sono stati erogati per tutti gli studenti Unicam. In particolare, è stato predisposto un progetto formativo con percorsi diversificati a seconda del corso di studi frequentato. I diversi percorsi sono:

- 4 ore di formazione generale + 4 ore di formazione specifica per rischio basso;
- 4 ore di formazione generale + 8 ore di formazione specifica per rischio medio;
- 4 ore di formazione generale + 8 ore di formazione specifica per rischio alto.

Il percorso si è arricchito della formazione specifica di 12 ore, in presenza, per rischio alto per il personale, strutturato e non, e per gli studenti della sede di Matelica e dello Stabulario di Ateneo. Il corso è stato organizzato e tenuto da personale dell'Ufficio stesso.

È stata organizzata ed implementata la piattaforma che gestisce la propedeuticità dei corsi in materia di sicurezza svolti dagli studenti.

È stata creata una pagina del servizio prevenzione e protezione all'interno del sito Unicam con la collaborazione dell'Area Comunicazione e public engagement, inserendo le informazioni necessarie ai percorsi formativi per gli studenti Unicam.

E' stata curata la formazione del personale addetto alle varie unità locali in materia di rifiuti speciali pericolosi predisponendo incontri con esperti sia da remoto che in presenza per prepararsi all'utilizzo del nuovo sistema di gestione, il Rentri.

4. Attività di Radioprotezione:

a) si è proceduto allo smaltimento di alcune sorgenti radioattive.

b) sono stati organizzati dei corsi di formazione specifici in materia di radioprotezione tenuti dal nostro esperto di radioprotezione;

c) continua l'attività di inserimento dei dati sulla detenzione e utilizzo delle apparecchiature radiogene e sorgenti, sigillate e non, insieme all'Area Supporto Tecnico scientifico dei laboratori, aggiornando costantemente la piattaforma Strims quale adempimento normativo ai sensi del D.LGS. n. 101/2020.

5. Gestione dei rifiuti speciali pericolosi

Si è proceduto alla supervisione ed al controllo delle procedure inerenti la gestione dei rifiuti speciali pericolosi di Unicam, in collaborazione con l'Area Supporto Tecnico Scientifico dei Laboratori.

In particolare:

- a) è stato effettuato uno smaltimento straordinario di rifiuti speciali chimici di particolare rilevanza per complessità di gestione e quantità trattate proveniente dai depositi di Chimica;
- b) è stato gestito e smaltito un ritrovamento di materiale radioattivo nei laboratori di Morfologia, con conseguente analisi effettuata da tecnici a ciò abilitati.

6. Attività di Logistica e Trasloco.

Le attività di trasloco e facchinaggio hanno riguardato situazioni ordinarie (traslochi di uffici, piccoli facchinaggi, ecc.) e lavori derivanti dallo sgombero di strutture in cui era necessario effettuare i lavori di ristrutturazione a seguito del sisma del 2016. In particolare, queste attività di trasloco hanno riguardato:

a) trasferimento della Direzione Generale, Rettorato ed Uffici della Amministrazione Centrale da via D'Accorso presso la struttura delle ex-Magistrali in via Pieragostini, a Camerino.

b) prima parte del trasloco del Palazzo Varano in piazza Cavour: tale attività ha richiesto inizialmente una mappatura del mobilio e della documentazione presente nella struttura; successivamente, in collaborazione con l'Area Biblioteche, è stata effettuata una valutazione sul materiale bibliografico al fine di una ricognizione e scarto del materiale bibliografico; in collaborazione con il Polo Museale è stata effettuata una ricognizione ed elencazione delle opere d'arte presenti nel Palazzo stesso al fine del successivo trasferimento in una sede appropriata.

Azioni innovative avviate nel 2024:

Attività di screening cardiologico in collaborazione con il CUG: Il CUG si è fatto promotore, in collaborazione con l'Ufficio Sicurezza, Logistica e Patrimonio e con il medico competente di Unicam, dott. Zannoni, di una campagna di screening per la salute rivolta a tutto il personale UNICAM di età superiore ai 50 anni. Lo screening ha riguardato l'esecuzione di elettrocardiogramma e la valutazione del rischio cardiovascolare con esami del sangue che prevedono anche la valutazione di alcuni parametri di prevenzione per il genere femminile e per quello maschile. Il personale invitato inizialmente ha riguardato coloro che avevano una età superiore ai 50 anni; successivamente è stato abbassato il range ai 45 anni.

Comitato Etico della Ricerca di Ateneo: È stato istituito il Comitato Etico della ricerca di Ateneo in Unicam.

Esso esprime pareri motivati a titolo gratuito, su progetti di ricerca presentati da ricercatori e ricercatrici dell'Ateneo, che prevedono il coinvolgimento di essere umani, al fine di assicurare il rispetto dei principi etici definiti dalla normativa nazionale, comunitaria e internazionale. Prevede anche la presentazione delle domande da parte di ricercatori e ricercatrici esterni all'Ateneo o Enti pubblici o privati ed è subordinata al pagamento di un corrispettivo, come da allegato A del Regolamento stesso.

L'Ufficio ha predisposto il regolamento per il funzionamento del Comitato stesso, la modulistica utile ai fini della richiesta dei pareri da parte degli interessati e, attraverso personale dello stesso, ne cura anche la segreteria organizzativa.

Patrimonio e Inventario: In collaborazione con i colleghi aderenti al progetto "Inventario", è stato predisposto un programma informatico, un portale, idoneo ad effettuare la ricognizione inventariale al fine non solo di mappare i beni mobili presenti negli edifici ma che anche comunicasse con il portale U-Gov, anche al fine della stampa delle etichette.

È stata effettuata la ricognizione inventariale del polo di Morfologia, del ChiP e di parte di Geologia. Al ChiP sono state applicate le etichette.

p) Supporto tecnico scientifico alla Ricerca e alle attrezzature scientifiche (Struttura di riferimento: [Area Supporto Tecnico Scientifico dei Laboratori](#))

Supporto ai Laboratori Didattici:

- a) Trasferimento dei Laboratori didattici al nuovo polo di Chimica: E' stato eseguito il trasferimento dei laboratori allocati nel corpo quadro del nuovo edificio di chimica, in particolare i laboratori di Chimica Analitica, Chimica Fisica e Fisica, trasferendo materiali e organizzando le esercitazioni didattiche nei nuovi spazi.
- b) Ricognizione delle esercitazioni didattiche: E' stata effettuata una nuova ricognizione del numero e delle tempistiche delle esercitazioni didattiche nei laboratori, predisponendo un piano per l'occupazione dei nuovi spazi e la riorganizzazione delle esercitazioni rimaste alle Ex-Carmelitane

Strumentazioni Scientifiche

- a) E' stata predisposta e pubblicata la gara per l'acquisizione del *Diffrattometro a raggi X per polveri (XRD)* che completa piano per il potenziamento e il rinnovo della strumentazione scientifica, approvato del SA nella seduta del 19-2-22 e finanziato dal Bando MUR edilizia II – Linea C
- b) E' stato acquistato uno Spettrometro di Massa a Triplo Quadrupolo completo di GC e di sistema per la preparazione del campione in modalità spazio di testa, spme arrow ed iniezione di liquidi per le esigenze del laboratorio di Analisi delle Acque
- c) E' stato portato a termine il progetto trasversale Sharing 4 Lab riguardante il censimento delle attrezzature scientifiche disponibili nei vari laboratori di ricerca mappandone i possibili utilizzi e lo stato manutentivo, mettendo a disposizione i dati sul sito web: *strumentazioni.unicam.it*

Supporto ai Laboratori di Ricerca

- a) E' stato fornito un costante supporto alle attività di ricerca di Unicam, in particolare collaborando con i vari gruppi di ricerca ed occupandosi della gestione diretta delle strumentazioni più complesse per cui è richiesto un rimborso per l'uso. Con tali strumentazioni sono state effettuate all'incirca le seguenti prestazioni:

Risonanza Magnetica: 2.800 analisi

GC-MS: 1300 analisi

Microanalisi: 300 analisi

HPLC-MS: 2.900 analisi

SEM: circa 100 ore

Raman: circa 120 ore

Per un totale di oltre 60.000 € di rimborso che verranno usati per le spese ordinarie di funzionamento (prodotti di consumo, solventi, colonne cromatografiche, gas criogenici...) e per interventi di manutenzione straordinaria che si dovessero presentare.

Azioni di miglioramento avviate:

Gestione dei rifiuti speciali pericolosi: E' stata assicurata la costante supervisione della gestione dei rifiuti speciali pericolosi di Unicam in collaborazione con l'Ufficio Sicurezza, in particolare, in vista dell'introduzione del sistema RENTRI per la tracciabilità dei rifiuti:

- a) E' stata curata la formazione del personale addetto alle varie unità locali predisponendo incontri con esperti sia da remoto che in presenza per prepararsi all'utilizzo del nuovo sistema di gestione.
- b) E' stato effettuato uno smaltimento straordinario di rifiuti speciali chimici di particolare rilevanza per complessità di gestione e quantità trattate
- c) E' stato gestito e smaltito un ritrovamento di materiale radioattivo nei laboratori di Scienze Morfologiche
- d) E' stata costantemente aggiornata la piattaforma STRIMS con l'inserimento dei dati sulla detenzione ed utilizzo delle apparecchiature radiogene e sorgenti radioattive sigillate e non, quale adempimento normativo ai sensi del D.LGS. n. 101/2020.

q) Sistema museale (Struttura di riferimento: Polo museale)

Nel 2024 sono stati realizzati incontri con attività educative con 94 gruppi classe di Istituti scolastici, sia presso le loro sedi che in Orto botanico

Il Sistema Museale ha partecipato con attività educative ai seguenti festival della scienza:

- 26 maggio, VII edizione del Paleofest, Festival della Preistoria, a Montevarchi (AR);
- 15 giugno, "Scienza in festa" all'Abbadia di Fiastra;
- 26 giugno, "Passaggi" a Torrette di Fano.

Si sono svolti presso il laboratorio di restauro paleontologico del Sistema Museale gli stage di due studenti in tesi, Alessio Leone e Cristoforo Caruccio. Il primo stage ha riguardato la preparazione e lo studio di ossa fossili di orso delle caverne provenienti dal complesso carsico di Frasassi, mentre il secondo ha visto la preparazione e l'analisi microscopica dei resti recuperati presso i siti a mammiferi fossili di Collecorti e Cesi-Madonna del Piano.

Nel mese di settembre, lo Staff partecipa alla giornata di presentazione del progetto "Ritrovando il sentiero" realizzato in collaborazione con l'associazione "Confluenze" di Senigallia. L'attività ha visto il personale del Sistema collaborare alla progettazione di un tratto di percorso naturalistico presso il fiume Misa.

Lo Staff partecipa a due incontri di formazione nei mesi di luglio e settembre: il primo è l'iniziativa "Sentieri di collaborazione" nell'ambito del progetto UNIHAMU per le Università marchigiane, presso il Monte Conero. Il secondo è la partecipazione al corso "Immersive learning experience - Leadership in situazioni incerte e complesse" presso l'Università Politecnica delle Marche.

Lo Staff partecipa a numerosi convegni ed incontri:

- 22 gennaio, convegno Icom a Macerata "Il ruolo dell'informazione digitale per i musei. Presentazione dell'iniziativa "Tutti i Musei su Wikipedia".
- 7 febbraio, assemblea dei soci dell'Associazione "Il Paesaggio dell'Eccellenza" a Tolentino.
- 19-21 marzo, Didacta, salone della Didattica a Firenze.
- 4 giugno, webinar "Educare alla biodiversità" organizzato dall'ANMS "Associazione Nazionale Musei Scientifici" in diretta streaming con una comunicazione sulle attività del Sistema Museale.
- 19 novembre, convegno "Laurea in Scienze biologiche e Musei scientifici. Quali opportunità professionali", organizzato dalla Federazione Nazionale degli Ordini dei Biologi presso il MUSE, Museo delle Scienze di Trento, con una comunicazione dal titolo "Un Museo in movimento".

Lo Staff ha organizzato una serie di incontri estivi nell'Orto botanico "Carmela Cortini", con una buona affluenza di pubblico:

- 27 giugno. Dame, borghesi e popolane (di ieri): abiti gioielli e curiosità, con Fiorella Paino e Patrizia Menghi.
- 28 giugno. Asteroid day, con Gabriele Giuli.
- 11 luglio. Da Majolati a Majolati: la parabola creativa di Gaspare Spontini, un musicista che conquistò l'Europa", con Federico Agostinelli.
- 29 settembre. Visita guidata all'Orto per i Camperisti, giornate del Touring Club.
- 6 ottobre. Giornata finale delle "Bandiere Arancioni".

Azioni di miglioramento avviate nel 2023:

Lo Staff del Polo prende parte al progetto trasversale di Ateneo "Heritage" con colleghi di differenti Aree. "Heritage" ha visto, in una fase iniziale, l'individuazione di strutture architettoniche di rilevanza storica di proprietà dell'Università di Camerino e di figure di studiosi a loro collegate. È stato poi creato un archivio contenente circa 5.500 file, tra video, immagini, podcast, scansioni, testi, presentazioni PowerPoint ed altro da mettere a disposizione degli studenti in primis e del Personale Unicam poi. Il materiale è stato successivamente rielaborato per la costruzione di contenuti proposti mediante 44 QR code esemplificativi, destinati alla fruizione attraverso l'app "Musei digitali" realizzata dallo Staff del Polo in collaborazione con la Scuola di Informatica.

Lo Staff prende parte alla VII edizione del concorso didattico "Sulle vie della parità nelle Marche" - a.s. 2023/24 all'interno della Commissione giudicatrice dei progetti presentati dagli Istituti scolastici, presieduta dalla Prorettrice Prof.ssa Maria Paola Mantovani della Scuola di Giurisprudenza, Il Sistema prende parte anche alla conferenza stampa on line dell'8 marzo ed alla premiazione tenutasi in Unicam il 12 aprile presso la sezione di Scienze della Terra di Unicam.

Lo Staff ha svolto due lezioni per il corso di Paleontologia generale e Paleontologia dei Vertebrati rispettivamente il 24 gennaio e 22 febbraio, in accordo con la sezione di Geologia.

Nei mesi di gennaio e febbraio, il personale del Sistema Museale partecipa in qualità di docente, sotto la direzione del Prof. Gilberto Mosconi, Delegato del Rettore alla Formazione degli Insegnanti, ad una nuova edizione del Corso di formazione a distanza organizzato dall'USR, con attività didattiche e laboratoriali per insegnanti di Scuola dell'Infanzia e primaria.

Nei mesi da gennaio a giugno, si tiene presso l'Orto botanico il Corso per "Giardinieri d'arte per giardini e parchi storici" organizzato in collaborazione con ENFAP Marche e la Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria. Il Corso ha visto la partecipazione di 20 studenti impegnati in lezioni frontali e da remoto con numerose professionalità dell'Ateneo tra docenti e tecnici specializzati, fra cui la dott.ssa Magnoni.

Viene completato il progetto di parziale riallestimento del Museo Orsini presso la Cartiera Papale di Ascoli Piceno. Il progetto ha visto il Sistema Museale produrre contenuti scritti, audio e video da proporre attraverso l'App "Musei digitali" appositamente creata allo scopo in collaborazione con la Scuola di Informatica.

Nei mesi di giugno e novembre, il Personale del Sistema Museale realizza, su invito dei docenti del corso di Tecnologie e Diagnostica per i Beni Culturali, la scansione 3D del crocefisso ligneo conservato presso il Museo Diocesano di Spoleto e la scansione 3D dei pugnali piceni di Ripatransone risalenti al Bronzo Antico (2300-1600 a.C.) presso il Museo Archeologico Nazionale di Ascoli Piceno. Quest'ultimo studio ha prodotto un poster presentato nel corso del XIII Congresso Nazionale AIAR (Associazione Italiana di Archeometria) tenutosi a Palermo dal 12 al 14 febbraio 2025.

r) Edilizia, sostenibilità e ricostruzione (Struttura di riferimento: [Area tecnica edilizia e sostenibilità](#))

RICOSTRUZIONE POST SISMA 2016

Gestione delle varie fasi degli appalti riguardanti la Ricostruzione Post-Sisma 2016, di cui all'Ordinanza Speciale n. 1/2021 e s.m.i. "Interventi di ricostruzione della Università di Camerino":

- 1) ID 6630 "COLLEGIO FAZZINI"
- 2) ID 3124 "PALAZZO DA VARANO"
- 3) ID 1997 "PALAZZO RIBECCHI"
- 4) ID 6632 "EDIFICIO GRANELLI E STUDENTATO"
- 5) ID 6634 "EX CONVENTO SAN DOMENICO"
- 6) ID 6628 "PALAZZO BATTIBOCCA"
- 7) ID 6633 "POLO DEGLI STUDENTI EX MAGISTRALI";

GESTIONE BANDI E FINANZIAMENTI

- 1) Gestione dei finanziamenti relativi al Decreto Ministeriale n. 1274 del 10-12-2021:
 - Ampliamento e riqualificazione energetica dell'Ospedale Piccoli Animali in Matelica;
 - Realizzazione dell'Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali del comparto veterinario di Matelica;
 - Ristrutturazione ex convento di Santa Caterina;
 - Sistemazione esterna dell'area adiacente all'ex dipartimento di scienze chimiche, con demolizione e ricostruzione dell'ex "casamatta" per la realizzazione di una nuova sala studio;
- 2) Ampliamento del Campus residenziale universitario e rifunzionalizzazione della parte esistente – cofinanziamento con DM n. 1257 del 30-11-2021;
- 3) Lavori di adeguamento spazi presso il Rettorato "Ex Magistrali";
- 4) Realizzazione Sala Conferenze "Le Mura" - Rettorato "Ex Magistrali";
- 5) Completamento interventi presso il Centro Sportivo cofinanziati dal DM 1121;
- 6) Interventi presso il Centro Sportivo cofinanziati dal DM 1274;
- 7) Ampliamento sala pesistica presso il Palazzetto Drago-Gentili;
- 8) Allestimento presso la stanza del Direttore generale;
- 9) Decreto Ministeriale n. 455:
 - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Fisica
 - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Geologia
 - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Botanica
 - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Informatica
 - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Matematica
 - Lavori di realizzazione scale d'emergenza degli Edifici di Matematica e Fisica;
- 10) Progetto e DL impianto illuminazione campo calcio a 8;
- 11) Rendicontazione bando sport e periferie;

GESTIONE E MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO

- 1) Gestione degli impianti fotovoltaici;
- 2) Manutenzione e assistenza degli impianti di sollevamento e delle piattaforme elevatrici installati presso gli edifici universitari di Camerino, Matelica, San Benedetto del Tronto e Ascoli Piceno;
- 3) Vigilanza impianti antincendio e antintrusione edifici universitari di Camerino, Matelica, S Benedetto del Tronto e Ascoli Piceno;
- 4) Verifica funzionamento degli impianti antincendio e antintrusione (estintori, idranti, uscite di sicurezza, luci emergenza, ecc.) degli edifici di Camerino, Matelica, S Benedetto del Tronto e Ascoli Piceno;
- 5) Manutenzione presidi antincendio e di sicurezza degli edifici universitari di Camerino, Matelica, San Benedetto del Tronto e Ascoli Piceno;
- 6) Manutenzione del verde delle aree circostanti degli edifici universitari di Camerino, Matelica, San Benedetto del Tronto e Ascoli Piceno;
- 7) Interventi di piccola manutenzione ordinaria riguardante opere edili, opere elettriche ed idrauliche e manutenzioni e riparazione infissi;
- 8) Interventi di manutenzione arredi (sedute, tendaggi vari, ecc.);
- 9) Sgombro neve lungo le strade e piazzali dei fabbricati universitari sia a mano che con mezzi meccanici;
- 10) Realizzazione nuovi bagni geologia;
- 11) Sistemazione falda prospetto nord ovest auditorium Benedetto XIII;
- 12) Orto botanico sistemazione serre;

- 13) Spogliatoi palazzetto drago gentili placcatura e bonifica da muffa (risalita dal sottosuolo);
- 14) Sistemazione scarico acqua meteorica museo geologia;
- 15) Bonifica dai tarli del legno;
- 16) Manutenzione ups (sostituzione batterie) gruppo elettrogeno e gruppo compressori edificio chip;
- 17) Restauro persiane prospetti lato ovest ex carmelitane;
- 18) Tinteggiature aule dip fisica p.t.;
- 19) Palazzo castelli fioriere esterne per divieto parcheggi;
- 20) Manutenzione straordinaria laboratori didattici a san benedetto del tronto dopo allagamento ;
- 21) Spogliatoi ospiti stadio Livio Luzi bonifica da muffa;
- 22) Scuola giurisprudenza modifica distribuzione interna uffici;
- 23) Sistemazione segnaletica orizzontale parcheggi disabili;
- 24) Interventi di messa in sicurezza copertura di biologia;
- 25) Sostituzione vetrocamera presso stabulario camerino;
- 26) Illuminazione sentiero collegamento d'Avack - Polo informatico;
- 27) Aule Carlo Urbani all'ex rettorato – Campus;
- 28) Installazione di ascensore presso il polo di Giurisprudenza

PIANO DI SOSTENIBILITA'

- 1) Mappatura e monitoraggio azioni del Piano di Sostenibilità implementate da altri Uffici/Aree: Menù Solidale, Aperichip, Social Procurement, CAM BACK DAYS - TUTTI I PROGETTI SONO STATI CONCLUSI CON SUCCESSO
- 2) Implementazione diretta di alcune azioni del Piano di Sostenibilità: Unicam Footprint, Piano Decarbonizzazione, CERTIFICAZIONE CAM, Acqua Care, Dematerializzazione, Junker, Nuove Api, Free to Cam, Sharing App, E-BIKE, Biblioteca delle Cose, Green Office (in corso di finalizzazione), Amministrazione Paritaria, College Golden League, Obbligo di Sosta, Extra Curricula, CONTEST SOSTENIBILITÀ – TUTTI I PROGETTI SONO STATI CONCLUSI CON SUCCESSO
- 3) Gestione della Piattaforma di Sostenibilità per rendicontazione sostenibilità di Ateneo
- 4) Mappatura dei principali ambiti di intervento di UNICAM in chiave SDGs (Ricerca, Pubblicazioni, Didattica) - CONCLUSA
- 5) Creazione di un modello partecipativo per elaborazione azioni triennio successivo del Piano di Sostenibilità 2025-2027 – IN FASE DI FINALIZZAZIONE

RANKING INTERNAZIONALI

- 1) GREEN METRIC: Studio del questionario, Mappatura e raccolta dati, Predisposizione evidences e submission, Studio dei risultati della call (report, valutazioni, considerazioni, proposte) – RISULTATO ECCELLENTE
- 2) THE IMPACT: Studio del questionario, Mappatura e raccolta dati, Predisposizione evidences e submission, Studio dei risultati della call (report, valutazioni, considerazioni, proposte) – RISULTATO BUONO MA MIGLIORABILE

CERTIFICAZIONI

- 1) CARBON FOOTPRINT: Mappatura e raccolta dati – SCOPE 1 E 2 CALCOLATI, SCOPE 3 IN FASE DI FINALIZZAZIONE
- 2) UNI-PdR 125/2022: Analisi del questionario, Mappatura e raccolta dati, Predisposizione Draft Piano Strategico Parità di Genere, Supporto alla correzione di inottemperanze alla norma – CERTIFICAZIONE OTTENUTA CON BUON PUNTEGGIO – SECONDA UNIVERSITA' IN ITALIA

NETWORKING ED EVENTI

- 1) ECOMONDO – PARTECIPAZIONE E ORGANIZZAZIONE SEMINARIO
- 2) RUS – Rete Italiana Università Sostenibili – COLLABORAZIONI VARIE
- 3) Progetto UNIAMU – COLLABORAZIONE con UniUrb
- 4) EU Green Office Network - IN FASE DI FINALIZZAZIONE
- 5) Commissione Sostenibilità (Green Food Week, Piantumazione Arboretum Apenninicum, Waste Walking, Action for Climate, MI ILLUMINO DI MENO – RAI, Rapporti tra Territorio e Frequentazione (collaborazione con il CAI MARCHE-UMBRIA) – TUTTI GLI EVENTI SONO STATI CONCLUSI CON SUCCESSO
- 6) MONTELAGO CELTIC FESTIVAL – STAND UNICAM E INFO-POINT STUDENTI

Azioni innovative o di miglioramento:

Realizzazione del Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale – STRIC. Progetto EFC “Educating Future Citizens” – Allestimento di nuovi spazi per la Scuola di Studi Superiori Carlo Urbani Di UNICAM. Stesura delle linee guida e predisposizione delle azioni propedeutiche alla transizione dei procedimenti edilizi verso la tecnologia Building Information Modeling: l’approccio impiegato richiede la collaborazione trasversale di più strutture, sotto il coordinamento della Direzione Generale.

Formazione del personale in merito al nuovo codice dei contratti pubblici (D.Lgs.36/2023): il piano di formazione ha coinvolto tutte le strutture che partecipano alle varie fasi dell’appalto pubblico, sia nel settore lavori sia nel settore servizi e forniture.

L’Ufficio Sostenibilità ha preso parte a 2 progetti trasversali promossi dalla Governance:

- 1) CA.S.A. - CAmerino Summer Academy: Management (Trasversale a tutti i Macro obiettivi/azioni), Analisi dei vincoli di sistema, Bench Marking e Redazione progetto per double degree - CONCLUSO CON SUCCESSO

2) Green office: Creazione Green Office UNICAM, Monitoraggio azioni e macro-obiettivi Route 2030, Formulazione proposte per secondo triennio 2025-2027 - CONCLUSO CON SUCCESSO

Tutte le attività e i progetti svolti dall'Ufficio Sostenibilità hanno comunque richiesto la collaborazione trasversale con gli altri uffici di UNICAM, garantendo a tutte le parti la massima disponibilità e trasparenza dei dati.

s) Gare e appalti di grandi proporzioni (Struttura di riferimento: [UFFICIO PROCUREMENT](#))

9 aprile 2024 - Provvedimento autorizzazione "Welfare aziendale rivolto al personale tecnico amministrativo dell'Università di Camerino" per l'anno 2024 Importo complessivo di € 145.800,00 (+ € 2.000 + IVA per gestione piattaforma).

30 aprile 2024 - Provvedimento autorizzazione "Affidamento servizio trasporto studenti sedi UNICAM di Camerino e Matelica e tratta Camerino-Foligno-Terni-Roma 01/10/2023-30/09/2026" Importo complessivo € 558.000,00 IVA compresa

1° luglio 2024 - Provvedimento autorizzazione adesione "Convenzione Consip Energia Elettrica 21" per la fornitura di energia elettrica agli edifici dell'Università, per la durata di 12 mesi. Importo complessivo presunto fornitura € 805.696,00 + IVA

4 ottobre 2024 - Provvedimento di autorizzazione "Proroga noleggio Opel Insignia targata FZ891HH" (mesi 8) Importo complessivo per 8 mesi € 4.739,68 +IVA

Altre azioni svolte nel 2024:

14 maggio 2024 - Provvedimento autorizzazione gara per "l'affidamento dei lavori relativi a Opere complementari ex Dipartimento di Scienze Chimiche. D.M. 1274 del 10/12/2021 – Art. 1 c.1 lettera a) – Demolizione e ricostruzione dell'ex "Casamatta"

Base di gara € € 737.602,87 - Aggiudicazione con ribasso del 10,45% per un importo complessivo di € 684.180,55 + IVA

12 settembre 2024 - Provvedimento autorizzazione gara per "Riparazione dei danni e miglioramento sismico "Edificio Fazzini", danneggiato dagli eventi sismici del 24 agosto 2016 e successivi. Base di gara € 7.423.032,91 - Aggiudicazione con ribasso del 12,23%, per un importo complessivo di € 6.540.241,87 + IVA

27 dicembre 2024 - Provvedimento autorizzazione gara per "APPALTO INTEGRATO/MISTO PER LA REALIZZAZIONE DEL CENTRO INTERNAZIONALE PER LA RICERCA SULLE SCIENZE E TECNICHE DELLA RICOSTRUZIONE FISICA, ECONOMICA E SOCIALE (STRIC) COMPRESIVO DELLA FORNITURA DEL SISTEMA DI TAVOLE VIBRANTI E DELLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA E REALIZZAZIONE DELL'EDIFICIO DEPUTATO AL LABORATORIO" Base di gara € € 13.298.117,16 - Aggiudicazione con ribasso del 0,11%, per un importo complessivo di € 13.283.930,14 + IVA

t) Gestione del personale (Struttura di riferimento: [Area persone e organizzazione](#))

===== Camerino, maggio 2024



Valutazione Organizzativa personale T-A

Monitoraggio FINALE degli obiettivi assegnati alle strutture tecnico- amministrative per l'anno 2024

Allegato alla relazione sulla performance 2024 di UniCam

Di seguito viene sintetizzato l'esito dell'attività di monitoraggio finale, del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle strutture tecnico-amministrative dell'Ateneo per l'anno 2024.

La fase di monitoraggio finale si è avviata a marzo 2024 e si è svolta tramite una raccolta di informazioni per via telematica e con colloqui del Direttore Generale con i responsabili delle strutture, che hanno evidenziato la situazione riassunta nelle varie schede di sintesi delle strutture che si riportano di seguito.

L'esito del monitoraggio è preceduto dalle tabelle che riassumono quantitativamente l'andamento complessivo delle attività progettate.

Tab.1: Sintesi monitoraggio raggiungimento obiettivi

OBIETTIVI PRIORITARI ANNO 2024 - AREE DI ATENEIO							
n°	Area Capofila	Titolo	Attività	Obiettivo	% raggiungimento obiettivi OTTOBRE 2024	% raggiungimento obiettivi DICEMBRE 2024	Note DICEMBRE 2024
1	ABAF	Progettazione sviluppo scuola studi superiori	Supporto T-A alla redazione del piano di sviluppo della Scuola Carlo Urbani in linea col finanziamento ricevuto e la relativa rendicontazione	Supporto amministrativo alla Redazione del piano in modo coerente con quanto previsto dalle logiche di rendicontazione ministeriali	50	90	
2	ABAF	Nuova biblioteca scientifica centralizzata	Progetto logistico e di servizio della nuova biblioteca scientifica centralizzata	Realizzazione delle attività e attuazione del progetto entro il 2024	70	85	Va strutturata e ripensata la biblioteca digitale inclusa la gestione e implementazione del sistema informativo alma e primo ve
	ACIM	Formazione	Nuovo percorso formativo per neo assunti	Realizzazione del primo evento di formazione entro maggio 2024	100	100	
4	ACIM	SustainUnicam	Implementazione grafica e di contenuti di SustainUnicam	Implementazione grafica e di contenuti di SustainUnicam entro 2024	50	85	
5	ADIQ	Piano strategico	Impostazione, redazione e pubblicazione del Piano Strategico 2024-2029	Pubblicazione piano strategico entro giugno 2024	90	100	L'attività, seppure in ritardo rispetto all'obiettivo/target predefinito, è stata portata a termine e il PSA pubblicato ad ottobre 2024.
6	ADIQ	Certificazione SGQ Aree T-A	Inizio processo di accreditamento ISO 9001	Certificazione di almeno tre aree organizzative nel 2024	100	100	
7	AFIN	Regolamento amministrazione finanza e contabilità	Nuovo RAFC	Redazione del nuovo regolamento e approvazione entro il 2024	70	70	
8	AFIN	Rispetto dei tempi di pagamento	Monitoraggio dei tempi medi di pagamento delle fatture commerciali in relazione alle relative scadenze	Rispetto dei tempi di pagamento al 100%	100	100	

n°	Area Capofila	Titolo	Attività	Obiettivo	% raggiungimento obiettivi OTTOBRE 2024	% raggiungimento obiettivi DICEMBRE 2024	Note DICEMBRE 2024
9	AINF	Alfabetizzazione informatica	Progetto alfabetizzazione informatica sui programmi più diffusi (MS Word, MS Excell, Posta elettronica)	Realizzazione di almeno un corso di formazione per ogni software entro il 2024	70	100	Effettuati training on the job in base alle richieste delle varie aree da parte di Ufficio Applicativi
10	AINF	Partnership CINECA	Ottimizzazione del pacchetto CINECA	Attivazione dei nuovi moduli entro il 2024 e pianificazione di possibili attività volte a ridurre la spesa che grava sul bilancio UNICAM	90	100	Oltre PICA e BESTR è stata implementata la parte di erogazione dati in PDND con progetto PNRR (Avviso Misura 1.3.1 "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" Università e AFAM pubblici - luglio 2023) i cui fondi residui potranno essere destinati ad altre attività di digitalizzazione.
11	ALAB	Attrezzature ricerca	Piano di rinnovo e manutenzione delle attrezzature di ricerca più significative	a- Ricognizione delle strumentazioni esistenti e del loro stato di efficienza e manutenzione anche in relazione alla sicurezza di utilizzo b- Valutazione dell'usabilità attuale o della necessità di aggiornamento-sostituzione c- Predisposizione di un piano con le priorità e la stima dei costi	70	100	Effettuata la ricognizione delle strumentazioni esistenti, la valutazione dello stato di efficienza e le priorità di aggiornamento-sostituzione. Il piano per le priorità di acquisizione va integrato con le necessità di nuove strumentazioni non esistenti.
12	ALAB	Tecnici laboratorio	Piano triennale di sviluppo dei tecnici di laboratorio	a- Individuazione delle necessità e criticità attuali b- Ricognizione con i direttori di desiderata e ipotesi sviluppo c- Predisposizione del piano triennale	100	100	
13	APOS	Riorganizzazione	Completamento della riorganizzazione	Completamento della fase conclusiva ultima riorganizzazione entro giugno 2024	90	100	il nuovo organigramma è stato approvato con il PIAO agli organi del 29 gennaio 2025
14	APOS	Regolamento RIT	Redazione nuovo regolamento RIT	Redazione del nuovo regolamento e approvazione entro il 2024	100	100	
15	ART	PNRR	Coordinamento delle attività della struttura amministrativa UNICAM di supporto alla programmazione, pianificazione e realizzazione dei progetti di Ateneo nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - PNRR	RRealizzazione Research Day entro ottobre 2024	90	100	
16	ARIT	Project Design	Percorso formativo per Project Design e rendicontazione	Realizzazione percorso formativo entro 2024	80	100	
17	ASAS	Iniziativa educative transazionali (TNE)	Azioni del bando TNE su azioni di internazionalizzazione	Attuazione delle azioni previste dal bando entro il 2024	100	100	
18	ASAS	Lotta alle dipendenze	Azioni del bando contro la lotta alle dipendenze	Attuazione delle azioni previste dal bando entro il 2024	100	100	
19	AIES	Ranking sostenibilità	Implementazione delle banche dati THE ed ottimizzazione dei dati in relazione agli indicatori utilizzati da THE	Miglioramento o mantenimento del posizionamento UNICAM nell'ultimo ranking	100	100	
20	AIES	Piano sostenibilità risultati	Monitoraggio delle azioni previste nella prima fase del piano di sostenibilità 2022-2024	Report di analisi e proposte di miglioramento entro giugno 2024	90	100	
Media complessiva grado raggiungimento obiettivi					85,50	96,50	

Tab.2: Sintesi quantitativa degli esiti del monitoraggio

Area Capofila	Num	Target	Target raggiunti parzialmente con % superiore all'80%	Raggiungimento degli obiettivi superiore all'80% (100 punti) SI/NO
	Obiettivi attribuiti	Raggiunto		
		Al 100%		
Area Servizi agli studenti	2	2		SI
Area Infrastrutture e Servizi Informatici	2	2		SI
Area Pianificazione, Didattica e Sistemi Qualità	2	2		SI
Area Supporto Tecnico Scientifico dei Laboratori	2	2		SI
Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità	2	2		SI
Area Persone, Organizzazione e Sviluppo	2	2		SI
Area Biblioteche e Alta Formazione	2		2	SI
Area Risorse Finanziarie	2	1	1	SI
Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico	2	2		SI
Area Comunicazione, Organi Accademici e Public Engagement	2	1	1	SI
Totale	20	14	4	

Dai risultati illustrati nelle tabelle si evince che nel 2024, le strutture tecnico-amministrative dell'Università di Camerino hanno dimostrato **un'elevata capacità di attuazione dei piani**

operativi e strategici, raggiungendo in media il **96,5% degli obiettivi assegnati entro dicembre**, con un significativo incremento rispetto al dato di ottobre (85,5%). Questo risultato testimonia la **determinazione e l'efficacia operativa del personale T-A** nel portare a compimento attività complesse e articolate, spesso in condizioni di forte pressione organizzativa.

La progressiva realizzazione degli obiettivi è stata accompagnata da un **monitoraggio costante e dialogico**, realizzato mediante colloqui tra il Direttore Generale e i responsabili di struttura, favorendo un approccio orientato alla **responsabilità condivisa**, alla **misurabilità dei risultati** e al miglioramento continuo.

Il dato complessivo riflette **non solo la qualità della pianificazione**, ma anche la **maturità organizzativa e la resilienza delle strutture tecniche**, che si sono rivelate pienamente capaci di accompagnare e sostenere la crescita strategica dell'Ateneo in un contesto di crescente complessità normativa, finanziaria e operativa.

PROGETTI TRASVERSALI DI ATENEO

REALIZZAZIONE DI PROGETTI FINALIZZATI AL RAGGIUNGIMENTO, DA PARTE DELL'ATENEO, DI PIÙ ELEVATI OBIETTIVI NELL'AMBITO DELLA DIDATTICA, DELLA RICERCA E DELLA TERZA MISSIONE

Per incentivare l'attuazione di attività volte al raggiungimento degli obiettivi dell'Ateneo, il CdA UNICAM ha approvato la proposta del Direttore generale riguardante l'attivazione, per l'anno 2024, di **12 progetti finalizzati alla gestione di processi innovativi o comunque strategici per l'Ateneo**. I progetti hanno avuto carattere trasversale rispetto all'organizzazione standard delle Aree e delle strutture tecnico-amministrative e necessitano per il loro sviluppo dell'individuazione di specifici gruppi di lavoro. Le iniziative possono essere di portata annuale o pluriennale. Nel caso di progetti pluriennali gli obiettivi attribuiti e la valutazione del grado di raggiungimento degli stessi riguarderanno comunque il ciclo annuale di riferimento. Ogni progetto prevede un ruolo di coordinamento, individuato dal Direttore Generale.

Il gruppo di lavoro per lo svolgimento delle azioni previste dal singolo progetto è stato individuato attraverso una procedura on-line alla quale poteva accedere tutto il personale tecnico-amministrativo dell'ateneo, seguendo le istruzioni che ricevute sulla propria casella di posta elettronica e compilando la proposta tramite apposita procedura on-line di raccolta candidature.

Ogni dipendente poteva proporsi per far parte di uno o massimo due gruppi di lavoro, acquisito il nulla-osta del responsabile della struttura di appartenenza, proponendo la propria disponibilità a collaborare e fornendo le caratteristiche del proprio profilo professionale o personale che renderebbero la propria partecipazione un valore aggiunto per le attività da svolgere.

Acquisite le disponibilità, che non potevano riguardare più di quattro progetti fra quelli proposti per l'anno di riferimento, il coordinatore del progetto ha proposto al Direttore generale la composizione del gruppo di lavoro.

Di seguito l'elenco dei progetti avviati nel 2024

Di seguito l'elenco dei progetti avviati nel 2024

n°	Titolo Progetto	Descrizione sintetica	Coordinatore
1	Open	Mettere a disposizione della comunità studentesca un servizio integrato con le segreterie delle Scuole di Ateneo per fornire in modo efficace e proattivo informazioni sulle opportunità messe a disposizione da Unicam nonché un supporto sulle azioni di carattere amministrativo legate alla vita universitaria e, in generale, alla conoscenza del contesto territoriale.	Marco Quacquareni
2	Conto Terzi	Prendere in esame, in maniera collegiale e coinvolgendo anche la componente docente, tutte le fattispecie di collaborazione che prevedono l'ingresso di finanziamenti esterni e proporre le regole di suddivisione interna delle somme ottenute.	Monica Moroni
3	CA.S.A.	CAmerino Summer Academy è un progetto per provare ad aumentare il numero di studenti iscritti ad UNICAM attraverso l'implementazione di percorsi di Double Degree che integrino e superino le attuali forme di collaborazione con Università straniere al fine di poterli contare come studenti UNICAM effettivi a tutti i termini di legge.	Annalisa Albanesi
4	PF60	Assicurare il presidio gestionale-amministrativo alla promozione, preparazione ed erogazione dei corsi PF60 cercando di massimizzare il rendimento per UNICAM e assicurare una promozione dell'Ateneo futura grazie a rapporti da consolidare coi docenti interessati dai percorsi formativi.	Fabrizio Quadrani
5	Persona, Valore, Scienza	Attività progettuali con performance, conferenze spettacolo, colloqui con artisti, interviste scientifiche declinate sia in ottica di public engagement sia come attività trasversali per le studentesse e gli studenti Unicam, in particolare allieve e allievi della Scuola di Studi Superiori "Carlo Urbani" e PhD candidates.	Egizia Marzocco
6	Smart View	Progettazione di un sistema di controllo accessi innovativo che consenta interazioni multimediali da remoto e che consenta di implementare strategie di utilizzo degli spazi sempre in condizioni di sicurezza. Valutare inoltre la possibilità di adottare tecnologie e accorgimenti organizzativi per razionalizzare il servizio di presidio fisico dei locali. Organizzazione di eventi collegati al progetto, gestione delle presenze e rendicontazione degli stessi in maniera unitaria.	Francesco De Angelis
7	Valore PA	Gestione dei corsi attualmente progettati e implementazione delle scelte organizzative. Progettazione, promozione e gestione dei corsi futuri al fine di aumentarne il numero, l'attrattività e la redditività nonché il consolidamento reputazionale di UNICAM sul territorio.	Gisella Claudi
8	Sharing 4 Lab	Censimento delle attrezzature scientifiche disponibili nei vari laboratori di ricerca mappandone i possibili utilizzi e lo stato manutentivo. Incrociare i dati con le linee di ricerca di UNICAM e individuare possibili condivisioni di costi e strumenti	Gianni Rafaiiani
9	Research Day	Organizzazione di un evento unitario, il Research Day, in cui la Comunità universitaria si ritrova tutta assieme per ascoltare i progressi e gli sforzi della ricerca UNICAM.	Riccardo Strina
10	Green Office	Elaborazione di una strategia per il rilancio e l'organizzazione dell'impegno dei colleghi sul campo della Sostenibilità con anche la creazione di un Green Office di Ateneo che possa collegarsi alla Rete dei green office europei. Monitoraggio sull'attuazione di Route 2030 e individuazione delle proposte di azioni per il secondo triennio 2025-2027.	Gianluca Marucci
11	Heritage	Elaborazione di strategie e azioni volte alla tutela del patrimonio culturale di ateneo che coinvolga le risorse museali e quelle bibliotecarie per organizzarle in un unico sistema gestionale e che rafforzi la natura storica dell'ateneo di Camerino fondato nel 1336. Organizzazione di eventi dedicati e progettazioni di possibili strategie per migliorare la fruizione e la presentazione dei beni storici di ateneo.	Alessandro Blasetti
12	Inventario	Organizzare la realizzazione dell'inventario dei beni mobili di Ateneo partendo da quello esistente, aggiornandolo e modificandolo alle mutate esigenze di UNICAM.	Francesca Monaco

I gruppi di lavoro sono stati aggregati tenendo conto di quanto stabilito a proposito di numerosità massima e minima, della possibilità per ogni candidato di partecipare a massimo 2 gruppi, e tenendo conto inoltre dei seguenti criteri:

- a) Inclusione di tutti coloro che si sono proposti
- b) Ripartizione equilibrata dal punto di vista della consistenza numerica dei vari gruppi, anche per non determinare differenze troppo accentuate nell'attribuzione dei compensi (almeno dal punto di vista

teorico perché a livello pratico molto dipenderà dalla valutazione che i coordinatori attribuiranno al contributo del singolo)

- c) Collocazione prioritaria nel progetto sulla base della prima o della seconda scelta effettuata dal candidato
- d) Riequilibrio delle competenze presenti nei gruppi, anche sulla base delle esigenze di 'trasversalità' espresse dal coordinatore.

Al termine delle attività del ciclo annuale il Direttore Generale ha valutato il grado di raggiungimento degli obiettivi attribuiti al progetto da parte dei gruppi di lavoro e attribuito ai singoli le relative quote premiali, secondo la seguente scala.

GRADO RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVI	quota premiale attribuita
$\geq 80\%$	100%
$60\% < G < 80\%$	85%
$40\% < G < 60\%$	65%
$P \leq 40\%$	0

Il Direttore generale ha valutato infine, sulla base di una proposta del coordinatore del progetto, il contributo fornito dai singoli collaboratori, secondo una scala da 1 a 5, rispondente ai seguenti criteri incrementali:

1	non ha contribuito e non partecipa alla ripartizione della premialità
2	ha contribuito ma è stato coinvolto marginalmente: partecipa alla ripartizione del 25% della quota prevista per il progetto
3	ha contribuito con un sufficiente grado di coinvolgimento: partecipa alla ripartizione di un ulteriore 30% della quota prevista per il progetto
4	Ha contribuito con un grado di coinvolgimento elevato: partecipa alla ripartizione di un ulteriore 30% della quota prevista per il progetto
5	Ha svolto attività di coordinamento e/o contribuito con un grado di coinvolgimento molto elevato, fornendo un contributo fondamentale: partecipa alla ripartizione dell'ulteriore 15% della quota premiale attribuita al progetto

Sintesi esito delle attività

Nella tabella che segue sono illustrati in estrema sintesi gli esiti delle attività con alcune note descrittive delle azioni messe in atto. Tutte le relazioni dei singoli coordinatori sono state regolarmente depositate presso l'Area persone e sviluppo organizzativo e valutate dal Direttore generale.

n°	Titolo Progetto	Descrizione sintetica	Project Manager	Note descrittive azioni	C. Grado di raggiungimento
1	Open	Mettere a disposizione della comunità studentesca un servizio integrato con le segreterie delle Scuole di Ateneo per fornire in modo efficace e proattivo informazioni sulle opportunità messe a disposizione da Unicam nonché un supporto sulle azioni di carattere amministrativo legate alla vita universitaria e, in generale, alla conoscenza del contesto territoriale.	Marco Quacquareni	E' stato predisposto il questionario per gli studenti inviato a settembre e compilato entro il mese di ottobre. Sono state raccolte in tutte le sedi Unicam le informazioni necessarie per l'implementazione del documento finalizzato a fornire informazioni sia sulla vita universitaria, che, in generale sui servizi offerti dal contesto territoriale.	100
2	Conto Terzi	Prendere in esame, in maniera collegiale e coinvolgendo anche la componente docente, tutte le fattispecie di collaborazione che prevedono l'ingresso di finanziamenti esterni e proporre le regole di suddivisione interna delle somme ottenute.	Monica Moroni	Svolta a giugno riunione di tutti i partecipanti al progetto con assegnazione compiti individuali e/o di gruppo sulle azioni di dettaglio. Svolta a settembre una riunione di valutazione delle azioni di dettaglio e passaggio alla seconda azione.	75
3	CAS.A	CAMerino Summer Academy è un progetto per provare ad aumentare il numero di studenti iscritti ad UNICAM attraverso l'implementazione di percorsi di Double Degree che integrino e superino le attuali forme di collaborazione con Università straniere al fine di poterli contare come studenti UNICAM effettivi a tutti i termini di legge.	Annalisa Albanesi	Sono stati redatti e sottoscritti accordi ponte con le controparti cinesi JAU e ZZULI, convertendo gli accordi generali preesistenti in accordi di Double Degree (DD). È stata inoltre predisposta una base condivisa per futuri accordi DD con altre università straniere, in coerenza con la strategia UNICAM. È stato completato l'assetto DD con la Cina e gli studenti iscritti sono stati ufficialmente riconosciuti come studenti UNICAM. Gli accordi quadro e le convenzioni di cotutela siglati nell'ambito dei programmi di dottorato hanno già consentito il riconoscimento dello status di dottorando anche nelle università partner. Per il Terzo ciclo, sono stati redatti e approvati i modelli di accordi quadro e le convenzioni individuali di cotutela per il conseguimento di titoli doppi con università estere.	80
4	PF60	Assicurare il presidio gestionale-amministrativo alla promozione, preparazione ed erogazione dei corsi PF60 cercando di massimizzare il rendimento per UNICAM e assicurare una promozione dell'Ateneo futura grazie a rapporti da consolidare coi docenti interessati dai percorsi formativi.	Fabrizio Quadrani	Per l'a.a. 2023-24, UNICAM ha attivato i nuovi percorsi di formazione iniziale abilitante con il supporto del gruppo di lavoro: Percorso standard da 60 CFU (attualmente in corso); Percorso da 30 CFU (art. 13, DPCM 4 agosto 2023), per coloro già in possesso di un'abilitazione; PF30, bandito in due cicli (marzo e giugno 2024). Le attività sono state svolte con successo, contando oltre 1000 iscritti, nonostante le difficoltà organizzative legate alla continua evoluzione normativa.	100

n°	Titolo Progetto	Descrizione sintetica	Project Manager	Note descrittive azioni	C. Grado di raggiungimento
5	Persona, Valore, Scienza	Attività progettuali con performance, conferenze spettacolo, colloqui con artisti, interviste scientifiche declinate sia in ottica di public engagement sia come attività trasversali per le studentesse e gli studenti Unicam, in particolare allieve e allievi della Scuola di Studi Superiori "Carlo Urbani" e PhD candidates.	Egizia Marzocco	Nell'ambito delle iniziative di public engagement sono state realizzate le seguenti attività: "Università svelate" (Settimana della Minerva): conferenza-spettacolo, aperitivi scientifici, talk divulgativi, eventi interattivi e percorsi culturali. "Unicam Science in Tour": partecipazioni a rassegne, organizzazione di Unicam Famelab, attività laboratoriali per festival scientifici. "Parlami di Scienza": produzione podcast, video emozionali, aggiornamento della piattaforma pubblica di engagement, partecipazione a "Sharing Sharper".	100
6	Smart View	Progettazione di un sistema di controllo accessi innovativo che consenta interazioni multimediali da remoto e che consenta di implementare strategie di utilizzo degli spazi sempre in condizioni di sicurezza. Valutare inoltre la possibilità di adottare tecnologie e accorgimenti organizzativi per razionalizzare il servizio di presidio fisico dei locali. Organizzazione di eventi collegati al progetto, gestione delle presenze e rendicontazione degli stessi in maniera unitaria.	Francesco De Angelis	È in fase di sperimentazione un nuovo sistema di accesso (app IN/OUT di SOLARI) su tre edifici UNICAM, su un gruppo ristretto, per valutarne impatto tecnico e organizzativo. È stato inoltre definito l'elenco delle attività remotizzabili e si sta sviluppando un'interfaccia per semplificare le chiamate tramite Teams alla portineria remota. È in corso la gara per i servizi di portineria. La gestione eventi e la rendicontazione unificata sono state programmate per il 2025, previa verifica con l'Area ACIM	100
7	Valore PA	Gestione dei corsi attualmente progettati e implementazione delle scelte organizzative. Progettazione, promozione e gestione dei corsi futuri al fine di aumentarne il numero, l'attrattività e la redditività nonché il consolidamento reputazionale di UNICAMSul territorio.	Gisella Claudi	In 4 corsi di formazione attivati per l'anno 2024 si sono svolti nel periodo compreso tra marzo – luglio 2024 per una durata di n. 40 (n. 3 corsi) e di n. 60 ore (n. 1 corso). Le classi hanno avuto una presenza costante, circa una media di 30/35 presenti in ciascuna aula. Le lezioni sono state gestite in modalità sincrona attraverso la piattaforma Webex ed il materiale didattico, la registrazione delle lezioni e le attività di gruppo sono state svolte attraverso la piattaforma e-learning di Unicam per l'accesso alla quale è stato creato per ciascun partecipante, un account personale.	100
8	Sharing 4 Lab	Censimento delle attrezzature scientifiche disponibili nei vari laboratori di ricerca mappandone i possibili utilizzi e lo stato manutentivo. Incrociare i dati con le linee di ricerca di UNICAME individuare possibili condivisioni di costi e strumenti	Gianni Rafaiani	Completato il Censimento delle attrezzature scientifiche disponibili nei vari laboratori di ricerca mappandone i possibili utilizzi e lo stato manutentivo. Svolta anche la fase di incrocio dei dati con le linee di ricerca di UNICAME individuare possibili condivisioni di costi e strumenti	100

n°	Titolo Progetto	Descrizione sintetica	Project Manager	Note descrittive azioni	C. Grado di raggiungimento
9	Research Day	Organizzazione di un evento unitario, il Research Day, in cui la Comunità universitaria si ritrova tutta assieme per ascoltare i progressi e gli sforzi della ricerca UNICAM	Riccardo Strina	L'organizzazione del research day è stata avviata regolarmente e sono state definite le seguenti attività: agenda dell'iniziativa, con la definizione degli interventi sia interni che esterni, coinvolgimento dei vari attori, L'iniziativa si è svolta il 12 dicembre con grande partecipazione da parte dei ricercatori e stakeholder UnCam	100
10	Green Office	Elaborazione di una strategia per il rilancio e l'organizzazione dell'impegno dei colleghi sul campo della Sostenibilità con anche la creazione di un Green Office di Ateneo che possa collegarsi alla Rete dei green office europei. Monitoraggio sull'attuazione di Route 2030 e individuazione delle proposte di azioni per il secondo triennio 2025-2027.	Gianluca Marucci	Il progetto trasversale Green Office si è concluso. I partecipanti sono stati divisi in 3 gruppi, ad ognuno dei quali è stato assegnato un obiettivo (macro-azione) da sviluppare e completare. Sono state redatte le linee guida da seguire e la relativa struttura del Green Office. Inoltre è stata appurata la possibilità di poter entrare a far parte di un network europeo. La percentuale di completamento dell'obiettivo è del 100% con l'implementazione della procedura di adesione al Green Office fino alla formalizzazione dello stesso. Per quanto riguarda il gruppo addetto al monitoraggio delle azioni e dei macro-obiettivi del piano di sostenibilità Unicam "Route 2030", si è conclusa la ricognizione di tutte le azioni previste, ognuna delle quali è stata ridefinita, secondo il proprio stato dell'arte, come "da avviare, avviata, conclusa o non implementabile" con apposita scheda descrittiva sintetica. La percentuale di completamento dell'obiettivo è del 100%, con l'implementazione di un cronoprogramma delle azioni da riproporre nel secondo triennio (2025-27). Infine, il gruppo a cui è stato assegnato il compito di formulare nuove proposte per il piano di sostenibilità 2025-27 ha terminato la ricognizione di tutti i documenti strategici di UNICAM (Pilastrini di UNICAM, PIAO, GEP, Piano Azioni Positive, Linee guida linguaggio, Regolamento Eventi Green, Piano Energetico etc.) identificandone i collegamenti tra di essi e i punti di incontro con i macro-obiettivi della Route 2030. Si è quindi proceduto alla mappatura di eventuali stakeholders da coinvolgere, creando un apposito form di raccolta per le nuove proposte di azioni da implementare nel triennio 2025-27. La percentuale di completamento dell'obiettivo è del 100%. In generale, il progetto trasversale è risultato in linea con le aspettative.	100

n°	Titolo Progetto	Descrizione sintetica	Project Manager	Note descrittive azioni	C. Grado di raggiungimento
11	Heritage	Elaborazione di strategie e azioni volte alla tutela del patrimonio culturale di ateneo che coinvolga le risorse museali e quelle bibliotecarie per organizzarle in un unico sistema gestionale e che rafforzi la natura storica dell'ateneo di Camerino fondato nel 1336. Organizzazione di eventi dedicati e progettazioni di possibili strategie per migliorare la fruizione e la presentazione dei beni storici di ateneo.	Alessandro Blasetti	Il personale impegnato nel progetto ha lavorato alla selezione di strutture architettoniche di rilevanza storica di proprietà dell'Università di Camerino e di figure di studiosi a loro collegate. Il processo di recupero del relativo materiale documentario si è concluso prima dell'estate ed è stato quindi rielaborato per la costruzione dei contenuti destinati alla fruizione attraverso l'app "Musei digitali" realizzata dallo Staff del Polo.	100
12	Inventario	Organizzare la realizzazione dell'inventario dei beni mobili di Ateneo partendo da quello esistente, aggiornandolo e modificandolo alle mutate esigenze di UNICAM	Francesca Monaco	Il progetto "Inventario" aveva l'obiettivo di organizzare la realizzazione dell'inventario dei beni mobili di Ateneo partendo da quello esistente, aggiornandolo e modificandolo alle mutate esigenze di UNICAM. Innanzitutto, è stata fatta una verifica puntuale dello stato attuale del sistema in uso, verificando il programma esistente ed in uso all'amministrazione. Successivamente, è stato predisposto e creato un nuovo programma inventario, in grado di sostituire quello attualmente in uso e non più gestibile. Il programma è stato testato da una parte del gruppo "progetto Inventario", sono state decise le informazioni che devono essere inserite e successivamente messo a disposizione di tutti i partecipanti al progetto. Sono state effettuate n. 3 giornate di formazione sul corretto utilizzo del nuovo programma informatico. I colleghi sono stati suddivisi in n. 3 gruppi e sono stati individuati n. 3 edifici utili a testare il programma stesso: si tratta del ChiP, del polo di Morfologia e del Polo di Geologia. È stata avviata la fase realizzativa del progetto con la ricognizione inventariale, ossia la verifica dei beni mobili esistenti in loco, l'inserimento di quelli non presenti nel programma e la stampa e apposizione delle etichette inventario.	100
Media complessiva grado raggiungimento obiettivi					96,25

----- Maggio 2025 -----



UNIVERSITÀ
DI CAMERINO

Relazione sulla Performance relativa all'anno **2024**

Performance organizzativa e individuale

Scuole di Ateneo e personale docente

Allegato n.4 - alla Relazione sulla performance **2024**

Performance organizzativa delle Scuole di Ateneo

Gli obiettivi delle strutture responsabili di didattica e ricerca vengono individuati dalle Scuole sulla base degli obiettivi di Ateneo e proposti attraverso i rispettivi documenti di programmazione triennale. Per il raggiungimento degli obiettivi delle singole Scuole l'Ateneo assegna risorse umane, strutturali e finanziarie, compatibilmente con le proprie risorse di bilancio e basandosi sui risultati delle gestioni precedenti.

Per l'analisi complessiva della performance e la conseguente attribuzione del budget viene utilizzato un meccanismo di valutazione delle attività della singola struttura che il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo determina attraverso la definizione, nel documento di pianificazione della performance (PIAO) di un panel di indicatori, di norma collegati logicamente alle modalità di valutazione ed agli indicatori con cui il MIUR valuta l'Ateneo nel suo complesso, anche attraverso l'ANVUR (Agenzia Nazionale per la Valutazione dell'Università e della Ricerca).

Gli indicatori sono individuati fra quelli ANVUR relativi alla "valutazione periodica" e sono monitorati secondo lo schema di valorizzazione delle attività contenuto nella "Scheda di monitoraggio delle attività del personale docente-ricercatore" adottata da UNICAM (di seguito "Scheda di monitoraggio").

NOTE IMPORTANTI:

- La principale fonte dei dati è la "Scheda di monitoraggio delle attività del personale docente-ricercatore". La valutazione relativa all'ultimo anno di riferimento è sempre basata sui dati del triennio precedente (la valutazione 2024 si basa sui dati 2022-2024).
- Il numero di Docenti Ricercatori (in seguito DR) è sempre quello monitorato nel triennio di riferimento e comprende anche chi alla data di pubblicazione di questa relazione è in pensione o non fa più parte dell'organico dell'Ateneo o della Scuola. **Il numero dei docenti è calcolato tenendo conto dei periodi di effettiva presenza in servizio dei docenti nel triennio di riferimento.**

Tabella 1: NUMERO DI DOCENTI-RICERCATORI PRESI IN CONSIDERAZIONE PER LA VALUTAZIONE DEGLI INDICATORI

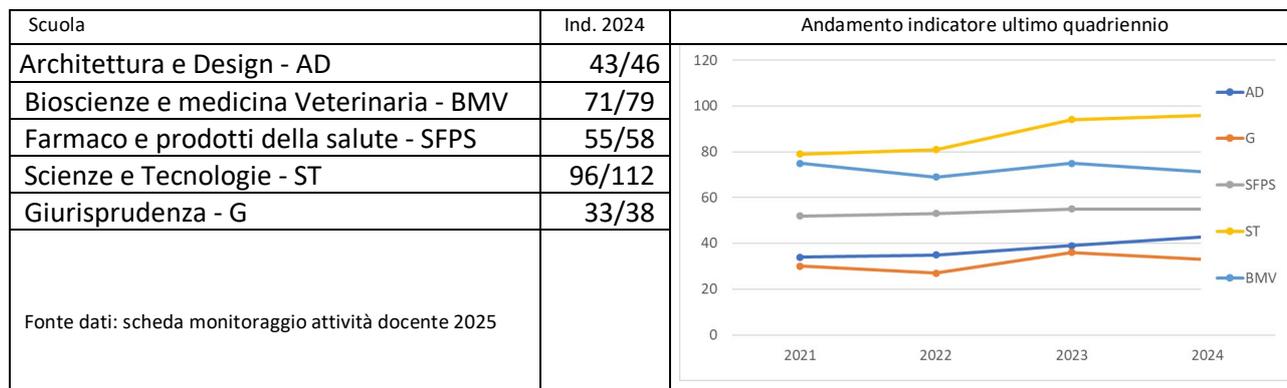
	2022		2023		2024	
	Num	Equivalenti*	Num	Equivalenti*	Num	Equivalenti*
Architettura e Design - AD	36	30,1	41	30,8	46	33,4
Bioscienze e medicina Veterinaria - BMV	76	51,4	78	52,8	79	54,2
Giurisprudenza - G	36	26,5	38	28	38	28,7
Farmaco e prodotti della salute - SFPS	54	40,7	57	45,7	58	43,3
Scienze e Tecnologie - ST	93	66,9	97	68,3	112	78,3

* Docenti equivalenti = Ordinario 1; Associato 0,7; Ricercatore 0,5

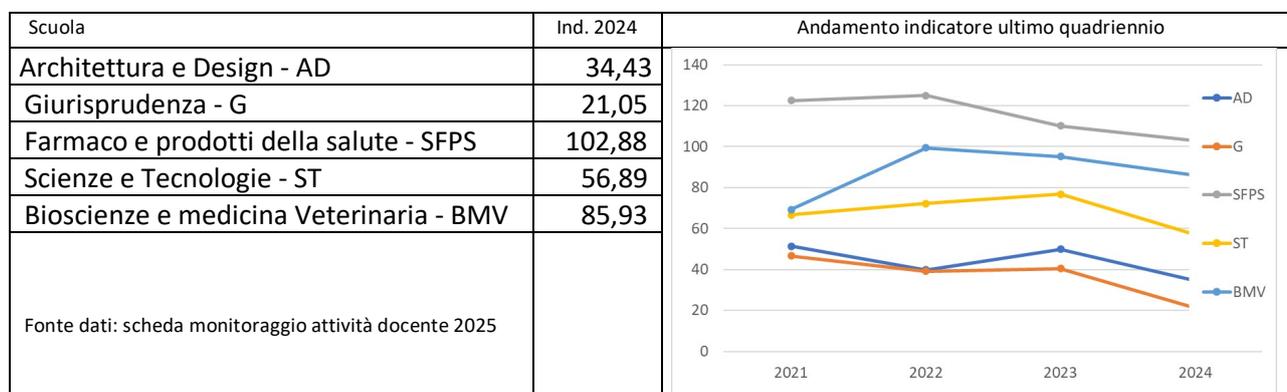
Nota: Tra i docenti considerati potrebbero essercene alcuni che sono stati pensionati nel periodo di riferimento o che hanno sospeso o terminato l'attività per altri motivi

A. INDICATORI PER LA VALUTAZIONE DELLA RICERCA (predefiniti nel Piano della performance – PIAO, 2024-2025 approvato a gennaio 2024)

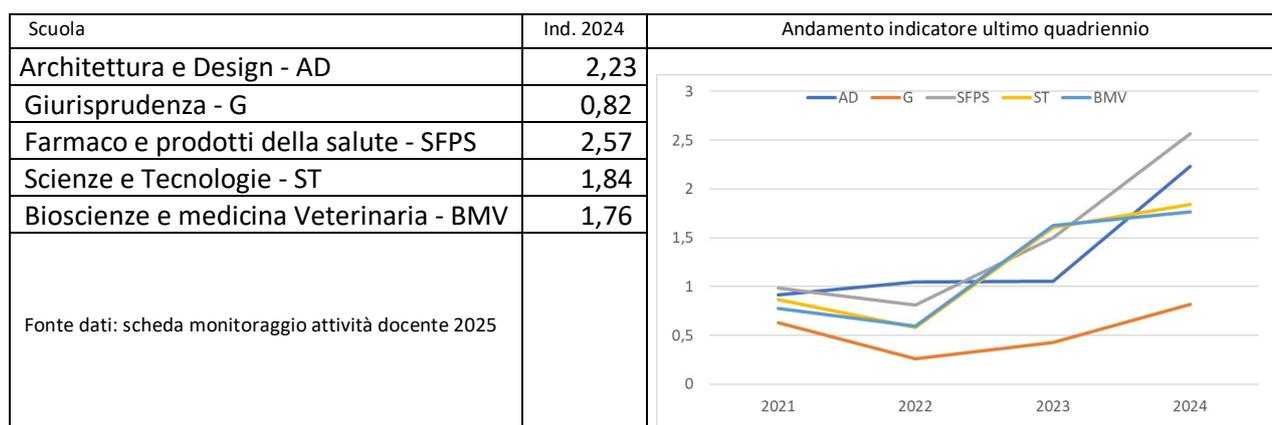
R1 - Numero di docenti-ricercatori con almeno due prodotti della ricerca ANVUR nei 3 anni precedenti a quello di riferimento t



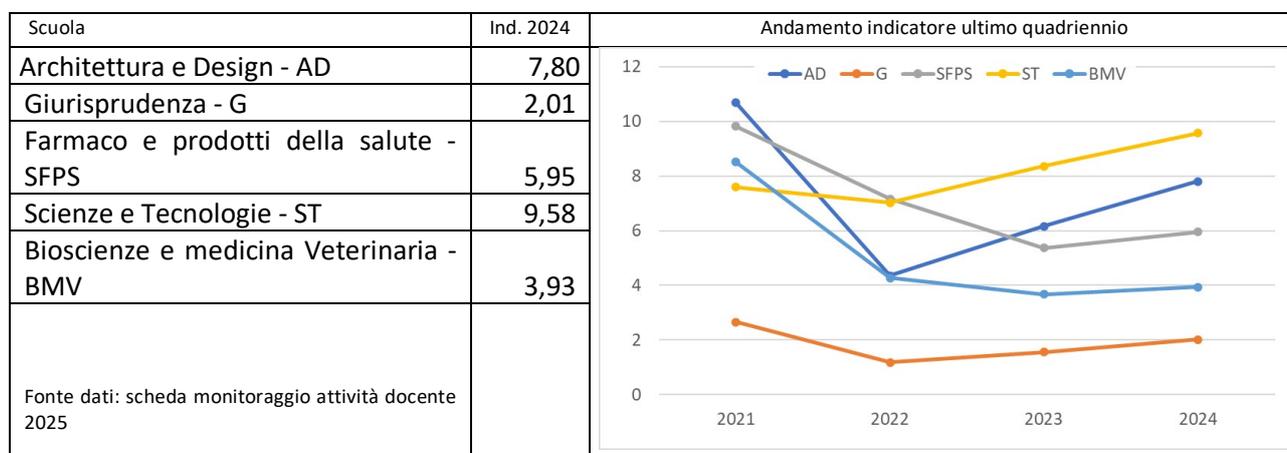
R2 - Totale dei punteggi ottenuti dai docenti-ricercatori della Scuola per i prodotti della ricerca ANVUR nei 3 anni precedenti a quello di riferimento t / Totale docenti equivalenti della Scuola



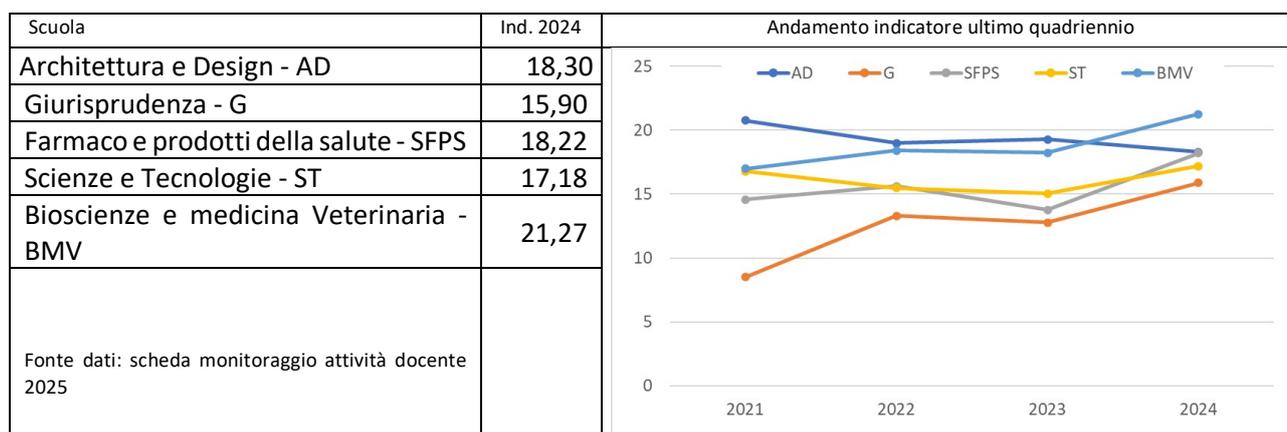
R3 - Totale dei punteggi ottenuti dai docenti-ricercatori della Scuola per la presentazione di progetti di ricerca su bandi competitivi nei 3 anni precedenti a quello di riferimento t / Totale docenti equivalenti della Scuola



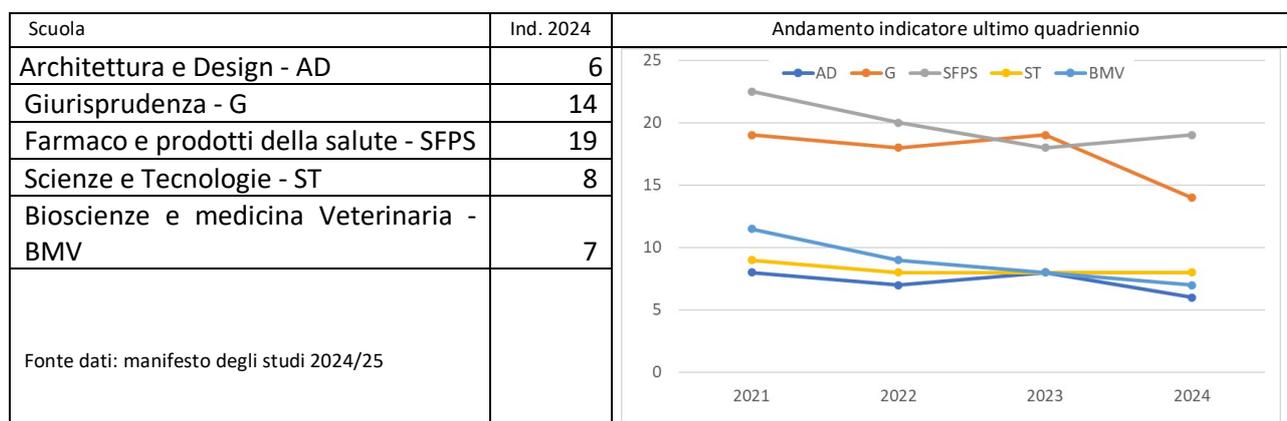
R4 - Totale dei punteggi ottenuti dai docenti-ricercatori della Scuola per il finanziamento di progetti di ricerca e conto terzi nei 3 anni precedenti a quello di riferimento t / Totale docenti equivalenti della Scuola



R5 - Totale dei punteggi ottenuti dai docenti-ricercatori della Scuola per attività istituzionali nei 3 anni precedenti a quello di riferimento t / Totale docenti equivalenti della Scuola

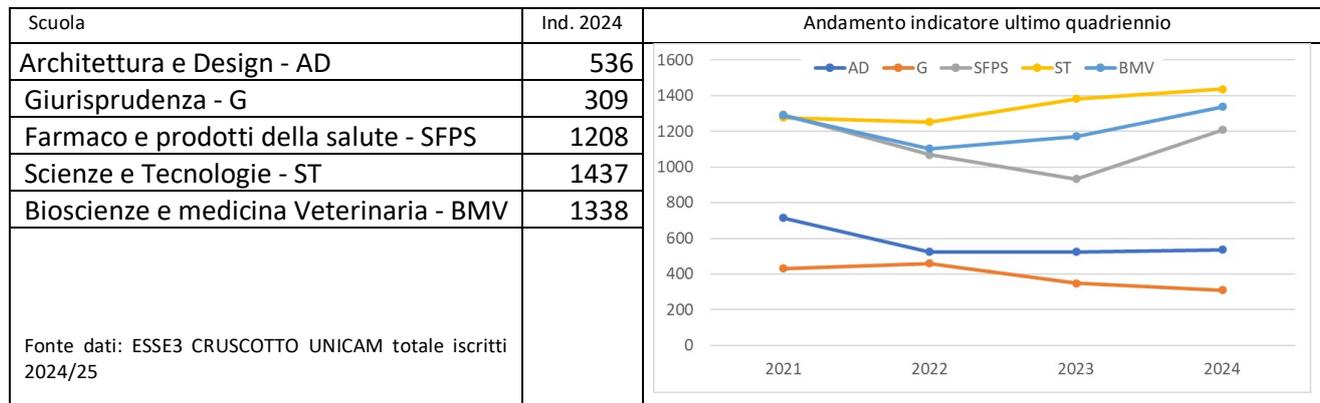


R6 - Numero di iniziative didattiche post-laurea (Scuole di Specializzazione, Master, Corsi di perfezionamento, TFA) nell'anno accademico t-2/t-1

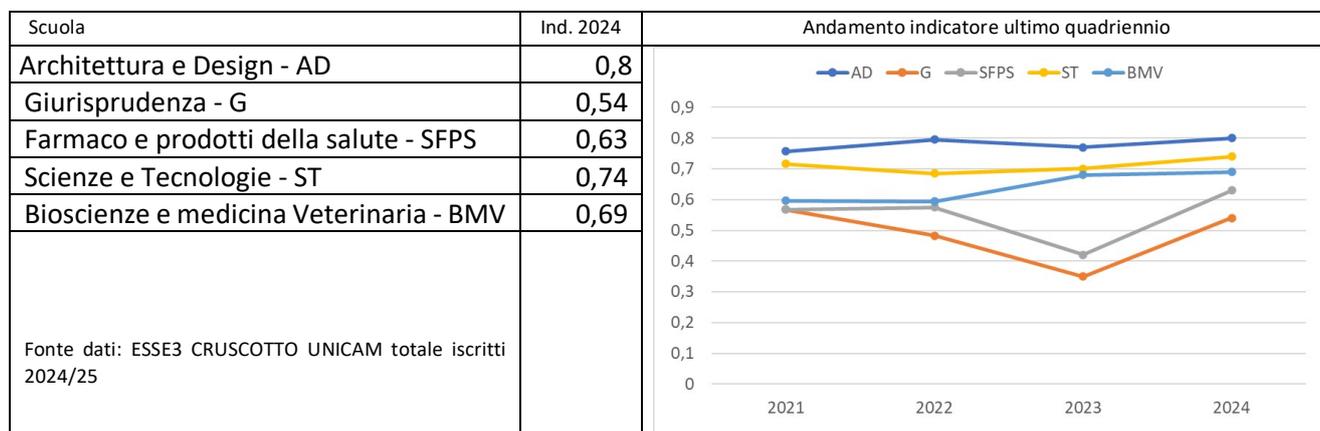


B. INDICATORI PER LA VALUTAZIONE DELLA DIDATTICA (predefiniti nel Piano della performance – PIAO, 2023-2025 approvato gennaio 2023)

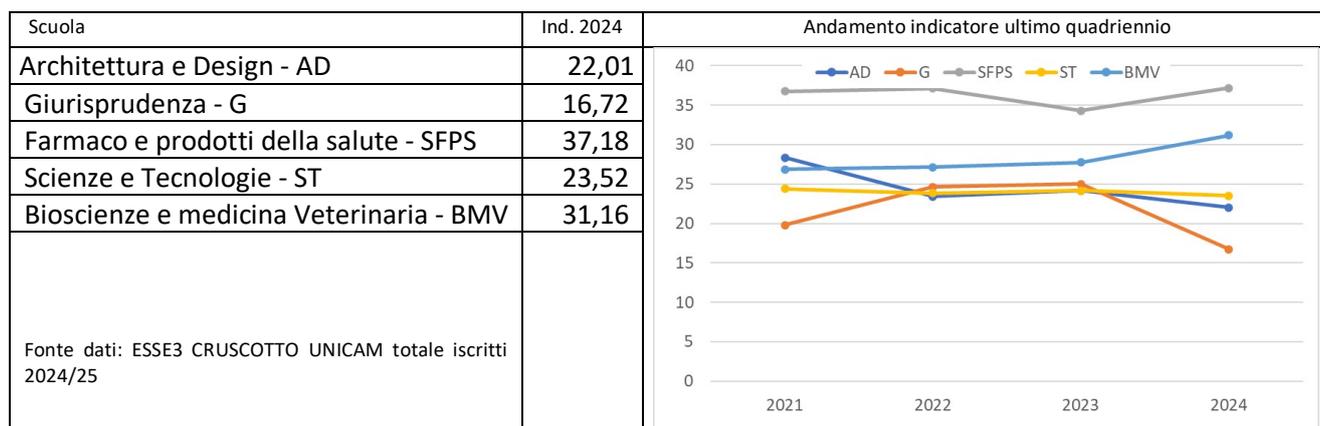
F1 - Numero di studenti iscritti nell'AA (t-2/ t-1) da un numero di anni inferiore o uguale a quello della durata del CdS pesati in base alla tipologia secondo quanto previsto dal MIUR-FFO



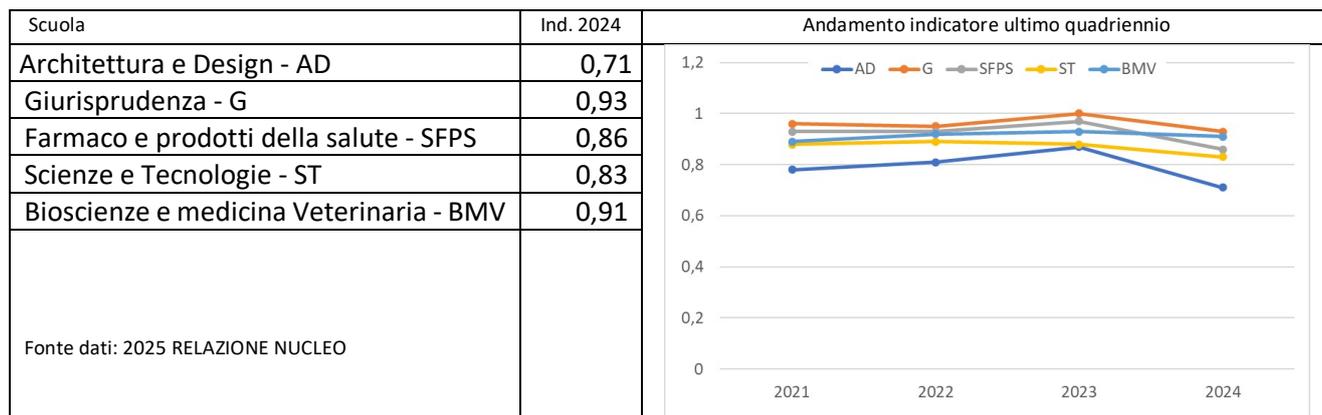
F2 - Numero di studenti iscritti a CdS della Scuola che si iscrivono al II anno / totale degli studenti iscritti al I° anno a CdS della Scuola nell'anno precedente (riferimento alla coorte)



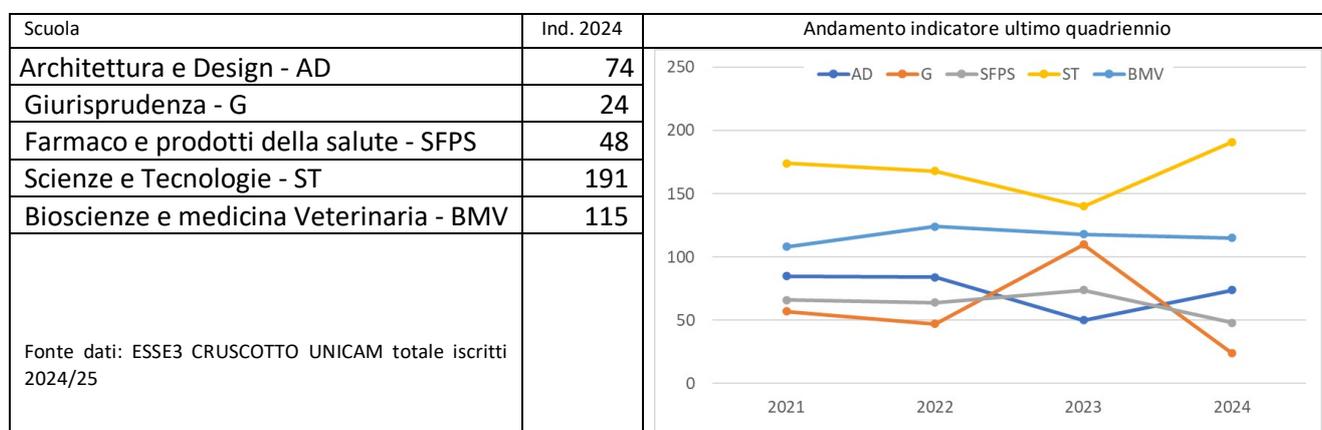
F3 - Numero di studenti iscritti nell'AA (t-2/ t-1) a CdS della Scuola / Totale docenti equivalenti della Scuola



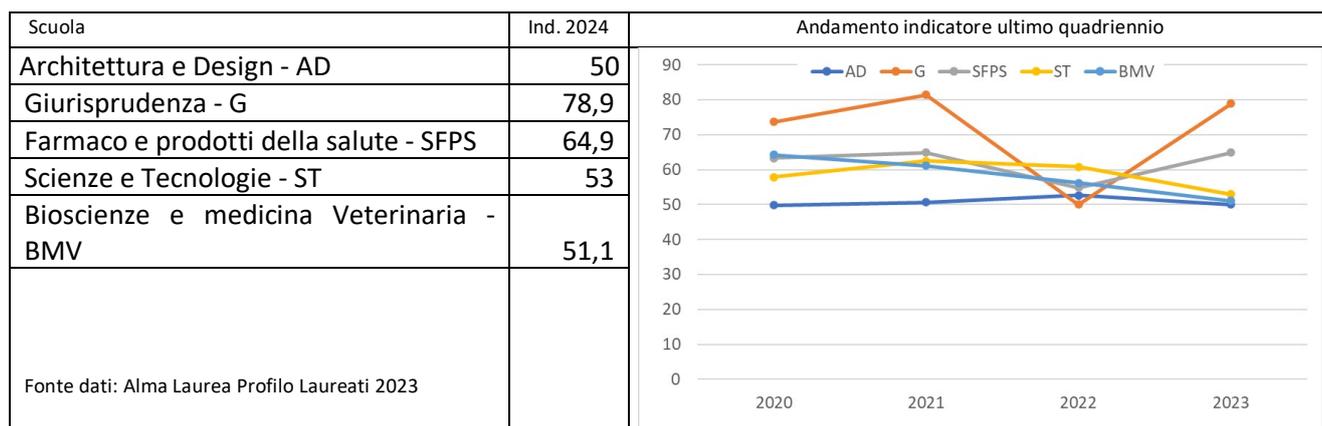
F4 - Attività formative erogate nei corsi attivati dalla Scuola nell'anno accademico t-2/t-1 che ottengono una valutazione media da parte degli studenti superiore al 3 (scala 1-4) alla domanda sulla soddisfazione complessiva / Attività formative erogate nei corsi attivati dalla Scuola



F5 - Numero di laureati nella durata normale del corso di studio nell'anno solare t-1



F6 - Grado di soddisfazione dei laureati (valore medio domande sulla soddisfazione generale) - Livello di soddisfazione (% decisamente SI) sul corso di laurea



La valutazione associata alla scheda prevede di stimare l'impegno dei singoli docenti/ricercatori considerando separatamente ricerca, formazione, terza missione ed incarichi istituzionali. Ciascuna voce che concorre alla formazione delle suddette attività è misurata in termini di mesi equivalenti: se a una generica attività viene associato un punteggio p è da intendersi che per il suo svolgimento si ritengono mediamente necessari p mesi¹. Ciò permette di cumulare in un unico indicatore finale l'attività complessiva del ricercatore.

La valutazione viene effettuata per ogni anno solare tenendo conto delle attività svolte nel triennio precedente (salvo nei casi di congedi o di presa di servizio durante il triennio di riferimento) per limitare le fluttuazioni dei risultati che si verificherebbero se si considerassero finestre temporali più strette.

I valori parziali e totali che risultano dalla procedura sono determinati dividendo i punteggi delle attività per il periodo di tempo effettivo di servizio misurato in anni: il risultato che si ottiene è un rapporto incrementale che misura l'impegno attuale ma non la qualità delle attività svolte; in tal senso i coefficienti correttivi che tengono conto della qualità (es. ranking riviste, questionari sulla didattica) sono funzionali a misurare il maggior impegno presumibilmente richiesto per un'attività di qualità superiore.

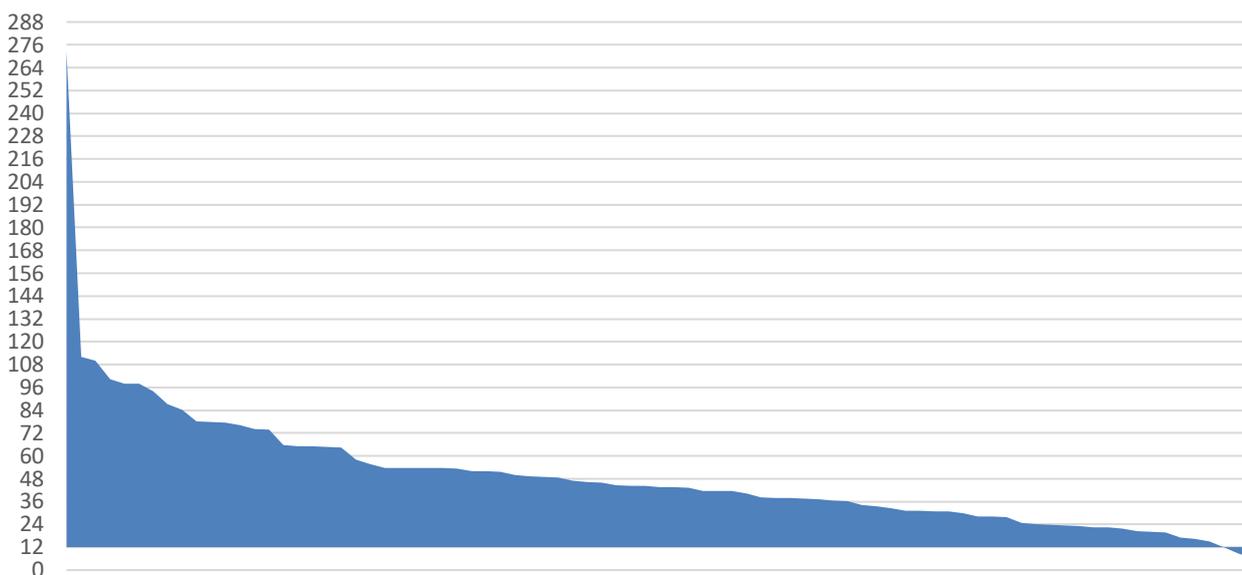
Poiché i punteggi associati alle attività sono caratterizzati da un certo grado di approssimazione, non ha alcun senso valutare micro-attività: nella scheda si è assunto che attività di impegno inferiore a 0.25 mesi (poco più di una settimana di impegno continuativo) non siano ponderabili.

Le soglie di saturazione previste in alcune sezioni della scheda sono state introdotte per tener conto di oggettivi limiti temporali nello svolgimento di attività massive, per le quali i punteggi associati sono verosimilmente sovrastimati.

Tenendo conto di quanto detto è da ritenersi un risultato positivo in termini di impegno del ricercatore: un punteggio superiore a 12 per i professori di I fascia, 11 per quelli di II fascia, 10 per tutti i ricercatori.

Nel triennio preso in esame (2022-2024) con la Scheda 2025, risultano i risultati riassunti nei seguenti grafici ed elenchi tabellari:

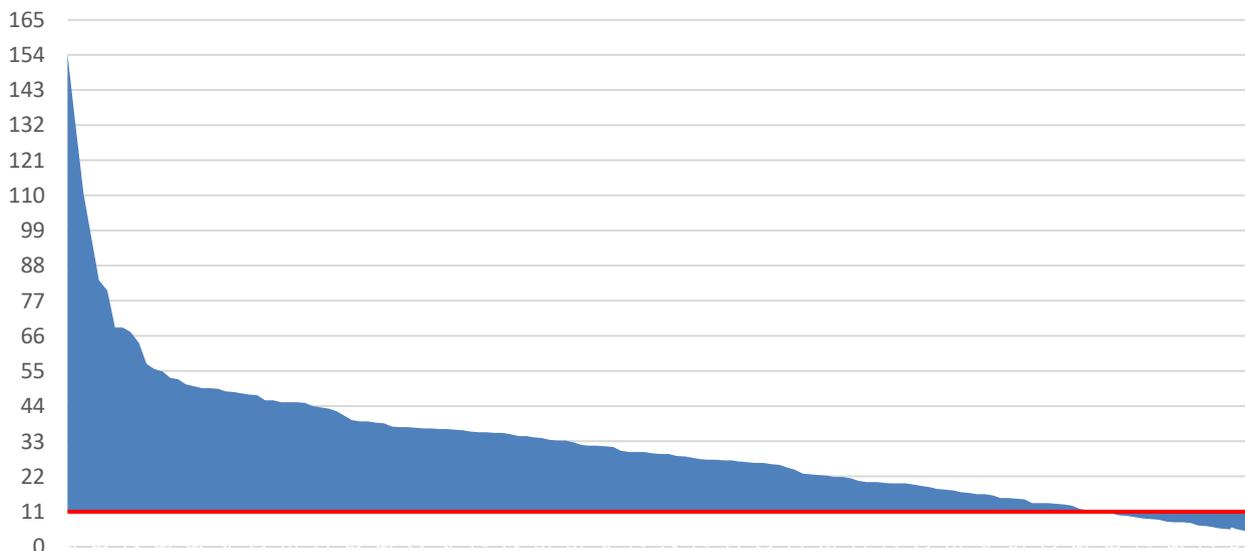
PROFESSORI ORDINARI - SOGLIA VALUTAZIONE POSITIVA =12PT
Perc. valutazione negativa **2,4%** cioè 2 su 83 (nel 2023 **3,8%** 3 su 80)



Elenco tabellare della valutazione dei singoli Prof. di I fascia

MATRICOLA	PUNTI media	Esito valutazione	Matricola	PUNTI media	Esito valutazione
001947	272,6018	Positivo	000684	31,0565	Positivo
002488	111,8851667	Positivo	001923	30,8712	Positivo
001315	110,0008333	Positivo	004045	30,82126667	Positivo
001717	100,4653333	Positivo	000666	29,7899	Positivo
000559	97,9529887	Positivo	000203	28,1958	Positivo
000884	97,90436667	Positivo	001022	28,1015	Positivo
003645	93,9484	Positivo	002341	27,76696667	Positivo
002173	87,24716667	Positivo	002927	24,66966667	Positivo
000736	84,10606667	Positivo	003553	23,98693333	Positivo
000675	78,0541	Positivo	001087	23,7646	Positivo
002065	77,7826	Positivo	002983	23,32683333	Positivo
000558	77,5309	Positivo	004344	23,0859	Positivo
000557	76,25851196	Positivo	000733	22,4354	Positivo
001724	74,1277	Positivo	000728	22,32263333	Positivo
000687	73,80593279	Positivo	000751	21,81299336	Positivo
000679	65,76486667	Positivo	000790	20,42503333	Positivo
001475	64,9225	Positivo	001310	19,96043333	Positivo
000628	64,91693333	Positivo	000794	19,6316	Positivo
001472	64,87866667	Positivo	001476	17,26113333	Positivo
011891	64,48313333	Positivo	002009	16,4097	Positivo
012448	58,1584	Positivo	001311	15,18746667	Positivo
000631	55,6241	Positivo	000683	12,20003333	Positivo
001474	53,8126	Positivo	000586	8,595808907	Negativa
000716	53,69846667	Positivo	000789	6,353033333	Negativa
002977	53,54646667	Positivo			
001943	53,5196	Positivo			
011913	53,51066667	Positivo			
001313	53,4023	Positivo			
000958	52,13833333	Positivo			
000575	51,98673333	Positivo			
000589	51,5219	Positivo			
001088	49,9027	Positivo			
001956	49,37566667	Positivo			
000581	48,8147	Positivo			
002980	48,60613333	Positivo			
000785	47,00173333	Positivo			
002166	46,41736667	Positivo			
000194	46,07786667	Positivo			
000656	44,46936667	Positivo			
000755	44,42166667	Positivo			
000444	44,34433333	Positivo			
000742	43,5703	Positivo			
002157	43,49193333	Positivo			
000562	43,43023333	Positivo			
001955	41,66416667	Positivo			
000732	41,54786667	Positivo			
002136	41,51653333	Positivo			
000710	40,38933333	Positivo			
000147	38,2627	Positivo			
000551	37,97226667	Positivo			
000196	37,83836667	Positivo			
000571	37,67886667	Positivo			
001368	37,32893333	Positivo			
001881	36,70373333	Positivo			
001953	36,28226667	Positivo			
000676	34,26296667	Positivo			
003805	33,38086667	Positivo			
000661	32,59853333	Positivo			
001965	31,06583333	Positivo			

PROFESSORI ASSOCIATI - SOGLIA VALUTAZIONE POSITIVA =11PT
 Perc. valutazione negativa **13,9%** - 22/151 (nel 2023 **6,6%** - 9 SU 136)



Elenco tabellare della valutazione dei singoli Prof. di II fascia

Matricola	PUNTI media	Esito valutazione
002786	154,3886	
002439	133,0326333	
013058	110,6523667	
002295	97,0822	
003567	83,38916667	
002688	80,32853333	
000520	68,76796667	
001619	68,63313333	
005522	67,26296667	
003884	63,77843333	
001568	57,1859	
001809	55,7078	
000784	54,94346667	
002756	52,88133333	
012372	52,57	
008804	50,81553333	
001883	50,19866667	
002961	49,7683	
001161	49,6127	
001285	49,4148	
002145	48,6137	
001366	48,40336667	
002925	48,10236667	
002394	47,67843333	
002608	47,5071	
002116	45,80843333	
002169	45,7842	
000764	45,36943333	
007831	45,33168784	
006133	45,187	
003000	44,9818	
004182	44,15746667	

Matricola	PUNTI media	Esito valutazione
011281	36,38506667	positiva
004091	36,15656667	positiva
003972	35,84046667	positiva
014388	35,78246667	positiva
002025	35,64823333	positiva
002486	35,61686667	positiva
002324	35,28726667	positiva
002070	34,6987	positiva
001822	34,6511	positiva
001323	34,2788	positiva
013392	34,03056667	positiva
000539	33,43003333	positiva
013179	33,2919	positiva
001739	33,22213333	positiva
002191	32,73956667	positiva
000529	31,9766	positiva
016488	31,69107963	positiva
004667	31,58413333	positiva
004644	31,43696667	positiva
011970	31,3246	positiva
006201	29,9929	positiva
003309	29,77286667	positiva
000574	29,70263333	positiva
001647	29,61606667	positiva
000197	29,256	positiva
000740	29,0447	positiva
002129	28,98176667	positiva
000623	28,40673333	positiva
008775	28,21903333	positiva
003340	27,7917	positiva
002976	27,53133333	positiva
000798	27,3015	positiva

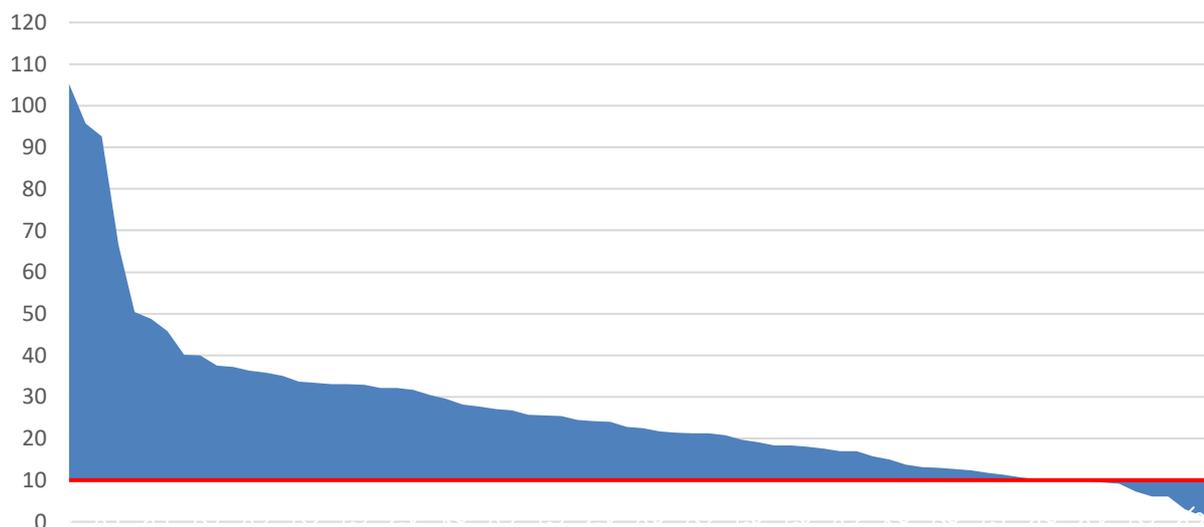
Matricola	PUNTI media	Esito valutazione
015019	20,62096667	positiva
005106	20,37873333	positiva
000642	20,3568	positiva
002601	20,02986667	positiva
001977	19,92236667	positiva
001284	19,8896	positiva
001541	19,8632	positiva
015029	19,54866363	positiva
002703	19,15876667	positiva
002177	18,58923333	positiva
000582	18,10753333	positiva
003099	17,83316667	positiva
007732	17,5853	positiva
000198	17,08026667	positiva
000945	16,91933333	positiva
015777	16,47634283	positiva
004843	16,42846667	positiva
002687	16,00770362	positiva
000881	15,29013333	positiva
002586	15,23106667	positiva
002350	15,18113333	positiva
003157	14,82313333	positiva
014308	13,77263333	positiva
002737	13,70336667	positiva
002008	13,66993333	positiva
004177	13,39603333	positiva
004122	13,31446667	positiva
001918	12,78256667	positiva
000588	11,92316667	positiva
006793	11,43316667	positiva
015491	10,9972	Negativa
003343	10,80153333	Negativa

008719	43,73723333	
009177	43,22306667	
014389	42,54723333	
012811	41,06946667	
001469	39,75266667	
001130	39,32873333	
002600	39,20556667	
004351	38,88893333	
004089	38,64006667	
003319	37,66716667	
000819	37,56636667	
003102	37,54603333	
000709	37,31903333	
000566	37,0653	
000634	37,00613333	
003299	36,91023333	
002243	36,84086667	
000960	36,74533333	

006118	27,2462	positiva
003264	27,17666667	positiva
001517	27,1329	positiva
001464	26,69036667	positiva
004721	26,4171	positiva
001272	26,28726667	positiva
001703	26,2856	positiva
000583	25,88193333	positiva
002982	25,58056667	positiva
013637	24,9527	positiva
002473	24,17496667	positiva
003016	22,8491	positiva
002994	22,70723333	positiva
000578	22,42243333	positiva
002292	22,2734	positiva
000189	21,96350812	positiva
014278	21,85363333	positiva
000550	21,52806667	positiva

015067	10,46703333	Negativa
001526	9,813566667	Negativa
001526	9,6417	Negativa
015910	9,323897552	Negativa
001477	8,925466667	Negativa
000730	8,619033333	Negativa
001649	8,471733333	Negativa
000730	7,882866667	Negativa
001980	7,7118	Negativa
003427	7,6118	Negativa
001649	7,569233333	Negativa
000555	6,700866667	Negativa
000770	6,542933333	Negativa
003803	6,065166667	Negativa
003803	5,641966667	Negativa
005057	5,5646	Negativa
005057	5,387666667	Negativa
000770	4,924966667	Negativa
001980	4,5558	Negativa

RICERCATORI - SOGLIA VALUTAZIONE POSITIVA =10PT
Perc. valutazione negativa **18,3%** 13 su 71 (nel 2023 **17%** - 13 su 76)



Elenco tabellare della valutazione dei singoli Ricercatori

Matricola	PUNTI media	Esito valutazione	Matricola	PUNTI media	Esito valutazione
016198	105,2425584	Positiva	001467	20,85346667	Positiva
003521	95,70247024	Positiva	000554	19,73386667	Positiva
011250	92,54284568	Positiva	000568	19,12756667	Positiva
002327	66,49332604	Positiva	000633	18,36646667	Positiva
004856	50,47875645	Positiva	002978	18,29106667	Positiva
008165	48,78502963	Positiva	000668	17,9865	Positiva
004577	45,78688809	Positiva	000767	17,62076667	Positiva
000766	40,2093	Positiva	000741	16,9318	Positiva
000718	40,04866667	Positiva	000731	16,91726667	Positiva
016199	37,47647305	Positiva	006372	15,66255433	Positiva
003535	37,23374599	Positiva	000644	15,0259	Positiva
002603	36,23736667	Positiva	001710	13,7763	Positiva
004421	35,82497017	Positiva	009476	13,1876	Positiva
016446	34,99382532	Positiva	003411	13,02316667	Positiva
017456	33,76540152	Positiva	001900	12,73383333	Positiva

007003	33,42144311	Positiva		000635	12,38463333	Positiva
000447	33,09033333	Positiva		004191	11,82100371	Positiva
002049	33,0204	Positiva		000667	11,2158	Positiva
014565	32,96093333	Positiva		016448	10,72985182	Negativa
003175	32,16931471	Positiva		000722	10,24553333	Negativa
000756	32,09366667	Positiva		000670	10,11643333	Negativa
001652	31,76093333	Positiva		001312	9,972366667	Negativa
000584	30,47103333	Positiva		000707	9,759333333	Negativa
008301	29,60598487	Positiva		006472	9,509133333	Negativa
001246	28,23993333	Positiva		000576	9,0648	Negativa
001365	27,7631	Positiva		002164	7,351233333	Negativa
001720	27,04753333	Positiva		001403	6,122666667	Negativa
003229	26,72576667	Positiva		001016	6,116	Negativa
000696	25,748	Positiva		001174	3	Negativa
016447	25,5818219	Positiva		001575	1,459366667	Negativa
005265	25,35257655	Positiva		000715	1,443966667	Negativa
002363	24,45956667	Positiva				
004093	24,22779001	Positiva				
000552	23,985	Positiva				
004224	22,83493333	Positiva				
001017	22,49653333	Positiva				
009128	21,68545059	Positiva				
001821	21,4534	Positiva				
002466	21,25556667	Positiva				
004401	21,19083333	Positiva				

Report curato dall'Area Pianificazione, Didattica e Sistemi Qualità

Università di Camerino
maggio 2025



**RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ DI RICERCA E DI
TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
ANNO 2024**



INDICE

1. ASSETTO ORGANIZZATIVO SOGGETTI E STRUTTURE IMPEGNATE NELL'ATTIVITÀ DI RICERCA E INNOVAZIONE	(pag. 3)
2. LE LINEE DI RICERCA CARATTERIZZANTI	(pag. 6)
2.1 Definizione delle Piattaforme Tematiche di Ateneo	(pag. 9)
2.2 Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica	(pag. 11)
3. LA HUMAN RESOURCES STRATEGY FOR RESEARCHERS (HRS4R)	(pag. 12)
4. EURAXESS	(pag. 13)
5. OPEN SCIENCE	(pag. 15)
6. COARA	(pag. 16)
7. RISORSE PER LA RICERCA E PROGETTUALITÀ	(pag. 17)
8. PROGETTUALITÀ E FINANZIAMENTI SU BANDI COMPETITIVI	(pag. 22)
8.1 L'impegno di UNICAM nella progettazione nell'ambito dei programmi di ricerca e innovazione UE	(pag. 24)
8.2. Progetti presentati su altri programmi di finanziamento di grande rilevanza	(pag. 32)
8.3 Gestione di progetti di ricerca UE e Extra UE	(pag. 34)
8.4 Progettualità e finanziamenti su bandi competitivi MUR – PRIN	(pag. 38)
8.5 Progettualità su bandi competitivi MUR – FISA	(pag. 43)
8.6 Progettualità e finanziamenti su bandi competitivi Nazionali e Regionali	(pag. 44)
8.7 Progetti finanziati in gestione su bandi competitivi Nazionali	(pag. 45)
8.8 Finanziamento delle borse e posizioni di dottorato di ricerca UNICAM	(pag. 46)
8.9 Progetti finanziati in gestione su bandi competitivi Regionali	(pag. 50)
8.10 Progettualità e finanziamenti a valere sul D.M. 737/2021	(pag. 52)
9. PNRR E FONDO COMPLEMENTARE SISMA	(pag. 57)
10 ATTIVITÀ NEGOZIALE: CONTRATTI E CONVENZIONI CON ENTI PUBBLICI E PRIVATI E PRESTAZIONI C/ TERZI	(pag. 59)
11. COMPETIZIONI UNICAM PER IDEE INNOVATIVE	(pag. 61)
12. INVENZIONI SUSCETTIBILI DI PROTEZIONE BREVETTILE, BREVETTIZIONE E SUPPORTO ALLA COMMERCIALIZZAZIONE DEI BREVETTI	(pag. 68)
13. ATTIVITÀ REGISTRO TUMORI MARCHE	(pag. 74)
14. ATTIVITÀ DI FORMAZIONE E INFORMAZIONE	(pag. 77)

1. ASSETTO ORGANIZZATIVO SOGGETTI E STRUTTURE IMPEGNATE NELL'ATTIVITÀ DI RICERCA E INNOVAZIONE

La ricerca è tra i fini primari dell'Università degli Studi di Camerino e come tale è riconosciuta dallo Statuto vigente, emanato con D.R. n. 194 del 30 luglio 2012 (G.U. - Serie Generale - Parte Prima, n. 200 del 28/08/2012), ed è definita dettagliatamente nell'art. 1 TITOLO I- Disposizioni Generali:

Art. 1-Principi generali:

"1. L'Università degli Studi di Camerino, fondata nel 1336, è un'istituzione pubblica di alta cultura che partecipa alla costruzione dello Spazio Europeo della Ricerca e dell'alta formazione. In conformità ai principi della Costituzione, è dotata di una responsabile autonomia che s'impegna ad esercitare nell'interesse della società e nel rispetto dei diritti inviolabili della persona.

2. Ha per fine primario la promozione e lo sviluppo della ricerca e della cultura, attraverso l'alta formazione e l'apprendimento permanente, con il contributo - nelle rispettive responsabilità - di tutte le sue componenti

3. Garantisce libertà di ricerca e d'insegnamento e pari opportunità nell'accesso agli studi e nei meccanismi di reclutamento e di carriera, indipendentemente dal genere, dalla religione, dall'etnia e dalle opinioni politiche, nel rispetto dei principi della Carta europea dei ricercatori, del Codice di condotta per il loro reclutamento e del Codice etico di ateneo.

4. L'Ateneo pone a fondamento delle proprie attività di ricerca la pubblica disponibilità dei risultati, attraverso la loro comunicazione alla comunità scientifica ed al pubblico in generale. Nei casi di collaborazione con soggetti esterni, specifiche convenzioni regolano, ove opportuno, la brevettabilità e lo sfruttamento economico dei risultati ottenuti.

5. Promuove collaborazioni nel campo della ricerca, della didattica e della cultura ed intrattiene rapporti con soggetti pubblici e privati, italiani, comunitari e internazionali, attraverso progetti, contratti, convenzioni e consulenze, stipulati direttamente o attraverso le proprie strutture, anche avvalendosi della collaborazione di personale esterno. Può svolgere ogni genere di attività editoriali, studi, indagini, prove, analisi, rilievi, progetti e certificazioni per conto di terzi."

L'Ateneo punta alla qualità della ricerca di base e applicata, aperta all'internazionalità ed alla interdisciplinarietà, sia tra i diversi settori scientifici che tra le diverse suole di Ateneo, come requisito fondamentale anche per garantire alla componente studentesca un'istruzione superiore di alto livello.

UNICAM vuole sostenere e sviluppare i programmi dei propri gruppi di ricerca, che operano nelle Scuole attivate dall'Ateneo, affinando la capacità degli stessi di inserirsi nei quadri di riferimento europeo, nazionale e regionale, sviluppando ricerche di qualità rispetto al contesto internazionale, dal punto di vista dell'originalità, del rigore metodologico e dell'impatto sulla comunità scientifica.

Per perseguire questi obiettivi, l'Ateneo monitora costantemente il livello della propria produzione scientifica, con particolare riferimento a personale docente, ricercatrici e ricercatori neoassunte/i o neopromosse/i, promuove politiche di incentivazione della qualità della ricerca ed è impegnato ad ampliare e migliorare i servizi e le infrastrutture a sostegno della ricerca.

Nel sostenere la Ricerca, nell'ottica di una sempre maggiore qualità e internazionalità, diventa prioritario ricorrere a fonti di finanziamento ulteriori rispetto a quelle previste dal Fondo di Finanziamento Ordinario attribuito dal Ministero di riferimento. Centrale diventa dunque la partecipazione, e il tasso di successo, a bandi competitivi a tutti i livelli: dai programmi europei e internazionali in genere (anche nell'ottica di rafforzare legami strategici con istituzioni straniere), a quelli nazionali, regionali e locali e ad oggi alle progettualità finanziate con le risorse PNRR.

L'Ateneo ha puntato anche nel 2024 sul rafforzamento delle iniziative e degli strumenti di supporto a docenti, ricercatrici e ricercatori che decidono di partecipare a bandi competitivi, volti a favorire la collaborazione fra le diverse strutture e quindi l'interdisciplinarietà e

multidisciplinarietà della ricerca, nonché a migliorare l'efficienza e l'efficacia delle iniziative assunte dalle ricercatrici e dai ricercatori della nostra Università, anche attraverso lo sviluppo di uno specifico sistema di supporto tecnico-amministrativo. Le importanti partnership instaurate con i grandi enti di ricerca, che in molti casi hanno deciso di collocare una propria sede operativa presso le strutture dell'Ateneo: CNR, INFN, ENEA, INGV, ISPRA, MIBACT stanno portando degli importanti frutti tramite l'ampliamento delle proprie collaborazioni, e la sottomissione di progetti strategici che risultano sempre più spesso finanziati.

L'organizzazione dell'Università degli Studi di Camerino prevede una articolazione di Strutture di Ricerca e Formazione (art. 30 TIT. 3 dello Statuto) denominate SARRF "Strutture autonome responsabili della ricerca e della formazione", Scuole di Ateneo, articolazioni fondamentali dell'Ateneo, responsabili dello svolgimento e del coordinamento delle attività di ricerca, di formazione, di trasferimento di competenze e conoscenze, di servizi. Le Scuole di Ateneo hanno autonomia scientifica, didattica e funzionale, e, nei limiti fissati dalla Legge 240/2010 e dal Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, hanno autonomia gestionale. Oltre alle Scuole di Ateneo SARRF, l'Università degli Studi di Camerino annovera nella sua organizzazione anche la Scuola internazionale di dottorato – International School of Advanced Studies (art. 32 TIT. 3 dello Statuto) che svolge le attività formative di terzo ciclo che conducono al dottorato di ricerca, e una Scuola di studi superperiodi "Carlo Urbani". Per quanto riguarda la SAS la maggioranza dei candidati ammessi possono usufruire di una borsa di studio. I dottorandi e le dottorande sono ospitati presso le Scuole di Ateneo e collaborano attivamente alle attività di ricerca. Di seguito riportiamo dei dati di sintesi per ciò che riguarda le risorse impegnate nella ricerca in Unicam.

Tabella 1.1 – Scuole di Ateneo e organi di vertice al 31.12.2024

SCUOLA DI ATENEО	DIRETTORE	VICE DIRETTORE
Architettura e Design	Prof. Massimo Sargolini (mandato dal 1.11.21 al 31.10.25)	Prof. Carlo Vannicola
Bioscienze e Medicina Veterinaria	Prof. Roberto Canullo (mandato dal 12.12.23 al 11.12.27)	Prof. Matteo Cerquetella
Giurisprudenza	Prof.ssa Lucia Ruggeri (mandato dal 30.10.2024 al 29.10/2028)	Prof.ssa Carlotta Latini
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	Prof. Gianni Sagratini (mandato dal 1.11.21 al 31.10.25)	Prof.ssa Rosita Gabbianelli
Scienze e Tecnologie	Prof. David Vitali (mandato dal 1.11.21 al 31.10.25)	Prof.ssa Corradini Maria Letizia
School of Advanced Studies	Prof. Michele Loreti (mandato dal 12.12.23 al 11.12.26)	Prof. Andrea Perali

Tabella 1.2 - Personale impegnato nella ricerca (situazione al 31/12)

SCUOLE DI ATENEО	Docenti 2021	Docenti 2022	Docenti 2023	Docenti 2024	RU 2021	RU 2022	RU 2023	RU 2024	RTD 2021	RTD 2022	RTD 2023	RTD 2024	Assegnisti 2021	Assegnisti 2022	Assegnisti 2023	Assegnisti 2024
Architettura e Design	28	30	31	33	3	1	1	0	4	9	14	12	11	8	9	17
Bioscienze e Medicina Veterinaria	43	44	45	49	23	21	21	20	7	10	10	6	18	13	14	23
Giurisprudenza	27	26	24	26	6	6	6	6	3	6	5	4	6	8	3	5
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	39	39	40	42	4	3	3	3	8	12	11	11	14	11	21	22
Scienze e Tecnologie	58	60	62	69	19	15	15	15	9	20	29	27	28	18	16	34
Totale.	195	199	202	219	55	46	46	44	31	57	69	60	77	58	63	101

Tabella 1.3 – Dottorandi impegnati a supporto delle attività di ricerca (situazione al 31/12)

SCUOLE DI ATENEO	PHD 2021*	PHD 2022*	PHD 2023*	PHD 2024*
Architettura e Design	42	45	42	37
Bioscienze e Medicina Veterinaria	41	39	49	52
Giurisprudenza	31	30	35	31
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	66	63	59	57
Scienze e Tecnologie	103	111	118	124
PHD con sede in altri Atenei	//	//	//	140
Totale.	283	288	303	441

* L'afferenza dei dottorandi/e alle Scuole UNICAM è indicata in base ai supervisor. Per tale motivo, non sono riportati in tabella i dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UNICAM, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale.
Fonte dati: Area Persone, Organizzazione e Sviluppo e SAS

Anche per l'anno 2024 si è voluto inoltre porre l'attenzione sui dottorandi che hanno una natura amministrativa differenziata frutto di collaborazioni con altri Atenei; realtà che sta acquisendo una certa rilevanza a livello nazionale e un peso importante in UNICAM.

Tabella 1.4 - dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UNICAM, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale con sede amministrativa Unicam

DENOMINAZIONE CORSO	Dottorandi 2023*	Dottorandi 2024*
BlockChain e Distributed Ledger Technology (Prof. Flavio Corradini – Scuola SST)	17	45
Theoretical and applied Neuroscience (Prof. Roberto Ciccocioppo- Scuola FPS)	34	89
Neglected and Poverty-related Parasitic Diseases in a "One Health" perspective (Prof. Guido Favia- Scuola BMV)	1	2
Natural hazards and disaster risk reduction (Prof. Emanuele Tondi – Scuola SST)	2	4
Tot.	54	140

* Sono riportati in tabella i dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UNICAM, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale che pur non afferendo a nessuna Scuola Unicam in base al supervisor sono gestiti amministrativamente da UNICAM ed il Coordinatore del Corso è UNICAM. Fonte dati: Area Biblioteche e Alta Formazione

Tabella 1.5 – Corsi di dottorato XL ciclo accreditati, cui UNICAM partecipa ovvero con UNICAM sede unica e/o amministrativa – anno 2024

DENOMINAZIONE	Accreditamento 40° ciclo	Sede amministrativa	Tipologia
Sustainable Development and Climate Change	\	IUSS Pavia	Dottorato di Interesse Nazionale
Design per il Made in Italy: Identità, Innovazione e Sostenibilità	\	Università della Campania Luigi Vanvitelli	Dottorato di Interesse Nazionale
Cybersicurezza	\	IMT di Lucca	Dottorato di Interesse Nazionale
Catalisi	\	Università di Perugia	Dottorato di Interesse Nazionale
Quantum Technologies	\	Università di Napoli Federico II	Dottorato in forma Associata
Learning Sciences and Digital Technologies	\	Università di Modena e Reggio Emilia	Dottorato di Interesse Nazionale
Teaching & Learning Sciences: Inclusion, Technologies, Educational Research and Evaluation	\	Università di Macerata	Dottorato di Interesse Nazionale
Theoretical and applied Neuroscience	Rinnovo	UNICAM	Dottorato di Interesse Nazionale
Natural hazards and disaster risk reduction	Rinnovo	UNICAM	Dottorato in forma Associata
Architecture, Design, Planning	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata

Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata
Computer Science and Mathematics	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata
Life and Health Sciences	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata
Physics, Earth and Materials Sciences	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata
Legal and Social Sciences	Rinnovo	UNICAM	Forma non associata

Fonte dati: Area Biblioteche e Alta Formazione - Nella tabella che segue sono indicati i corsi di dottorato ovvero le adesioni a corsi di dottorato con sede amministrativa diversa da UNICAM, per il ciclo XL.

Tabella 1.6 - Corsi di Dottorato di ricerca attivati per il ciclo XL: struttura e Coordinatori/trici (Fonte dati: Area Biblioteche e Alta Formazione)

Corso	Curriculum	Coordinatore/trice
CHEMICAL AND PHARMACEUTICAL SCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	Chemical Sciences	PETTINARI Claudio
	Pharmaceutical, Nutraceutical and Food Sciences	
LIFE AND HEALTH SCIENCES	One Health	FABBRETTI Attilio
	Molecular Biology and cellular biotechnology	
	Nutrition, Food and Health	
LEGAL AND SOCIAL SCIENCES	Civil law and constitutional legality	LATINI Carlotta
	Fundamental rights in the global society	
ARCHITECTURE, DESIGN, PLANNING	Architecture Theories and Design	DOTI Gerardo
	Innovation Design	
	Sustainable Urban Planning and Inland Areas Development Strategies	
COMPUTER SCIENCES AND MATHEMATICS	Computer sciences and Mathematics	POLINI Andrea
PHYSICS, EARTH, AND MATERIALS SCIENCES	Physical and chemical processes in Earth systems	GUNNELLA Roberto
	Physics	
	Materials Sciences	
Corso UNICAM sede amm.va	Tipologia di corso	Coordinatore/trice
NATURAL HAZARDS AND DISASTER RISK REDUCTION	Dottorato in forma associata ai sensi del DM 226/2021	TONDI Emanuele
THEORETICAL AND APPLIED NEUROSCIENCE	Dottorato di Interesse Nazionale ai sensi del DM 226/2021	CICCOCIOPPO Roberto

2. LE LINEE DI RICERCA CARATTERIZZANTI.

L'Università degli Studi di Camerino ha come obiettivo strategico il miglioramento della qualità della ricerca e dell'alta formazione, al fine di confermare e rafforzare il proprio ruolo nello Spazio Europeo della Ricerca (ERA) e dell'Alta Formazione (EHEA) e per contribuire allo sviluppo economico e sociale del proprio Paese e del Territorio di riferimento (terza missione). A tale scopo sono state identificate, d'accordo con le Scuole di Ateneo, le seguenti linee di ricerca caratterizzanti, approvate nella seduta del Senato Accademico del 27 maggio 2020, nei tre pillar "Ambiente e Energia" "Salute e benessere" e "Cultura società diritti e tecnologie", tutti accomunati da una unica mission **"Sostenibilità e innovazione"**.

Le linee strategiche sono state elaborate e proposte dalla commissione denominata **"Coordinamento per la ricerca scientifica"**, sintetizzabili come di seguito (si riporta delibera SA):

"La strategia adottata da UNICAM nel campo della ricerca scientifica, segue due prospettive diverse e tuttavia complementari:

- *preserva le caratterizzazioni consolidate e le vocazioni delle Scuole di Ateneo come elementi identitari della propria attività di ricerca;*
- *cura costantemente la coerenza e la rilevanza di questa sua attività nel quadro delle politiche nazionali ed europee in materia di ricerca e sviluppo tecnologico.*

Lo schema di sintesi della ricerca UNICAM riflette esattamente questo orientamento. Definisce una mission, sostenibilità e innovazione, come ragion d'essere della ricerca di Ateneo e, allo stesso tempo, come esplicita adesione ai valori, alle strategie e alle azioni dell'Unione e dei suoi Stati per un futuro più sostenibile.

Individua inoltre gli ambiti generali di ricerca, pillar, e i relativi temi prioritari di riferimento, cluster, esplicitando le linee di azione attraverso cui UNICAM intende attuare la sua mission, mettendo in campo una strategia rispettosa delle proprie competenze e delle risorse interne.

Modulazione delle linee strategiche caratterizzanti la ricerca UNICAM: schema di sintesi

Il tentativo di restituire con completezza di sintesi ed esaustiva chiarezza il complesso delle linee di ricerca caratterizzanti le attività delle Scuole di Ateneo ha dato luogo a una articolazione in tre pillar o macro ambiti di ricerca, ciascuno dei quali organizzato in due topic cluster, intesi come raggruppamenti di tematiche espressive sia degli interessi del corpo docente-ricercatori di UNICAM sia degli orientamenti della ricerca scientifica nazionale e internazionale. Le linee di ricerca presuppongono approcci multi-metodo, multidimensionali e interdisciplinari, fondati sul coinvolgimento di stakeholder provenienti da ambiti di ricerca e sviluppo tra loro complementari.

I tre pillar della ricerca fondamentale e collaborativa UNICAM e i relativi cluster tematici sono:

PILLAR 1: *Ambiente e energia - Certifica l'interdipendenza, l'indifferibilità e la centralità del rapporto tra i due termini. Punta il focus sulle materie prime e gli alimenti, le forme di compromissione della natura e dei processi naturali, la rimodulazione dei consumi e il soddisfacimento dei bisogni umani fondamentali, i modelli di sviluppo fondati sulle energie rinnovabili, le forme di rafforzamento della resilienza in risposta alle crisi alimentari e climatiche assunte come sfide globali.*

Cluster 1.1: Risorse naturali, alimenti, sostenibilità ambientale

Cluster 1.2: Prevenzione rischi naturali, comunità resilienti, risorse energetiche

PILLAR 2: *Salute e benessere – Indirizza le attività su tematiche di notevole rilevanza sia per il mondo scientifico sia per quello produttivo: dalla gestione ambientale all'oncologia degli animali domestici, dalla biologia dei microrganismi alle interazioni tra organismi biologici diversi, dalle risorse marine naturali e sostenibili al rapporto tra alimentazione, cibo e salute. Favorisce incroci e trasversalità con competenze diverse, riconducibili alla bioeconomia, alla sicurezza dei cittadini e della società nel suo complesso, alla pianificazione territoriale, urbanistica e paesaggistico-ambientale.*

Cluster 2.1: Qualità della vita e dell'ambiente

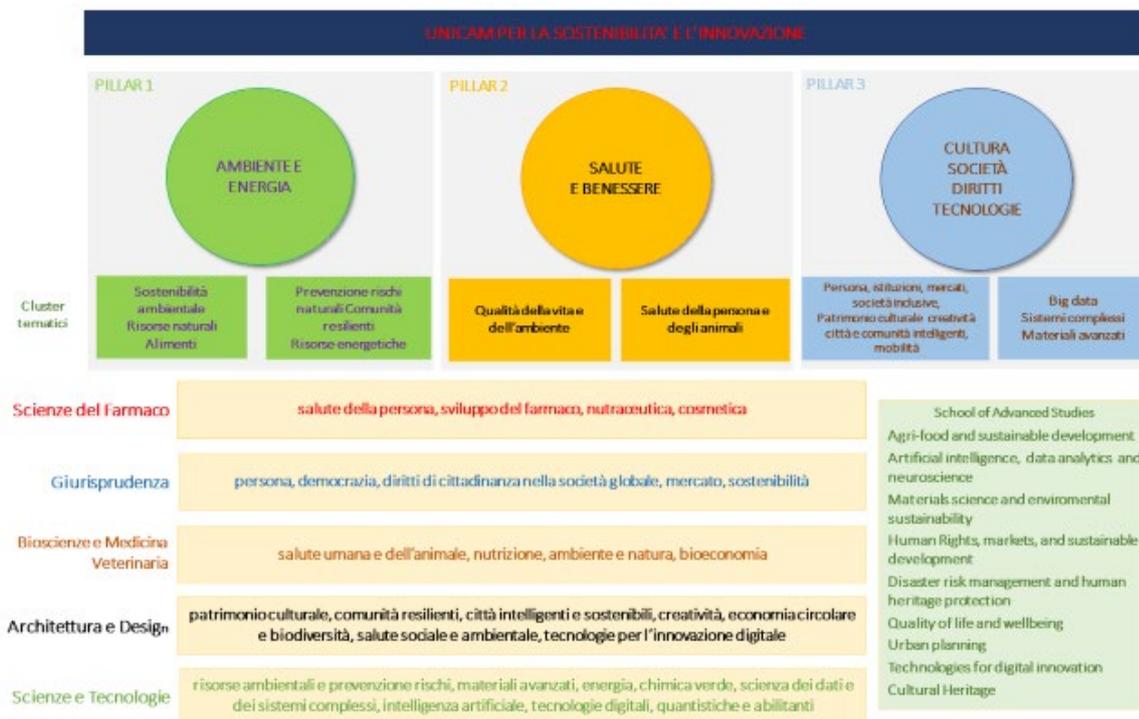
Cluster 2.2: Salute della persona e degli animali

PILLAR 3: *Cultura, società, diritti, tecnologie – I rapporti sinergici tra le tre aree d'interesse scientifico-disciplinare che operano in questo macro-ambito testimoniano la crescita esponenziale del valore d'impatto della ricerca collaborativa. Combina, in pieno accordo con le politiche dell'Unione Europea, studi orientati allo sviluppo sostenibile e all'innovazione scientifica e tecnologica, con ricerche mirate all'inclusività sociale e ai valori condivisi (democrazia, giustizia e diritti fondamentali, tutela delle diversità, patrimonio tangibile e intangibile, creatività come fattore di sviluppo e integrazione socioculturale). A fondamento di questa area di concentrazione tematica e scientifica è il principio secondo cui la sicurezza e la prosperità dell'Europa e del mondo intero, non possano essere garantite esclusivamente dai mezzi tecnologici e dal progresso della scienza ma richiedano conoscenza delle persone, della loro storia e cultura, in un auspicato equilibrio tra sicurezza, progresso e libertà individuali.*

Cluster 3.1: Persone, istituzioni, mercati, società inclusive, patrimonio culturale, creatività, smart cities and communities, mobilità

Cluster 3.2: Big data, sistemi complessi, materiali avanzati

Le linee di ricerca vengono sviluppate all'interno delle Scuole secondo la seguente matrice. Da questo risulta evidente la trasversalità dei temi rispetto ai saperi presenti nell'Ateneo."



Matrice Linee UNICAM – Competenze specifiche Scuole di Ateneo

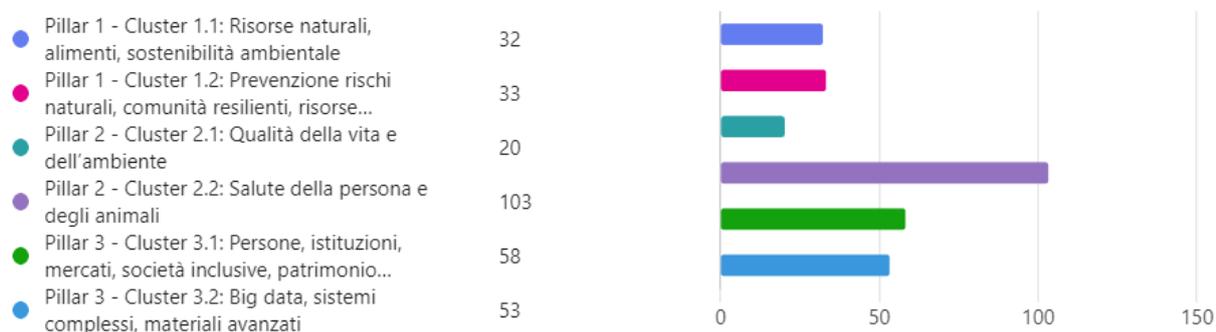
	PILLAR 1 Ambiente e energia		PILLAR 2 Salute e benessere		PILLAR 3 Cultura società diritti tecnologie	
Cluster	Sostenibilità ambientale risorse naturali, alimenti	Prevenzione rischi naturali, comunità resilienti, risorse energetiche	Qualità della vita e dell'ambiente	Tutela della salute della persona e degli animali	Persona, istituzioni, mercati, società inclusive, patrimonio culturale, creatività, smart cities and communities, mobilità	Big data sistemi complessi materiali avanzati
Scienze del farmaco e prodotti salute	✗		✗	✗		
Giurisprudenza	✗	✗		✗	✗	
Bioscienze e Medicina Veterinaria	✗	✗	✗	✗		
Architettura e Design	✗	✗	✗		✗	✗
Scienze e Tecnologie	✗	✗	✗		✗	✗
School of Advanced Studies	✗	✗	✗	✗	✗	✗

2.1 Definizione delle Piattaforme Tematiche di Ateneo

Nel 2024 è stato realizzato un censimento delle competenze dei ricercatori UNICAM finalizzato alla definizione delle nuove Piattaforme Tematiche di Ateneo (PTA). L'iniziativa voluta dalla Governance UNICAM e promossa e gestita da ARIT attraverso un questionario snello e mirato, ha avuto l'obiettivo di mappare le competenze scientifiche in relazione ai **tre pillar strategici dell'Ateneo** (Ambiente ed Energia, Salute e Benessere, Cultura, Società, Diritti e Tecnologia) e ai **sei cluster tematici** associati. Le nuove PTA, concepite come ambiti trasversali alle Scuole, sostituiranno le precedenti istituite nel 2014 e rappresentano uno strumento fondamentale per rafforzare la competitività di UNICAM su progettualità strategiche, sia a livello nazionale che europeo, e per orientare l'allocazione di risorse attraverso il **PON 737** e i futuri **bandi FAR**. I **Cluster tematici** UNICAM individuati sono i seguenti.

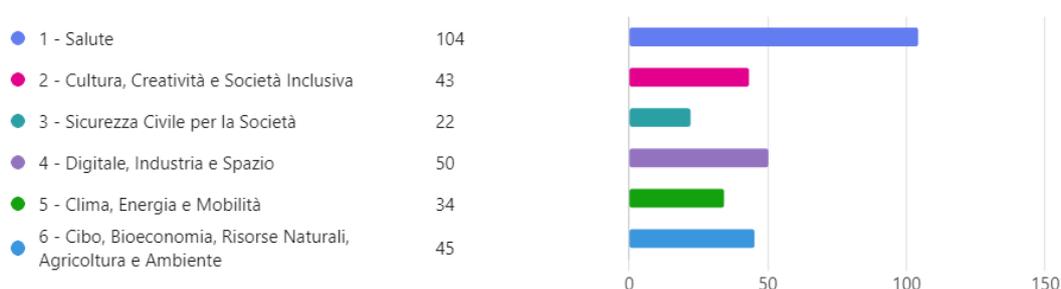
Al questionario hanno risposto 299 ricercatori. L'analisi delle adesioni ha evidenziato una prevalenza di interesse per il **Pillar 2 – Cluster 2.2 (Salute della persona e degli animali)**, confermando il ruolo centrale delle scienze della vita nell'identità scientifica dell'Ateneo.

Scegli un solo Cluster UNICAM:

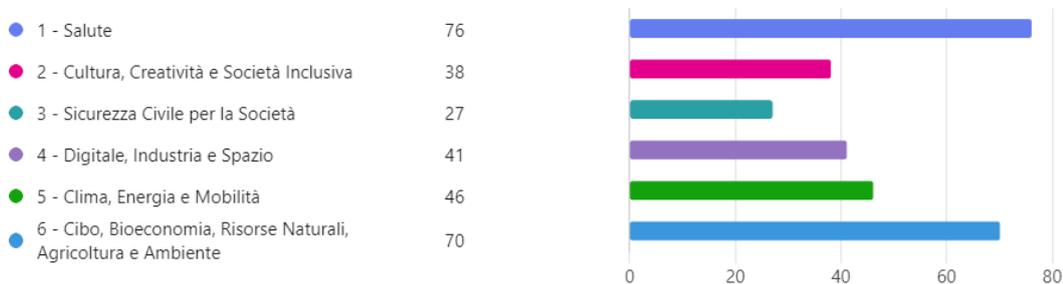


Inoltre, ai ricercatori è stato chiesto di indicare una preferenza principale e una secondaria tra i cluster di **Horizon Europe**. Il **Cluster 1 – Salute** è risultato il più selezionato come prima scelta, seguito dal **Cluster 4 – Digitale, Industria e Spazio**. Anche nelle seconde scelte il Cluster 1 ha mantenuto il primato, seguito questa volta dal **Cluster 6 – Cibo, Bioeconomia, Risorse Naturali, Agricoltura e Ambiente**.

Preferenza principale: A quale cluster HE si riconduce la tua ricerca?

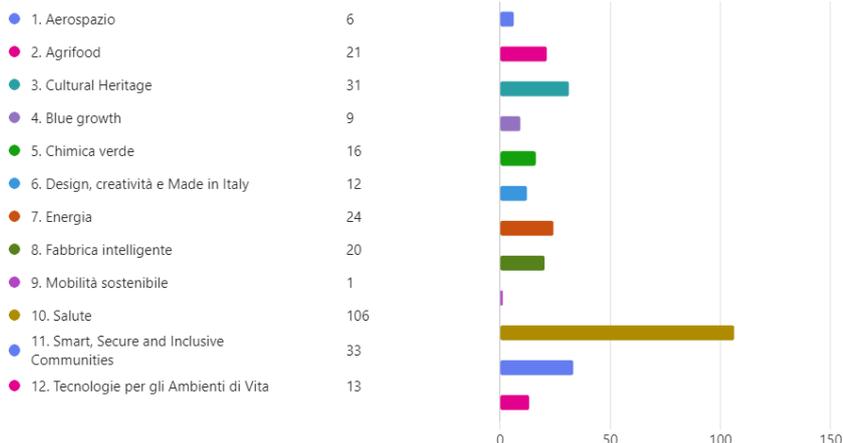


Preferenza secondaria: A quale cluster HE si riconduce la tua ricerca?

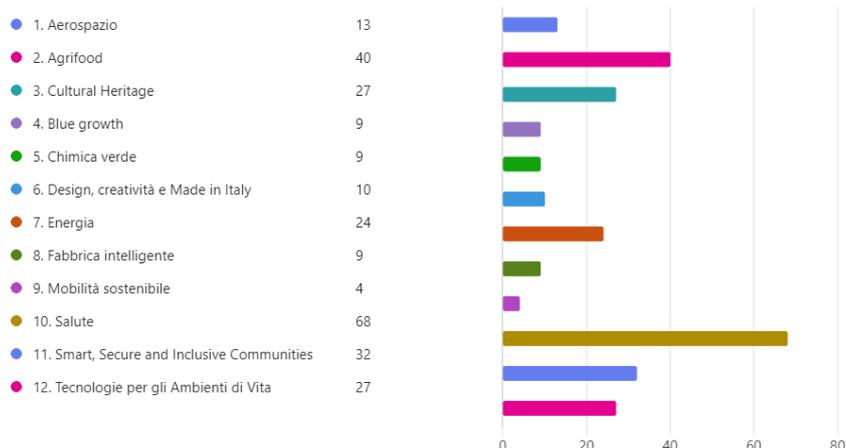


Infine, per quanto riguarda le **aree di intervento del Piano Nazionale per la Ricerca (PNR)**, la Salute si conferma l'ambito di maggiore interesse, risultando la più selezionata sia come preferenza principale che secondaria.

Preferenza principale: Quali aree di intervento PNR corrispondono al Cluster UNICAM da te scelto?



Preferenza secondaria: Quali aree di intervento PNR corrispondono al Cluster UNICAM da te scelto?



2.2 Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica

Con l'insediamento della nuova Governance è stata confermata l'istituzione del Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica anche detta Commissione di Ateneo per la ricerca scientifica rivedendone però la composizione per renderla così una unità organizzativa di governo che può maggiormente incidere nella sua funzione consultiva e di indirizzo ed in molti casi, quando richiesto, può assumere anche delle decisioni di strategia a breve termine e operative. La Commissione ha il compito principale di svolgere un'azione di incentivazione, monitoraggio e riesame delle politiche e delle attività di ricerca scientifica dell'Ateneo. Con DR 203/2024 è stata quindi nominata la nuova commissione che prevede i seguenti componenti; Prof. Guido Favia quale Pro Rettore alla Ricerca UNICAM che la presiede, Prof.ssa AnnaMaria Eleuteri quale Delegata all'Attuazione delle politiche di Ateneo per lo Spazio Europeo della Ricerca, Prof. Michele Loreti in rappresentanza della SAS, Prof. Filippo Maggi in rappresentanza della Scuola del Farmaco e dei prodotti della salute, Prof. David Vitali in rappresentanza della Scuola di Scienze e Tecnologie, Prof.ssa Rosalba D'Onofrio in rappresentanza della Scuola di Architettura e Design, Prof. Matteo Cerquetella in rappresentanza della Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria, Prof.ssa Lucia Ruggeri in rappresentanza della Scuola di Giurisprudenza. La nuova Governance ha poi chiesto alla 5 Scuola di Ateneo di organizzare delle Commissioni di ricerca di Scuola che possano supportare le scelte e le decisioni della Scuola e contribuire al lavoro del referente che siede al tavolo della Commissione della Ricerca di Ateneo. La Commissione ricerca dura in carica per intero mandato Rettorale ed è supportata nelle sue funzioni dall'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico UNICAM.

Sulla base delle indicazioni e delle politiche predefinite dagli Organi Accademici, tenuto conto delle proposte delle Scuole per il tramite dei loro delegati, oltre che dei suggerimenti forniti da eventuali board esterni, il Coordinamento di Ateneo per la ricerca scientifica svolge principalmente le seguenti funzioni:

- a) propone al Rettore e agli organi di Ateneo le linee strategiche per quanto riguarda le politiche di Ateneo sulla ricerca con una attenzione particolare alla *vision* comunitaria e nazionale in linea con il PNR e i documenti di programmazione scientifica nazionale. Tali attività devono essere finalizzate ad aumentare il tasso di successo progettuale soprattutto per le call più rilevanti sia a livello nazionale che internazionale (EU e extra UE);
- b) fornisce impulso alle attività della ricerca favorendo e promuovendo le sinergie tra i gruppi di ricerca e incentivando processi di aggregazione mirata per le attività delle piattaforme tematiche di Ateneo;
- c) propone al Rettore ed agli organi di Ateneo le linee programmatiche e strategiche dei finanziamenti di Ateneo per la ricerca (FAR, ERC UNICAM etc.) e delle eventuali iniziative di investimento e di incentivo della ricerca che l'Università vorrà attuare, attività che debbono comunque avere una visione interdisciplinare;
- d) progetta e coordina un processo di caratterizzazione delle attività svolte dall'Ateneo, per renderle identificabili anche nei confronti di possibili interlocutori/finanziatori esterni;
- e) propone, promuove e valuta preventivamente le attività di diffusione e di disseminazione della ricerca soprattutto quelle con elevato impatto nella società scientifica e civile, anche su suggerimento e impulso dell'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico;
- f) promuove e supporta le azioni della scienza aperta come cardine delle strategie di UNICAM;

-
- g) promuove e supporta le strategie di valorizzazione della carriera dei giovani ricercatori supportata dall'Area Ricerca e Trasferimento tecnologico;
 - h) svolge un'azione di Governance in grado di rendere omogenee le procedure tecnico operative e di rendere l'attività delle singole strutture coerente con la visione d'insieme sulle attività di ricerca, anche definendo l'architettura del sistema di Assicurazione qualità per la ricerca e la relativa documentazione descrittiva, come strumento di riferimento per tutti i processi riguardanti la ricerca nell'Ateneo;
 - i) con il supporto delle Commissioni ricerca e dei vari delegati a specifiche attività riguardanti la ricerca delle Scuole di Ateneo:
 - funge da coordinamento per la sottomissione delle progettualità strategiche delle Scuole di Ateneo con l'obiettivo di aumentare il tasso di successo UNICAM;
 - valuta e propone i progetti da sottomettere quando i bandi prevedono dei vincoli o limiti di sottomissione, funzione svolta anche per il tramite di una sottocommissione che effettua il lavoro di valutazione e istruttoria,
 - definisce le priorità rispetto a quali misure di finanziamento focalizzare la progettazione e il conseguente supporto;
 - j) esprime parere consultivo per tutti i documenti di programmazione e strategici riguardanti la ricerca prima della sottomissione agli organi di Ateneo;
 - k) definisce i criteri strategici per l'implementazione dei servizi dedicati alla ricerca dandone le opportune indicazioni all'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico UNICAM.

3. La Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R)

La Carta europea per i ricercatori è un insieme di principi generali e requisiti che riguardano i ruoli, le responsabilità e le prerogative dei ricercatori e dei loro datori di lavoro, o degli Enti finanziatori della ricerca. Essa mira a far sì che le relazioni tra questi tre soggetti contribuiscano ad un'azione efficace nella generazione, nel trasferimento e nella condivisione della conoscenza e allo sviluppo della carriera dei ricercatori.

Il processo per il riconoscimento della 'Human Resources Excellence in Research' è dinamico e si basa sul concetto di miglioramento continuo (Ciclo di Deming).

Nell'anno 2024, anche a seguito degli esiti della valutazione esterna (triennale) svolta nel 2023, relativa al terzo rinnovo del sigillo 'HR - Excellence in Research' riguardante la Strategia Risorse Umane per i Ricercatori (HRS4R), UniCam ha intrapreso nuove azioni volte a rispondere alle criticità evidenziate e a consolidare i risultati raggiunti, attivando una fase operativa, articolata in una serie di step successivi:

- **Attuazione e monitoraggio del piano d'azione aggiornato**, con attenzione specifica al supporto alla carriera dei ricercatori, allo sviluppo delle competenze trasversali e al rafforzamento delle attività di training su grant profiling, proposal management e project management.
- **Preparazione alla verifica intermedia** prevista entro 24 mesi dal rinnovo, con la predisposizione di un report di stato sulle azioni implementate, accompagnato da evidenze documentali e indicatori di impatto.

- **Coinvolgimento attivo della comunità scientifica**, attraverso momenti di consultazione strutturata (es. focus group, questionari, incontri), al fine di garantire la coerenza tra le azioni del piano e i reali fabbisogni dei ricercatori.
- **Revisione strategica del piano HRS4R**, da attuare successivamente alla verifica intermedia, tenendo conto dell'evoluzione del contesto europeo (inclusa la revisione della Carta europea dei ricercatori 2023) e degli sviluppi interni all'Ateneo.
- **Preparazione alla nuova valutazione esterna**, prevista al termine del ciclo triennale, per la conferma dell'Award. Sarà cruciale dimostrare continuità, impatto delle azioni realizzate e capacità di adattamento.
- **Integrazione con altri strumenti e piani istituzionali**, in particolare il Piano Strategico di Ateneo, il Gender Equality Plan, le politiche per la sostenibilità e l'internazionalizzazione, al fine di assicurare coerenza e sinergia tra le diverse dimensioni della governance accademica.

In particolare, per quanto concerne la rimodulazione e rinnovo della Strategia HRS4R da predisporre per il nuovo passaggio di verifica con la Commissione EU previsto per maggio 2025, a dicembre 2024 è stata avviata la fase di gap-analysis, dopo un'attenta fase di verifica dello strumento di indagine basato su un questionario calibrato coerentemente ai principi della carta europea dei ricercatori, da somministrare a docenti, ricercatori e dottorandi di UNICAM nel dicembre 2024.

L'elaborazione e l'interpretazione dei dati, condotte dalla **HRS4R Implementation Unit** dell'Ateneo con il supporto dell'**Area Pianificazione, Didattica e Sistemi Qualità**, hanno restituito un quadro dettagliato delle percezioni, delle criticità e delle buone pratiche attualmente in essere presso l'Università.

Sulla base di questo lavoro preliminare, è stato possibile identificare e proporre una serie di azioni mirate, tutte orientate a colmare il divario tra le pratiche attuali e i principi della Carta Europea dei Ricercatori, con l'obiettivo del **miglioramento continuo** e del rafforzamento dell'impegno verso una cultura della qualità, dell'etica e della responsabilità nella ricerca.

La Strategia è stata sviluppata e messa a punto nei primi mesi del 2025 in conformità con i requisiti della **Commissione Europea** e segue un approccio strutturato e coerente, finalizzato a rendere l'implementazione dei principi guida della Carta **sostenibile, misurabile e concretamente realizzabile**.

Nella stessa tabella che raccoglie l'analisi e la proposta delle azioni è stato inserito anche un **riferimento puntuale al Piano Strategico di UNICAM** recentemente approvato, al fine di garantire la **piena coerenza tra le azioni previste e la visione strategica complessiva dell'Ateneo**.

Questo percorso conferma l'impegno di UNICAM nel promuovere un ambiente di ricerca attrattivo, responsabile e inclusivo, allineato agli standard europei più avanzati in tema di sviluppo delle risorse umane nel settore della ricerca.

4. EURAXESS

L'Università di Camerino è parte attiva della rete **EURAXESS – Researchers in Motion**, grazie a un *Services Commitment* sottoscritto con la Commissione Europea. In particolare, UNICAM opera

come **EURAXESS Service Center**, rappresentando uno dei punti di riferimento della rete italiana **EURAXESS Italy**, impegnata a supportare la mobilità internazionale dei ricercatori.

La missione degli EURAXESS Service Center è offrire **servizi gratuiti, personalizzati e qualificati** per facilitare l'accoglienza e il soggiorno dei ricercatori e delle loro famiglie in Italia, in particolare attraverso:

- supporto alla mobilità internazionale;
- assistenza su visti e permessi di soggiorno;
- orientamento su aspetti pratici, sociali e culturali;
- informazioni su normative nazionali in materia di mobilità;
- sostegno allo sviluppo di carriera;
- diffusione dei principi contenuti nella *European Charter for Researchers*, nel *Code of Conduct for the Recruitment of Researchers*, nella *Human Resources Strategy for Researchers*, oltre che delle iniziative quali *Pensions for Researchers* e *Science4Refugees*.

Presso UNICAM, i servizi sono erogati **sia in presenza (su appuntamento) che in modalità telematica**, e comprendono:

- supporto nella ricerca alloggio;
- orientamento su corsi di lingua;
- assistenza per le pratiche amministrative;
- guida all'accesso a opportunità di finanziamento;
- consulenza sui diritti e sugli strumenti per la valorizzazione della carriera.

Potenziamento del Service Center UNICAM: 2

Nel biennio 2023–2024, l'**Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico**, in qualità di coordinamento del **Gruppo di Lavoro Interarea EURAXESS**, ha implementato una serie di azioni mirate a rafforzare l'impatto dei servizi offerti e ad accrescere il ruolo strategico dell'Ateneo nella rete europea dedicata alla mobilità e alla carriera dei ricercatori.

Tra le principali attività realizzate nel 2024 si evidenziano:

1. **Finanziamento del progetto "EURAXESS ERA TALENT"** (sub-grant del progetto Horizon Europe). Si tratta dell'unica proposta selezionata a livello nazionale. Il progetto, della durata di un anno, ha l'obiettivo di rafforzare i servizi esistenti presso l'EURAXESS Service Center UNICAM, offrendo nuove opportunità in un'ottica integrata di *Gender Equality & Diversity*.

Le azioni previste includono:

- formazione mirata per chi fornisce i servizi EURAXESS e per i supervisor accademici;
- attivazione di nuovi servizi per favorire lo sviluppo proattivo e la diversificazione delle carriere;
- training sulle career management skills;
- azioni di role modelling con attenzione alle pari opportunità;
- networking internazionale con altri nodi della rete EURAXESS.

Il progetto intende agire in sinergia con le attività già attive nell'Ateneo, in modo da creare un sistema integrato e sostenibile di servizi.

2. Nell'ambito del **Research Day UNICAM** (dicembre 2024), il progetto **"EURAXESS ERA TALENT"** ha contribuito alla realizzazione di un workshop dedicato ai giovani ricercatori, focalizzato sulle opportunità e sugli strumenti offerti dalla rete EURAXESS per lo sviluppo di carriera.

3. **Ospitato presso UNICAM una Study Visit EURAXESS a livello europeo**, con la partecipazione di delegati da diversi Paesi dell'Unione. L'incontro ha rappresentato un'importante occasione di confronto per lo scambio di buone pratiche relative all'accoglienza, supporto e sviluppo professionale dei ricercatori in mobilità.
4. **UNICAM selezionata per partecipare alla EURAXESS Biennial Conference 2024**, tenutasi in Polonia, evento che riunisce tutti i nodi della rete europea. La partecipazione ha permesso di consolidare relazioni internazionali e rafforzare il posizionamento dell'Ateneo nell'ambito delle politiche europee per la ricerca.
5. **Contributo attivo alla comunità di pratica italiana sull'HR Excellence in Research Award**. UNICAM ha partecipato alla redazione di un documento condiviso, indirizzato al **Ministero dell'Università e della Ricerca**, volto a illustrare benefici, ostacoli e buone pratiche legate all'adozione e implementazione della strategia per le risorse umane nella ricerca.
6. **Organizzazione dell'evento "EURAXESS: Resources, advice and support to reach out your career goals"** (13 maggio 2024), dedicato a ricercatori e ricercatrici, con l'obiettivo di presentare strumenti e strategie per lo sviluppo di carriera a livello internazionale. All'incontro hanno partecipato rappresentanti della rete EURAXESS EU e di APRE.
7. **Promozione attiva delle opportunità EURAXESS tramite canali di comunicazione dedicati**, in particolare con invii mirati via e-mail alla comunità accademica e scientifica di UNICAM, al fine di diffondere informazioni su bandi, risorse, eventi e servizi disponibili attraverso la rete.

5. - OPEN SCIENCE

Nel corso del 2024, l'**Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico** ha continuato a promuovere iniziative formative mirate a rafforzare la consapevolezza e le competenze dei giovani ricercatori e ricercatrici sui temi della **Scienza Aperta**, in linea con gli orientamenti europei e nazionali in materia.

In particolare, è stato fornito supporto alla realizzazione delle seguenti **attività formative specifiche**:

- **"Citizen science nel dialogo Scienza-Società"**, modulo incluso nel percorso di formazione organizzato dallo **Sportello APRE Marche**, in collaborazione con i **Soci APRE Marche**, e focalizzato sugli aspetti della progettazione europea. Il corso ha esplorato il ruolo della citizen science come strumento di coinvolgimento attivo della società nei processi scientifici, promuovendo un dialogo bidirezionale tra scienza e cittadini.
- **Due eventi formativi in collaborazione con OpenAIRE**, con la partecipazione della **Dr.ssa Giulia Malaguarnera**, Outreach and Engagement Officer di OpenAIRE. Grazie alla sua solida esperienza nel campo della comunicazione scientifica, dell'**Open Access**, dei **dati aperti** e delle infrastrutture di ricerca, la Dr.ssa Malaguarnera ha offerto un prezioso contributo in ottica di sensibilizzazione alle pratiche di Scienza Aperta.
 1. Il primo incontro, dal titolo **"Il dilemma del ricercatore: quando aprirsi e quando trattenere nella società digitale"**, ha affrontato le sfide che i ricercatori si trovano ad affrontare nella **condivisione pubblica dei risultati scientifici**. In un'epoca in cui l'Open Science, il coinvolgimento pubblico e la collaborazione con l'industria sono diventati elementi centrali nella valutazione della ricerca, i ricercatori devono spesso scegliere se

rendere aperto il proprio lavoro, mantenerlo riservato o imporre degli embarghi temporanei.

2. Il secondo evento, **“Navigare nel mondo delle risorse OpenAIRE: una caccia al tesoro”**, si è svolto con un **approccio partecipativo** e coinvolgente. Attraverso una sorta di “caccia al tesoro”, i partecipanti hanno potuto esplorare in modo interattivo le funzionalità di **OpenAIRE Explore**, scoprendo le “gemme nascoste” della comunicazione scientifica: **pubblicazioni, dataset, software** e altre risorse ad accesso aperto.

Entrambi gli incontri sono stati **riservati a giovani ricercatori e ricercatrici** dell’Ateneo, con l’obiettivo di promuovere una maggiore consapevolezza sulle opportunità e responsabilità offerte dall’adozione di pratiche di Scienza Aperta fin dalle prime fasi della carriera accademica.

6. – COARA

Nel contesto dell’impegno europeo per la riforma della valutazione della ricerca, l’Università di Camerino ha aderito, nel novembre 2022, all’**Agreement on Reforming Research Assessment**, promosso dalla Commissione Europea nell’ambito dell’**Azione 3 dell’Agenda politica dello Spazio Europeo della Ricerca 2022–2024**. Tale accordo ha portato alla costituzione, il 1° dicembre 2022, della **Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)**, una rete internazionale di organizzazioni di ricerca, enti finanziatori, agenzie di valutazione, università e società scientifiche, con l’obiettivo condiviso di promuovere un sistema di valutazione della ricerca più equo, trasparente, qualitativo e aperto.

L’adesione di UNICAM a CoARA implica un impegno concreto alla riforma del sistema di valutazione della ricerca, superando l’eccessiva enfasi su indicatori quantitativi come l’**Impact Factor** o l’**h-index**, e valorizzando la varietà dei contributi scientifici, inclusi dati, software, protocolli, attività di mentoring, revisione tra pari e scienza aperta.

In tale direzione, l’Ateneo ha formalmente adottato e pubblicato il proprio **Piano d’Azione CoARA 2024–2027**, elaborato a seguito di un processo partecipativo interno, in cui l’**Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha avuto un ruolo strategico**, in stretta collaborazione con il **Presidio Qualità Risorse Umane per la Ricerca**, rinnovato nella sua composizione con **DR n. 611/2023**, a seguito dell’insediamento del nuovo Rettore e del conseguente aggiornamento delle deleghe rettorali.

Per la predisposizione del Piano d’Azione, è stato costituito un **sottogruppo di lavoro** multidisciplinare, composto da personale docente-ricercatore e amministrativo appartenente alle aree Ricerca, Trasferimento Tecnologico e Biblioteche, coordinato dal **Prof. Roberto Spurio** (Delegato all’analisi ed esposizione della ricerca) e supervisionato dalla **Prof.ssa Eleuteri** (Delegata all’attuazione delle politiche di Ateneo per lo Spazio Europeo della Ricerca).

Il **Piano d’Azione 2024–2027** rappresenta la prima proposta strutturata dell’Ateneo per migliorare la qualità e l’impatto della ricerca attraverso una valutazione più ampia, inclusiva e orientata al merito complessivo. Tra le **azioni chiave** previste:

1. **Sviluppo di linee guida per criteri di valutazione più inclusivi**, in grado di riconoscere la diversità dei percorsi scientifici e dei contributi alla ricerca;
2. **Promozione di pratiche di scienza aperta**, in linea con le raccomandazioni europee sull’accessibilità e la trasparenza dei risultati scientifici;
3. **Integrazione di strumenti innovativi per il monitoraggio della ricerca**, volti a supportare valutazioni più qualitative e fondate;

4. **Partecipazione attiva a gruppi di lavoro europei**, per lo scambio di esperienze e la condivisione di buone pratiche con altre istituzioni aderenti a CoARA.

L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico continuerà a garantire un supporto strategico e operativo alle azioni CoARA, accompagnando l'Ateneo nell'attuazione del piano e nella transizione verso un sistema di valutazione della ricerca più giusto, responsabile e orientato al miglioramento continuo.

7. RISORSE PER LA RICERCA E PROGETTUALITÀ

Prima di passare al dettaglio dei progetti di ricerca su bandi competitivi e a negoziazione (contratti e convenzioni), andiamo ad analizzare per macro aggregati i finanziamenti per la ricerca registrati da UNICAM nel 2024 a confronto con gli anni precedenti. I dati evidenziano gli stanziamenti di budget in termini di assegnazioni che la ricerca ha ottenuto nei vari esercizi finanziari. Per un allineamento con il Bilancio consuntivo 2024 si è deciso anche per il corrente anno di esporre gli stessi dati anche per competenza economica, consapevoli che tale esposizione dei dati non rende chiara l'informazione delle risorse finanziarie stanziata a budget e di cui la ricerca ha avuto disponibilità, ma genera solo l'informazione per i ricavi di competenza. Come per gli anni precedenti, l'analisi viene effettuata complessivamente come Ateneo perché spesso, per finalità interdisciplinari, i progetti vedono la partecipazione del personale docente afferenti a diverse Scuole, quindi il dato complessivo risulta più omogeneo nella lettura.

La tabella 6.1 mostra le aggregazioni di seguito descritte: 1) Prestazioni a pagamento da tariffario - accolgono le entrate per prestazioni a pagamento da tariffario e per le analisi c/terzi, 2) Finanziamenti da Ateneo per la Ricerca - che rappresentano sia il finanziamento di Ateneo per *FAR di progetto* (descritti nei capitoli successivi) che le assegnazioni che vengono erogate alle e ai docenti a vario titolo, sempre come FAR (premierità per attività istituzionali, per didattica aggiuntiva, etc.), 3) Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca - che rappresentano le entrate provenienti dai vari fronti quali convenzioni, contratti, progetti su bandi competitivi etc.

Tabella 7.1 - Entrate per assegnazione anni 2016-2024

Tipologia di Entrate per assegnazione di budget	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Var su 2023
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca	3.281.217,62 €	4.237.800,54 €	3.568.752,88 €	5.415.840,16 €	6.970.375,04 €	7.370.962,40 €	5.953.680,84 €	9.608.712,24 €	6.943.765,22 €	-27,73%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca PNRR-PNC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	9.889.078,06 €	2.894.958,45 €	-70,73%
Finanziamenti da Ateneo per la ricerca	1.245.750,05 €	764.948,00 €	485.341,43 €	1.016.282,70 €	864.237,78 €	647.833,68 €	485.612,72 €	672.928,66 €	414.751,61 €	-38,37%
Prestazioni a pagamento da tariffario	591.172,34 €	612.949,24 €	590.395,86 €	880.528,98 €	952.625,16 €	1.032.430,46 €	1.112.124,34 €	1.293.966,90 €	1.361.524,20 €	5,22%
Totale complessivo al netto PNRR e PNC	5.118.140,01 €	5.615.697,78 €	4.644.490,17 €	7.312.651,84 €	8.787.237,98 €	9.051.226,54 €	7.551.417,90 €	11.575.607,80 €	8.720.041,03 €	-24,67%
Totale complessivo	5.118.140,01 €	5.615.697,78 €	4.644.490,17 €	7.312.651,84 €	8.787.237,98 €	9.051.226,54 €	7.551.417,90 €	21.464.685,86 €	11.614.999,48 €	-45,89%

La Tabella mostra che nel 2024 sono diminuite le entrate per finanziamenti da fonti esterne, tale risultato è il frutto del fatto che molti progetti hanno ricevuto budget nell'anno 2023 e che quindi le risorse stanziata nel 2024 sono diminuite, nonostante il numero di progetti è rimasto praticamente invariato. Stesso ragionamento si può fare per le entrate PNRR il cui budget principale è stato messo a disposizione neo 2023, progettualità che vedranno il termine nell'esercizio 2026. Altro fattore che ha inciso sulla riduzione del dato è legato al finanziamento

PRIN che è stato stanziato per la quasi totalità nell'esercizio 2023. Essendo l'entrata PNRR di natura straordinaria si è ritenuto opportuno evidenziarla con un dettaglio specifico sia

Tabella 7.2 - Entrate per competenza anni 2016-2024

Tipologia di Entrate competenza	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Var su 2023
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca	3.113.184,81 €	3.422.522,55 €	2.941.203,65 €	3.977.126,21 €	4.174.197,66 €	11.024.478,08 €	4.252.216,59 €	6.710.539,22 €	7.706.748,66 €	14,85%
Finanziamenti da fonti esterne per la ricerca PNRR-PNC								2.022.261,13 €	2.459.272,01 €	21,61%
Finanziamenti da Ateneo per la ricerca	1.249.250,05 €	764.948,00 €	485.341,43 €	1.016.282,70 €	864.237,78 €	647.833,68 €	485.612,72 €	672.928,66 €	414.751,61 €	-38,37%
Prestazioni a pagamento da tariffario	591.172,34 €	612.949,24 €	590.395,86 €	880.528,98 €	952.625,16 €	1.032.430,46 €	1.112.124,34 €	1.293.966,90 €	1.361.524,20 €	5,22%
Totale complessivo al netto PNRR e PNC	4.953.607,20 €	4.800.419,79 €	4.016.940,94 €	5.873.937,89 €	5.991.060,60 €	12.704.742,22 €	5.849.953,65 €	8.677.434,78 €	9.483.024,47 €	9,28%
Totale complessivo	4.953.607,20 €	4.800.419,79 €	4.016.940,94 €	5.873.937,89 €	5.991.060,60 €	12.704.742,22 €	5.849.953,65 €	10.699.695,91 €	11.942.296,48 €	11,61%

Tabella 7.3 - Analisi delle prestazioni c/terzi anni 2016 – 2024

Tipologia di prestazioni a pagamento	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	var su 2023
Prestazioni varie e consulenze	37.612,36 €	56.452,47 €	44.660,29 €	46.224,43 €	107.926,75 €	89.946,72 €	269.699,44 €	431.726,70 €	471.239,06 €	9,15%
Prestazioni mediche OVUD	267.603,00 €	294.333,37 €	290.248,11 €	330.507,78 €	366.153,27 €	440.205,46 €	341.479,24 €	277.953,60 €	437.984,71 €	57,57%
Prestazioni medico legali	71.855,93 €	45.624,70 €	46.207,05 €	188.263,13 €	203.940,57 €	195.360,94 €	224.867,09 €	283.863,91 €	121.496,59 €	-57,20%
Prestazioni da strumentazione di Ateneo	1.556,00 €	2.522,00 €	4.236,00 €	4.496,00 €	2.020,80 €	792,00 €	1.010,00 €	3.084,00 €	3.800,00 €	23,22%
Prestazioni laboratorio CLIC	4.400,00 €	4.290,50 €	5.574,01 €	4.836,97 €	1.855,87 €	10.139,35 €	1.183,20 €	1.970,52 €	4.081,64 €	107,14%
Prestazioni mascherine COVID	- €	- €	- €	- €	21.793,05 €	7.300,00 €	- €	- €	- €	-
Prestazioni analisi delle acque	208.145,05 €	209.726,20 €	199.470,40 €	306.200,83 €	248.935,01 €	288.685,99 €	273.885,37 €	295.368,17 €	322.922,20 €	9,33%
TOTALE PER ANNO	591.172,34 €	612.949,24 €	590.395,86 €	880.529,14 €	952.625,32 €	1.032.430,46 €	1.112.124,34 €	1.293.966,90 €	1.361.524,20 €	5,22%

Le entrate per Prestazioni c/terzi anche nel 2024, hanno subito complessivamente un incremento grazie alle prestazioni varie e consulenze per alcuni contratti della sezione di Chimica ed alle maggiori attività della sezione di Geologia. Il 2024 è anche l'anno in cui si è verificato un notevole miglioramento subito dalle attività legate alle prestazioni della Clinica Veterinaria (OVUD).

Tabella 7.4 - Finanziamenti per la ricerca da fonti esterne periodo 2016 – 2024 per assegnazione di budget

Finanziamenti alla ricerca da fonti esterne	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	var su 2022
Altri finanziamenti per la ricerca	25.423,53 €	59.584,69 €	177.178,20 €	152.445,40 €	33.964,82 €	34.447,01 €	56.565,23 €	11.701,00 €	24.680,48 €	111%
Contratti di ricerca e consulenze	913.404,93 €	1.308.449,29 €	1.332.103,34 €	1.742.841,60 €	1.257.577,52 €	1.660.847,61 €	1.756.242,75 €	1.575.147,32 €	1.510.672,01 €	-4%
Finanziamenti da Altri Ministeri per la ricerca PNRR - PNC								4.464.678,60 €	735.588,05 €	-84%
Finanziamenti da Altri Ministeri per la ricerca	31.873,48 €	- €	- €	165.778,00 €	112.552,53 €	162.680,18 €	337.050,86 €	305.661,54 €	510.769,97 €	67%
Finanziamenti da Enti Locali per la ricerca	186.007,33 €	104.156,10 €	192.315,01 €	161.000,00 €	1.388.360,70 €	1.126.443,21 €	322.029,00 €	1.894.496,63 €	246.571,98 €	-87%
Finanziamenti da MUR per la ricerca		25.000,00 €	164.000,00 €	249.116,25 €	32.598,00 €	215.315,90 €	285.058,58 €	439.037,06 €	686.835,80 €	56%
Finanziamenti da MUR per la ricerca PNRR								5.424.399,46 €	2.159.370,40 €	-60%
Finanziamenti Enti Privati per la ricerca	66.930,00 €	171.600,00 €	161.192,25 €	309.476,68 €	239.901,45 €	260.720,66 €	284.222,25 €	120.042,36 €	305.892,05 €	155%
Finanziamenti Enti Pubblici per la ricerca	357.260,32 €	333.078,32 €	746.431,30 €	489.709,03 €	870.844,19 €	1.348.157,78 €	639.024,99 €	972.920,31 €	769.918,31 €	-21%
Finanziamenti Org.mi Internazionali per la ricerca	295.428,14 €	184.291,98 €	174.659,68 €	270.614,43 €	598.532,88 €	527.586,72 €	485.090,61 €	596.027,21 €	738.281,81 €	24%
Finanziamenti PRIN	- €	567.842,00 €	- €	787.676,00 €	884.237,00 €	318.801,00 €	566.807,00 €	2.799.685,00 €	1.357.773,50 €	-52%
Finanziamenti Unione Europea per la ricerca	1.404.889,89 €	1.483.798,16 €	620.873,10 €	1.087.182,77 €	1.551.805,95 €	1.715.962,33 €	1.221.589,57 €	893.993,81 €	792.369,31 €	-11%
Totale al netto dei finanziamenti PNRR - PNC	3.281.217,62 €	4.237.800,54 €	3.568.752,88 €	5.415.840,16 €	6.970.375,04 €	7.370.962,40 €	5.953.680,84 €	9.608.712,24 €	6.943.765,22 €	-28%
Totale complessivo	3.281.217,62 €	4.237.800,54 €	3.568.752,88 €	5.415.840,16 €	6.970.375,04 €	7.370.962,40 €	5.953.680,84 €	19.497.790,30 €	9.838.723,67 €	-50%

L'analisi della tabella 7.4 ci porta in evidenza che i cali subiti dalle voci di entrata per assegnazione di budget sono principalmente legati al fatto che i progetti in avvio assorbono come stanziamento un budget più significativo, budget che si riduce negli anni successivi. Questa dinamica ha fatto sì che nel 2023 sono stati assegnati budget importanti per i progetti Coesione, PRIN e PNRR e quindi la conseguente riduzione del dato nel 2024. Da tenere a mente che il 2023 è stato anche l'anno della fine dei grandi progetti Regionali per il finanziamento delle 4 piattaforme tematiche.

La competenza contabile della tabella 7.5 riallinea questo gap.

Tabella 7.5 - Finanziamenti per la ricerca da fonti esterne periodo 2016 – 2024 per competenza

Finanziamenti alla ricerca da fonti esterne di competenza	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	var su 2022
Altri finanziamenti per la ricerca	25.423,53 €	59.584,69 €	32.682,78 €	152.445,40 €	33.964,82 €	34.447,01 €	58.613,17 €	146.966,54 €	31.670,48 €	-78%
Contratti di ricerca e consulenze	913.404,93 €	1.308.449,29 €	1.332.103,34 €	1.742.841,60 €	1.257.577,52 €	1.660.847,61 €	1.756.242,75 €	1.575.147,32 €	1.510.672,01 €	-4%
Finanziamenti da altri Ministeri per la ricerca PNRR-PNC								481.666,18 €	250.515,61 €	-48%
Finanziamenti da Altri Ministeri per la ricerca	7.189,87 €			133.545,04 €	95.713,81 €	204.319,15 €	297.790,78 €	396.710,18 €	292.145,46 €	-26%
Finanziamenti da Enti Locali per la ricerca	172.392,49 €	100.581,64 €	195.956,94 €	107.718,29 €	214.888,95 €	2.391.455,55 €	522.572,35 €	787.183,33 €	869.932,10 €	11%
Finanziamenti da MUR per la ricerca		25.000,00 €	164.000,00 €	249.116,25 €	28.417,73 €	219.496,17 €	90.847,55 €	325.724,71 €	498.513,61 €	53%
Finanziamenti da MUR per la ricerca PNRR								1.540.594,95 €	2.208.756,40 €	43%
Finanziamenti Enti Privati per la ricerca	41.449,02 €	114.660,04 €	123.157,20 €	283.321,78 €	197.370,14 €	284.606,49 €	144.116,60 €	169.707,86 €	280.280,20 €	65%
Finanziamenti Enti Pubblici per la ricerca	358.122,39 €	323.028,67 €	385.143,52 €	403.106,18 €	488.155,53 €	1.686.548,85 €	392.410,55 €	1.217.353,58 €	628.021,50 €	-48%
Finanziamenti Org.mi Internazionali per la ricerca	267.630,66 €	155.771,73 €	179.463,41 €	164.318,17 €	207.575,97 €	1.018.678,10 €	224.775,24 €	25.369,37 €	571.321,14 €	2152%
Finanziamenti PRIN		120.194,59 €		183.847,42 €	690.063,19 €	1.089.626,12 €	231.354,61 €	743.525,71 €	1.884.112,91 €	153%
Finanziamenti Unione Europea per la ricerca	1.327.571,92 €	1.215.251,90 €	528.696,46 €	556.866,08 €	960.470,00 €	2.434.453,03 €	533.492,99 €	1.322.850,62 €	1.140.079,25 €	-14%
Totale al netto dei finanziamenti PNRR - PNC	3.113.184,81 €	3.422.522,55 €	2.941.203,65 €	3.977.126,21 €	4.174.197,66 €	11.024.478,08 €	4.252.216,59 €	6.710.539,22 €	7.706.748,66 €	15%
Totale complessivo	3.113.184,81 €	3.422.522,55 €	2.941.203,65 €	3.977.126,21 €	4.174.197,66 €	11.024.478,08 €	4.252.216,59 €	8.732.800,35 €	10.166.020,67 €	105%

Tabella 7.6 – Ricerca su bandi competitivi negli anni 2016 – 2024

Ricerca Competitiva	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Competitiva	1.619.850,87 €	2.232.435,67 €	1.180.743,53 €	2.511.094,38 €	4.963.673,04 €	4.269.463,60 €	2.906.825,62 €	6.056.278,51 €	4.222.773,17 €
Competitiva PNRR	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	5.424.399,46 €	2.159.370,40 €
Non competitiva*	1.661.366,75 €	2.005.364,87 €	2.388.009,35 €	2.904.745,78 €	2.006.702,00 €	3.101.498,80 €	3.046.855,22 €	3.552.433,73 €	3.456.580,10 €
Non competitiva PNRR-PNC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	4.464.678,60 €	- €
Totale netto PNRR - PNC	3.281.217,62 €	4.237.800,54 €	3.568.752,88 €	5.415.840,16 €	6.970.375,04 €	7.370.962,40 €	5.953.680,84 €	9.608.712,24 €	7.679.353,27 €
Totale complessivo	3.281.217,62 €	4.237.800,54 €	3.568.752,88 €	5.415.840,16 €	6.970.375,04 €	7.370.962,40 €	5.953.680,84 €	19.497.790,30 €	9.838.723,67 €
* al netto delle prestazioni a pagamento da tariffario									
% ricerca su bandi competitivi	49,37%	52,68%	33,09%	46,37%	71,21%	57,92%	48,82%	63,03%	54,99%

Le risorse per ricerca sono poi analizzate anche nella distinzione tra ricerca sui bandi competitivi e non, evidenziando sempre il distinguo dei fondi derivanti da finanziamenti PNRR e PNC e ricomprendendo i contratti di ricerca e le convenzioni tra i fondi di natura non competitiva. Per il 2024 si evidenzia un riallineamento dei finanziamenti derivanti da bandi competitivi sempre frutto dei PRIN 2022 il cui budget è stato assegnato enl 2023.

Tabella 7.7 - Progetti di ricerca in gestione nel 2019 e nel 2024

Progetti in gestione	Totale 2019	Totale 2020	Totale 2021	Totale 2022	Totale 2023	Totale 2024
Unione Europea (H2020-HEU-LIFE-JUSTICE-erasmus+, Cascade)	11	15	22	43	42	46
JPI – ERANET	3	3	1	3	4	5
Cooperazione territoriale – CTE	6	6	5	2	2	1
Fondazioni e EXTRA UE	5	8	9	9	9	10
PRIN 2020-2022	25	25	25	20	82	72

Progetti MUR Ministeriali e organismi nazionali	10	13	21	9	20	18
Regione Marche (compresi PSR)	8	17	24	28	25	15
FAR 2022 e ERC unicom	10	10	10	10	15	15
Progetti PNRR e PNC	-	-	-	-	9	25
Convenzione e contratti di ricerca	129	143	203	217	227	230
Totale complessivo	207	250	330	341	435	437

Tabella 7.8 - Progetti di ricerca supportati e sottomessi e atti negoziali stipulati nel 2019 - 2024

Bando	Totale 2019	Totale 2020	Totale 2021	Totale 2022	Totale 2023	Totale 2024
Programmi diretti EU (H2020-RFCS-altro)	40	37	32	20	49	72
Partnership (es. JPI, PRIMA, ERANET)	5	6	8	6	5	7
Interreg/CTE/LIFE	5	9	6	23	4	1
Extra EU	1	5	7	16	12	19
Ministeriale e altri org.mi nazionali	10	12	28	36	11	10
MUR – FISA - FIS*	13	16	5	146*	9	19
Regione Marche	11	33	6	8	1	0
PNRR – Open Call	-	-	-	-	4	0
Atti negoziali stipulati	72	74	95	99	101	102
Totale	157	192	187	354	196	229

*Di cui 141 progetti PRIN

Anche con le grandi difficoltà legate all'impegno PNRR la progettualità ha avuto un notevole incremento con un delta molto positivo nell'ambito della progettazione UE a gestione diretta.

8 PROGETTUALITÀ E FINANZIAMENTI SU BANDI COMPETITIVI

Con l'anno 2024 è proseguita la programmazione del nono Programma dell'Unione Europea dedicato a Ricerca e Innovazione, **Horizon Europe**. Con riferimento all'Unione Europea, il Programma quadro per ricerca e innovazione costituisce la principale e più cospicua fonte di finanziamento di respiro internazionale con una dotazione di budget di circa 95,1 miliardi di euro. HORIZON Europe, nono Programma Quadro per la Ricerca e l'Innovazione, esplica le sue attività nel settennio 2021-2027. Horizon Europe si articola in tre pilastri e in una sezione trasversale (Widening).

Si apre ora l'ultimo triennio Horizon Europe (call da maggio 2025 a tutto giugno 2027), in cui l'Unione Europea dovrà assegnare quanto rimane del budget di programma. Nel [Mid Term Report Horizon EU](#) e anche nel [rapporto intermedio](#) APRE pubblicato a gennaio 2025, emerge che nel quadriennio 2020-2024 è stato assegnato (a seguito delle call emanate) il 53% del budget Horizon Europe (50 miliardi euro). Nel triennio 2025-2027 dovrà essere assegnato il 47% del budget di programma, vale a dire risorse pari a 45,5 miliardi di euro. Occorre notare che **dal 2022 in poi** si osserva un **calo progressivo e strutturale nella partecipazione e nella capacità di attrazione di fondi da parte degli enti di ricerca italiani**, in particolare nel ruolo di coordinatori. Questo riflette sia una **competizione europea più serrata**, sia **criticità interne del sistema paese** nella strategia o capacità progettuale. Si può ipotizzare questa criticità di sistema possa essere imputata anche alla concorrenza delle call PNRR (anche bandi a cascata), che hanno maggiormente catalizzato l'attenzione dei gruppi di ricerca. Occorre considerare che **quasi metà del budget di Horizon Europe è ancora disponibile** per future call. È un'opportunità importante per rilanciare la partecipazione italiana, specialmente se si riuscirà a capitalizzare l'esperienza PNRR e riorientare le competenze progettuali verso l'Europa.

Per l'attuazione del programma Horizon Europe, l'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha cercato di ottimizzare, pur nei limiti imposti dalle limitate risorse specialistiche a disposizione, i servizi a supporto della ricerca profilando gli stessi anche in relazione ai tre pilastri Horizon.

In riferimento al **Primo Pilastro 'Excellence Science'**, l'Area Ricerca ha progettato e varato il percorso ERC Unicam, che mira a far emergere l'eccellenza scientifica, selezionando su base competitiva almeno tre giovani che possano in futuro competere nell'ambito di call incentrate sulla figura Principal Investigator. Grazie al supporto specialistico dell'Area Ricerca e ad un fondo dedicato, il percorso intrapreso ha consentito lo sviluppo di *track records* di ricerca competitivi anche nell'ambito delle call ERC Horizon Europe. Sono stati apprestati strumenti e procedure messi a disposizione delle ricercatrici e dei ricercatori Unicam che hanno adeguato il proprio profilo ai criteri di eccellenza richiesti della call incentrate sulla figura del Principal Investigator. Questo percorso ha consentito incremento di 2 proposte progettuali nell'ambito di call ERC 2024. In riferimento alle misure Horizon dedicate a ricercatrici e ricercatori all'inizio della carriera (Azioni Marie Skłodowska-Curie), l'Area Ricerca supporta la stesura di progetti di rete Doctoral Networks, le candidature individuali (Post Doctoral Fellowship), nonché proposte per progetti di rete Staff Exchange. Vengono pertanto delineati, nelle proposte progettuali, specifici ambiti di ricerca che risultino competitivi al vaglio dei valutatori. Tali attività mirano a rendere attrattivo l'Ateneo nei confronti di giovani ricercatrici e ricercatori europei ed extra europei.

In riferimento al **Secondo Pilastro 'Sfide Globali e Competitività Industriale Europea'** e alle opportunità di finanziamento declinate nei sei Cluster intersettoriali e nelle altre misure trasversali quali le MISSION, e l'Area Ricerca offre, nelle attività pre-award, supporto per

l'implementazione degli aspetti c.d. trasversali di progetto (es gender balance, impatto, sociale ed economico), per meglio valorizzare gli aspetti innovativi di progetto, compresi quelli relativi all'innovazione non tecnologica. È anche assicurato supporto per la redazione dei budget di progetto.

In riferimento alla sezione del Programma - **Ampliare la partecipazione e consolidare lo Spazio europeo della ricerca**, quindi in riferimento agli strumenti finanziari della sezione WIDERA, l'Area Ricerca offre supporto progettuale ai gruppi di ricerca che intendano collaborare con Paesi con minore rendimento di R&I (Paesi Widening), con il fine di sostenere le riforme delle politiche nazionali nell'ambito del rafforzamento dello Spazio europeo della ricerca.

In riferimento al **Terzo Pilastro "Innovative Europe"**, che ha l'obiettivo di promuovere tutte le forme di innovazione, compresa l'innovazione non tecnologica, soprattutto a favore delle PMI, l'Area Ricerca supporta le diverse progettualità nell'ambito degli strumenti del Pilastro, vale a dire: EIC European Innovation Council, Ecosistemi di Innovazione, EIT Istituto Europeo di Innovazione e Tecnologia. Particolare attenzione è dedicata alla formazione nei temi dell'Innovazione. In particolar modo, per la misura EIC Pathfinder la comunità scientifica Unicam mostra attenzione e interesse, presentando ogni anno alcune proposte progettuali in collaborazione con altri enti e istituzioni di rilevanza internazionale.

Occorre ricordare che sono divenute pienamente operative le opportunità di finanziamento garantite dalle **European Innovation Partnerships** (declinate nelle tre diverse tipologie, i.e. Co-Funded, Istituzionalized, Co-programmed). Di notevole interesse le EU-Partnership Co-Funded, iniziative programmatiche di profilo internazionale cofinanziate dalle agenzie nazionali dei singoli stati: le Partnership ripropongono le priorità tematiche di alcuni Cluster Horizon Europe (CL1 Health, CL4 Digital, Industry and Space, CL5 Climate energy & Mobility, CL6 Food, Bioeconomy & Environment) e del programma EIT in riferimento ai temi della Formazione all'Innovazione.

Per continuare a focalizzare l'interesse dei gruppi di ricerca Unicam su opportunità di finanziamento di respiro internazionale, nel 2024 Area Ricerca ha pubblicizzato anche le opportunità di finanziamento date dalle EU Partnerships Joint Undertaking Co-Programmed, a gestione diretta EU. Tra quelle di maggior interesse per Unicam si ricordano la CBE JU Circular Bio-based Europe Joint Undertaking e la IHI JU Innovative Health Initiative Joint Undertaking.

L'Area Ricerca ha pertanto garantito informazione tempestiva anche su queste opportunità di finanziamento, ha quindi supportato le iniziative progettuali dei gruppi di ricerca Unicam. Di queste iniziative, alcune sono risultate di successo. Nell'ambito della Call HORIZON-JU-CBE-2024-RIA-05 è stato finanziato un progetto a coordinamento Unicam. È pertanto confermato il ruolo rilevante che questi strumenti di finanziamento (EU Partnership) dispiegano, in quanto assicurano impatti capillari nei singoli territori coinvolti, consentendo l'amplificazione degli impatti generati dalle misure Horizon per Ricerca e Innovazione. L'Area Ricerca ha inoltre garantito supporto per proposte progettuali a valere su altri programmi di finanziamento a gestione diretta destinati a politiche specifiche della UE quali, ad esempio, l'ambiente (Programma LIFE +), il rafforzamento e la guida della trasformazione digitale dell'Europa (Digital Europe Programme), la Cooperazione Territoriale Europea CTE (Interreg etc), la cooperazione giudiziaria in materia civile e penale (Justice Programme), le collaborazioni di ricerca nel settore carbone e acciaio (RFCS Research Fund for Coal and Steel). Ulteriormente l'Area Ricerca garantisce supporto nella progettazione a valere sulle Call extra Europee quali gli strumenti governativi di finanziamento alla ricerca US (NIH National Institute of Health, DoD Department of Defence) o altre misure finanziate da Fondazioni US.

8.1 L'impegno di UNICAM nella progettazione nell'ambito di programmi di ricerca e innovazione UE

UNICAM Project proposals - Call Horizon Europe

Nel 2024 UNICAM ha presentato **34 proposte progettuali** di ricerca a valere su call Horizon Europe. Nell'ambito delle Call Horizon Pillar I, call ERC European Research Council, sono state presentate ben 9 proposte progettuali, di cui 4 Starting Grant, 2 Consolidator Grant e 3 Synergy Grant. Due di queste proposte progettuali costituiscono, al 2024, il risultato del percorso ERC Unicam, con attività di supporto alla progettazione ERC mirata alla crescita e al consolidamento delle competenze di *Young Researchers* Unicam. Il progetto ERC-CoG Hephaestus, PI Prof. Fabio Arzilli, ha esperito intero iter di valutazione fino alla interview di fronte al Panel dei valutatori ERC. E' inoltre proseguita la progettazione nell'ambito delle Call Clusters Pillar II. Vivace anche la progettazione nell'ambito delle call Pillar I MSC (10 proposte progettuali presentate, di cui 6 Post Doctoral Fellowship, 3 Doctoral Network.1 Staff Exchange) e nell'ambito delle Call Pillar III EIC Pathfinder (3 proposte progettuali presentate Open Pathfinder). Nell'ambito delle call EU Partnership JU Co-Programmed sono stati presentati 3 progetti, uno dei quali (call HORIZON-JU-CBE-2024-RIA-05) a coordinamento UNICAM è stato finanziato.

UNICAM Project proposals - Call European Programmes a gestione diretta e Horizon EU Cascading Calls

Unicam compete da tempo anche nell'ambito delle call EU a gestione diretta dedicate all'innovazione e al trasferimento dei risultati (es. LIFE, Digital EU, Justice, RFCS Coal & Steel, CERV etc). Nell'ambito della call DIGITAL-2024-ADVANCED-DIGITAL-LS-07, è stato recentemente finanziato il progetto UPRAISE, Unicam partner. Inoltre da tempo la programmazione Horizon richiede che nell'ambito di progetti finanziati vengano aperte Cascading Call. Unicam ha partecipato anche a Horizon EU Cascading call, risultando assegnataria di un progetto in qualità di Lead Partner. Pertanto nell'ambito di queste opportunità di finanziamento, Unicam ha presentato **9 proposte progettuali**, di cui 2 finanziate.

UNICAM Project proposals – altre Call European Programmes, Extra EU Programmes e programmi ministeriali di rilevanza internazionale

Esiste inoltre un novero di opportunità di finanziamento nell'ambito di altri programmi di respiro europeo e di rilevanza internazionale nel cui ambito Unicam è attiva da sempre. In riferimento alle call EU Partnership Co-funded 2024, sono state presentate **7 proposte progettuali** (PRIMA, SBEP Biodiversa+ etc). Uno di questi progetti, in cui Unicam è partner, è stato finanziato.

Altre **24 proposte progettuali** sono state presentate nell'ambito di ulteriori call EU a gestione diretta, nell'ambito di call extra EU, di Fondazioni internazionali (europee ed extra europee) e nell'ambito di altri programmi ministeriali di rilevanza internazionale dedicati al trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche.

Sono pertanto **74 le proposte progettuali presentate a valere su call internazionali o di tale rilevanza.**

Di seguito si riportano le tabelle riassuntive di tale impegno.

8.1.1 Progetti sottomessi nell'ambito Call HORIZON EUROPE – anno 2024

N.	Bando	Acronimo progetto	Titolo progetto	PI unicom	Scuola di afferenza	Ruolo Unicom	Finanziamento UNICAM previsto
1	HORIZON-CL6-2024	MED-HUB4FOOD	Med diet and Engagement with Citizen Science for Sustainable and Healthy Food Choices through Hub based Experimental Activities	Alessandra Roncati	BMV	partner	€ 280.002,50
2	HORIZON-CL6-2024-BIODIV-01-2	COMPANIONS Collaborative	Monitoring for the Preservation of Biodiversity Using Artificially Intelligent Robotic Networked Platforms	Stefano Chelli	BMV	partner	€ 204.500,00
3	HORIZON-CL6-2024-	NUTRISE	New food-based strategies for Uplifting The Recognition of Inclusive, healthy and Sustainable Proteins	Giulia Bonacucina	SFPS	partner	€ 259.668,75
4	HORIZON-CL6-2024-BIODIV-01	ECHOVIS - Ecosystem	Connectivity through Hybrid Observation of Vision and Acoustics	Giulia Bonacucina	SFPS	Partner	€ 215.625,00
5	HORIZON-CL6-2024-FARM2FORK-02-2	IDEAL	Innovative production and processing of organically grown medicinal, aromatic plants and herbs	Filippo Maggi	SFPS	Partner	2nd stage
6	HORIZON-CL4-2024-TWIN-TRANSITION-01-TWO-STAGE	DEVISE	Displacement and vibration sensing for the structural health monitoring of bridges	Alessandro Zona	SAD	Partner	2 stage (budget indicativo € 380.000)
7	HORIZON-EIC-2024-PATHFINDEROPEN	PULSAR	Protein and polyphenols upcycling for lightweight and sustainable aerospace and automotive thermosetting composites	Serena Gabrielli	S&T	Partner	€ 454.897,50
8	HORIZON-EIC-2024-PATHFINDEROPEN	HEAD	Human Early Alzheimer's Diagnostics	Cristina Marchini	BMV	Partner	€ 186.250,00
9	HORIZON-EIC-2024-PATHFINDEROPEN	HI-SENS	Vibration sensor with sub-femtometer precision for operation at cryogenic temperature	Andrea Perali	S&T	Partner	€ 455.000,00
10	HORIZON-JU-GH-EDCTP3-2024-01	MICRODENV	Development of microbe-based interventions for sustainable dengue control in Sub-Saharan Africa.	Guido Favia	BMV	Coordinator	€ 1.200.000,00
11	HORIZON-JU-CBE-2024-RIA-05	MARMADE*	MARine bioMass valorizAtion for fooD and fEed innovation	Sauro Vittori	SFPS	Coordinator	€ 650.062,50
12	HORIZON-MISS-2024-CLIMA-01-09	CLIMATION	Climate change adaptation of local and regional communities	Pierluigi Maponi	S&T	Partner	€ 785.673,75
13	HORIZON-MISS-2024-NEB-01-01	BIO-NANO-INSUL	Production of bioinsulation materials based on nanofibers and bioadhesives using innovative and cost effective methods	Carlo Santulli	S&T	Partner	€ 214.650,00
14	JU – IHI	CINERGY	Circular approach to develop Nanotechnologies for trEating alleRGY	Filippo Maggi	SFPS	Partner	2 Stage (not fixed amount at 1st stage)
15	HORIZON-CL3-2024-DRS-01	SAFEGUARD	Situational awareness, early warning and impact prediction for disaster response to natural hazards	Pierluigi Maponi	S&T	Partner	€ 238.500,00
16	ERC-STG	Dis-AI	Medico-legal evaluation of disability through artificial intelligence systems	Piergiorgio Fedeli	SG	Partner	€ 386.375,00

17	ERC-CoG	HEPHAESTUS	Linking high temperature high pressure disequilibrium magmatic processes forming eruptible magma to eruptive style through 4D experiments	Fabio Arzilli	S&T	PI	€ 1.994.375,00
18	(ERC-CoG)	NEO	Ther Nanoadjuvants for Enhanced Osteosarcoma Precision Therapy	Roberta Censi	SFPS	PI	€ 1.993.840,00
19	(ERC-STG)	MiSIFS	MitoEpigenetics in Sterile Inflammation: From Function to Sensing	Laura Bordoni	BMV	PI	€ 1.497.483,00
20	ERC – STG	SMS-MeRNA	SMS via extracellular vesicles encapsulating Marine environmental RNA: Exploration of formation and potential involvement in inter-and intra-specific epigenetic control of stress response in bivalves	Martina Capriotti	BMV	PI	€ 1.486.615,00
21	MSCA-DN	KERTok	Kernel-Based tools for the effective solution of advanced application problems in science and society	Nadaniela Egidi	S&T	Coordinator	€ 563.510,16
22	MSC PF - European	FARO	Forest mAnagement foR biODiversity	Roberto Canullo/ Andrea Baggio-Compagnucci	BMV	Coordinator	€ 193.643,28
23	MSC PF - European	CORAL	Quantum coherent phenomena in strongly correlated electron-hole van der Waals heterostructures	Stefano Mancini / Chandran Sree Mahesh	S&T	Coordinator	€ 209.483,28
24	MSC PF - European	Spacetime QuantumInfo	Quantum Information Theoretic Approach To Probing Physics of Curved Spacetimes	Andrea Perali/ Friedrik Nilsson	S&T	Coordinator	€ 193.643,28
25	MSC PF - European	Spheretion	Spherical accretion onto rotating compact objects	Orlando Luongo / Mohammad Bagher Jahani Poshteh	S&T	Coordinator	€ 145.232,46
26	MSC PF - Global	RIVER-CULTURE	Improving Hygiene Awareness of Children and Young Adults and Preventing Epidemic Diseases and Creating Spread Maps of Pathogens in Schools List of Participants	Massimo Sargolini / Ahmadreza Shirvani	SAD	Coordinator	€ 473.121,90
27	MSC PF - Global	MS-MEVETERNITox	Epigenetic and Transcriptomic Assessment of Extracellular Vesicles Released by Mussels as a Non-Invasive Tool in Marine Ecotoxicology	Mauro Angeletti / Martina Capriotti	SBMV	Coordinator	€ 396.991,08
28	MSC – DN	Hi-PALc	Health Impacts of Chronic Alcohol Consumption: Coordinated Research, Collaborative Training Network, and Improved Solutions	Roberto Ciccocioppo	SFPS	Partner	€ 259.437,00
29	MSCA-2024-SE-01	PROFICIENCY	Bioproducts from	Sandra	SFPS	Coordinator	€ 420.840,00

			Extremophilic microorganisms: implication in the green and circular economy	Pucciarelli			
30	MSC – DN	Be-Trust-AITech	Blockchain enabled Trustworthy AI and other Trustworthy	Diletta Cacciagrano / Leonardo Mostarda	S&T	Partner	€ 518.875,00
33 1	ERC-SYG	MINDSET	Micro-nanoplastics Influence on Neuropsychiatric Diseases: Strategies, Effects, and Treatments	Roberto Ciccocioppo	SFPS	Co-PI	€ 2.889.655,00
32	ERC-SYG	H2Ole	Water Leak Detection and repair using a Service Robot	Enrico Marcantoni	S&T	Co-PI	€ 2.427.125,00
33	ERC-SYG	INTERFRUS	Topology at the interface of geometric and itinerant frustration	Tatiana Guidi	S&T	Team Member	€ 47.390,00
34	ERC-StG	QMultiCo	Exploring Multi-Coherence in Quantum Systems	David Vitali Spada	S&T	PI	€ 1.499.657,50

* Progetti per i quali alla data Febbraio 2025 è pervenuta notizia di ammissione a finanziamento da parte dell'Unione Europea

8.1.2 Progetti sottomessi nell'ambito di altre misure EU a gestione diretta dedicate al trasferimento di risultati e all'innovazione e progetti sottomessi nell'ambito di call Horizon EU Cascade - anno 2024

N .	Bando	acronimo progetto	titolo progetto	PI unicom	Struttura di afferenza	Ruolo Unicom	Finanziamento UNICAM previsto
1	LIFE-2024-SAP-ENV	LIFE-SEA	Sustainable Extraction of Astaxanthin from shrimp shells to promote circular economy for a healthier life	Elisabetta Torregiani	SFPS	Coordinator	€ 993.067,00
2	RFCS-2024-02-RPJ	CISCOM	Corrosion Impact on Shear connections in existing steel-concrete COMposite members: a structural health monitoring perspective	Andrea Dall'Asta	SAAD	Partner	Total Budget Unicom € 271.024,67 EU Funding € 162.614,80
3	DIGITAL-2024-ADVANCED-DIGITAL-LS-07	UPRAISE*	Virtual Worlds Innovation Masters: Shaping Future Digital Skills Europe	Flavio Corradini	S&T	Partner	Budget Unicom € 946.761,68 EU Funding Unicom 473.380,84 €
4	canSERV Providing Cutting-Edge Cancer Research Services Across Europe (HORIZON-INFRA-2021-SERV-01-01) CASCADING call	PRECISE	Evaluation of polygenic risk scores as genetic predictors for endometrial cancer in Italian Women	Valerio Napolioni	SBMV	Lead Partner	€ 120.000,00
5	XR2LEARN Open Call (HORIZON-CL4-2022-HUMAN-01) CASCADING call	XR-CRAFT	Cooperative Robotics and Augmented Future Technologies	Flavio Corradini / Lorenzo Rossi	S&T	Lead Partner	€ 115.000,00
6	TARGET-X Trial Platform for 5G Evolution – Cross-Industry On Large Scale (HORIZON-JU-SNS-2022-STREAM-D-01-01) CASCADING call	TRAP *	The Remote-controlled Assembly Process	Roberto Ruggiero	SAAD	Lead Partner	Budget € 120.000,00 Budget Unicom € 60.000,00

* Progetti per i quali alla data Febbraio 2025 è pervenuta notizia di ammissione a finanziamento da parte dell'Unione Europea

8.1.3 Progetti sottomessi nell'ambito di altre misure EU a gestione diretta - anno 2024

N.	Bando	acronimo progetto	titolo progetto	PI unicom	Struttura di afferenza	Ruolo Unicom	Finanziamento UNICAM previsto
1	COST		Sustainability, resilience and competitiveness of marine aquaculture in the Mediterranean	Sauro Vittori	SFPS	Partner	Rimborso costo mobilità, networking, eventi
2	COST	EVEREST	European network for advanced and data-driven material testing for metals	Simonetta Boria	S&T	Partner	Rimborso costi mobilità ed eventi
3	COST	ENTRUST – EU	The EU at the sustainable energy transition	Carlo Lucheroni	S&T	Partner	Rimborso costi mobilità ed eventi

8.1.4 Progetti sottomessi nell'ambito di call PRIMA - JPI - ERANET – EU - COFUND Partnership anno 2024

N.	Bando	Acronimo progetto	Titolo progetto	PI unicom	Scuola di afferenza	Ruolo Unicom	Finanziamento UNICAM previsto
1	PRIMA Section 2- Call Agri-Food value chain	CAMEL4MED*	Fostering a sustainable Camel Milk Value Chain by Implementing Innovative Solutions and Strengthening Resilience of smallholders in the Mediterranean region	Laura Menchetti	SBMV	Partner	€ 55.000,00
2	PRIMA Section 2- Call Agri-Food value chain	FUNGESS	Functional Eggs: a new food for human and animal health	Laura Menchetti	SBMV	IT Coordinator	€ 177.000,00
3	PRIMA 1st and 2nd step	Waste2Profit	Enhanced sustainability in the food production chain through the development of waste recovery and reuse technologies.	Claudio Pettinari	SFPS	Partner	€ 350.000,00
4	SBEP 2024 Partnership	Algae4LowCO2	From the Oceans to the agri-food sector: the use of context-specific seaweeds to prevent from greenhouse gas emissions and invasive species abundance, through their use as innovative feed for livestock and as fungicide in agriculture	Germana Borsetta	SFPS	Partner	€ 325.000,00
5	EUPAHW 1st Call «Supporting the Future of Animal Health and Welfare»	From One health to One Welfare	From One health to One Welfare: where are we?	Laura Menchetti	SBMV	Coordinator	€ 362.541,00
6	Biodiversa+1st and 2nd step	SL4BIO	Service-Learning for Biodiversity: Empowering Citizens in Transformative Actions for the Sustainable Use of Ecosystems and Pro-Environmental Behaviour	Antonietta Laterza	SBMV	Partner	€ 214.856,00 Budget €150.000,00 Finanziamento
7	Biodiversa+1st and 2nd step	ATTITUDE	transformative change: regenerative aquaculture of bivalves for improved food security and effective restoration	Alessandra Roncarati	SBMV	Partner	€ 214.856,00 Budget €150.000,00 Finanziamento

* Progetti per i quali alla data Febbraio 2025 è pervenuta notizia di ammissione a finanziamento da parte dell'Unione Europea

8.1.5. Progetti sottomessi nell'ambito di altre call Internazionali EU ed extra EU – anno 2024 (anche Fondazioni)

N.	Bando	acronimo progetto	titolo progetto	PI Unicam	Scuola di afferenza	Ruolo Unicam	finanziamento UNICAM previsto
1	Ekhagastiftelsen 2024	INTERACT	Potential antidiabetic properties of a dietary supplement based on date seed extract and lactic acid bacteria	Di Cerbo Alessandro	SBMV	Coordinator	€ 87.462,50
2	Bando EXPO'		Progetto Biodiversity Net for Life	Luciano Barboni	Ateneo	Partner	€ 35.791,50
3	BINC Biostime Institute Nutrition & Care Geneva	1000 days PROject	The gut microbiota in the first 1000 days of life and its relationship to a healthy neurodevelopment in child	Stefania Silvi	SBMV	Beneficiary	€ 59.000,00
4	ANR-DFG French-German Collaboration	PREDISPOSED	PRobing the molEcular basis of inDividual Susceptibility to develoP alcohol use diSorder: A preclinical multi-centEr stuDY	Esi Domi	SFPS	Partner	€ 104.000
5	Telethon	Multi-round Telethon Call for Research projects 2021-2024, ROUND IV	New blockers of the purinergic signaling to counteract cognitive disorders associated with the Duchenne muscular dystrophy	Michela Buccioni	SFPS		€ 239.328,00
6	Fondazione Italiana Sclerosi Multipla		Boosting sleep to improve Multiple Sclerosis: exploring the potential of Dual Orexin Receptor Antagonists (DORAs) in preclinical models.	Michele Bellesi	SBMV	Coordinator	€ 96.600,00
7	Brain & Behavior Research Foundation - BBRF NARSAD Young Investigator Grants		Novel strategies to enhance sleep and ameliorate recovery in alcohol use disorder	Luisa De Vivo	SFPS	Individual Grant	€ 64.000,00
8			Species-pool driven community completeness as a monitoring and management tool to improve post-mining restoration success	Stefano Chelli	SBMV	Partner	Rimborso spese trasferta del personale Unicam in Australia
9	Fondazione Guido Berlucci	Fungitreating	Fungitreating – Validation of traditional Chinese fungus remedies as effective treatments against breast cancer	JUNBIAO WANG / MARCHINI CRISTINA	SBMV	Beneficiario	€ 37.000,00
10	BIAL Foundation		Climate change and mental health: what can we learn from tracking dreams?	Michele bellesi	SBMV	Coordinator	€ 43.500,00
11	Fondazione La Roche	Anti-breast Cancer Phage Vaccine	Anti-breast Cancer Phage Vaccine - Phage-based vaccine plus CDK4/6 inhibitor holds promise for HER2-positive advanced breast cancer therapy	JUNBIAO WANG	SBMV	Beneficiario	€ 50.000,00
12	Fondazione La Roche	DORAs	Exploring the use of Dual Orexin Receptor Antagonists (DORAs) in a preclinical model of Multiple Sclerosis	Eleonora Ficiarà	SFPS	Coordinator	€ 50.000,00
13	National US Foundation for Multiple Sclerosis		The role of sleep in remyelination: implications for Multiple Sclerosis	Michele Bellesi	SBMV	Coordinator	€ 312.744,00
14	AIRC	EGUT	Unveiling the role of endocannabinoid system in dynamic interplay of the gut-glioblastoma axis	Massimo Nabissi	SFPS	Coordinator	€ 75.000,00
15	Telethon	NADPA	Nurr1 agonists as dopaminergic pathway activators: mechanistic insight and development of a drug repurposing strategy in the PD	Rosita Gabbianelli	SFPS	Partner	€ 18.070,00

16	The Lindblad Expeditions- National Geographic (LEX-NG)		Hunting for microplastics and chemical pollution in the Arctic	Francesco Alessandro Palermo / Martina Capriotti	SBMV	Coordinator	€ 18.500,00
17	Procter & Gamble Solutions to kill or repel mosquitoes Call	SuMo	Smart bio-larvicides for science-driven sustainable mosquito control strategies	Irene Ricci	SBMV	Coordinator	€ 100.000,00
18	NIH NIDA Animal Genomic Program		The Genetic Basis of Opioid Dependence Vulnerability in a Rodent Model	Roberto Ciccocioppo	SFPS	Partner	USD 486.000,00
19	The Giovanni Armenise Award Foundation (Armenise Career Development Award Extension after peer review evaluation)	SLEEPADO*	Chronic sleep restriction and substance abuse during adolescence: effects on synapses, neuroinflammation and behavior	Luisa De Vivo	SFPS	PI	USD 240.000,00

* Progetti per i quali alla nel 2024 è pervenuta notizia di ammissione a finanziamento da parte dell'Ente Finanziatore

8.1.6 Progetti presentati nell'ambito di misure ministeriali dedicate a collaborazione scientifica con altri Paesi - call Internazionali – anno 2024

N.	Bando	acronimo progetto	titolo progetto	PI Unicam	Struttura di afferenza	Ruolo Unicam	finanziamento UNICAM previsto
1	MAECI IT-BRASIL		Phytochemical investigation and purification of bioactive compounds from native Brazilian plants as a promising route for new formulations against multi drug resistant and oral bacteria	Filippo Maggi	SFPS		€ 180.000,00 Budget Unicam € 90.000 Funding
2	MAECI IT-INDIA		Identification of new compounds from selected plants from India and Italy with antimicrobial activity against ESKAPE pathogen using a metabolomic approach	Filippo Maggi	SFPS	Coordinator	€ 180.000,00 Budget Unicam € 90.000 Funding
3	MAECI IT-INDIA	TOMMION	Transition metal Oxide-Metal Meta-interface tailoring via ION beam exposure.	Seyed Javad Rezvani	SST	Coordinator	€ 192.269,00 Budget Unicam € 95.000,00 Funding
4	MAECI IT-INDIA	LGWA-MAT	Sviluppo di materiali funzionali innovativi per i sensori e gli attuatori di Lunar Gravitational Wave Antenna	Andrea Perali	SFPS	Coordinator	€ 209.000,00
5	MAECI AICS	Progettomondo	"Per un Burkina Faso senza malaria - Rafforzamento dei sistemi comunitari per la prevenzione e il trattamento della malaria a favore delle popolazioni più vulnerabili",	Guido Favia	SBMV	Coordinator	€ 894.736,84 budget totale € 850.000,00 funding AICS

Tabella 8.1.7 Progetti presentati nell'ambito delle call ERASMUS+ Azione Chiave 2 – anno 2024

N	Form ID	NA	Title	Capofila
1*	KA220-HED-BC3B75AA	IT02	Artificial Intelligence for Veterinary Education and Training	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAMERINO
2*	KA220-HED-36A7D06E	IT02	Geo-Design: Integrating Cultural Heritage and Sustainable Development through Interdisciplinary Research Education	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAMERINO
3*	KA220-HED-1645A2F6	IT02	Advancing Sustainability in Higher Education through Food Waste Management and Gastronomy Innovation	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAMERINO
4*	KA220-HED-AF2F48F7	CY01	Enhancing the ethical use of Artificial Intelligence (AI) in Higher Education (HE) to safeguard and reinforce academic integrity	University of Nicosia
5*	KA220-HED-87FF7633	ES01	Enhancing Student Engagement and Performance Through AI-Driven Digital Nudges	UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA
6*	KA220-HED-6151C64D	TR01	Enhancing Digital Resilience in an Era of Cyber and Informational Challenges	Marmara University
7*	KA220-VET-6D0ED23C	IT01	B-Corporation Skills Promoting A Responsible Knowledgebase	Bebop srl
8*	KA220-HED-A6BBFECF	RO01	AI-Driven Digital Twin for Higher Education Decision-Making and Management	Universitatea Nationala de Stiinta si Tehnologie POLITEHNICA Bucuresti
9*	KA220-HED-7D9E0C05	IT02	Empowering Next-Generation through Active Governance and Education	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FIRENZE
10*	KA220-HED-6285A4FF	DE01	European Synergy for Promoting Excellence in Research and Advancing Novel in Terdisciplinary hOrizons (ESPERANTO)	HOCHSCHULE NIEDERRHEIN
11*	KA220-HED-C767B24D	ES01	Leader in Research: learning and decision-making resources	UNIVERSIDAD DE VALLADOLID
12*	KA220-HED-D0F4D382	RO01	S-TEAM League	UNIVERSITATEA LUCIAN BLAGA DIN SIBIU
13*	KA220-HED-B470F25F	EE01	Green in Growth innovation (GIGI)	EESTI MAAULIKOOL
14*	KA220-HED-965CFB0A	PL01	Collaboration Compass: fostering innovation-driven cooperation between HEIs, NGOs, and CSOs (COCO)	UNI WERSYTET IM ADAMA MICKIEWICZA W POZNANIU
15*	KA220-HED-53AF9F26	BE02	Sustainable journey	TRENDHUIS
16*	KA220-HED-D4BE2DA0	EL01	Generative AI and Cyber Hygiene training for increased Academic success	PANEPISTIMIO THESSALIAS
17*	KA220-HED-22F5E376	PL01	Skills and Practices for AI-Driven Research Knowledge (SPARK AI)	WYKSZA SZKOLA INFORMATYKI I ZARZADZANIA Z SIEDZIBA W RZESZOWIE
18*	KA220-HED-17783E26	ES01	AI4Edu	ESCIENCIA EVENTOS CIENTIFICOS SL
19*	KA220-SCH-70FE118B	ES01	Critical Academy for thinkers	ESCIENCIA EVENTOS CIENTIFICOS SL
20*	KA220-HED-E69E0A86	RO01	Innovations in Crisis Management Technologies and Training within Higher Education	UNIVERSITATEA STEFAN CEL MARE DIN SUCEAVA
21*	KA220-HED-CEA32D68	EL01	Remote labs platform for electrical and electronic engineering lab courses	PANEPISTIMIO THESSALIAS
22*	KA220-HED-1712C376	ES01	HEART: Higher Education Assessment for Resilience and Transition	UNIVERSIDAD DE MALAGA
23*	KA220-YOU-9C0D43DA	IT03	ReadyYouth: Empowering Disadvantaged Youth for Higher Education Readiness and Career Success	BENE FUTURO SRL
24*	KA220-HED-1645A2F6	IT02	Advancing Sustainability in Higher Education through Food Waste Management and Gastronomy Innovation (SUS-FOOD EDU)	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CAMERINO
25*	KA220-HED-FBA673EA	DE01	CB-SEE: Community-Based Social Entrepreneurship Education	ACEEU GmbH
26	KA220-HED-CFD96538	NL01	Multilingualism: unlocking Opportunities, driving Social integration, enhancing Adaptability, empowering Identity, and celebrating Culture	STICHTING BREDA UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (Prof.ssa Maria Elena Vittadini)
27	KA220-VET-78F6DD49	DE02	Manufacturing AI Training for Future	RegioVision GmbH Schwerin (Prof. Flavio Corradini)

*Progetti di Area

Tabella 8.1.8 Progetti presentati nell'ambito delle call ERASMUS+ - PI-ALL-INNO – anno 2024

N	Call ID	Proposal Title	Acronym	Proposal ID	Coordinating Organisation
1*	ERASMUS-EDU-2024-PI-ALL-INNO-EDU-ENTERP	European Learning Hub for Social Technologies in Quintuple Helix Innovation Ecosystems	SocialTech5	101246703	Accreditation for Entrepreneurial and Engaged Universities
2*	ERASMUS-EDU-2024-PI-ALL-INNO-BLUEPRINT	European Micro-credentials for Better Leadership and EngageMent in Student Representation	EMBLEM	101246181	UNIVERSIDAD DE VALLADOLID

***Progetti di Area**

Tabella 8.1.9 Progetti presentati nell'ambito della call ERASMUS+ Capacity Building in the Field of Higher Education (CBHE) – anno 2024

N	Call ID	Proposal Acronym	Proposal ID	Internal Ref. No.	Coordinating Organisation
1	ERASMUS-EDU-2025-CBHE	FASMA	101235107	SEP-211132822	UNIVERSITA DI CAMERINO

***Progetti di Area**

8.2. Progetti presentati su altri programmi di finanziamento di grande rilevanza

Il **Fondo Italiano per la Scienza (FIS)** è stato istituito con il decreto-legge “Sostegni-bis” (D.L. 73/2021) ed è finalizzato al finanziamento di progetti di **ricerca fondamentale** condotti in Italia. Il suo obiettivo principale è rafforzare lo sviluppo scientifico e tecnologico del Paese, sostenendo sia **ricercatori emergenti** che **scienziati affermati**.

Gli obiettivi strategici dei bandi FIS includono:

- Promuovere l'**eccellenza scientifica** a livello nazionale;
- Sostenere la **ricerca di base** in tutti i settori del sapere;
- **Attrarre e trattenere** i migliori talenti nel sistema della ricerca italiana;
- Favorire la **collaborazione interdisciplinare** tra ricercatori, università e istituzioni di ricerca;
- Contribuire alla **generazione di nuova conoscenza** e allo sviluppo di tecnologie innovative.

Il **Fondo Italiano per la Scienza (FIS) 2024** dispone di una dotazione complessiva di **475 milioni di euro**.

Di questi, **464.860.000 euro** sono destinati al finanziamento diretto dei progetti di ricerca, mentre la restante parte copre le attività di gestione e monitoraggio.

I fondi sono ripartiti tra tre linee di finanziamento ispirate ai modelli dell'European Research Council (ERC):

- **Starting Grant: 232.430.000 euro** (50% del totale)
- **Consolidator Grant: 92.972.000 euro** (20% del totale)
- **Advanced Grant: 139.458.000 euro** (30% del totale)

Ogni progetto può richiedere un finanziamento tra **1 e 1,9 milioni di euro**, con una durata massima di 5 anni. Per i macrosettori **Life Sciences (LS)** e **Physical Sciences and Engineering (PE)**, è possibile richiedere un contributo aggiuntivo fino a **500.000 euro** per l'acquisto di attrezzature

scientifiche. La durata massima dei progetti è prevista in cinque anni. I risultati dell'iter di valutazione sono attesi per il 2026.

Per il bando FIS 2024 Unicam ha visto attive/i 18 Principal Investigator per altrettante proposte progettuali, di questi tre PI esterni che hanno opzionato UNICAM come HI. Il supporto alla stesura dei progetti è stato assicurato dall'Unità Progetti Internazionali, Area Ricerca (Mancini, Crovace).

Nella tabella che segue i dettagli relativi:

Tabella 8.2.1 Progetti presentati nell'ambito del bando FIS

N.	Bando	Acronimo	Titolo	PI Unicam	Struttura di Afferenza	Ruolo Unicam	finanziamento UNICAM previsto
1	MUR FIS 2024	MOVADE	Mosquito vectors and dengue epidemiology in Brazil and Italy: vector genetics and associated microbiota	Favia Guido	BMV	Principal Investigator	1.889.952,00 €
2	MUR FIS 2024	ForMultiFun	A multifunctional approach linking multi-taxon species traits to forest ecosystem processes across time and space	Chelli Stefano	BMV	Principal Investigator	1.455.126,00 €
3	MUR FIS 2024	NET FOR LYFE	New (crickEt) and forgoTten (acorn) Flours fOr the pROduction of gLuten-free healthY Foods, and nutraceuticals	Caprioli Giovanni	FPS	Principal Investigator	1.776.366,27 €
4	MUR FIS 2024		"Blood to brain, rodent to human and vice versa: a multidimensional translational framework to predict vulnerability to psychiatric diseases: focus on alcohol use disorder and comorbid conditions",	Cannella Nazzareno	FPS	Principal Investigator	1.888.046,00 €
5	MUR FIS 2024	BioACSAFE	Bioinspired Amphiphilic Compounds for Sustainable Advanced Functional Encapsulation	Perinelli Diego	FPS	Principal Investigator	1.308.964,00 €
6	MUR FIS 2024		Synaptic plasticity of cortical inhibitory neurons in sleep pressure and slow wave regulation	De Vivo Luisa	FPS	Principal Investigator	2.355.266,00 €
7	MUR FIS 2024		Investigating the neurobiological mechanisms of Adolescent social exclusion and fear of missing out (FoMO) in shaping the vulnerability to Psychiatric disorders: a translational approach: (MAP)	Domi Esi	FPS	Principal Investigator	1.599.272,00 €
8	MUR FIS 2024		MITOchondrial imaging for the prediction of Glioblastoma Outcomes using AI-based bioptic tissue analysis	Morelli Beatrice	FPS	Principal Investigator	1.596.040,80 €
9	MUR FIS 2024		Effectiveness, efficacy and administrative participation for a new paradigm of wellbeing state	Mancini Palamoni Gloria	GI	Principal Investigator	1.364.976,00 €
10	MUR FIS 2024	DATA B.R.I.D.G.E.	Bottom-up Resources for Integrated Development and Governance in Europe	Marchesani Graziano	AD	Principal Investigator	1.289.838,00 €
11	MUR FIS 2024		The launch of Green Rooms, outdoor climate-shelters designed for Mediterranean cities.	BrownleeTimothy Daniel	AD	Principal Investigator	1.299.988,76 €
12	MUR FIS 2024	Remoqua	new advances in representation theory by model theory and p-adic quantum mechanics	L'Innocente Sonia	ST	Principal Investigator	1.798.566,27 €
13	MUR FIS 2024		Linking high temperature high pressure disequilibrium magmatic processes forming eruptible magma to eruptive style through 4D experiments	Arzilli Fabio	ST	Principal Investigator	1.897.700,00 €

14	MUR FIS 2024	COWSFault S	Carbon Outgassing and fluid flow in Shallow Fault Systems	Zambrano Miller	ST	Principal Investigator	1.598.622,00 €
15	MUR FIS 2024	QuADRAT	Quasi-periodic oscillations, Accretion and Dark matter Research and Analysis Tools	Luongo Orlando	ST	Principal Investigator	€ 1.897.555,02
16	MUR FIS 2024	PACE	Evaluating the role of Protected Areas in Conserving biodiversity and Ecosystem multifunctionality under global change	Bricca Alessandro/Chelli Stefano - presentato	ESTERNO /BMV	Principal Investigator	1.296.476,00 €
17	MUR FIS 2024	Geo-X	Geo-X, Investigating Extreme Geological Events	Alessandro Montanari/Marco P. Ferretti	ESTERNO /ST	Principal Investigator	1.811.000,00 €
18	MUR FIS 2024		Three-D printing for Optimized solid-state batteries Manufacturing	Antunes Staffolani/Nobili	ESTERNO /ST	Principal Investigator	1.282.800,00 €

8.3 Gestione di progetti di ricerca UE e Extra UE

L'Area ricerca nell'anno 2024 ha supportato la gestione ed il management di progetti di ricerca innovazione e terza missione finanziati sia nell'ambito delle ultime call H2020, la cui tempistica si estende agli anni successivi al 2020, sia nell'ambito delle call Horizon Europe, nonché di altri Programmi di finanziamento UE, Extra UE ed Internazionali, così come sintetizzati nelle seguenti tabelle. **Nell'anno 2024 l'Area Ricerca di UNICAM ha supportato la gestione di 52 progetti a valere su call internazionali, di cui 6 finanziati nell'anno finanziario 2024** (in neretto nelle tabelle). Per due progetti presentati nel 2024 a valere su call internazionali Horizon EU (MARMADÉ, Unicam Coordinator) e Digital EU (UPRAISE), la notizia di ammissione a finanziamento è pervenuta rispettivamente a febbraio e a marzo 2025. Per il primo progetto (MARMADÉ) si è conclusa con successo la fase di GAP Grant Preparation, per il secondo è in fase di conclusione la fase di GAP Grant Preparation. Quando Unicam ente Coordinatore, l'Area Ricerca garantisce anche la proposta ai partner e la negoziazione del Consortium Agreement. I progetti in gestione nel 2024 sono pertanto indicati nelle tabelle successive: si tenga presente che sono evidenziati solo i progetti per i quali la gestione effettiva è iniziata nell'anno 2024 (non sono quindi indicati i progetti la cui gestione è iniziata nella primavera 2025).

8.3.1 Progetti in gestione H2020 e HORIZON Europe in gestione nell'anno 2024

Programma	Bando di riferimento e acronimo	Anno inizio	Scuola di riferimento	Responsabile scientifico	Ruolo Unicam	Finanziamento (in €)
H2020	H2020 - FETOPEN -2019 QUARTET	2019	Scienze e Tecnologie	MANCINI Stefano	Partner	306.250,00 €
H2020	H2020-MSCA-ITN-2019 CAST	2019	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DI MARTINO Piera	Partner	261.499,68 €
H2020	H2020-MSCA-ITN-2019 NOVA-MRI	2019	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DI MARTINO Piera	Partner	261.499,68 €
H2020	H2020-MSCA-RISE-2016 CHARMED	2017	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DI MARTINO Piera	Partner	108.000,00 €
H2020	H2020-MSCA-RISE-2017 CANCER	2018	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DI MARTINO Piera	Partner	108.000,00 €
H2020	H2020-MSCA-RISE-2019 PRISAR2	2020	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DI MARTINO Piera	Partner	261.499,68 €
H2020	H2020-MSCA-RISE-2019 Bio Tune	2020	Bioscienze e Medicina Veterinaria	SPURIO Roberto	Partner	163.300,00 €

H2020	H2020-RFCS 2019 - HYCAD	2020	Architettura e Design	DALL'ASTA Andrea	Partner	115.533,54 €
H2020	H2020-MSCA-ITN-2020- ODECO	2021	Scienze e Tecnologie	Polini Andrea	Partner	522.999,36 €
H2020	H2020-MSCA-ITN-2020 - PIANO	2021	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Di Martino Piera	Partner	522.999,36 €
HEU	HORIZON-WIDERA-2021-ACCESS-05-01 BETTER Life	2022	Architettura e Design	Sargolini Massimo	Partner	243.175,00 €
HEU	HE-MSCA-DN-2021 Marie Curie Actions Doctorals - Networks EuSpecLab	2022	Scienze e Tecnologie	Trapananti Angela	Partner	259.437,60 €
HEU	HORIZON EIC EIT Iniziative OASIS	2022	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Roncarati Alessandra	Partner	224.000,00 €
HEU	HORIZON-CL5-2022-D4-02-01 MULTICLIMAT	2023	Architettura e Design	Andrea Dall'Asta	Partner	222.245,58 €

8.3.2 Progetti finanziati nell'ambito di altri programmi di finanziamento diretti UE e altri programmi extra UE in gestione nell'anno 2024

Programma	Bando di riferimento e acronimo	Anno inizio	Scuola di riferimento	Responsabile scientifico	Ruolo Unicam	Finanziamento (in €)
LIFE	LIFE19 IPE - IMAGINE UMBRIA	2020	Architettura e design	SARGOLINI massimo	Partner	503.000,00 €
LIFE +	LIFE+ A_Green Net	2021	Architettura e design	D'Onofrio Rosalba	Partner	273.399,00 €
LIFE	LIFE Modern (NEC)	2021	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Canullo Roberto	Partner	322.000,00 €
LIFE +	LIFE BeeADAPT	2022	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Catorci Andrea	Partner	350.000,00 €
LIFE +	LIFE Mercury free	2022	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Censi Roberta	Partner	185.300,00 €
LIFE +	Natura Agro	2023	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Maggi Filippo	Partner	361.508,06 €
JUSTICE	JUST-JTRA-EJTR-AG-2020 EUFAM-Pro	2021	Giurisprudenza	Ruggeri Lucia	Coordinatore	120.433,85 €
EMBO	EMBO Long Fellowship Mortimer	2022	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Favia Guido	Coordinatore	123.000,00 €
EOARD US Federal Funds	Engineering meta materials and material structure for high power RF devices eMMAT	2022	Scienze e Tecnologie	Rezvani Javid	Subawardee	70.000 €
DIGITAL-2021- EDIH-01	EDIH4Marche	2022	Scienze e Tecnologie	Mostarda Leonardo	Partner	297.139 €
NIH NIAAA-RO1 - RO1_renewal	NOP-AUD	2022	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Ciccocioppo Roberto	Partner	568.000,00 €
Erasmus + - Action KA220-HED	ComPaRe	2021	Architettura e design	Ruggiero Roberto	Partner	57.170,00 €
Erasmusplus - KA2- 2021	EDUSCAPE	2021	Architettura e Design	Trusiani Elio	partner	55.000 €
Erasmusplus - KA2 - 2021	Cli-CC.HE	2021	Architettura e Design	D'Onofrio Rosalba	Coordinatore	€84.273,00 €
Erasmusplus KA2 - 2021	TranSuMan	2021	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Catorci Andrea	Coordinatore	93.562,00 €

ERSAMUS PLUS KEY ACTIVITY 2	TENACITY	2021	Area Ricerca	UNICAM	Coordinatore	62.890,00 €
AICS OSC 2021	ECOS	2022	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Felici Alberto	Partner	32.924,00 €
EOARD US Federal Funds	Meta-coating for optical brakdown Mitigation meCOB	2023	Scienze e Tecnologie	Rezvani Javid	Main Awardee	199.000 €
Human Frontiers Science Program	Genes and microbiota components driving climate adaptation in mosquito vectors GEMICA	2023	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Favia Guido	Coordinatore	450.000 €
NATIONAL GEOGRAPHIC SOCIETY	Research Educational and Storytelling Project in Italian Remote Ecosystem RESPIRE	2023	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Capriotti Martina	Coordinator	150.000 \$
Scientific & Technological Cooperation MAECI	Sea waste from Adriatic to enhance marine composite SEA COMP	2023	Scienze e Tecnologie	Santulli Carlo	Collaborazione bilaterale	89.775 €
TARGET-X Trial Platform for 5G Evolution – Cross-Industry On Large Scale	CASCADING Call TRAP	2024	Architettura e Design	Ruggiero Roberto	Lead Partner	120.000 €

8.3.3 Progetti finanziati nell'ambito delle Iniziative di Programmazione Congiunta (JPI-ERANET) in gestione nell'anno 2024

Programma	Bando di riferimento e acronimo	Anno inizio	Scuola di riferimento	Responsabile scientifico	Ruolo Unicam	Finanziamento (in €)
JPI/ERANET	PRIMA - S2 RIA NANO4FRESH	2020	Scienze e Tecnologie	Marchetti Fabio	Partner	241.332,20 €
JPI/ERANET	ERA-NET Cofund SUSFOOD2 AlgaeBrew	2022	Bioscienze e Medicina Veterinaria	La terza Antonella	Partner	111.600,00 €
JPI/ERANET	Call PRIMA 2021, S2 Agri-fish	2022	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Vittori Sauro	Coordinator	251.300,00 €
JPI/ERANET	Call PRIMA 2022, S2 Tool4MEDLife	2023	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Vincenzetti Silvia	Coordinator	319.972,00 €
JPI/ERANET	Call PRIMA 2024 S2 CAMELITAID	2024	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Menchetti Laura	Partner	55.000 €

8.3.4 Progetti in gestione nell'ambito della Cooperazione Territoriale Europea (CTE), in gestione nell'anno 2024

Programma	Bando di riferimento e acronimo	Anno inizio	Scuola di riferimento	Responsabile scientifico	Ruolo Unicam	Finanziamento (in €)
INTERREG PROGRAMME Italia Croatia	INTERREG ITALY-CROATIA PROGRAMME 2021 – 2027 CRESCO Adria	2024	Architettura e Design	D'Onofrio Rosalba	Partner	180.000 €

8.3.5 Progetti in gestione nell'ambito di bandi competitivi di enti fondazioni etc. UE o extra UE in gestione nell'anno 2024

Programma	Ente finanziatore	Anno inizio	Scuola di riferimento	Responsabile scientifico	Ruolo Unicam	Finanziamento (in €)
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	Fondazione ERAB 2018 - Cannella Nazareno	2018	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CANNELLA Nazareno	n/a	70.000,00

FONDAZIONE UE/EXTRA UE	Eva-Maria and Rutger Hetzler Foundation 2019	2019	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CICCOCIOPPO Roberto	n/a	40.000,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	National Institute of Health - Kalivas	2019	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CICCOCIOPPO Roberto	Partner	390.720,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	National Institute of Health - Marisa Roberto	2016	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CICCOCIOPPO Roberto	Partner	648.000,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	National Institute of Health - Waiss	2016	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CICCOCIOPPO Roberto	Partner	430.760,72
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	National Institute of Health - NIDA	2024	Farmaco e dei Prodotti della Salute	CICCOCIOPPO Roberto	Partner	486.000,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	Career Development Award 2019 - Armenise	2020	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DE VIVO Luisa	PI	599.136,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	PILOT GRANTS FOR INNOVATIVE RESEARCH, PREVENTION AND THERAPY OF ADDICTION.	2022	Farmaco e dei Prodotti della Salute	Cannella Nazzareno	Coordinator	40.000 €
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	Career Development Award 2024 - Armenise Extension	2024	Farmaco e dei Prodotti della Salute	DE VIVO Luisa	PI	240.000,00
FONDAZIONE UE/EXTRA UE	The Lindblad Expeditions-National Geographic (LEX-NG)	2024	Architettura e Design	PALERMO Alessandro CAPRIOTTI Martina	Lead Partner	18.500

Se si analizzano le tabelle della sezione 7, in riferimento a progetti presentati nell'ambito delle call 2024 dedicate a progetti internazionali o di rilevanza internazionale, e considerate le gestioni ora in corso e quelle che inizieranno a breve, emerge che UNICAM ha ottenuto un tasso di successo del 10,96%, vale a dire 8 progetti finanziati su 73 presentati (nel novero di 8 progetti finanziati sono inclusi i 2 progetti per i quali la comunicazione di ammissione a finanziamento è pervenuta ad inizio 2025 e la cui gestione è iniziata a febbraio 2025). Tutte le informazioni sui progetti indicati nelle precedenti relazioni e i progetti qui indicati sono reperibili nel sito dell'Area Ricerca all'indirizzo <https://arit.unicam.it/>.

Tabella 8.3.6 progetti in corso nell'ambito del programma ERASMUS+ Azione Chiave 2 – anno 2024

N	Form ID	NA	Title	Capofila (Lead Organisation)
1	KA220-HED-000032042	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus+ - INDIRE	TENACITY- HE THIRD MISSION: community Engagement for a kNowledge bAsed soCleTY	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO [UNICAM]
2	KA220-HED-000031128	ES01 - Servicio Español para la Internacionalización de la Educación (SEPIE)	ENHANCE-Enhancing Career and Service-Learning in Higher Education	UNIVERSIDAD DE VALLADOLID
3	KA220-VET-21C6B225	EL01 - Greek State Scholarship's Foundation (IKY)	Disaster Risk Management and Civil Resilience	KENTRO MELETON ASFALIAS [CENTER FOR SECURITY STUDIES CENTRE D'ETUDES DE SECURITE]
4	KA220-HED-0F6274B1	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus+ - INDIRE	HIGH INTELLIGENT TUTORING SYSTEM FOR THE ACADEMIC SUCCESS	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO [UNICAM]
5	KA220-HED-000085944	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus+ - INDIRE	GRIT - Growth Mindset through Resilient Intelligent Technologies	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO [UNICAM]
6	KA220-HED-000087716	BE02 - EPOS vzw	Nudging 360 – Nudging to Increase Digital Skills in Higher Education Institutions	TRENDSHUIS
7	KA220-HED-000154261	PT01 - Agência Nacional para a Gestao do Programa Erasmus+ Educação e Formação	A gamification model for community-based heritage work	POLYTECHNIC OF TOMAR

Tabella 8.3.7– Progetti finanziati nell'ambito di call ERASMUS+ Azione Chiave 2 – anno 2024

N	Form ID	NA	Title	Capofila (Lead Organisation)
---	---------	----	-------	------------------------------

1	KA220-HED-EEBAFCF2	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus+ - INDIRE	Supporting Ukraine's Next Generation of Scholars: A Project for Raising University Capacity and Improving Doctoral Student Education (SUNRISE)	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO (Ricercatore Flavio Stimilli)
2	KA220-HED-5546D06C	IT02 - Agenzia Nazionale Erasmus+ - INDIRE	Progetto CULT	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO (Prof.ssa Barbara Re)
3*	KA220-HED-BB4C9E46	DE01 - Nationale Agentur für Erasmus+ Hochschulzusammenarbeit (NA-DAAD)	Engage People in Citizen Science (EPICS)	ACEEU GmbH

*Progetti di Area

8.4 Progettualità e finanziamenti su bandi competitivi MIUR – PRIN

8.4.1 - PRIN 2020 in gestione nell'anno 2024

In data 7 febbraio 2022 sono stati pubblicati i Decreti Direttoriali n. 130 e 132 di ammissione a finanziamento dei progetti PRIN 2020 relativi ai Macrosettori LS5 e LS8 e in data 18 febbraio 2022 è stato pubblicato il Decreto Direttoriale n. 223 di ammissione a finanziamento dei progetti PRIN 2020 relativi al Macrosettore PE10.

L'Università di Camerino ha presentato 77 progetti di ricerca (di cui 23 in qualità coordinatore nazionale) e ha ottenuto il finanziamento per 3 progetti di ricerca.

Tabella 8.4.1.1 – Sintesi PRIN 2020 finanziati in gestione al 31.12.2024

Nº	Cognome e nome	Settore ERC	Cofinanziamento di Ateneo/Ente	Contributo Miur	Costo totale	Coordinatore
1.	CARROLL Michael Robert 202037YPCZ_002	PE10_10	34.500	156.000	190.500	PERUGINI Diego Università degli Studi di PERUGIA
2.	NABISSI Massimo 2020Z73J5A_005	LS5_1	21.900	172.561	194.461	LIMATOLA Cristina Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"
3.	RICCI Irene 2020XYBN88_003	LS8_3	37.295	169.810	207.105	DELLA TORRE Alessandra Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"
TOTALE			93.695	498.371	592.066	

8.4.2 - PRIN 2022 in gestione nell'anno 2024

Con Decreto Direttoriale n. 104 del 02/02/2022 il MUR ha pubblicato il Bando PRIN 2022. Questo decreto integra e sostituisce i due decreti precedenti, il n. 74 del 25 gennaio 2022 e il n. 99 del 31 gennaio 2022.

La dotazione complessiva disponibile per l'anno 2022 è pari a circa 749 milioni di euro; di questi, circa 223 milioni sono riservati a progetti presentati da PI di età inferiore a 40 anni.

Il Bando Prin 2022 finanzia progetti biennali che per complessità e natura possono richiedere la collaborazione di più docenti, ricercatrici e ricercatori. I progetti, con un finanziamento massimo di 250 mila euro ciascuno, possono affrontare tematiche relative a qualsiasi campo di ricerca nell'ambito dei tre macrosettori determinati dall'European Research Council (ERC): scienze della vita, scienze fisiche, chimiche e ingegneristiche, scienze sociali e umanistiche.

L'edizione del bando 2022 si è chiusa il 31 marzo 2022. L'Università di Camerino ha presentato 92 progetti di ricerca, di cui 30 in qualità coordinatore nazionale.

Con Decreto Direttoriale n. 104 del 02-02-2022 il MUR ha pubblicato i Decreti di ammissione al finanziamento relativi al Macrosettore LS – Life Sciences, Macrosettore SH – Social Sciences and Humanities, Macrosettore PE - Physical Sciences and Engineering.

L'Università di Camerino ha ottenuto in totale il finanziamento per **41 progetti di ricerca**, di cui 13 finanziati Under 40 e 13 finanziati come Coordinatori nazionali.

Tabella 8.4.2.1 – Sintesi PRIN 2022 finanziati in gestione al 31.12.2024

DOCENTE	Ruolo	Scuola di afferenza	PI	Under 40	Cofinanziamento	Contributo MUR	Totale
AMANTINI Consuelo	Professore Associato (L. 240/10)	BV	Università degli Studi di PADOVA	NO	€ 8.513	€ 60.458	€ 68.971
ARZILLI Fabio	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	ST	UNICAM	NO	€ 15.559	€ 98.000	€ 113.559
BELLESI Michele	Professore Associato (L. 240/10)	BV	Scuola IMT Alti Studi - LUCCA	SI	€ 16.536	€ 49.300	€ 65.836
BERRETTONI Mario	Professore Associato confermato	ST	Università degli Studi di MODENA e REGGIO EMILIA	NO	€ 49.200	€ 94.500	€ 143.700
CANULLO Roberto	Professore Associato confermato	BV	Università degli Studi di FIRENZE	NO	€ 11.138	€ 74.992	€ 86.130
CAPPELLACCI Loredana	Professore Associato confermato	SF	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 32.505	€ 85.293	€ 117.798
CAPRIOLI Giovanni	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	Università degli Studi di BOLOGNA	SI	€ 14.113	€ 58.176	€ 72.289
CECARINI Valentina	Professore Associato (L. 240/10)	BV	UNICAM	SI	€ 39.951	€ 93.027	€ 132.978
CENSI Roberta	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi "G. d'Annunzio" CHIETI-PESCARA	NO	€ 8.513	€ 48.938	€ 57.451
CHELLI Stefano	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	BV	UNICAM	SI	€ 0	€ 94.221	€ 94.221
CICCOCIOPPO Roberto	Professore Ordinario	SF	Università degli Studi di MILANO	NO	€ 17.554	€ 62.000	€ 79.554
CIFANI Carlo	Professore Ordinario (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di BOLOGNA	NO	€ 35.994	€ 110.594	€ 146.588
CIORRA Giuseppe	Professore Ordinario	AD	UNICAM	NO	€ 38.330	€ 72.784	€ 111.114



CONTI Fabio	Ricercatore confermato	BV	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 20.718	€ 54.000	€ 74.718
DAL BEN Diego	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di FERRARA	NO	€ 18.796	€ 63.682	€ 82.478
DAMIANI Claudia	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	BV	Università degli Studi di MILANO	SI	€ 9.929	€ 62.554	€ 72.483
DE FELICE Elena	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	BV	UNICAM	SI	€ 46.330	€ 64.129	€ 110.459
DE VIVO Luisa	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	SF	UNICAM	SI	€ 0	€ 99.270	€ 99.270
DI CELMA Claudio Nicola	Professore Associato (L. 240/10)	ST	Università di PISA	SI	€ 36.178	€ 37.821	€ 73.999
DI CICCO Andrea	Professore Ordinario (L. 240/10)	ST	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 11.612	€ 45.504	€ 57.116
DOMI Esi	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	SF	Università degli Studi di FERRARA	SI	€ 12.264	€ 55.758	€ 68.022
EVANGELISTA Rinaldo	Professore Ordinario (L. 240/10)	GI	Luisa Libera Università Internazionale degli studi sociali Guido Carli	NO	€ 21.912	€ 64.479	€ 86.391
FAVIA Guido	Professore Ordinario (L. 240/10)	BV	UNICAM	NO	€ 14.661	€ 107.218	€ 121.879
GIUSTI Laura	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di BOLOGNA	NO	€ 21.000	€ 60.820	€ 81.820
L'INNOCENTE Sonia	Professore Associato (L. 240/10)	ST	Università degli Studi di TORINO	NO	€ 13.197	€ 17.918	€ 31.115
LATINI Carlotta	Professore Ordinario (L. 240/10)	GI	Università degli Studi di PADOVA	NO	€ 8.125	€ 27.875	€ 36.000
MAGGI Filippo	Professore Ordinario (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di PALERMO	NO	€ 8.088	€ 49.729	€ 57.817
MANCINI Stefano	Professore Ordinario (L. 240/10)	ST	Università degli Studi di PAVIA	NO	€ 13.527	€ 65.825	€ 79.352
MARCHESONI Fabio	Professore Ordinario	ST	Consiglio Nazionale delle Ricerche	SI	€ 51.103	€ 30.662	€ 81.765
MICIONI DI BONAVENTURA Maria Vittoria	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	UNICAM	SI	€ 0	€ 83.501	€ 83.501

MORELLI Maria Beatrice	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	SI	€ 7.809	€ 75.110	€ 82.919
NAPOLIONI Valerio	Professore Associato (L. 240/10)	BV	UNICAM	NO	€ 9.637	€ 125.977	€ 135.614
NOBILI Francesco	Professore Associato (L. 240/10)	ST	Politecnico di TORINO	SI	€ 15.196	€ 63.600	€ 78.796
OTTONE Maria Federica	Professore Ordinario (L. 240/10)	AD	Università degli Studi ROMA TRE	NO	€ 33.602	€ 64.229	€ 97.831
PARIS Eleonora	Professore Associato confermato	ST	Università degli Studi di FERRARA	NO	€ 8.554	€ 41.332	€ 49.886
PILATI Sebastiano	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	ST	Università degli Studi di BOLOGNA	NO	€ 0	€ 66.400	€ 66.400
SAGRATINI Gianni	Professore Ordinario (L. 240/10)	SF	UNICAM	NO	€ 13.438	€ 71.818	€ 85.256
SARGOLINI Massimo	Professore Ordinario	AD	UNICAM	NO	€ 7.215	€ 44.089	€ 51.304
SPUNTARELLI Sara	Professore Ordinario (L. 240/10)	GI	UNICAM	NO	€ 15.268	€ 49.996	€ 65.264
UBALDI Massimo	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di FIRENZE	NO	€ 54.214	€ 99.168	€ 153.382
VITALI David	Professore Ordinario	ST	UNICAM	NO	€ 25.098	€ 104.938	€ 130.036

8.4.3 - PRIN 2022 PNRR in gestione nell'anno 2024

Con Decreto Direttoriale n. 1409 del 14/09/2022 il MUR ha pubblicato il Bando PRIN 2022 PNRR. La dotazione complessiva disponibile è di 420 milioni di euro; tale dotazione afferisce all'investimento 1.1, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Il Bando PRIN 2022 PNRR finanzia progetti biennali che per complessità e natura possono richiedere la collaborazione di più docenti, ricercatrici e ricercatori. I progetti, con un finanziamento massimo di 300 mila euro ciascuno e un numero di unità di ricerca almeno pari a due, devono promuovere attività di ricerca curiosity driven ed avere ad oggetto uno dei temi strategici emergenti correlati agli obiettivi di un cluster del Programma quadro europeo di ricerca e innovazione 2021-2027.

L'edizione del bando 2022 si è chiusa il 30 novembre 2022. L'Università di Camerino ha presentato 49 progetti di ricerca, di cui 20 in qualità coordinatore nazionale.

Con Decreto Direttoriale n. n. 1409 del 14-09-2022 il MUR ha pubblicato i Decreti di ammissione al finanziamento relativi al Macrosettore LS – Life Sciences, Macrosettore SH – Social Sciences and Humanities, Macrosettore PE - Physical Sciences and Engineering.

L'Università di Camerino ha ottenuto in totale il finanziamento per **21 progetti di ricerca**, di cui 9 finanziati Under 40 e 7 finanziati come Coordinatori nazionali.

I progetti PRIN 2022 PNRR sono iniziati il 30 novembre 2023 e avranno una durata di 24 mesi.

Tabella 8.4.3.1 – Sintesi PRIN 2022 PNRR finanziati in gestione al 31.12.2024

DOCENTE	Ruolo	Scuola di afferenza	PI	Under 40	Contributo MUR	Totale
BELLINI Federico	Professore Ordinario	AD	UNICAM	NO	€ 94.931	€ 94.931
CANNELLA Nazzeno	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	Università degli Studi di MILANO	NO	€ 77.015	€ 77.015
CAPRIOLI Giovanni	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	UNICAM	SI	€ 93.846	€ 93.846
CICCOCIOPPO Roberto	Professore Ordinario	SF	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 90.210	€ 90.210
DALL'ASTA Andrea	Professore Ordinario	AD	UNICAM	NO	€ 83.987	€ 83.987
DAMIANI Claudia	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	BV	Università degli Studi di PAVIA	SI	€ 100.000	€ 100.000
DE VIVO Luisa	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	SF	Università Politecnica delle MARCHE	SI	€ 78.842	€ 78.842
DOMI Esi	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	SF	UNICAM	SI	€ 101.830	€ 101.830
EVANGELISTA Rinaldo	Professore Ordinario (L. 240/10)	GI	Luis Libera Università internazionale degli studi sociali Guido Carli	NO	€ 72.000	€ 72.000
FAVIA Guido	Professore Ordinario (L. 240/10)	BV	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 103.775	€ 103.775
FORNARI Fabrizio	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	ST	Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento Sant'Anna	SI	€ 86.502	€ 86.502
GABRIELLI Serena	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	ST	Università di PISA	SI	€ 90.000	€ 90.000
GUNNELLA Roberto	Professore Associato confermato	ST	UNICAM	NO	€ 77.857	€ 77.857
MANTOVANI Maria Paola	Professore Associato (L. 240/10)	GI	Università degli Studi di TRENTO	SI	€ 60.783	€ 60.783
MARCHINI Cristina	Professore Associato (L. 240/10)	BV	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 112.382	€ 112.382
NABISSI Massimo	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 110.000	€ 110.000
PALMIERI Alessandro	Professore Associato (L. 240/10)	ST	Università degli Studi di PARMA	SI	€ 51.610	€ 51.610
PERALI Andrea	Professore Associato (L. 240/10)	SF	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	NO	€ 76.340	€ 76.340
PETTINARI Riccardo	Professore Ordinario (L. 240/10)	SF	UNICAM	NO	€ 74.998	€ 74.998
TESEI Luca	Professore Associato (L. 240/10)	ST	UNICAM	NO	€ 80.675	€ 80.675
ZANNOTTI Marco	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	ST	Università degli Studi di PERUGIA	SI	€ 74.600	€ 74.600

Le informazioni sui progetti, che nelle relazioni precedenti erano state inserite negli allegati, per il 2022 e gli anni a seguire sono reperibili nel sito dell'Area Ricerca all'indirizzo <https://arit.unicam.it/it>

8.4.5 - PRIN 2022 Scorrimento

Il MUR, con Decreto del Segretario Generale n. 1401 del 18/09/2024, ha disposto lo scorrimento delle graduatorie finali delle proposte progettuali presentate per ciascun settore ERC, approvate al termine delle procedure di valutazione relative al Bando PRIN 2022 (D.D. n. 104 del 02/02/2022).

I progetti ammessi a seguito dello scorrimento sono finanziati con risorse del Fondo per gli Investimenti nella Ricerca Scientifica e Tecnologica (FIRST), e non con fondi PNRR, diversamente dai progetti precedentemente ammessi a finanziamento a valere sul bando PRIN 2022 e dai progetti PRIN 2022 PNRR.

L'elenco dei progetti ammessi a finanziamento è riportato nei successivi decreti dirigenziali pubblicati sul sito ufficiale del PRIN. L'Università di Camerino si è aggiudicata il finanziamento per 7 progetti, di cui 1 in qualità di Coordinatore nazionale.

I progetti PRIN 2022 Scorrimento hanno una durata biennale e la data di inizio è stata fissata al 4 febbraio 2025.

Tabella 8.4.5.1 – Sintesi PRIN 2022 Scorrimento finanziati in gestione al 31.12.2024

DOCENTE	Ruolo	Scuola di afferenza	PI	Under 40	Cofinanziamento	Contributo MUR	Totale
FIORINI Dennis	Professore Associato (L. 240/10)	ST	Università degli Studi del PIEMONTE ORIENTALE	NO	€ 7.383	€ 34.172	€ 41.555
MAZZOLI STEFANO	Professore Ordinario (L. 240/10)	ST	Università degli Studi di PADOVA	NO	€ 21.943	€ 62.766	€ 84.709
PALERMO Francesco Alessandro	Professore Associato (L. 240/10)	BV	UNICAM	NO	€ 37.473	€ 81.825	€ 119.298
PETRELLI Dezemonia	Professore Associato (L. 240/10)	BV	Università Politecnica delle MARCHE	NO	€ 15.447	€ 58.634	€ 74.081
SIMONUCCI Stefano	Ricercatore confermato	ST	Università degli Studi di PERUGIA	NO	€ 10.465	€ 14.279	€ 24.744
TRAVASSO Flavio	Ricercatore a t.d. - t. pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	ST	Università degli Studi di PADOVA	NO	€ 19.796	€ 91.406	€ 111.202
VADINI Ettore	Professore Associato (L. 240/10)	AD	Università degli Studi di ROMA "La Sapienza"	SI	€ 10.545	€ 36.600	€ 47.145

8.5 Progettualità su bandi competitivi MUR – FISA

In data 29/04/2022 il MUR ha pubblicato il decreto ministeriale 327 per l'istituzione del Fondo Italiano per le Scienze Applicate (FISA).

Il FISA, istituito con la legge di bilancio 2022, stanZIA 50 milioni di euro per il 2022, 150 milioni di euro per l'anno 2023, 200 milioni di euro per l'anno 2024 e 250 milioni a decorrere dall'anno 2025 ed ha l'obiettivo di promuovere la competitività del sistema produttivo nazionale attraverso la valorizzazione della ricerca industriale e dello sviluppo sperimentale.

Le risorse del Fondo sono attivate attraverso avvisi pubblici, nei quali vengono definiti gli ambiti di intervento, gli specifici requisiti delle proposte, dei criteri di valutazione e le risorse dedicate. Vengono finanziate le più rilevanti idee innovative proposte da singole persone (Principal Investigator-PI) appartenenti al sistema della ricerca nazionale, pubblica e privata, che abbiano carattere di originalità e innovatività con specifico riferimento allo stato dell'arte internazionale. L'impatto dei risultati perseguiti è il parametro chiave del programma di finanziamento, che mira sia ad ottenere nuovi prodotti o servizi in grado di contribuire alla risoluzione di importanti problematiche sociali, sia ad introdurre, nel contesto socioeconomico e/o industriale di riferimento, significative e competitive innovazioni di prodotto e/o di processo. Vengono finanziati progetti ad elevato TRL (Technology Readiness Level) in quanto più alto è il valore TRL, maggiore è l'impatto o ricaduta che ci si attende dall'azione stessa.

Per questa iniziativa l'ufficio trasferimento tecnologico e progetti nazionali ha attivato un servizio di pre-screening delle idee progettuali ed ha poi incontrato singolarmente le ricercatrici e i ricercatori, accompagnandoli nella sottomissione della proposta in risposta al primo avviso pubblico emanato dal Ministero dell'Università e della Ricerca con D.D. 1405 del 13-09-2022.

Entro la scadenza del 13 dicembre 2022 sono state presentate da Unicam le seguenti progettualità 5 progettualità come riportate nella relazione 2022.

A settembre 2023 sono stati pubblicati dal MUR i Decreti Direttoriali con approvazione delle graduatorie per i vari settori tematici.

Il progetto della Prof.ssa Roberta Censi, approvato con il Decreto Direttoriale n. 1535 del 19 settembre 2023 (HEALTH), è stato dichiarato ammissibile e finanziabile. A seguito di ciò, è stata avviata la fase di negoziazione diretta con il MUR, con un costo complessivo del progetto pari a € 1.298.096,85 e un contributo concedibile di € 1.267.376,85.

Il progetto, della durata di 4 anni, è stato avviato il 1° luglio 2024 e si trova attualmente in fase di esecuzione. La rendicontazione relativa al primo stato di avanzamento dei lavori è in corso.

8.6. Progettualità su bandi competitivi Nazionali e Regionali

I Progetti sottomessi in risposta a bandi nazionali e regionali riguardano anche i progetti sottomessi su bandi competitivi emessi da organizzazioni presenti nel territorio italiano.

Tabella 8.6.1 - Progetti sottomessi su bandi nazionali e Regionali – anno 2024

Nº	Cognome e nome Resp.	Finanziatore	Titolo progetto estremi bando	Contributo richiesto per UNICAM
1	Miceli Cristina	Ministero dell'Università e della Ricerca	GENeSIS – "Gut microbiota variability and its relationships with Environment, Nutrition, metabolism, and Sleep during Antarctic expeditions at Concordia Station" PNRA 2024 - Programma Nazionale per le ricerche in Antartide	€ 60.000
2	Giusti Laura	Ministero dell'Università e della Ricerca	ICE-OASIS PNRA 2024 - Programma Nazionale per le ricerche in Antartide	€ 182.000
3	Barboni Luciano	Ministero dell'Università e della Ricerca	"Biodiversity – Net of Life - BioNet" DECRETO MINISTERIALE N. 18 DEL 14-02-2024, MINISTERO DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA - AVVISO PER LA SELEZIONE DI PROPOSTE PROGETTUALI PER LA PARTECIPAZIONE ALL'EXPO 2025- OSAKA	€ 4.446,64
4	Pettinari Claudio	Ministero dell'Università e della Ricerca	ELECTROPEP – "Electrochemical Modification of Amino Acids and Peptides Using Thianthrenium Salts" PNRR M4 C2 inv. 1.2 Avviso young researcher 2024	€ 300.000

5	Ruggeri Lucia	Dipartimento per la Trasformazione Digitale	NegotiAid – “Intelligenza Artificiale a supporto della negoziazione” Fondo per la Repubblica Digitale - CrescerAi	€ 260.000
---	---------------	---	---	-----------

8.7 Progetti finanziati in gestione su bandi competitivi Nazionali

Come per i progetti Europei, si andrà ad analizzare nel dettaglio i progetti finanziati su bandi nazionali che hanno visto sviluppare le loro attività nell’anno 2024.

Tabella 8.7.1 - Progetti competitivi su bandi nazionali in gestione al 31.12.2024

N°	Cognome e nome PI	Finanziatore	Titolo progetto estremi bando	Contributo richiesto per UNICAM
1	Sargolini Massimo	MAECI	RE-LAND ITALY–USA – Science and Technology Cooperation – Call for joint Research Proposals	€ 99.510,00
2	Sargolini Massimo	MATTM	VA.RE.CO. SVI.REGISTRO UFFICIALE. INTERNA. Prot.0006930.25-07-2019 – Valutazione degli assetti Urbani e territoriali per la resilienza delle comunità - Partner	€ 50.000,00
3	Vallesi Adriana – Candelori Annalisa	MIUR	PNRA18_00152 – PHIBA Potentially Harmful Intra-cellular Bacteria (Francisella) from Antarctica: are bipolar unicellular eukaryotes the “Trojan horses” for their diffusion?	€ 83.900,00
4	Palermo Francesco	FLAG Marche Sud	Risorsa Ittica: Azioni innovative per il recupero, l’identificazione, la conservazione ed il restocking	€ 105.000,00
5	Andrea Catorci	Fondazione Cariverona	SILVA – “Sentieri Educativi Ludici per la Valorizzazione Ambientale” Bando Habitat 2020 SECONDA FASE	60.000,00 €
6	Gabriele Giuli	Ministero della Transizione Ecologica (MITE)	Recupero di materiali critici [metalli preziosi e Terre Rare (REE)] da rifiuti elettronici Bando per il cofinanziamento di progetti di ricerca finalizzati allo sviluppo di nuove tecnologie per il recupero, il riciclaggio ed il trattamento dei rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche (RAEE).	147.938,50 €
7	Andrea Catorci	Fondazione Cariverona	Accademia H20 Bando Format CARIVERONA	10.000,00 €
8	Palermo Francesco	MASAF (Ministero agricoltura e sovranità alimentare e delle foreste)	progetto 5/RBC/19 Misura descritta all’art. 40 del Reg. (UE) 508/2014, “Protezione e ripristino della biodiversità e degli ecosistemi marini e dei regimi di compensazione nell’ambito di attività di pesca sostenibili	€ 108.090,30
9	Bellesi Michele	Fondazione Carima	ApneaHunt Contributi Liberali Carima	€ 10.000,00
10	Paris Eleonora	Fondazione Tim	TIM-MASKVERDE Bando: “ti – ri uso mascherina!”	€ 200.000,00
11	Galassi Rossana	MISE	AAIWAS Programma "orizzonte Europa" Fondo crescita sostenibile - Accordo per l'innovazione	€ 253.842,50
12	Prof.ssa Scocco Paola	Fondazione Cariverona	LINFA Bando Format 2022	15.000,00 €
13	Prof. Napolioni Valerio	MINISTERO DELLA SALUTE	ARB-BATTOIR - Slaughterhouse as hotspot for antibiotic-resistant contamination of carcasses RICERCA CORRENTE Istituti Zooprofilattici Sperimentali	5.000,00 €

14	Prof. Carroll Michael	Ministero dell'Università e della Ricerca	CSICLIC - Carbon and silica pelagic-benthic coupling processes in the Southern Ocean PNRA 2022 - Programma Nazionale per le ricerche in Antartide - LINEA A	32.600,00 €
15	Prof.ssa Vallesi Adriana	Ministero dell'Università e della Ricerca	DIMANT - Deciphering self/nonself Immune recognition Mechanisms in ANTArctic marine organisms: clues for knowledge, biotechnology tools and environmental changes PNRA 2022 - Programma Nazionale per le ricerche in Antartide - LINEA B	56.200,00 €
16	Prof.ssa Scocco Paola	Fondazione Cariverona	ECO Bando Habitat 2022	30.000,00 €
17	Miceli Cristina	Ministero dell'Università e della Ricerca	GENeSIS – “Gut microbiota variability and its relationships with Environment, Nutrition, metabolism, and Sleep during Antarctic expeditions at Concordia Station” PNRA 2024 - Programma Nazionale per le ricerche in Antartide	60.000 €
18	Barboni Luciano	Ministero dell'Università e della Ricerca	“Biodiversity – Net of Life - BioNet” DECRETO MINISTERIALE N. 18 DEL 14-02-2024, MINISTERO DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA - AVVISO PER LA SELEZIONE DI PROPOSTE PROGETTUALI PER LA PARTECIPAZIONE ALL'EXPO 2025- OSAKA	4.446,64 €

Le informazioni sui progetti, che nelle relazioni precedenti erano state inserite negli allegati, per il 2024 e gli anni a seguire sono reperibili nel sito dell'Area Ricerca all'indirizzo <https://arit.unicam.it/it>

8.8. Finanziamento delle borse e posizioni di dottorato di ricerca UNICAM

Il Dottorato di ricerca presenta fonti di finanziamento sempre più diversificate per il ciclo XL, confermando un trend che si è avviato almeno a partire dal ciclo XXXVII (anno del finanziamento a valere su DM 1061 del MUR – cosiddetti “Dottorati PON”). Accanto ai finanziamenti a valere su Programmi dedicati, quali Decreti Ministeriali del MUR nn. 629/2024 e 630/2024 per finanziamenti PNRR esclusivi del dottorato e Avviso della Regione Marche per l’assegnazione di borse di ricerca di dottorato innovativo con caratterizzazione industriale a.a. 2024/2025 (Decreto del Dirigente del settore Istruzione, Innovazione Sociale e Sport n. 63 del 29/04/2024. PR Marche FSE+ 2021-2027 Asse 4 OS 4a DGR N. 445 del 25/03/2024), sono presenti altre tipologie di co-finanziamento:

- finanziamento su fondo postlaurea;
- finanziamento o co-finanziamento su altri fondi senza vincolo di rendicontazione;
- finanziamento o co-finanziamento su progetti e/o convenzioni con vincolo di rendicontazione (altri progetti PNRR, PRIN, FISA, Horizon Europe, PNC, ecc.);
- finanziamento o co-finanziamento su convenzioni esclusive di dottorato di ricerca, con Enti pubblici e privati;
- trasferimento fondi da altri atenei partner di corsi di dottorato di interesse nazionale o in forma associata con sede amministrativa diversa da UNICAM (anche questi fondi possono essere o meno vincolati a rendicontazioni);
- collaborazione ed eventuale co-finanziamento sulla base di convenzioni con enti stranieri, per joint/double degrees o mobilità internazionale.

Tale struttura di (co)finanziamento implica una maggiore complessità di gestione, sia in termini di carriera che progettuale che amministrativo-finanziaria; inoltre, implicano spesso un’anticipazione delle spese a carico dell’ateneo, soprattutto in presenza di fonti di (co)finanziamento con erogazioni a rimborso e comunque senza erogazione di anticipazioni da parte dell’ente finanziatore.

Per tenere conto al meglio delle esigenze legate a quanto sopra in un’ottica di strategia di ateneo e di qualità, dal 2022 gli Organi competenti in UNICAM prevedono un processo di valutazione delle

proposte di borse/posizioni di dottorato per ogni ciclo; sono coinvolti nel processo: Collegi dei docenti; (indirettamente) Scuole di ateneo; Consiglio SAS ed eventuale Commissione di valutazione ad hoc; altri eventuali OO.AA. competenti per le deliberazioni del caso. Questo processo è stato ulteriormente affinato ed implementato nel 2024, con il supporto degli Uffici competenti, per supportare il più possibile la gestione del processo, in funzione anche dell'accreditamento dei corsi di dottorato di ricerca o dell'adesione a corsi con sede amministrativa diversa da UNICAM. A seguito dell'espletamento delle procedure di selezione (Bando), è stato effettuato un monitoraggio ex post e i dati sono stati condivisi con le Aree amministrative UNICAM coinvolte e con gli enti interessati, per svolgere tutte le attività preliminari necessarie all'attivazione effettiva dei percorsi di dottorato, secondo i criteri e adempimenti richiesti per ogni tipologia di borsa/posizione, e quindi di finanziamento. A valle del consolidamento delle borse/posizioni e della relativa attivazione, le informazioni disponibili, ancor più standardizzate rispetto agli anni precedenti, hanno anche consentito un'accurata trasmissione dei dati nella sezione C della scheda di accreditamento dei corsi.

8.8.1 Dottorati su tematiche Green e Innovazione del PON R&I 2014-2020 – XXXVII ciclo

Nell'anno 2021, con DM 1061/2021, sono state stanziare delle risorse per finanziare Dottorati di ricerca su tematiche green e dell'innovazione, attraverso nuove risorse dal PON Ricerca e Innovazione 2014-20. Con apposito Bando, UNICAM ha arruolato in via definitiva n. 15 nuovi dottorandi e dottorande, coinvolti in attività di formazione e ricerca coerenti tanto con le Linee Strategiche UNICAM per la Ricerca e l'Innovazione quanto con le tematiche proposte dal Decreto Ministeriale di riferimento. Al 31.12. 2024 risultano ancora attive n.13 borse.

Tabella 8.8.1.1 – Dottorati PON 2014-2020, ciclo XXXVII – borse attive al 31.12.2024

Corso dottorato	Proponente	Tematica green/innovazione	Titolo progetti DM 1061/2021
Architecture Design Planning	Pietroni Lucia	green	DESIGN SOSTENIBILE DI ARREDI SCOLASTICI CIRCOLARI: DAL PRODOTTO AL PRODOTTO-SERVIZIO
Architecture Design Planning	Losco Giuseppe	Innovazione	Innovazione della filiera produttiva per l'ottimizzazione dei processi industriali verso il Piano Transizione 4.0. Soluzioni digitali e tecnologiche innovative, a basso impatto ambientale, in relazione all'intero ciclo produttivo, scarti di lavorazione, ciclo dei rifiuti, recupero del calore dei processi industriali, efficientamento e riduzione dei consumi energetici degli edifici.
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	Nobili Francesco	green	Sviluppo di materiali e tecnologie per celle a combustibile a idrogeno con applicazioni nel settore della mobilità
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	Palmieri Alessandro	green	Metodologie sintetiche innovative per la produzione sostenibile di molecole bioattive
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	Maggi Filippo	green	Valutazione dello spettro d'azione e attività insetticida di formulati a base di oli essenziali e di nuove molecole, anche in miscela con oli noti
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	Giovannetti Rita	green	Materiali e metodi per applicazioni ambientali
Computer Science and Mathematic	Polini Andrea	Innovazione	Quality Assurance for blockchain-based applications in industry and public administration
Computer Science and Mathematic	Re Barbara	Innovazione	Anomaly Detection and optimization of industry/manufacturing process
Legal and Social Sciences	Ruggeri Lucia	green	Comunità energetiche e forme di finanziamento ad impatto sociale



Life and Health Sciences	Catorci Andrea	green	Biodiversità, cambiamenti climatici, animal welfare, sostenibilità economica ed ambientale degli allevamenti semi-estensivi di montagna
Life and Health Sciences	Spurio Roberto	green	Mappatura dei microcosmi associati alle microplastiche
Life and Health Sciences	Favia Guido	green	Definizione di mappe di rischio delle malattie trasmesse da artropodi vettori nell'Europa meridionale, valutando la loro ecologia in relazione alla frammentazione urbana, alla variabilità della vegetazione e alla diversità animale
Physics Earthand Materials Sciences	Giuli Gabriele	green	Recupero dei metalli presenti nei rifiuti dell'industria chimica, petrolchimica, e farmaceutica

Fonte dati ABAF

8.8.2 DD.MM. del MUR nn. 629/2024 e 630/2024 – ciclo XL

Il Decreto Ministeriale del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) n. 629 del 24-04-2024 ha indicato per il ciclo XL il riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati. L'attribuzione è a valere sul PNRR, Missione 4, Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" e Investimento 4.1 "Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale".

Il DM del MUR n. 630 del 24-04-2024 ha inoltre indicato, sempre per il ciclo XL, il riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese.

L'attribuzione è a valere sul PNRR, Missione 4, Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" – Investimento 3.3 "Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese".

Sulla base di questi provvedimenti, e delle successive integrazioni, UNICAM:

- ha assegnato n.3 borse ex DM 629/2024 "Pubblica Amministrazione";
- ha assegnato n. 1 borsa ex DM 629/2024 "ricerca PNRR";
- ha assegnato n. 8 borse ex DM 630/2024 "Dottorati innovativi", che prevedono il coinvolgimento di imprese (incluso co-finanziamento) tramite apposita convenzione esclusiva di dottorato;
- è divenuta soggetto attuatore di borse conferite e cedute da altri atenei partner in corsi con sede amministrativa UNICAM (Dottorato di Interesse Nazionale "Theoretical and Applied Neuroscience), di cui n. 1 borsa ex DM 629/2024 "ricerca PNRR" e n. 9 borse ex DM 630/2024 "Dottorati innovativi" (N.B. nel marzo 2025 c'è stata una rinuncia).

Di seguito sono invece riportati gli aggiornamenti relativi ai finanziamenti MUR a valere sul PNRR ed esclusivi del dottorato per i cicli XXXVIII e XXXIX (fonte: ABAF).

Tabella 8.8.2.1 – Dottorati PNRR ex DM n. 351/2022, ciclo XXXVIII (Situazione al 31/12/2024)

Corso dottorato	N. Dottorandi
Architecture Design Planning	1
Blockchain e Distributed Ledger Technology	23
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	1
Legal and Social Sciences	2
Neglected and Poverty-Related Parasitic Diseases in a One Health Perspective	1
Physics, Earth and Materials Sciences	1
Theoretical and Applied Neuroscience	28

Tabella 8.8.2.2 – Dottorati PNRR ex DM n. 352/2022, ciclo XXXVIII (Situazione al 31/12/2024)

Corso dottorato	N. Dottorandi
Blockchain e Distributed Ledger Technology	4
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	7
Theoretical and Applied Neuroscience	4

Tabella 8.8.2.3 – Dottorati PNRR ex DM n. 118/2023, ciclo XXXIX (Situazione al 31/12/2024)

Corso dottorato	N. Dottorandi
Architecture, Design, Planning	1
Blockchain e Distributed Ledger Technology	16
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	4
Legal and Social Sciences	4
Life and Health Sciences	2
Neglected and Poverty-Related Parasitic Diseases in a One Health Perspective	1
Physics, Earth and Materials Sciences	1
Theoretical and Applied Neuroscience	28

Tabella 8.8.2.4 – Dottorati PNRR ex DM n.117/2023, ciclo XXXIX (Situazione al 31/12/2024)

Corso dottorato	N. Dottorandi
Architecture, Design, Planning	2
Blockchain e Distributed Ledger Technology	1
Chemical and Pharmaceutical Sciences and Biotechnology	3
Legal and Social Sciences	1
Life and Health Sciences	4

8.8.3 PR Marche FSE+ 2021-2027 Asse 4 OS 4a - Borse di ricerca di dottorato innovativo con caratterizzazione industriale a.a. 2024/2025 (ciclo XL)

Con l'Avviso pubblico emanato dalla Regione Marche per l'assegnazione di borse di ricerca di dottorato innovativo con caratterizzazione Industriale a.a. 2024/2025 di cui al Decreto del Dirigente del settore Istruzione, Innovazione Sociale e Sport n. 63/IISP del 29/4/2024. PR Marche FSE+ 2021-2027 Asse 4 OS 4a e la DGR N. 445 del 25/03/2024, sono state finanziate a UNICAM n. 10 borse per il ciclo XL, secondo la Tabella di seguito riportata (fonte: ABAF).

Titolo progetto di ricerca	Cluster e/o impresa coinvolti nel progetto	Proponente UNICAM
Design sostenibile e circolare di sistemi di arredo intelligenti con funzione salva-vita in caso di sisma per contesti collettivi	"IN MARCHE" CREATIVITY INNOVATION CLUSTER" COSMOB SPA	Lucia Pietroni
Applicazione dell'Intelligenza Artificiale in Urologia funzionale: potenziamento della diagnostica e del trattamento.	E-LIVING Compumed Europe srl Net Medica Italia srl	Maria Beatrice Morelli

Sostenibilità ed Economia Circolare: End of Waste, Blue Economy e trasformazione degli scarti agroalimentari.	AGRIFOOD MARCHE CNR IRBIM Ancona	Sauro Vittori
Sviluppo di sensoristica elettronica avanzata per il monitoraggio diagnostico in ambito sanitario	E-LIVING Tech4Care srl AM MICROSYSTEMS srl	Massimo Ubaldi
Design and Development of a Trusted Digital Twin Prototype for Industrial Manufacturing	MARCHE MANUFACTURING MAC srl ALCI srl SIGMA spa	Andrea Morichetta
Tecniche di controllo per la percolazione del caffè	MARCHE MANUFACTURING Simonelli Group spa	Pierluigi Maponi
Astaxantina da microalghe: sviluppo e formulazione di prodotti innovativi ed ecosostenibili per i settori farmaceutico, cosmetico e nutraceutico.	AGRIFOOD MARCHE Algaria srl Enereco spa	Giulia Bonacucina
SIMBA (Energia, in lingua Shona)	IN MARCHE MARCHE MANUFACTURING i-Labs Industry S.Car.L. Meccano spa LU.CE srl	Rosario Culmone, Diletta Romana Cacciagrano
Caratterizzazione e riciclo chimico dei materiali tecnici per uno sviluppo sostenibile dei processi industriali	MARCHE MANUFACTURING Marlic S.c.a.r.l.	Claudio Pettinari
Regole ESG, materiali sostenibili come fattore di innovazione della produzione della Scarpa (acronimo: ESG-Scarpa)	IN MARCHE CREATIVITY INNOVATION CLUSTER" COSMOB spa	Lucia Ruggeri

8.9 Progetti finanziati in gestione su bandi competitivi Regionali

8.9.1 Programma Sviluppo Regionale Marche

L'Ateneo nel 2024 ha lavorato alla gestione e rendicontazione dei progetti PSR presentati negli anni precedenti. Il Programma di sviluppo rurale (PSR) è lo strumento di programmazione comunitaria basato su uno dei fondi strutturali e di investimento europei (fondi Sie): il Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (Feasr). I finanziamenti provenienti dal Feasr si aggiungono a quelli nazionali e regionali con l'obiettivo di sostenere e finanziare gli interventi del settore agricolo - forestale e accrescere lo sviluppo delle aree rurali. Il Feasr, infatti, contribuisce alla realizzazione della Strategia Europa 2020, promuovendo lo sviluppo rurale sostenibile nell'Unione europea (Ue) e lo sviluppo del settore agricolo per raggiungere un maggiore equilibrio territoriale e ambientale, che significa anche più competitività e innovazione.

In particolare, sulla base dei Piani strategici nazionali, ogni Regione italiana ha elaborato, per il periodo di programmazione 2014-2020, il proprio PSR per:

- definire, sulla base dei fabbisogni regionali, gli obiettivi da realizzare nel settennio
- fissare misure e sottomisure da mettere in atto
- individuare attività e aree territoriali che possono ottenere i finanziamenti
- stabilire le modalità di erogazione degli aiuti

Sottomisura 16.1 – Azione 2

Sostegno alla creazione e al funzionamento di Gruppi Operativi del PEI – Azione 2 “Finanziamento dei Gruppi Operativi”

Obiettivi

La sottomisura si pone l'obiettivo dell'innovazione nel settore agricolo, incoraggiando gli attori operanti a diversi livelli istituzionali, geografici e settoriali a collaborare e a sfruttare sinergicamente le opportunità offerte dalla politica agricola comune, dalla politica di ricerca e innovazione dell'Unione, dalla politica di coesione, dalla politica dell'istruzione e della formazione.

A novembre 2021 la Regione Marche ha pubblicato un ulteriore avviso di riapertura del Programma di Sviluppo Rurale della Regione Marche 2014/2020 – Bando Sottomisura 16.1 Sostegno alla creazione e al funzionamento di Gruppi Operativi del PEI – Azione 2 “Finanziamento dei Gruppi Operativi” - Annualità 2021, con scadenza per la presentazione progetti a febbraio 2022. L'Ateneo su questo nuovo avviso ha presentato, nel 2022, otto idee progettuali, di cui tre sono state finanziate.

Si elencano di seguito i progetti in gestione finanziati con i programmi PSR degli anni di rispettivo riferimento.

Bando 2018 (annualità 2017) Piano Sviluppo Regionale della Regione Marche Sottomisura 16.1 – Azione 2 Sostegno alla creazione e al funzionamento di Gruppi Operativi del PEI – Azione 2 “Finanziamento dei Gruppi Operativi” i cui obiettivi sono: “Rinsaldare i nessi tra agricoltura, produzione alimentare e silvicoltura e ricerca e innovazione, sostenendo la gestione dei Gruppi Operativi (G.O.) del Partenariato Europeo dell'Innovazione (PEI) in materia di produttività e sostenibilità dell'agricoltura per la realizzazione di progetti in tale ambito e la partecipazione alle attività della rete PEI”.

Tabella 8.9.1.1 - Progetti PSR 2018 in gestione nell'anno 2024

Cognome e nome responsabile	Finanziatore	Titolo Progetto	Contributo richiesto	Contributo UNICAM (in €)	Scuola di afferenza responsabile
La Terza Antonietta	Regione Marche	SFIDA	385.495,05	50.295,38	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Maggi Filippo	Regione Marche	BIOCANAPA	291.257,14	103.200,00	Farmaco e Prodotti della Salute
Sagratini Gianni	Regione Marche	ABRIOPAK	388.000,00	92.000,00	Farmaco e Prodotti della Salute
Vittori Sauro	Regione Marche	GOOM HAMMURABI	641.142,00	75.000,00	Farmaco e Prodotti della Salute

Programma di Sviluppo Regionale della Regione Marche Sottomisura 16.1 – Azione 2 Sostegno alla creazione e al funzionamento di Gruppi Operativi del PEI – Azione 2 “Finanziamento dei Gruppi Operativi” i cui obiettivi sono: “Rinsaldare i nessi tra agricoltura, produzione alimentare e silvicoltura e ricerca e innovazione, sostenendo la gestione dei Gruppi Operativi (G.O.) del Partenariato Europeo dell'Innovazione (PEI) in materia di produttività e sostenibilità dell'agricoltura per la realizzazione di progetti in tale ambito e la partecipazione alle attività della rete PEI”.

Tabella 8.9.1.2 - Progetti PSR 2019 e 2020 in gestione al 31.12.2024

Cognome e nome	Finanziatore	Nome Progetto	Contributo richiesto UNICAM (in €)	Scuola di riferimento
La Terza Antonietta	Regione Marche	BIOCERTO	90.00,00	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Felici Alberto	Regione Marche	OV DOP	33.200,00	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Laus Fulvio	Regione Marche	CATRIA	24.088,50	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Laus Fulvio	Regione Marche	MARCHESAN	18,774,00	Bioscienze e Medicina Veterinaria
Maggi Filippo	Regione Marche	CANAPA REVOLUTION	130.00,00	Farmaco e Prodotti della Salute
Hablutzel Annette (subentrato Giulio Lupidi per pensionamento della PI)	Regione Marche	SAI MARCHE	20.000,00	Farmaco e Prodotti della Salute
Giulio Lupidi	Regione Marche	BIOSOS*	60.000,00	Farmaco e Prodotti della Salute
Vittori Sauro	Regione Marche GAL	VINUM	30.829,18	Farmaco e Prodotti della Salute
Santulli Carlo	Regione Marche	RECAGRI*	30.000,00	Scienze e Tecnologie
Roncarati Alessandra	Regione Marche	SBdS	43.684,01	Bioscienze e Medicina Veterinaria

Tabella 8.9.1.3 - Progetti PSR 2023 in gestione nell'anno 2024

Cognome e nome	Finanziatore	Nome Progetto	Contributo richiesto UNICAM (in €)	Scuola di riferimento
Renieri Carlo	Regione Marche	Sperimentazione e Management Suino della Marca" - S.M.S.M.	45.000,00 €	Farmaco e Prodotti della Salute

Le informazioni sui progetti, che nelle relazioni precedenti erano state inserite negli allegati, per il 2024 e gli anni a seguire sono reperibili nel sito dell'Area Ricerca all'indirizzo <https://arit.unicam.it/it>

8.10 Progettualità e finanziamenti a valere sul D.M. 737/2021

La strategia di Unicom nell'ambito dello strumento finanziario del DM 737 si inquadra su tre traiettorie:

1. Capitale Umano - nell'ambito di questa traiettoria verranno incentivate politiche di reclutamento di Giovani ricercatori di tipo RTD-A, che andranno ad approfondire tematiche di interesse sui filoni del Green e dell'Innovazione mantenendo l'aderenza ai temi chiave del PNR. Oltre al reclutamento di RTD-A si incentiveranno le posizioni di ricercatori che possano diventare candidati competitivi per l'ERC Starting Grant (ERC UNICAM).
2. Progettualità su temi chiave del PNR - nell'ambito di questa traiettoria si allocheranno fondi per un bando interno di ateneo per spingere la ricerca di base verso quella più applicata su temi e settori scientifici strategici per Unicom che rispondano alle tematiche del PNR e con il coinvolgimento del mondo imprenditoriale (FAR 2022 PNR).
3. Reti - questa traiettoria mira a sostenere la creazione di reti Europee e a sostenere idee progettuali che possano concretizzarsi nella partecipazione a partenariati Europei nell'ambito di Orizzonte Europa (PTA).

8.10.1 ERC UNICAM

Nel quadro della strategia dell'Università di Camerino relativa allo strumento finanziario previsto dal DM 737 del 25 giugno 2021, in linea con le iniziative di promozione della ricerca propedeutiche alla partecipazione ai bandi del primo pilastro del Programma Quadro europeo "Horizon Europe" e coerentemente con la traiettoria istituzionale che punta sullo sviluppo del capitale umano e sul sostegno a giovani ricercatrici e ricercatori, è stato pubblicato, con Decreto Rettorale n. 20728 del 25 marzo 2022, il bando **"Competitive procedure to fund University Research Projects - European Research Council - ERC UNICAM"**.

Il bando aveva l'obiettivo di incentivare la partecipazione del personale docente e ricercatore dell'Ateneo alle opportunità di finanziamento ERC, prevedendo l'assegnazione di un contributo fino a **75.000 euro per progetto**, per un massimo di **tre proposte**, da erogare in forma di **grant individuale** di tipo **Starting** (entro 5 anni dal PhD) o **Consolidator** (entro 9 anni dal PhD).

A seguito della ricezione di 14 proposte eleggibili, con **Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 148/2022 del 30 giugno 2022**, è stata approvata la graduatoria finale, con il finanziamento dei primi due progetti classificati per un importo complessivo pari a **126.250 euro** sui 150.000 euro disponibili. I progetti finanziati sono:

- **"KINETICVOLC – Quantifying KINETICs of magmatic processes via time resolved in situ experiments at high pressure high temperature conditions: implications for conduit dynamics and style of VOLCanic eruptions"** (ERC Advanced) – PI Prof. Fabio Arzilli – Finanziamento: €64.000 – Durata: 14 mesi – Inizio: 01/09/2022
- **"MYSLEEP – Poor sleep and mental fatigue: assessing the role of brain myelination in the cognitive impairment associated with sleep loss"** (ERC Advanced) – PI Prof.ssa Luisa De Vivo – Finanziamento: €62.250 – Durata: 18 mesi – Inizio: 01/10/2022
- **"MiMeSi – Mitochondrial DNA METHylation as a Signal in Inflammation"** (ERC Advanced) – PI Prof.ssa Laura Bordoni – Finanziamento: €74.450 – Inizio: 01/09/2022

Tutti i Principal Investigator vincitori si sono impegnati a presentare una proposta progettuale nell'ambito del programma **Horizon Europe – ERC Starting o Consolidator Grant** entro il 2024.

Presentazioni effettuate:

- La Prof.ssa Laura Bordoni (Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute) ha presentato la proposta **"MiSIFS – MitoEpigenetics in Sterile Inflammation: From Function to Sensing"** alla call **ERC Starting Grant 2024**, in data **15 novembre 2023**.
- Il Prof. Fabio Arzilli (Scuola di Scienze e Tecnologie) ha presentato la proposta **"HAEPHESTUS – Linking high temperature high pressure disequilibrium magmatic processes forming eruptible magma to eruptive style through 4D experiments"** alla call **ERC Consolidator Grant 2024**, in data **12 dicembre 2023**.
- La Prof.ssa Luisa De Vivo (Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute) ha presentato la proposta **'Synapses of cortical inhibitory neurons in sleep pressure and slowwave regulation'** a valere sulla call **ERC Consolidator Grant 2024**, con scadenza **14 gennaio 2025**.

I docenti Bordoni e Arzilli si sono avvalsi del supporto del consulente **Enspire Science Ltd.**, leader europeo nella consulenza e formazione su bandi di ricerca competitivi. È stato scelto il servizio di revisione **"Deep Dive"**, che include un affiancamento personalizzato dalla fase di ideazione fino alla sottomissione finale della proposta.

L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha accompagnato ciascun proponente in ogni fase del processo, dalla pianificazione all'interazione con il consulente, curando anche gli aspetti legati alla negoziazione, amministrazione e rendicontazione.

8.10.2 FAR 2022 PNR

Nell'ambito della traiettoria legata alla Progettualità su temi chiave del PNR sono stati assegnati fondi per il nuovo Bando FAR di Ateneo. Il Bando intende promuovere la ricerca sostenendo progetti di rilevante interesse scientifico e tecnologico con caratteristiche di interdisciplinarietà e innovatività e che abbiano la potenzialità di realizzare un avanzamento delle conoscenze rispetto allo stato dell'arte. Unicam intende incentivare le progettualità dei docenti, delle ricercatrici e ricercatori che vadano nella direzione delle tematiche della nuova programmazione fondi a valere sul programma PNR, nell'ottica del programma Horizon Europe e che siano comunque in linea con le linee di Ateneo della ricerca e i relativi cluster tematici (PILLAR 1: Ambiente e energia, PILLAR 2: Salute e PILLAR 3: Cultura, società, diritti, tecnologie) con l'obiettivo di aumentare le possibilità di successo su bandi nazionali ed europei. Nello specifico, si intende aprire una call sulle seguenti tematiche: 1. Salute 2. Cultura umanistica, creatività, trasformazioni sociali, società dell'inclusione 3. Sicurezza per i sistemi sociali 4. Digitale, industria, aerospazio 5. Clima, energia, mobilità sostenibile 6. Prodotti alimentari, bioeconomia, risorse naturali, agricoltura, ambiente. Gli aspetti di dettaglio vengono descritti *infra* nell'apposito paragrafo dedicato ai FAR di Ateneo. I 12 progetti sono stati avviati il 1 gennaio 2023 e al 31 dicembre 2024 si sono chiusi tutti i progetti di ricerca che dovranno essere rendicontati e certificati entro il 30 giugno 2026 al Ministero.

8.10.3 Piattaforme Tematiche di Ateneo

Nel quadro del finanziamento legato al DM 737 si intende dunque favorire un percorso di aggiornamento e rivitalizzazione delle linee strategiche delle PTA, in linea con le novità e le priorità indicate nei Clusters del II Pillar 'Global Challenges and European Industrial Competitiveness' di Horizon Europe, tenendo conto anche di quanto promosso dalle Mission e dalle European Partnerships.

Infatti, tramite missioni e partenariati, i sei cluster svilupperanno e introdurranno tecnologie e soluzioni innovative attraverso progettualità collaborative in questi ambiti:

1. Health
2. Culture, Creativity and Inclusive Society
3. Civil Security for Society
4. Digital, Industry and Space
5. Climate, Energy and Mobility
6. Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture and Environment

Le attività legate alle PTA di Ateneo inizialmente previste per il 2023 hanno subito uno spostamento di cronoprogramma al 2025/2026 salvo diversa riprogrammazione dei fondi su altre linee di ricerca strategiche di Ateneo.

8.10.4 Fondo Ateneo per la ricerca 2022 PNR

Nel 2022 con D.R. prot. 41107/2022 è stato emanato il Bando per il finanziamento di Progetti di Ricerca di Ateneo FAR 2022 PNR, a valere sul finanziamento del Decreto Ministeriale n. 737 del 25-06-2021 “Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca”.

Mediante il Finanziamento di Ateneo per la Ricerca, Unicam intende incentivare le progettualità dei docenti, delle ricercatrici e dei ricercatori che vadano nella direzione delle tematiche della nuova programmazione fondi a valere sul programma PNR, nell’ottica del programma Horizon Europe e che siano comunque in linea con le linee di Ateneo della ricerca e i relativi cluster tematici (PILLAR 1: Ambiente e energia, PILLAR 2: Salute e PILLAR 3: Cultura, società, diritti, tecnologie) con l’obiettivo di aumentare le possibilità di successo su bandi nazionali ed europei. È stato stanziato un budget complessivo di € 770.000,00 di cui € 361.973,58 a carico del DM 737/2021 e € 408.026,42 a carico del bilancio di Ateneo sulle risorse destinate alla ricerca.

Il bando prevede il finanziamento di massimo 12 progetti con un budget di € 50.000,00 ognuno e un eventuale ulteriore budget pari a € 150.000,00 può essere assegnato come quota aggiuntiva premiale di finanziamento a quei progetti con un TRL in uscita ≥ 5 . Il bando prevede inoltre una priorità di n. 2 progetti finanziati se sottomessi da PI under 40, che debbono comunque superare la soglia minima di sufficienza di 70/100.

L’Ateneo, nell’intento di garantire la massima trasparenza alle operazioni connesse con il Bando, ha costituito un Comitato di Garanzia composto dal Rettore, dal Prorettore Vicario, dal Delegato alla ricerca nazionale e dal Direttore Generale.

Con D.R. n. 296 del 25/08/2022 è stato inoltre costituito l’Advisory Group, composto dai Direttori delle Scuole o loro Delegati, incaricato di procedere all’identificazione dei valutatori dei progetti FAR 2022 PNR pervenuti secondo quanto previsto dal bando ed in linea con le indicazioni del Comitato di Garanzia.

L’Advisory Group è così composto:

- Prof.ssa Rosalba D’Onofrio
- Prof. Rocco Favale
- Prof. Guido Favia
- Prof. Gianni Sagratini
- Prof. David Vitali

La scadenza per la presentazione delle domande di finanziamento, redatte in lingua inglese, è stata fissata in data 23 agosto 2022. **Sono stati presentati n. 32 progetti di ricerca** con l’individuazione di n. 96 revisori necessari per la valutazione delle proposte progettuali. La valutazione è stata svolta da tre *referees* esterni, individuati dall’Advisory Group dalla Banca dati Reprise del MUR o da altre Banche dati di revisori internazionali.

La procedura di valutazione si è chiusa nel dicembre 2022. Con D.R. n. 521 del 22/12/2022 sono stati approvati gli atti di finanziamento dei progetti Bando FAR 2022 PNR e quindi resa pubblica la graduatoria dei 12 vincitori FAR 2022 PNR. Nella tabella che segue sono indicati i progetti finanziati, il PI di riferimento, la Scuola di appartenenza ed il finanziamento assegnato. I progetti finanziati hanno iniziato le attività scientifiche a partire dal 1° gennaio 2023.

Tabella 8.10.4.1 – Progetti FAR 2022 PNR finanziati in gestione al 31.12.2024

Principal Investigator	Titolo progetto	Budget assegnato	Quota premiale TRL>=5	Scuola
Ruggeri Lucia	Enhancing Sustainable Consumption and Production for the Green transition (ESCOP4Green)	50.000 €		Giurisprudenza
Damiani Claudia	Smart” Bio-Larvicides: new concepts for an eco-friendly mosquito control method based on Symbiotic Yeasts. - BUSY	45.000 €	12.500 €	Bioscienze e medicina Veterinaria
Zambrano Miller	Geological Carbon capture and Green Energies Storage (GeoCAGES)	50.000 €		Scienze e Tecnologie
Bonfili Laura	Design and development of probiotic and prebiotic functional cookies to counteract cognitive decline - PROTECTIVE	50.000 €		Bioscienze e medicina Veterinaria
Giuli Gabriele	REcovery of critical Metals (Pd, Ni, V, Cu, Ag, Sn, Au) from INDUSTRIAL waste (REMINE)	50.000 €	12.500 €	Scienze e Tecnologie
Muñoz Miguel Ángel	Na-metal batteries based on metal-organic framework supports - NAMMOF	50.000 €		Scienze e Tecnologie
Testa Bappenheim Stefano	Social iNclusiOn of communities: the halal Poultry Ritual slaughtering Key (NO-PORK)	48.000 €		Giurisprudenza
Di Nicola Corrado	Development of Innovative Antimicrobial Biodegradable Food Packaging (ActiveFoodPack)	50.000 €		Scienze e Tecnologie
Polidori Carlo	PROCARAPINE	50.000 €		Farmaco e prodotti della salute
Caprioli Giovanni	Efficacy of innovative formulations based on natural products against Varroa destructor: influence on bee health and honey. BEE-HON	50.000 €	12.500 €	Farmaco e prodotti della salute
Santini Carlo	An innovative platform against SARS-CoV-2 and other emerging viruses grounded on copper-based materials (INVIRCuM)	50.000 €	12.500 €	Scienze e Tecnologie
Marchini Cristina	The tRNA-fragment tRF3E: tumor suppressor role in breast cancer and diagnostic detection methods (tRNAcatching)	50.000 €		Bioscienze e medicina Veterinaria
	TOTALE	€ 593.000	€ 50.000	

I 12 progetti sono stati avviati il 1° gennaio 2023 e al 31 dicembre 2024 si sono chiusi tutti i progetti che dovranno essere rendicontati entro giugno 2026 al Ministero.

9. PNRR E FONDO COMPLEMENTARE SISMA

Nell'anno 2024 si procede con la gestione tecnica e amministrativa dei grandi progetti PNRR.

Cognome e nome del referente Scientifico	Titolo progetto e link alla scheda progettuale	Contributo richiesto per UNICAM	Estremi Avviso	Decreto Direttoriale di Concessione	SOGGETTO ATTUATORE	Ruolo Unicam	Durata progetto
Corradini Flavio	VITALITY - Ecosistema Innovazione, digitalizzazione e sostenibilità per l'economia diffusa nel Centro Italia	9.195.707,33 €	Avviso MUR n. 3277 del 30-12-2021.	Decreto Direttoriale n. 1057 del 23-06-2022	Fondazione Vitality	Spoke e Soggetto Affiliato	01.07.22 - 30.06.25 prorogato al 31.12.2025
Vitali David	NQSTI - National Quantum Science and Technology Institute	6.401.476,35 €	Avviso MUR n. 341 del 15-03-2022	Decreto Direttoriale n. 1564 del 11-10-2022	NQSTI Scarl	Soggetto proponente, Spoke e Soggetto Affiliato	01.12.22 - 30.11.25 prorogato al 28.02.2026

I progetti finanziati dal PNRR Missione 4: Istruzione e ricerca Componente 2 - Dalla RICERCA all'IMPRESA, in cui l'Università di Camerino è coinvolta a diverso titolo, prevedono che l'Ateneo utilizzi una quota del finanziamento per attivare i cosiddetti bandi a cascata.

Noti in ambito europeo con il nome di cascade funding, con i bandi a cascata l'Ateneo utilizza una quota dell'agevolazione ricevuta per finanziare direttamente progetti di ricerca rivolti a Enti terzi, pubblici e privati, con l'obiettivo di promuovere nuove e ulteriori opportunità di finanziamento nell'interesse della ricerca italiana e nel perimetro del PNRR.

Nel 2023 si sono avviate le fasi preparatorie per la messa a bando dei fondi che si completata a luglio 2024 sia per il progetto NQSTI che per Vitality e che dovranno essere completati entro ottobre 2025.

Nel 2024 l'Area è stata impegnata in progettazioni e rendicontazioni relative alla partecipazione a bandi a cascata di altri Enti. Si riportano di seguito le progettualità presentate che risultano tutte finanziate.

Tabella 9.1 -Bandi a cascata sottomessi e in gestione al 31.12.2024

ACRONIMO	Nome e Cognome del referente Scientifico	Scuola di afferenza referete	Misura PNRR e Ente finanziatore	DATA AVVIO	DATA FINE
1 MIMTB	ROBERTO CANULLO	UNICAM (ENTE GESTORE RISERVA NATURALE STATALE MONTAGNA DI TORRICCHIO)	M4C2 Inv. 1.4 CN NBFC-CNR SP8	01.04.2024	30.11.2025
2 SYMPATHRY	GUIDO FAVIA	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria	M4C2 Inv. 1.3 PE INFAC-UNIPD SP2	01.07.2024	10.10.2025
3 AQUEDIT	BARBARA RE	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.3 PE SERICS-UNICAL SP5	01.04.2024 (per Unicam attività dal 01.07.2024)	31.12.2025
4 FishVision	ALESSANDRA RONCARATI	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria	M4C2 Inv. 1.4 CN ANGRITECH-UNITUS SP5	01.05.2024	31.08.2025
5 AMSUD	ROBERTO CICCOCIOPPO	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	M4C2 Inv. 1.3 PE MNESYS-UNIBO SP4	01.04.2024	31.03.2025
6 SOP	MICHELE LORETI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.3 PE SERICS-UNIVE SP6	08/04/2024	31.12.2025
7 CLEAN-MEM	ALESSANDRO PALMIERI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.3 PE NEST-UNIGE SP4	13.06.2024	12.06.2025
8 ADAPTA	EMANUELA MERELLI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.3 PE HEAL ITALIA SP7	01.08.2024	31.10.2025

9	OASIS	FABIO MARCHESONI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.4 CN ICSC SPOKE 3 INAF	01.09.2024	30.11.2025
10	MASTER H2	CLAUDIO PETTINARI	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	M4C2 Inv. 1.3 PE NEST SP9	01.10.2024	30.09.2025
11	FABRICH	ANDREA DALL'ASTA	Scuola di Architettura e Design	M4C2 Inv. 1.4 CN ICSC SPOKE 5 UNIBA	03.10.2024	31.07.2025
12	INSILICOFFEE	PIERLUIGI MAPONI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.4 CN SPOKE 9 Università di Napoli Federico II°	02.12.2024	15.11.2025
13	ALICE	FRANCESCO NOBILI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.3 PE NEST SPOKE 6 POLITO	24.01.2025	31.07.2025
14	REBALLATE	CARLO RENIERI	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute	M4C2 Inv. 1.4 CN AGRITECH SPOKE 7 UNIBA	01.09.2024	31.08.2025
15	INNOVATOR	SEBASTIANO PILATI	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.4 CN HPC SPOKE 7 UNIGE	24.01.2025	30.11.2025
16	GRAB-IT	ORLANDO LUONGO	Scuola di Scienze e Tecnologie	M4C2 Inv. 1.4 CN HPC SPOKE 3 INAF	02.12.2024	30.11.2025

Nell'ambito del Fondo complementare Unicam nella 2024 ha in gestione diverse progettualità nell'ambito del programma NextAppennino, il programma per il rilancio economico e sociale delle regioni del Centro Italia colpite dai terremoti del 2009 e del 2016, finanziato dal Fondo Complementare al PNRR per le Aree Sisma. Nell'ambito del Fondo Complementare Sisma l'Ateneo nel 2022 era risultato assegnatario del progetto STRIC a valere sulla Macromisura B "Rilancio economico e sociale" del Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC) al PNRR, **Misura B4** "Centri di ricerca per l'innovazione". Il progetto STRIC è stato avviato in data 30.01.2023 è stato avviato ed è entrato nel pieno della gestione tecnica ed amministrativa.

Tabella 9.2 – Progetti Linea B4 PNC in gestione al 31.12.2024

Cognome e nome del referente Scientifico	Titolo progetto	Contributo richiesto per UNICAM	Ordinanza Attuativa	Ruolo Unicam	Data avvio progetto
Leoni Graziano	STRIC - Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale	18.250.000,00 €	Ordinanza attuativa Fondo PNC n. 33 del 30 giugno 2022, registrata in data 5 agosto 2022, al numero 2059	HUB	30.01.2023
Gianni Sagratini	Centro di ricerca per l'innovazione nel settore agroalimentare – Completamento del "Centro Europeo Agri-BioSERV	141.684 €	Ordinanza attuativa Fondo PNC n. 33 del 30 giugno 2022, registrata in data 5 agosto 2022, al numero 2059	partner	30.01.2023

Sempre nell'ambito del Fondo Complementare Area sisma anche l'Agenzia per la coesione territoriale nel 2022 aveva emanato un Avviso per la selezione di progetti di promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della formazione universitaria da finanziare nelle regioni Lazio, Abruzzo, Umbria e Marche interessate dagli eventi sismici del 2016 a valere sulle risorse di cui all'articolo 1, comma 194 della legge 30 dicembre 2020, n. 178, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 322 del 30-12-2020- Supplemento Ordinario n. 46, con scadenza 25 febbraio 2022.

Tutti i progetti presentati da Unicam sono stati valutati positivamente ed è stata pubblicata la graduatoria di merito con Decreto del Direttore Generale n. 307 del 28.09.2022 ma sono stati avviati solo parzialmente in quanto l'Agenzia della Coesione Territoriale con DECRETO DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI del 10 novembre 2023 pubblicato in GU Serie

Generale n.280 del 30-11-2023 è stata soppressa e le sue funzioni sono state trasferite al Dipartimento per le politiche di Coesione.

Nel 2024 i progetti sono passati in gestione alla cabina di regia Sisma sotto alla presidenza del consiglio dei ministri e sono entrati in piena fase di svolgimento.

Tabella 9.3 – Progetti Agenzia di Coesione Territoriale in gestione al 31.12.2024

Cognome e nome del referente Scientifico	Titolo progetto	Contributo richiesto per UNICAM	Categoria di intervento	Ruolo Unicam	Partner
Dall'Asta Andrea	Potenziamento centro internazionale per la ricerca sulle Scienze e Tecniche della RICostruzione - STRIC+	2.676.340,00 €	A: Creazione o potenziamento di centri di ricerca	Soggetto proponente	UNIVPM ,INGV, CNR
Loreti Michele	Scuola della Ricostruzione e Resilienza (SECURE)	963.000,00 €	C: Offerta formativa universitaria	Soggetto proponente	UNIVPM ,INGV, CNR
Polini Andrea	Fermo-Tech Extended: Laboratorio per il Trasferimento Tecnologico per il Made in Italy nel territorio del cratere	795.700,00 €	B: Trasferimento Tecnologico	partner	UNIVPM (capofila), UNIURB, Next Lab Srl
Vittori Sauro	Formazione per l'innovazione dei sistemi dell'Agricoltura e del Terzo Settore	310.000,00 €	C: Offerta formativa universitaria	partner	UNIVPM (capofila), Scuola Ulpiani di Ascoli
Paris Eleonora	TRAILED-LAB: Un Laboratorio Mobile a Servizio dei Comuni del Cratere	759.694,00 €	A: Creazione o potenziamento di centri di ricerca	partner	Università degli Studi "G. D'annunzio" Chieti - Pescara (capofila) Università degli Studi della Campania L. Vanvitelli, INGV

10. Attività negoziale: Contratti e convenzioni con enti pubblici e privati e prestazioni c/terzi

Nell'anno 2024 l'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico ha gestito l'attività negoziale afferente alla ricerca mediante la valutazione delle concrete esigenze emergenti nelle situazioni specifiche e l'approntamento degli atti negoziali più consoni nel caso di specie. L'approccio suddetto ha permesso di venire incontro in maniera flessibile alle più varie esigenze manifestate dal tessuto produttivo (in special modo dalle aziende, attori principali della attività negoziale) nonché di poter rispondere in modo pronto ed efficace alle istanze dei partner nel caso di partecipazione a progetti di ricerca. Il tutto nel rispetto delle tempistiche stringenti e degli interessi talora contrapposti che caratterizzano ontologicamente le attività negoziali in esame. Nel caso di contratti di ricerca l'attività ha coinvolto delicati aspetti relativi al contemperamento delle diverse esigenze delle parti contraenti nel rispetto del ruolo istituzionale dell'Ateneo, nonché la ricerca costante della valorizzazione dei risultati della ricerca anche sulla base di previsioni contrattuali più adeguate possibile. Nel caso di collaborazioni di carattere istituzionale con altri Enti pubblici, il focus è stato la declinazione degli interessi comuni nell'ottica di implementare l'efficienza della Pubblica Amministrazione. L'attività negoziale ha visto la stipula nell'anno 2024 di **102 atti negoziali** complessivi tra atti disciplinanti attività di natura istituzionale

ed atti disciplinanti attività di ricerca “conto terzi”, per un ammontare di contributi e compensi pattuiti ad oggi pari ad € 3.493.541,92, a cui si aggiungeranno i proventi che saranno effettuate nell’ambito dei contratti il cui corrispettivo non è allo stato predefinito, in quanto dipendente dalle attività concretamente effettuate. Per quanto concerne l’attività di ricerca in ambito istituzionale, le convenzioni stipulate sono state **30** ed hanno coinvolto enti finanziatori di natura nazionale - aventi sede sia all’interno della regione Marche (15) che fuori Regione (15) - per un totale di entrate pari ad € 1.712.462,00. Da considerare che il flusso finanziario ed economico delle convenzioni per fondi di ricerca si materializzeranno nel 2025 ma soprattutto negli anni successivi avendo i contratti e convenzione una durata che va oltre l’esercizio appena terminato. L’attività di ricerca e consulenza ascrivibile all’ambito “conto terzi” (di natura commerciale e svolta principalmente con contraenti privati) ha visto invece la stipula di **72** contratti ed in questo caso la distribuzione geografica dei contraenti è sia nazionale che internazionale. In ambito nazionale sono stati stipulati 67 contratti, 32 dei quali con contraenti aventi sede fuori dalla Regione Marche. A livello internazionale sono stati stipulati contratti con contraenti aventi sede in Francia, Stati Uniti e Svizzera. L’ammontare dei corrispettivi totali è pari ad € 1.781.079,92.

Tabella 10.1 – Atti negoziali per attività istituzionale e atti negoziali per attività “conto terzi” per Scuole

Scuola	N. Atti negoziali per attività istituzionale stipulati	Importo (in €)	N. Atti negoziali per attività “conto terzi” stipulati	Importo (in €)
Architettura e Design	9	1.116.250,00	4	347.550,00
Bioscienze e Medicina Veterinaria	8	449.912,00	20	356.039,92
Farmaco e Prodotti della Salute	2	32.000,00	15	151.380,00
Giurisprudenza	0	-	3	60.000,00
Scienze e Tecnologie	11	114.300,00	30	866.110,00
Totale	30	1.712.462,00	72	1.781.079,92

L’Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico gestisce altresì le entrate derivanti dalle prestazioni svolte dall’Ospedale Veterinario Universitario Didattico (di seguito denominato OVUD), costituito con D.R. n.101 del 2014. Come risulta dal proprio Regolamento, l’OVUD è una struttura alla quale sono demandati i compiti assistenziali per le varie specie animali, domestiche e selvatiche (sulla base delle competenze e delle strutture presenti), finalizzati alle attività didattiche pratico-applicative per le discipline cliniche. Fermo restando le prerogative della struttura di riferimento, ad oggi Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria, nonché le competenze della Scuola e dell’Ateneo per l’area tecnico-amministrativa, l’OVUD promuove, coordina ed organizza attività di ricerca, di servizio, assistenziali e di supporto alla didattica nei settori scientifici clinici o affini. In particolare ha la funzione di: assicurare un’attività di tipo assistenziale per le varie specie animali, per la salute ed il benessere degli stessi e a tutela della sanità pubblica; erogare prestazioni specialistiche nei vari settori clinici in regime ambulatoriale, di day hospital o di ricovero; coordinare i protocolli di intesa e le convenzioni con enti pubblici e privati nell’ambito delle competenze specifiche; promuovere l’attività di ricerca nel campo delle discipline afferenti ai settori clinici, anche con il coinvolgimento di settori scientifici necessari per le finalità delle ricerche; permettere un’appropriata attività didattica pratico-applicativa attraverso il reperimento della casistica clinica; essere sede di svolgimento dei tirocini clinici del corso di

laurea in Medicina Veterinaria, della scuola di specializzazione in sanità animale e della International School of Advanced Studies di UNICAM; poter essere sede di master, stage, corsi di perfezionamento ed ECM, nell'ambito della formazione permanente continua; fornire consulenza per enti pubblici e per conto terzi nell'ambito delle competenze specifiche; rappresentare luogo di monitoraggio casistico ed epidemiologico per le patologie animali. L'OVUD è dotato di Reparti ed Unità Operative (UO) che ne rappresentano le strutture funzionali preposte al compito assistenziale verso gli animali condotti alle visite o ricoverati e dove operano docenti e ricercatori strutturati, le/i borsiste/i, gli assegnisti, le/i dottorande/i, i tirocinanti, gli studenti, le studentesse, le laureate e laureati frequentatori e gli eventuali ulteriori soggetti titolari di contratti.

L'OVUD si articola in due principali Reparti (Grandi animali, animali da reddito e animali selvatici e Piccoli animali) all'interno e trasversalmente ai quali operano diverse Unità Operative. L'OVUD è dotato inoltre di un servizio di pronto soccorso e terapia intensiva, servizio riferito ad entrambi i Reparti, istituito per affrontare tutte quelle esigenze non gestibili con una routinaria attività assistenziale riferita ad una struttura universitaria, oltre che per fornire un appropriato intervento clinico in pazienti critici e a rischio di sopravvivenza. Nel contesto delle attività dell'OVUD tale servizio garantisce il primo intervento di urgenza o emergenza in caso di patologie che non possono essere gestite ambulatorialmente, essendo peraltro attivo 24 ore su 24 e sette giorni la settimana.

Nell'anno 2024 le entrate dell'OVUD per prestazioni conto terzi sono ammontate ad euro 437.984,71.

11. Competizioni UNICAM per idee innovative

11.1 UNICAM Business Game 2024

Nel 2024, con **Decreto Rettorale n. 92 del 23/02/2024**, è stata avviata una iniziativa concernente un primo scouting di idee innovative tra studenti, studentesse, giovani ricercatrici e ricercatori attraverso una manifestazione intitolata **Unicam Sustainability Business Game**. Tramite questa iniziativa, l'Università di Camerino ha inteso promuovere la diffusione della cultura imprenditoriale nella comunità universitaria e degli Istituti di Istruzione superiore, nonché l'integrazione tra competenze per costituire team con know-how trasversale, finalizzato alla presentazione di idee imprenditoriali con contenuto innovativo. Il tema scelto per l'edizione 2024 è la "sostenibilità" in tutte le sfaccettature attribuibili, in linea con la roadmap UNICAM per realizzare gli obiettivi inseriti nell'Agenda 2030 dell'ONU.

Questa edizione ha visto l'assegnazione di tre premi speciali: "**Bonus PI**" per le idee con una strategia di tutela della proprietà intellettuale e industriale, "**Bonus SDGs**", per idee che impattano sugli obiettivi di sostenibilità dell'agenda ONU 2030 e "**Bonus GE**", per le idee proposte da team che rispettano l'equilibrio di genere, quindi con presenza di almeno il 40% del genere meno rappresentato tra i vari componenti.

Il **calendario** Unicam Business Game 2024 è stato il seguente:

- **23 febbraio 2024**: Lancio Unicam Business Game 2024 e apertura Bando
- **19 aprile 2024**: Scadenza invio form del progetto
- **Dal 22 aprile al 12 maggio 2024**: Valutazione e selezione dei progetti da parte della Commissione
- **8 maggio 2024**: Presentazione e Premiazione dei progetti in occasione del Career Day 2024.

L'iniziativa ha visto la partecipazione di **n. 9 idee progettuali in team**.

Tabella 11.1.1. – Idee presentate ad UNICAM Business Game 2024 (in ordine alfabetico dei proponenti)

Cognome	Nome	Titolo/Acronimo
Barigelli	Luca	Sughero e Composti Organici Volatili
Cingolani	Claudio	Caccia al tesoro
Coletta	Martina	Campa cavallo che il lombrico cresce! Migliorare la struttura di terreni argillosi implementare la fertilità del suolo attraverso l'utilizzo del vermicompost
Copja	Ilir	Giochiamo, studiamo e lavoriamo insieme
Longhi	Sara	EcoRubber
Musso	Marta	NotAlone: l'app che ti salva la vita
Panzarani	Valeria	Refabrika
Pompei	Francesca	GR-UMMY, il grape waste che diventa caramella gommosa
Stanchieri	Asia	Endosense, progetto per il monitoraggio del dolore pelvico dell'endometriosi

I riconoscimenti per vincitori sono stati erogati in denaro secondo quanto sotto riportato:

1°: 250,00 euro a partecipante

2°: 200,00 euro a partecipante

3°: 150,00 euro a partecipante

Se i vincitori hanno ricevuto, in fase di valutazione, anche il punteggio Bonus PI o Bonus SDGs o Bonus GE, è stata riconosciuta loro una maggiorazione del premio pari a 100,00 euro a partecipante.

I risultati sono stati comunicati il giorno 18 maggio 2024, durante una iniziativa nell'ambito della quale tutti gli studenti hanno presentato le proprie idee in 5 minuti.

La **giuria**, nominata con Decreto Direttoriale n. 210 del 23/04/2024, era composta dalla Prof.ssa Dezemona Petrelli, Professoressa Associata presso la Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria dell'Università di Camerino; Prof.ssa Serena Gabrielli, Professoressa Associata presso la Scuola di Scienze e Tecnologie e Delegata in Brevetti e proprietà intellettuale dell'Università di Camerino; Prof. Andrea Polini, Professore Ordinario presso la Scuola di Scienze e Tecnologie e Delegato in Ricerca industriale, sviluppo sperimentale dell'Università di Camerino.

Di seguito i **vincitori**, nominati con Decreto Direttoriale n. 238 del 13/05/2024:

Primo Classificato e Premio Speciale Bonus GE: "Sughero e Composti Organici Volatili"

Team formato da:

Barigelli Luca: premio per un importo di € 350

Letizia Germano: premio per un importo di € 350

Valeria De Santis: premio per un importo di € 350

Alessio Petrellini: premio per un importo di € 350

Secondo Classificato e Premio Speciale Bonus SDGs: GR-UMMY, il grape waste che diventa caramella gommosa

Team formato da:

Pompei Francesca: premio per un importo di € 300

Irene Cittadini: premio per un importo di € 300

Caterina Ghezzi: premio per un importo di € 300



Caterina Latini: premio per un importo di € 300
Riccardo Marconi: premio per un importo di € 300
Laura Alessandroni: premio per un importo di € 300

Terzo Classificato: NotAlone: l'app che ti salva la vita

Team formato da:

Team formato da:

Musso Marta: premio per un importo di € 150
Giorgio Saldana: premio per un importo di € 150
Lorenzo Verducci: premio per un importo di € 150
Tommaso Elisei: premio per un importo di € 150
Lorenzo Marcantognini: premio per un importo di € 150
Niccolò Lucozzi: premio per un importo di € 150

Premio speciale Bonus PI: Refabrika

Valeria Panzarani: premio per un importo di € 100

11.2 - Competizione Start Cup Marche 2024

Anche nel 2024, l'Università degli Studi di Camerino ha dato vita alla **Start Cup Marche**, una competizione che mette alla prova progetti ad alto contenuto di conoscenza, formalizzati in un business plan, con l'obiettivo di favorire la nascita e/o l'insediamento di imprese innovative presso le sedi Unicam.

La Start Cup Marche 2024 è stata organizzata dall'Università di Camerino e promossa congiuntamente dall'Università Politecnica delle Marche, dall'Università di Macerata e dall'Università di Urbino. Questa competizione regionale rappresenta il passo preliminare per accedere al prestigioso Premio Nazionale dell'Innovazione, istituito da PNICube. Tale adesione è stata autorizzata dall'Università degli Studi di Camerino tramite delibera CdA n. 489 del 28/02/2006, che ha sancito l'adesione all'Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition Locali.

Grazie alla Start Cup Marche 2024, gli imprenditori emergenti della regione Marche hanno l'opportunità di partecipare al Premio Nazionale PNICube. Questo evento non solo offre loro la possibilità di confrontarsi con altri aspiranti imprenditori selezionati dalle 18 local start cup competition, ma consente anche di condividere esperienze e di entrare in contatto con investitori di profilo internazionale. PNICube rappresenta una vetrina internazionale che mette in luce l'eccellenza italiana, attirando l'attenzione dei media e degli addetti ai lavori su progetti innovativi e di alto valore.

Promotori dell'iniziativa nel 2024 sono stati: Intesa San Paolo, Rubino&Partners, Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Macerata e Camerino, Fondazione Cassa di Risparmio di Ascoli Piceno, UNI. CO.

Il **calendario Start Cup Marche 2024** è stato il seguente:

- **5 giugno 2024:** Lancio Start Cup Marche 2024 e apertura Bando
- **11 settembre 2024:** Scadenza iscrizione
- **Dall' 11 settembre al 10 ottobre 2024:** Presentazione dei Business Plan
- **10 ottobre 2024:** Invio del Business Plan
- **Ottobre 2024:** Valutazione e selezione dei Business Plan da parte del Comitato Scientifico

- **23 ottobre 2024:** Cerimonia di premiazione

- Il **Premio Nazionale per l’Innovazione – PNI 2024** è stato co-organizzato dalla Rete PNICube e dall’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” in collaborazione con le Università ed Enti di Ricerca della Start Cup Lazio nell’ambito di Rome Technopole – Spoke 2 “Trasferimento tecnologico, nuova imprenditorialità, incubazione e accelerazione di impresa”.

PNI 2024 si è tenuto il 5 e il 6 Dicembre 2024 all’Università degli Studi di Roma Tor Vergata.

Tabella 11.2.1. – Business Plan presentati ad UNICAM - Start Cup Marche 2024

Titolo progetto	Capogruppo	Università
Dew	Di Giannantonio Valerio	UNICAM
Silver Crystal	Marcantoni Enrico	UNICAM
Studio DMF	Pasquali Danilo	UNICAM
GR-UMMY	Pompei Francesca	UNICAM
Think-in-3D	Rombaldoni Francesco	UNIURB
MI-Marche Yacht	Tasca Mario	UNIVPM
Navigo	Corradini Enrico	UNIVPM
Tipicità in tavola	Ciarrocchi Daniele	UNIMC
RTC	Dottori Sofia	UNIVPM

Con il D.R. n. 542 del 17/10/2024 sono stati nominati i membri del **Comitato Scientifico:**

- Prof. Fabio Marchetti - Direttore della Start Cup Marche 2024
- Prof. Graziano Leoni – Università degli Studi di Camerino
- Prof.ssa Federica Pascucci - Università Politecnica delle Marche
- Prof.ssa Laura Marchegiani - Università di Macerata
- Prof.ssa Annalisa Sentuti - Università di Urbino
- Dott. Claudio Chiti - Banca Intesa Sanpaolo
- Dott. Balzani Luigi - UNI.CO. Società Cooperativa
- Dott. Marco Pinciaroli – Ordine dei Commercialisti e degli Esperti Contabili di Macerata e Camerino
- Dott.ssa Noemi Sammotta – Rubino & Partners - IP Consulting

I componenti del Comitato Scientifico hanno redatto, per ciascun Business Plan, una scheda di **valutazione** basata sui seguenti criteri:

- a) capacità/esperienze del Management Team
- b) carattere innovativo dell’iniziativa proposta
- c) prospettive di mercato del settore cui l'iniziativa si riferisce
- d) validità economica e finanziaria del progetto imprenditoriale
- e) capacità del progetto di generare, anche in modo indotto, occupazione e sviluppo

È stata quindi redatta una valutazione complessiva per ciascun Business Plan e selezionati i tre finalisti.

Sono stati comunicati i risultati nella **Cerimonia di premiazione Start Cup Marche 2024** del 23/10/2024 presso la l’Auditorium San Rocco, via Garibaldi 1, Senigallia (AN).

Di seguito i vincitori:

Vincitore dell’edizione 2024 è il progetto "Dew", seguito da "Silver Crystal" e "Grummy", tutti proposti dall’Università degli Studi di Camerino.

La **menzione speciale “Green&Blue”** per il miglior progetto di impresa ad impatto sul climate change in grado di integrare innovazione, tecnologia, protezione e valorizzazione delle risorse naturali, al fine di generare crescita economica e tutela dell’ambiente, è stata assegnata al progetto “Dew”.

Per l’edizione 2024 sono state assegnate anche altre due menzioni speciali: quella **“Social Innovation”** per il miglior progetto di innovazione sociale è andata a “Silver Crystal”, mentre il progetto “Studio DMF” si è aggiudicato la menzione speciale **“Imprenditoria Femminile”** per il miglior progetto con un team a maggioranza femminile. Al progetto “Gr-ummy” è andata anche la menzione speciale **“Intellectual property”** assegnata da Rubino&Partners.

I 3 vincitori hanno partecipato al Premio Nazionale dell’innovazione (PNICube) che si è svolto il 5 e il 6 Dicembre 2024 all’Università degli Studi di Roma Tor Vergata.

11.3 Servizi a Spin Off partecipate e non partecipate

L’Università degli Studi di Camerino (UNICAM) ha aggiornato il proprio regolamento per la creazione di spin-off **“Regolamento per la creazione di Spin Off dell’Università degli Studi di Camerino”**, approvato dal Senato Accademico con delibera n. 125/2024 del 27 novembre 2024, previo parere favorevole del Consiglio di amministrazione con delibera n. 274/2024 del 27 novembre 2024, ed **emanato con Decreto Rettorale n. 36/2025 prot. n. 3400 del 22 gennaio 2025**, introducendo modifiche significative rispetto al precedente documento del 2020.

Il Regolamento si inserisce nell’ambito della “terza missione” dell’università, mirando a valorizzare i risultati della ricerca scientifica attraverso la creazione di imprese innovative. L’obiettivo è duplice: da un lato, favorire il trasferimento tecnologico e l’innovazione; dall’altro, promuovere l’occupazione giovanile e lo sviluppo economico del territorio.

L’Università di Camerino ha introdotto un’importante novità nella disciplina degli **Spin Off**, che potranno essere **partecipati**, se UNICAM è coinvolta direttamente come socio societario; o **non partecipati**, e in quest’ultimo caso UNICAM non prende parte come socio nelle nuove iniziative imprenditoriali. La partecipazione azionaria negli Spin off non partecipati è riservata esclusivamente al personale docente in ruolo a tempo pieno e ad altre figure interne all’ambito accademico, come dottorandi, assegnisti di ricerca, borsisti e specializzandi.

Questo cambiamento segna una svolta significativa nel rapporto tra Ateneo e iniziativa imprenditoriale: l’Università assume un ruolo di facilitatore e promotore, ma non più di partecipante diretto nella compagine societaria. L’obiettivo è favorire una maggiore autonomia e responsabilizzazione del personale accademico, sostenendone lo spirito imprenditoriale, ma lasciando loro la piena titolarità e gestione delle nuove imprese che nascono dalla ricerca.

Nel nuovo regolamento l’iter di costituzione inizia con la presentazione di una **proposta** da parte del personale accademico interessato: possono proporre la creazione di uno spin-off non solo **docenti e ricercatori strutturati** a tempo pieno, ma anche **dottorandi, assegnisti e altre figure accademiche riconosciute**. La proposta deve essere dettagliata e contenere informazioni essenziali come la forma societaria prevista, l’oggetto dell’attività imprenditoriale, la composizione della compagine sociale e il ruolo dei singoli proponenti, oltre a un piano operativo che illustri le attività previste e le eventuali richieste di utilizzo di strutture, laboratori o del marchio dell’Ateneo.

Una volta ricevuta la proposta, viene avviata una **prima fase di valutazione tecnica** dell’opportunità e congruità di costituire Spin Off di UNICAM e soprattutto per l’eventuale

partecipazione di UNICAM al capitale della costituenda società. La valutazione viene effettuata dalla “**Commissione Spin off**” composta dal Delegato del Rettore che la presiede; da due membri esterni all’Università espressione del mondo dell’imprenditoria nominati dal Rettore; da due membri, esterni o interni, nominati dal Rettore che abbiano competenza per la valutazione degli aspetti di cui al comma 6 del presente articolo; da un membro delegato dal Direttore. Successivamente si avvia la **valutazione** da parte del **Consiglio della Scuola** di afferenza del proponente che è chiamato a **esprimere un parere motivato**.

Sulla base di queste valutazioni, la proposta viene infine sottoposta a cura dell’Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico al **Consiglio di amministrazione**, previo parere favorevole del **Senato Accademico**, il quale ha la facoltà di **autorizzare la costituzione**. In caso di approvazione, lo spin-off ottiene il riconoscimento ufficiale da parte dell’Università, valido per tre anni e rinnovabile.

Dopo il riconoscimento, i proponenti procedono alla **costituzione legale della società** secondo la forma scelta, che può anche essere una Start Up innovativa, se soddisfa i requisiti di legge. Successivamente viene **sottoscritto un accordo** tra l’Università e lo spin-off, in cui vengono regolati, tra l’altro, l’uso del marchio, l’eventuale accesso a strutture o laboratori universitari, gli obblighi di trasparenza e la durata della collaborazione. La **permanenza dello Spin Off** all’interno delle strutture di UNICAM è deliberata per una **durata massima di cinque anni**, disciplinata da apposite convenzioni. Infine, lo Spin-off è tenuto a fornire all’Ateneo una **rendicontazione periodica** delle proprie attività e a comunicare qualsiasi modifica rilevante della struttura societaria o delle finalità operative.

Il regolamento del 2025 rappresenta un aggiornamento delle precedenti disposizioni, focalizzandosi sulla **valorizzazione dei risultati della ricerca attraverso la creazione di Spin Off**, con l’obiettivo di favorire l’innovazione, il trasferimento tecnologico e lo sviluppo economico del territorio. Secondo il nuovo regolamento, UNICAM mette a disposizione una serie di **servizi qualificati** che accompagnano i promotori nelle fasi di avvio e sviluppo del progetto imprenditoriale. Tra questi servizi, si evidenzia la possibilità di utilizzare – su autorizzazione – il **nome e il logo dell’Ateneo**, un elemento reputazionale di grande rilievo, soprattutto nella fase iniziale in cui lo spin-off costruisce la propria credibilità. Viene inoltre garantita la possibilità di **utilizzare spazi, laboratori e attrezzature universitarie**, secondo condizioni definite da apposite convenzioni. L’Università può anche facilitare l’accesso a reti di collaborazione, trasferimento tecnologico e percorsi di incubazione o tutoraggio.

Infatti, nel 2024 la piattaforma **Knowledge Share (KS)** ha introdotto significative novità per supportare gli spin-off accademici e favorire il trasferimento tecnologico tra ricerca e impresa.

Il 23 gennaio 2024 è stata presentata la versione **2.0** di KS, sviluppata in collaborazione con il Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT), l’Associazione Netval e il Politecnico di Torino. Questa nuova versione offre una **sezione dedicata agli spin-off**, consentendo loro di presentare le proprie attività imprenditoriali e facilitando la connessione con investitori e aziende interessate a collaborazioni innovative. ARIT nel 2024 ha supportato agli spin-off interessati, fornendo assistenza nella registrazione e nella gestione del profilo aziendale su KS 2.0.

11.4 Spin Off Accademici UNICAM attivi al 31.12 2024

Gli spin-off accademici rappresentano una fonte di interesse fondamentale per le università e costituiscono uno strumento cruciale per il trasferimento tecnologico. Essi emergono direttamente dai risultati della ricerca, che, per la loro natura altamente innovativa, sono richiesti

sia nel mercato locale che globale di prodotti e/o servizi. L'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico si impegna attivamente nel rilevare idee innovative con potenziale di mercato e offre il necessario supporto tecnico-amministrativo alle ricercatrici e ai ricercatori Unicam.

Per adeguarsi sempre meglio alle esigenze emergenti della società e per consolidare il proprio ruolo nella terza missione, l'Ateneo ha adottato un nuovo "Regolamento per la creazione di Spin Off e Start Up dell'Università degli Studi di Camerino", approvato il 2 novembre 2020, dopo un'ampia fase di riflessione interna. Questo regolamento mira ad allineare le decisioni dell'Università con il crescente ruolo nell'appoggio all'imprenditoria basata sulla ricerca di eccellenza. Tra le novità principali, si segnala l'istituzione di una "Commissione Spin-off e Start-up" incaricata di valutare l'opportunità e la coerenza della partecipazione di Unicam al capitale delle nuove società, prendendo in considerazione fattori quali il valore scientifico della proposta, il suo legame con i risultati della ricerca e le competenze dell'Università, nonché l'innovatività, l'originalità e la strategia di mercato dell'idea imprenditoriale.

L'Ateneo di Camerino ha proseguito comunque l'opera di razionalizzazione delle partecipazioni come da indicazioni del collegio dei Revisori dei Conti ad ha avviato delle procedure ad evidenza pubblica per la vendita delle quote sociali possedute negli spin off di vecchia data di costituzione e di quelli inattivi. Tali procedure non hanno sortito effetti nelle partecipazioni agli spin off non essendo pervenute offerte per l'acquisizione delle quote UNICAM

Di seguito sono elencate le aziende spin-off e start-up nate dalla ricerca di Unicam a partire dal 2004 e ancora attive alla data del 31 dicembre 2024.

Tabella 11.4.1 - Spin off accademici UNICAM

Ragione Sociale	Anno	Tipo	Settore	Attività prevalente
Istambiente S.r.l.	2004	SOU*	Scienze Ambientali	Ricerca e sviluppo, consulenza innovativa in particolare nel settore ambientale
Synbiotec S.r.l.	2004	SOU	Bioscienze e Biotecnologie	Studio, ricerca e sviluppo di nuovi alimenti funzionali contenenti probiotici e prebiotici (simbiotici).
PenSy S.r.l.	2007	SOU	Fisica	Promozione e realizzazione di programmi finalizzati al risparmio energetico, progettazione e realizzazione di dispositivi energetici ecc
Recusol S.r.l.	2013	SOU	Farmaco e Prodotti della Salute	Produzione e commercializzazione di polimeri ad uso farmaceutico e biomedico che rispondano ai bisogni disattesi di medici e pazienti nei campi del rilascio controllato dei farmaci biotecnologici e dell'ingegneria tissutale.
EcoDesingLab S.r.l.	2013	SOU e start up	Architettura e Design	Eco-progettazione e sviluppo di nuovi prodotti e servizi sostenibili per le imprese e gli enti pubblici e privati;-
ProHerbalCare S.r.l.	2013	SOU e start up	Farmaco e Prodotti della Salute	Sviluppo, produzione, commercializzazione di prodotti per la salute dell'uomo e dell'animale a carattere farmaceutico, parafarmaceutico e cosmetico, come ad es. prodotti a base di erbe e di probiotici per la cura della pelle, l'igiene orale, la cosmesi e wellness in generale, per la prevenzione e la cura di infezioni microbiche e parassitarie.
OPENDORSE S.r.l.	2014	SOU e start up	Giuridico	Servizi di consulenza integrata, strategica ed organizzativa, in materia gestionale, economica e giuridica, in favore di imprese, professionisti, persone fisiche e giuridiche in genere ed enti pubblici, locali
IICRA International Institute for Clinical Research and Analysis S.r.l.	2015	SOU e start up	Farmaco e Prodotti della Salute	Produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico: realizzazione studi Clinici fase 0/1, determinazione delle caratteristiche farmacocinetiche ADME, Test su prodotti per la Salute, controllo e certificazione qualità e stabilità formulazioni farmaceutiche industriali e galeniche.
PFC Pharma & Food Consulting S.r.l.	2015	SOU e start up	Farmaco e Prodotti della Salute	Produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi in tutti i settori che richiedono un supporto formulativo in ambito farmaceutico e alimentare.

Ragione Sociale	Anno	Tipo	Settore	Attività prevalente
ECCOItaly S.r.l.	2016	SOU e start up	Architettura e Design	Eco-progettazione e sviluppo di soluzioni innovative per edilizia eco-sostenibile. Studio e set up di nuovi materiali per la bio – edilizia
BioVecBlokS.r.l.	2016	SOU e start up	Bioscienze	Sviluppo di biocidi e nuovi tools per il controllo ecologico delle zanzare vettrici di malattie come Zika virus, Dengue e Malaria
A.R.T.&Co.S.r.l.	2016	SOU e start up	Tecnologie applicate e beni culturali	Campo della diagnostica applicata ai beni culturali, della conservazione, del restauro e della valorizzazione del patrimonio culturale.
GeoMORE S.r.l.	2017	SOU e start up	Tecnologie applicate	Campo della diagnostica applicata alla sismicità dei territori. Sistemi di rilevamento per microzonazione.
IriDEs S.r.l.	2018	SOU e start up	Tecnologie applicate	Soluzioni Innovative per l’Ambiente e per la Salute
TelePharmaTec S.r.l.	2018	SOU e start up	Tecnologie applicate	Servizi di telemedicina applicata a clients/users nel mondo
CO2 zero S.r.l.	2018	SOU e start up	Tecnologie applicate	Sistemi innovativi di efficientamento energetico
EURICAM S.r.l.	2019	SOU	Tecnologie applicate	Servizi tecnologici innovativi in medicina estetica
ITD Lab S.r.l.	2020	SOU e start up	Tecnologie applicate	Ricerca e sviluppo, compresa sperimentazione e realizzazione di prototipi e brevetti, nel campo dei fitoterapici ed integratori alimentari in genere; ricerca, sviluppo e validazione di modelli pre-clinici per specifiche patologie, mediante costituzione di laboratori di ricerca con nuove tecnologie.
Knoway Systems	2023	SOU e start up	Informatica	Sviluppo di servizi e strumenti software innovativi per la digitalizzazione, salvaguardia e fruizione dei beni culturali e la promozione del turismo.

SOU: Spin Off Universitario

12. Invenzioni suscettibili di protezione brevettuale, brevettazione e supporto alla commercializzazione dei brevetti

Negli ultimi anni, l’Università di Camerino ha strutturato un approccio sempre più organico e strategico alla **tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale e industriale**, riconoscendola come un pilastro fondamentale per promuovere l’impatto della ricerca scientifica sul territorio e favorire un ecosistema di innovazione aperta. L’Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico, in particolare, ha sviluppato strumenti, servizi e percorsi formativi mirati ad accompagnare i ricercatori lungo tutte le fasi della filiera brevettuale: dalla scoperta, alla protezione, fino alla valorizzazione commerciale.

Un importante tassello di questa strategia è la **creazione di una sezione dedicata alla proprietà industriale sul sito ARIT** (<https://arit.unicam.it/>), che raccoglie risorse, modulistica, servizi e contatti utili per chi intende approfondire o intraprendere percorsi legati alla protezione dell’innovazione.

Nel quadro del potenziamento delle attività di scouting delle invenzioni e della formazione, ARIT ha organizzato nel 2024 **sei giornate formative**, identificate dall’acronimo **ARIT PI-LLS**:

- **09/04/2024 – I brevetti nelle strutture: casi pratici**
Approfondimento sulle strategie di tutela brevettuale applicate alle strutture, con esempi concreti su come tutelare i risultati della ricerca.
- **21/03/2024 – Il brevetto nell’ambito delle scienze della vita e in ambito medico**
Seminario dedicato alla brevettazione in ambito bio-medico, analizzando sia gli aspetti scientifici che normativi della protezione dei risultati della ricerca.
- **21/03/2024 – Le innovazioni nel settore chimico e dei materiali: tutela brevettuale, requisiti e casi pratici**

Incontro focalizzato sulle tecnologie sviluppate nel settore chimico e dei materiali, con attenzione agli standard di brevettabilità e a esempi tratti da casi reali.

- **20/03/2024 – Il brevetto nell'ambito delle scienze della vita**
Esame dettagliato delle opportunità e delle criticità legate alla tutela delle invenzioni in ambito life sciences, con focus su biotecnologie e ricerca biologica.
- **14/03/2024 – Le innovazioni nel settore med-pharma: tutela brevettuale, requisiti e casi pratici**
Sessione dedicata alla protezione della proprietà intellettuale in campo farmaceutico e medico, con una panoramica sui criteri richiesti per l'ottenimento del brevetto.
- **21/02/2024 – I diritti sul software nelle attività di ricerca: dalla creazione alla valorizzazione**
Seminario orientato alla gestione dei diritti sul software sviluppato in ambito accademico, dalla fase di sviluppo alla commercializzazione.

ARIT, inoltre, **collabora attivamente con i ricercatori UNICAM attraverso servizi di scouting delle invenzioni**, valutando la brevettabilità delle scoperte con analisi preliminari di anteriorità che è possibile richiedere attraverso il sito di Area (<https://arit.unicam.it/it/ricerca-anteriorita>).

Le invenzioni che possono essere tutelate secondo il Codice della Proprietà Industriale o le altre leggi in materia di tutela di diritti di proprietà intellettuale sono notificate agli organi dell'Ateneo, secondo le procedure stabilite nel Regolamento per la Proprietà Intellettuale e Industriale dell'Università degli Studi di Camerino. Nel 2024 sono state comunicate **6 invenzioni**, e sono state depositate 5 domande di brevetto, di cui 1 europea e 4 nazionali (1 domanda era stata autorizzata nel 2023). La tutela di 2 invenzioni è stata posticipata al 2025 per i tempi tecnici di stesura della domanda di brevetto.

Nel 2024 è stato anche autorizzato il ritiro della domanda di Brevetto Europeo EP21425010.2 depositata il 19/03/2021 a nome Università degli Studi di Camerino in contitolarità con Università degli Studi dell'Aquila (C.F. e P.IVA 01021630668), Vastarredo Industrie Srl (C.F. e P.IVA 02029120694) e Camillo Sirianni di Sirianni Angelo Francesco Sas (C.F. e P.IVA 01932130790) e attuata la procedura di conversione del brevetto in Modello di Utilità nazionale relativo al Banco Scuola del progetto SAFE, coordinato dalla Prof.ssa Lucia Pietroni domanda n. 202024000002719 "Banco con struttura a telai accoppiati con funzione protettiva in caso di sisma".

Nonostante l'attenzione crescente verso la protezione della proprietà industriale, restano alcune criticità legate alla sostenibilità economica. Un elemento chiave per superare questo ostacolo è rappresentato dalle **collaborazioni con le imprese**. I brevetti sviluppati con partner aziendali, infatti, non solo riescono a **estendere la loro protezione a livello internazionale**, ma beneficiano anche di risorse e competenze per l'industrializzazione e la diffusione commerciale. Un esempio emblematico è quello del Prof. Giacomo Rossi e del suo team, i cui brevetti su integratori alimentari derivati da contenuti intestinali animali hanno avuto il supporto di un'azienda interessata, consentendo il deposito in più Paesi tramite le **fasi nazionali** della procedura brevettuale, e l'estensione e ottenimento dei brevetti è proseguito nel 2024. La domanda di brevetto europeo n. 22703331.3, derivante dalla fase regionale della domanda internazionale n. PCT/EP2022/051994 depositata il 28.01.2022 dal titolo "Dietary supplement derived from the ruminal content of bovines and sheep and the caecal content of rabbit" è stata accettata (brevetto europeo n. 4284189). A seguito di ciò è stato richiesto il deposito del brevetto unitario. Altro esempio virtuoso è la **cessione** siglata con apposito contratto nel 2024 riguardante il brevetto italiano per invenzione n. 102022000020355 depositato congiuntamente da UNICAM

e MIDAC spa in data 04/10/2022 dal titolo: “Metodo per la relitiatura ad elevata sostenibilità della materia attiva di una batteria lfp esausta, nonché polvere relitiata con tale metodo e metodo per la realizzazione di una batteria lfp a partire dalla polvere relitiata” nato a seguito della collaborazione pluriennale tra l’azienda e il Prof. Francesco Nobili, regolamentata da contratto di ricerca che disciplina la proprietà intellettuale e industriale nata dalle attività di ricerca poste in essere

Avere **contratti di ricerca che disciplinano espressamente la gestione della proprietà industriale** è fondamentale per garantire una corretta **valorizzazione dei risultati** della ricerca e prevenire potenziali conflitti tra le parti coinvolte. Questi contratti permettono di definire in modo chiaro e trasparente la titolarità dei diritti sulle invenzioni, l’eventuale ripartizione dei benefici economici derivanti dalla loro commercializzazione, nonché le modalità di tutela e sfruttamento dei titoli di proprietà industriale. Una regolamentazione preventiva consente di tutelare gli interessi sia dell’ente di ricerca sia dei partner esterni (aziende, enti finanziatori, collaboratori), facilitando lo sviluppo di collaborazioni strategiche, promuovendo l’innovazione e assicurando il rispetto delle normative vigenti. Inoltre, una gestione contrattuale accurata rafforza la credibilità di UNICAM nel trasferimento tecnologico e aumenta le probabilità di successo nel portare i risultati della ricerca al mercato.

Anche nel corso del 2024, è stata mantenuta la **promozione dei brevetti UNICAM attraverso la piattaforma Knowledge Share**. Knowledge Share (<https://www.knowledge-share.eu/it>) rappresenta un’importante risorsa dedicata alla valorizzazione della ricerca pubblica a livello nazionale. L’obiettivo principale di questa piattaforma è quello di facilitare il collegamento tra i team di ricerca accademica e le aziende, nonché gli investitori interessati a collaborare o investire in progetti innovativi. Grazie a Knowledge Share, i brevetti UNICAM possono essere adeguatamente promossi e resi disponibili a un pubblico più ampio, contribuendo così a massimizzare il loro potenziale di trasferimento tecnologico e di impatto sul mercato.

Per aumentare il flusso di trasferimento tecnologico verso le imprese attraverso la valorizzazione e la protezione della proprietà industriale, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy ha lanciato nel 2022 il **Bando Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT)**. I due progetti presentati da UNICAM sono risultati entrambi vincitori e hanno avuto accesso ai finanziamenti. Il progetto presentato sulla Linea 1 del bando, denominato "Valorizzazione della Proprietà Industriale, Knowledge Exchange e Innovazione Aperta per aumentare l’impatto della ricerca sul territorio" (**PIKEI**), è stato avviato il 1° luglio 2023. Il progetto presentato sulla Linea 2 del bando, intitolato "Promozione della proprietà Industriale per la diffusione dell’innovazione sul territorio" (**PIONEER**), prevede l’inserimento di un Innovation Promoter ed è stato avviato nel 2024. Il costo totale dei due progetti ammonta a 210.000 euro, con un contributo concesso di 126.000 euro e una durata fino al 30/06/2025.

Un’importante attività di progetto legata al bando UTT è il **servizio di analisi della Proprietà Industriale riservato alle PMI**, che mira a far progredire la cultura delle PMI italiane sul tema e supportare la valorizzazione della stessa attraverso il perseguimento delle seguenti attività:

- Diffusione di cultura e sensibilizzazione delle imprese sulle tematiche relative alla PI;
- Valutazione del livello di conoscenza, tutela, gestione e valorizzazione della PI (analisi);
- Supporto al miglioramento della performance nella gestione del portafoglio PI.

Gli esiti del servizio vengono inseriti nel report finale di analisi che viene condiviso sia con la PMI sia con l’UIBM e consentono di valutare l’adozione di azioni correttive relative alle pratiche e all’utilizzo della Proprietà Industriale.

Nel 2024 sono state intervistate n. **36 aziende** su tutto il territorio nazionale.

Le imprese intervistate hanno valutato molto positivamente questo servizio, mostrando in generale un livello di gradimento medio-alto.

Tabella 12.1 - Brevetti pubblicati ed attivi a titolarità o co-titolarità UNICAM con priorità antecedente al 2025.

Numero di pubblicazione	Data di priorità	Titolo	Inventori	Titolari
ITALIA 10202400002587	2024-11-15	Filtro per Microplastiche Tessili	VANNICOLA CARLO, SASSO NOUFOU	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
ITALIA 102024000024720.	2024-11-04	Catalizzatore privo di stagno per il processo di reticolazione di poliolefine graffate con silani	SANTINI CARLO, PELLEI MAURA, CAVIGLIA MIRIAM	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO, FAINPLAST
ITALIA 102024000017425	2024-07-26	Metodo per stratificare pazienti con sintomatologia riconducibile a vulvodinia	NAPOLIONI VALERIO, IMMOBILE MOLARO GRETA, ROCCHI ANNA, MURINA FILIPPO, CONDORELLI GIUSEPPE EMANUELE, AMITRANO SARA	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO, POLO INNOVAZIONE GENOMICA GENETICA E BIOLOGIA, UNIVERISTA' DEGLI STUDI DI MILANO
EUROPA 24190733.6	2024-07-24	Processo automatizzato per l'esecuzione di smart contract	MOSTARDA LEONARDO, CORRADINI FLAVIO, SESTILI DAVIDE	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
MODELLO DI UTILITA' IN ITALIA DOMANDA N, 202024000002719	2024-06-28	Banco con struttura a telai accoppiati con funzione protettiva in caso di sisma	PIETRONI LUCIA; DALL'ASTA ANDREA; LEONI GRAZIANO; ZONA ALESSANDRO; MASCITTI JACOPO; DI STEFANO ALESSANDRO; GALLOPPO DANIELE; PACIOTTI DAVIDE; GIOIELLA LAURA; SCOZZESE FABRIZIO; MORICI MICHELE; MICOZZI FABIO; FRAGIACOMO MASSIMO; TAMAGNONE GABRIELE; SCIOMENTA MARTINA; CIUFFETELLI EDOARDO; PEDITTO ALFREDO; SALVATORELLI EMIDIO; SIRIANNI ANGELO FRANCESCO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA VASTARREDO INDUSTRY CAMILLO SIRIANNI
ITALIA 102024000009799	2024-04-30	Metodo per determinare un'epoca di morte di un cadavere	FEDELI PIERGIOGIO, TOMASSINI LUCA, BALDELLI LAURA, SCENDONI ROBERTO, CINGOLANI MARIANO, BIANCHINI LUCA	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO, UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MACERATA
WO2024/028785	2022-08-02	(WO2024/028785) Multicomponent lipid nanoparticles with high cellular fusogenicity for the delivery of nucleic acids and related preparation process	CARACCIOLIO GIULIO; POZZI DANIELA; QUAGLIARINI ERICA; RENZI SERENA; DIGIACOMO LUCA; AMICI AUGUSTO; MARCHINI CRISTINA; CUI LISHAN; WANG JUNBIAO; CARDARELLI FRANCESCO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO SCUOLA NORMALE SUPERIORE DI PISA UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA LA SAPIENZA

EP4194632	2021-12-07	(EP4194632) Controlled deformability partition wall with vibration-induced energy dissipation	PIETRONI LUCIA; DALL'ASTA ANDREA; LEONI GRAZIANO; ZONA ALESSANDRO; MASCITTI JACOPO; DI STEFANO ALESSANDRO; GALLOPPO DANIELE; PACIOTTI DAVIDE; GIOIELLA LAURA; SCOZZESE FABRIZIO; MORICI MICHELE; MICOZZI FABIO; PONZO FELICE CARLO; NIGRO DOMENICO SALVATORE; MOSSUCCA ANTONELLO; DITOMMASO ROCCO; DI CESARE ANTONIO; NIGROVICO ANTONELLA; AULETTA GIANLUCA; ANCREDI GIACOMO; TARABORRELLI RAIMONDO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELLA BASILICATA STYLOFFICE
EP4194645	2021-12-07	(EP4194645) Support system for partition walls	PIETRONI LUCIA; DALL'ASTA ANDREA; LEONI GRAZIANO; ZONA ALESSANDRO; MASCITTI JACOPO; DI STEFANO ALESSANDRO; GALLOPPO DANIELE; PACIOTTI DAVIDE; GIOIELLA LAURA; SCOZZESE FABRIZIO; MORICI MICHELE; MICOZZI FABIO; FRAGIACOMO MASSIMO; TAMAGNONE GABRIELE; SCIOMENTA MARTINA; CIUFFETELLI EDOARDO; PEDITTO ALFREDO; SALVATORELLI EMIDIO; SIRIANNI ANGELO FRANCESCO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA VASTARREDO INDUSTRY CAMILLO SIRIANNI
IT202100005621	2021-12-02	(IT202100005621) Piattaforma hardware e software di monitoraggio e localizzazione di vittime da terremoto intrappolate nelle macerie a supporto di interventi di soccorso	DE ANGELIS FRANCESCO; CORRADINI FLAVIO; RE BARBARA; CALLISTO DE DONATO MASSIMO; D'INNOCENZO ALESSANDRO; DELLA PENNA GIUSEPPE; GRAZIOSI FABIO; ANCeschi EMILIANO; ROBUFFO FEDERICO	FILIPPETTI SANTER REPLY CON SOCIO UNICO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA
WO2023/073519 IT202100027464	2021-10-26	(WO2023/073519) Composition including iminosugars and anisodamine for the treatment of viral infections	TOMASSINI BARBARA ELENA; ROSSI GIACOMO; MANGIATERRA SARA; GAVAZZA ALESSANDRA	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
CO2023017564 EP4355360 BR112023026669 BR112023026669 WO2022/264105 WO2022/264105 IT202100016055	2021-06-18	(EP4355360) Composition comprising dry extract of lyophilised intestinal content of adult chicken, relative use as food supplement and relative use for stimulating the immune system	ROSSI GIACOMO; BIAGINI LUCIA; GALOSI LIVIO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO ORBIOOTEK

EP4284189 WO2022/162118 IT202100002000	2021-02-01	(EP4284189) Dietary supplement derived from the ruminal content of bovines and sheep and the caecal content of rabbit	ROSSI GIACOMO; VERDENELLI MARIA CRISTINA	ORBIOTEK UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
EP3922667	2020-06-12	(EP3922667) Process for obtaining active packages based on polylactic acid modified with nano-composite	PETER ANCA; MIHALY COZMUTA ANCA; NICULA CAMELIA; MIHALY COZMUTA LEONARD; TALASMAN CATALINA MIHAELA; CAPRITA FLORINA- CRISTIANA; CONSTANTIN CONSTANTIN; DUMITRASCU IONUT; DRAZIC GORAN; BELE MARJAN; CHERNYSHOVA ELENA; SILVI STEFANIA; SAGRATINI GIANNI; HUANG XIAOUI; KAMGANG NZEKOU ASTRIDE FRANKS; PEÑAS SANJUÁN ANTONIO; CALAHORRO CASANOVA ANTONIO JESÚS; CANO GALEY MANUELA; RAMÍREZ RODRIGUEZ MARIA DOLORES; VERDENELLI MARIA CRISTINA; ORPIANESI CARLA; COMAN MARIA MAGDALENA	UNIVERSITY TEHNICĂ DIN CLUJ NAPOCA CENTRUL UNIVERSITY NORD DIN BAIA MARE CEPROHART NATIONAL INSTITUTE OF CHEMISTRY UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO SYNBIOTEC ANDALTEC
RO134492	2020-06-12	(RO134492) Process for producing active food packaging based on polylactic acid modified with nanocomposite	PETER ANCA; MIHALY COZMUȚA ANCA; NICULA CAMELIA; MIHALY COZMUȚA LEONARD; TALAȘMAN CĂȚĂLINA MIHAELA; CĂPRIȚĂ FLORINA- CRISTIANA; CONSTANTIN CONSTANTIN; DUMITRAȘCU IONUȚ; DRAZIC GORAN; BELE MARJAN; CHERNYSHOVA ELENA; SILVI STEFANIA; SAGRATINI GIANNI; HUANG XIAOUI; KAMGANG NZEKOU ASTRIDE FRANKS; ANTONIO PENAS SANJUAN; ANTONIO JESUS CALAHORRO CASANOVA; MANUELA CANO GALEY; MARIA DOLORES RAMIREZ RODRIGUEZ; VERDENELLI MARIA CRISTINA; ORPIANESI CARLA; COMAN MARIA MAGDALENA	UNIVERSITY TEHNICĂ DIN CLUJ NAPOCA CENTRUL UNIVERSITY NORD DIN BAIA MARE CEPROHART NATIONAL INSTITUTE OF CHEMISTRY UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO SYNBIOTEC ANDALTEC
IT202000001510	2020-01-27	(IT202000001510) Metodo e unita' di controllo per ripartire la trazione in un veicolo a due ruote in linea motorizzate	LOT ROBERTO; DEL ROSSO VERDIANA; RANALLI ANTONIO; ANDREUCCI ANDREA	VISIONAR UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
IT201900018680	2019-10-14	(IT201900018680) Dispositivo di bloccaggio	REMIGI CORRADO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO

EP3797654 EP3797654 IT201900017582	2019-09-30	(EP3797654) Customizable coffee dispensing system	FIORETTI LAURO; MAPONI PIERLUIGI; PIERGALLINI RICCARDO; VITTORI SAURO; GIACOMINI JOSEPHIN	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO SIMONELLI GROUP
EP3513782 IT201800001301	2018-01-18	(EP3513782) Gel formulations for oral administration of drugs, in particular to dysphagic patients	BONACUCINA GIULIA; CESPI MARCO; CASETTARI LUCA; TORREGIANI ELISABETTA; LOGRIPPO SERENA; PALMIERI GIOVANNI FILIPPO; PERINELLI DIEGO ROMANO; GANZETTI ROBERTA; SESTILI MATTEO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO PHARMA & FOOD CONSULTING IN R ISTITUTO NAZ RIPOSO E CURA ANZIANI
WO2018/219847 IT201700057899	2017-05-29	(WO2018/219847) Co-activators of mop and nop receptors in the treatment of addiction to drugs and/or psychostimulants	CICCOCIOPPO ROBERTO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
ES2933799 EP3370751 EP3370751 WO2017/077004 ITUB20154965	2015-11-05	(EP3370751) Lentil extract with cholesterol lowering and prebiotic activity	CECCHINI CINZIA; CRESCI ALBERTO; SAGRATINI GIANNI; VITTORI SAURO; CAPRIOLI GIOVANNI; CIFANI CARLO; MICIONI DI BONAVENTURA MARIA VITTORIA; VILA DONAT PILAR	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO SYNBIOTEC
RM2008A000497 US9081025B2	2008-10-16	(RM2008A000497) Metodo e Kit rapido per la diagnosi della Sindrome da Dilatazione Proventricolare	ROSSI GIACOMO	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO

Tabella 12.2- invenzioni comunicate nel 2024

Scuola di afferenza inventori	Inventori	Ambito dell'invenzione	Quota di titolarità UNICAM
SCIENZE DEL FARMACO E PRODOTTI DELLA SALUTE	BORSETTA GERMANA, VITTORI SAURO, CENSI ROBERTA	Mangime per acquacoltura	100%
ARCHITETTURA E DESIGN	VANNICOLA CARLO, SASSO NOUFOU	Filtro per microplastiche	100%
SCIENZE E TECNOLOGIE	SANTINI CARLO, PELLEI MAURA, CAVIGLIA MIRIAM	Catalizzatori green	50%
SCIENZE E TECNOLOGIE	SANTINI CARLO, PELLEI MAURA, CAVIGLIA MIRIAM	Catalizzatori green	50%
BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA	NAPOLIONI VALERIO, IMMOBILE MOLARO GRETA, ROCCHI ANNA, MURINA FILIPPO, CONDORELLI GIUSEPPE EMANUELE, AMITRANO SARA	Metodo predittivo	50%
SCIENZE E TECNOLOGIE	MOSTARDA LEONARDO, CORRADINI FLAVIO, SESTILI DAVIDE	Blockchain	100%

13. - ATTIVITA' REGISTRO TUMORI MARCHE

All'Università degli Studi di Camerino nasce nel 1991 il Registro Tumori della Prov. di Macerata, che raccoglie ed archivia i dati sino al 2001 e verrà, nel 2015, integrato nel Registro Tumori della Regione Marche mediante la stipula di Convenzioni con l'ARS (Agenzia Sanitaria Regionale).

Il ruolo primario del Registro Tumori della Regione Marche (RTM), così come quello di ogni RT, è quello di costituire e gestire nel tempo un archivio di tutti i nuovi casi di tumore diagnosticati in una determinata popolazione e assicurare che la registrazione dei dati avvenga in modo rigoroso e con carattere continuativo e sistematico al fine di permettere di sviluppare costantemente aggiornamenti e analisi specifiche sullo stato di salute della nostra popolazione, sia a livello provinciale/locale e sia a livello Regionale.

L'attività svolta dal RTM per l'anno 2024 è la seguente:

- valutazione, codifica, conferma ed archiviazione dei casi dell'AV3, AV4 e AV5 anno 2022 ed inizio codifica casi anno 2023;
- approfondimento, revisione e preparazione dei dati delle Aree Vaste 3, 4 e 5 per il triennio 2022-2024.
- consultazione di cartelle cliniche presso tutti gli Ospedali e Archivio Plurima di Corciano (PG), per i casi diagnosticati negli anni 2022 per i quali i flussi informativi acquisiti automaticamente dal Registro non erano risultati sufficienti per la definizione della patologia tumorale;
- consultazione degli archivi di Anatomia Patologica degli Ospedali: S. Salvatore di Pesaro, C.G. Mazzoni di Ascoli Piceno, Regionale di Torrette Ancona, Murri di Fermo, Cliniche Private S. Benedetto del Tronto e Ascoli Piceno e di Ospedale S. Lucia di Macerata;
- consultazione delle cartelle e delle Anatomie Patologiche della Clinica Privata Villa Igea;
- la revisione della casistica degli anni 2022 delle Aree Vaste 3, 4 e 5;
- raccolta flussi informativi (SDO intra ed extraregionali, referti anatomie patologiche, certificati di mortalità) per l'inizio della codifica anno di incidenza 2023.

Partecipazione a Progetti:

- Progetto promosso da AIRTUM in collaborazione con AIEOP sulla **"Stima del numero di tumori pediatrici e adolescenziali attesi in Italia nei prossimi dieci anni"**. Si richiede l'aggiornamento dell'incidenza dei tumori infantili e della adolescenza in Italia sulla base del modello AIEOP 1.01 e *dei tassi di incidenza dei Registri Tumori di popolazione italiani*.

Nel mese di luglio sono state ultimate le procedure per l'invio dei dati.

- **"Revisione delle neoplasie neuroendocrine (NEN) del sistema gastroenteropancreatico (GEP) e produzione dell'incidenza italiana"**.

Questo studio basato sulla revisione interna dei registri e il confronto di dati aggregati si prefigge i seguenti obiettivi:

- (1) revisione delle NEN con adeguamento all'ultima consensus internazionale, con particolare attenzione ai casi con codice 8246/3
- (2) produzione di tassi grezzi e standardizzati di incidenza per registro delle GEP NEN
- (3) produzione di tabella con sede topografica, morfologia e grading codificati in ICDO3.

L'obiettivo è migliorare la qualità del dato, rendere omogenee le modalità di registrazione delle NEN, produrre statistiche di incidenza nazionali stabili e credibili.

Lo studio si concentrerà sulla casistica incidente **2012-2021**.

Entro dicembre verrà eseguita una prima revisione della casistica ed entro febbraio 2025, l'invio dei dati definitivi.

- In collaborazione con l'Unità Operativa Complessa di Anatomia Patologica dell'AST di Pesaro-Urbino (diretta dal Dr. Alfredo Santinelli), il RTM avvierà uno **studio genomico** finalizzato all'identificazione di geni implicati nell'insorgenza di recidive e metastasi nel sottogruppo molecolare di cancro alla mammella di tipo Luminal A. Sebbene la prognosi per i pazienti con carcinomi mammario Luminal A sia generalmente favorevole, esistono casi caratterizzati da esiti sfavorevoli, rappresentando così una sfida scientifica e clinica di particolare rilevanza.

Questi casi possono fornire spunti significativi per la ricerca di nuovi target farmacologici e biomarcatori diagnostici/prognostici nel cancro alla mammella.

A tal fine, saranno identificati tutti i casi di Luminal A diagnosticati presso l'Unità Operativa Complessa di Anatomia Patologica dell'AST di Pesaro-Urbino (anni 2010-2014) e conservati dal Registro Tumori Marche. I campioni bioptici saranno sottoposti a estrazione del DNA e sequenziamento genomico di nuova generazione. I risultati ottenuti saranno analizzati tramite bioinformatica e confrontati con i principali database mondiali sui genomi tumorali e saranno correlati con il follow-up di tali pazienti, consentendo così di individuare le alterazioni genetiche probabilmente responsabili degli esiti sfavorevoli. Questi risultati costituiranno la base per ulteriori ricerche che potranno fornire strumenti efficaci per il trattamento e la gestione del cancro alla mammella.

- Progetto promosso da AIRTUM in collaborazione con Dott. Nicola Nicolai (Oncologia Chirurgica Urologica - Istituto Nazionale dei Tumori di Milano), Dott.ssa Giovanna Tagliabue (Registro Tumori - Istituto Nazionale dei Tumori di Milano), Dott. Paolo Contiero (Epidemiologia Ambientale - Istituto Nazionale dei Tumori di Milano) sullo *"Studio ad alta definizione per l'individuazione di parametri di popolazione associati a progressione del carcinoma uroteliale non-muscolo invasivo"*.

Lo studio è volto a valutare longitudinalmente soggetti inseriti nei registri tumori italiani (RTI) con una diagnosi iniziale di NMIBC e valutati longitudinalmente in accordo alle caratteristiche iniziali di malattia (classificazione di Sylvester, adattata) per una durata di 5 anni con registrazione dell'evento progressione a malattia MIBC o metastatica (N1 e/o M1).

Sopravvivenza globale, sopravvivenza malattia-specifica, ricorso a trattamenti invasivi (cistectomia radicale) di soggetti inseriti nei registri tumori italiani (RTI) con una diagnosi iniziale di NMIBC e valutati longitudinalmente in accordo alle caratteristiche iniziali di malattia (classificazione di Sylvester, adattata) per una durata di 5 anni.

Da parte del RTM è iniziata una prima revisione della casistica, a marzo 2025 è previsto l'invio dei dati definitivi.

Collaborazione con il Prof Fabio Farinati, Professore Ordinario di Gastroenterologia presso Università degli Studi di Padova, che ci ha richiesto il trend di dati di incidenza dello stomaco per gli anni 2010 – 2021.

Dati presentati al meeting *"Le neoplasie gastriche: un percorso condiviso"*, tenutosi ad ottobre, all'Hotel Astoria di Fermo dove ha tenuto una lettura magistrale sull'epidemiologia e le possibilità di prevenzione del Ca gastrico con un focus sulla Regione Marche.

Continua, in collaborazione con la Dr.ssa Coccia, Direttore della SOsD Oncoematologia Pediatrica dell'Ospedale Salesi di Ancona, l'International Benchmarking of Childhood Cancer Survival by Stage Project, chiamato anche **BENCHISTA**, progetto di ricerca tra più registri del cancro basati sulla popolazione (PBCR) all'interno e all'esterno dell'Europa. Il progetto è concepito per comprendere le ragioni della variazione dei tassi di sopravvivenza al cancro infantile tra i paesi e per evidenziare eventuali aree che richiedono miglioramenti. Il progetto è coordinato, per l'Italia, dalla Dr.ssa Gemma Gatta dell'IRCCS "Istituto Nazionale Tumori" Milano e, per l'Europa ed i

Paesi extraeuropei dal Professor Kathy Pritchard-Jones dell'University College London (UCL), London e seguito, per il nostro Registro, dalla Dr.ssa Sonia Manasse.

Il progetto è passato alla fase II. Mediante una lettera firmata dal direttore del registro tumori/rappresentante, il Registro Tumori Marche si impegna a migliorare la completezza dei dati, quando possibile e a fornire il follow-up più aggiornato dei dati necessari per l'analisi della sopravvivenza. Per febbraio 2025 è previsto l'invio dei dati aggiornati.

14. Attività di formazione e informazione

Nel corso del **2024**, l'Università di Camerino ha proseguito e potenziato le proprie azioni strategiche volte a rafforzare la competitività dell'Ateneo nell'ambito della ricerca, con particolare attenzione all'**attrazione di finanziamenti competitivi** e al **rafforzamento delle competenze trasversali** della comunità scientifica.

L'**Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico** ha consolidato e ampliato le proprie attività, confermandosi come snodo strategico per lo sviluppo di competenze e la promozione di una cultura della progettazione, in stretta connessione con le priorità nazionali ed europee. Le azioni intraprese hanno avuto l'obiettivo di **umentare l'accesso a opportunità di finanziamento**, supportare la **crescita professionale dei ricercatori e delle ricercatrici**, e promuovere **pratiche responsabili e aperte** nella ricerca.

Informazione e sensibilizzazione

È proseguita e si è ulteriormente strutturata l'attività informativa rivolta alla comunità accademica, con l'invio di una **newsletter settimanale** contenente:

- opportunità di finanziamento nazionali e internazionali;
- strumenti e risorse per la progettazione;
- aggiornamenti normativi e policy UE (es. Horizon Europe);
- occasioni di formazione e networking.

Sono state segnalate oltre **200 opportunità di finanziamento** e sono stati mantenuti attivi e costanti i flussi informativi rivolti a **docenti, ricercatori, assegnisti, dottorandi, personale tecnico e Governance**.

Formazione e sviluppo delle competenze

L'offerta formativa 2024 si è basata su un approccio **modulare, integrato e trasversale**, con un focus particolare sullo **sviluppo di competenze chiave** nella progettazione e gestione dei progetti finanziati. Le attività sono state proposte in diversi formati (seminari, laboratori, info-day, study visit) e pensate per coinvolgere target diversificati, con particolare attenzione ai **giovani ricercatori e ricercatrici**.

Un'attenzione specifica è stata inoltre rivolta ai **temi dell'Open Science**, in linea con la **Policy di Ateneo sull'Open Science**, promuovendo sessioni formative finalizzate a diffondere pratiche di scienza aperta, gestione dei dati secondo i principi FAIR, trasparenza e condivisione responsabile dei risultati. Tali iniziative hanno avuto l'obiettivo di sensibilizzare la comunità accademica – in particolare i ricercatori in fase iniziale di carriera – sull'importanza di integrare l'Open Science nel flusso ordinario di lavoro della ricerca. Nel 2024 sono stati realizzati i seguenti eventi formativi e informativi:

Titolo evento	Data
ARIT PI-LLS – I diritti sul software nelle attività di ricerca: dalla creazione alla valorizzazione	21/02/2024
ARIT PI-LLS – Le innovazioni nel settore med-pharma: tutela brevettuale, requisiti e casi pratici	14/03/2024
ARIT PI-LLS – Il brevetto nell’ambito delle scienze della vita	20/03/2024
ARIT PI-LLS – Il brevetto in ambito medico e life science	21/03/2024
Seminario – <i>Funding landscape for early stage researchers</i>	09/04/2024
ARIT PI-LLS – I brevetti nelle strutture: casi pratici	09/04/2024
ARIT PI-LLS – Tutela delle informazioni riservate (know-how) e registrazioni di brevetti	17/04/2024
Study Visit Euraxess – <i>Support to researchers from A to Z</i>	29/04/2024
ARIT-EU – <i>Open Science: Data Management</i>	06/05/2024
Seminario – <i>Euraxess: Resources, advice and support to reach your career goals</i>	13/05/2024
Laboratorio APRE Marche – Co-creation per la definizione dell’idea progettuale	22/05/2024
APRE Marche – Elaborazione del budget nei progetti ERC	24/06/2024
LIFE Info Day regionale – Marche	26/06/2024
APRE Marche – Exploitation in Horizon Europe: dalla ricerca al mercato	26/09/2024
Laboratorio APRE Marche – Impact Pathway	29/10/2024
APRE Marche – Citizen Science nel dialogo scienza-società	06/11/2024
Info Day – Bando FIS III edizione 2024/25	06/12/2024
Research Day UNICAM	12/12/2024

Queste iniziative hanno favorito lo sviluppo di competenze su:

- progettazione europea e nazionale;
- budgeting, impact e stakeholder engagement;
- proprietà intellettuale, tutela dei risultati e valorizzazione della ricerca;
- open science e gestione dei dati;
- orientamento alla carriera e internazionalizzazione della ricerca.

Collaborazione interistituzionale

UNICAM ha continuato a svolgere un ruolo attivo all’interno dello Sportello APRE Marche, contribuendo alla progettazione e realizzazione di moduli formativi congiunti in collaborazione con gli altri enti soci della regione (UNIVPM, UNIMC, UNIURB, INRCA). Queste attività hanno rafforzato la cooperazione a livello territoriale e offerto occasioni di confronto e aggiornamento condiviso per tutta la comunità scientifica.

Le attività svolte nel 2024 si inseriscono nel quadro strategico avviato nel 2021, che vede l’Area Ricerca come hub di competenze, innovazione e supporto, con un’azione sistemica volta a favorire l’emersione e la valorizzazione del potenziale progettuale dell’Ateneo, in particolare delle nuove generazioni di ricercatori.

Allegato 6 - Relazione al bilancio 2024 - vedi anche sito UNICAM sezione amministrazione trasparente



UNIVERSITÀ
DI CAMERINO

**BILANCIO UNICO
CONSUNTIVO
2024**

RELAZIONE SULLA GESTIONE

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAMERINO
Sede in PIAZZA CAVOUR 19/F
62032 CAMERINO (MC)



1. Relazione sulla gestione

La seguente Relazione sulla Gestione, redatta secondo la previsione dell'art. 1 c. 2 punto c) del D.Lgs n. 18 del 27 gennaio 2012, va a integrare il Bilancio d'esercizio, composto di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa e fornisce indicazioni complementari a quelle ivi contenute.

L'esercizio chiuso al 31-12-2024 riporta un risultato economico positivo di gestione pari a Euro 17.617.

CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELL'ATTIVITA'

L'Università di Camerino ha sede legale in Piazza Cavour, 19/F – CAMERINO (MC) - P. I.V.A. 00291660439 – c.f.: 81001910439, e svolge la propria attività anche nelle sedi collegate di Ascoli Piceno, Matelica (MC) e San Benedetto del Tronto (AP).

Nelle Marche sono presenti quattro università statali (Università di Camerino, Politecnica delle Marche con sede ad Ancona, Università di Macerata, Università di Urbino).

È opportuno precisare che il concetto di "ambito operativo" inteso in senso territoriale mal si adatta a una istituzione universitaria che per sua natura opera a livello nazionale ed internazionale. Numerosi, anche nel nostro caso, sono gli accordi con università di altri paesi per il rilascio di titoli congiunti.

UNICAM è comunque presente sul territorio con le seguenti Scuole di Ateneo (strutture responsabili di ricerca e formazione):

- Scuola di Architettura e Design "E. Vittoria", ad Ascoli Piceno;
- Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria con il polo di Bioscienze situato a Camerino, il polo di Medicina Veterinaria situato a Matelica e il polo di San Benedetto del Tronto;
- Scuola di Giurisprudenza con sede a Camerino;
- Scuola di Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute con sede a Camerino;
- Scuola di Scienze e Tecnologie con sede a Camerino e con corsi di laurea anche ad Ascoli Piceno;
- School of Advanced Studies, con sede a Camerino che coordina e promuove tutte le attività dei corsi di Dottorato di Ricerca.

È inoltre attiva una convenzione con il comune di Civitanova Marche per l'utilizzo di una sede ove vengono svolte attività didattiche relative a master, seminari, workshop e incontri.

È attiva infine Scuola di studi superiori "Carlo Urbani". Si tratta di una Scuola di eccellenza per studenti particolarmente meritevoli, che si affianca ai corsi di studio dell'Università. La Scuola organizza corsi avanzati di carattere innovativo e interdisciplinare, al fine di favorire la più elevata e qualificata preparazione degli studenti, avviandoli altresì a specifiche attività di ricerca

LA FORMAZIONE UNICAM

La qualità della formazione, intesa anche come diffusione di conoscenze e competenze derivanti dalle acquisizioni più avanzate sul fronte della ricerca, rappresenta uno degli assi principali di attuazione delle missioni primarie dell'Università.

In quest'ottica l'Ateneo ha previsto interventi per ampliare e migliorare l'offerta formativa esistente e l'acquisizione delle competenze chiave nei percorsi di formazione, anche attraverso attività orientate al potenziamento del sistema di formazione post-universitaria, e in particolare del dottorato di ricerca. UNICAM, puntando alla qualità e all'internazionalità della formazione, vuole consolidare il livello di qualificazione della docenza e della conoscenza trasmessa sulla base di un solido approccio di ricerca

multidisciplinare, attraverso azioni che riguardano l'ampliamento e l'aggiornamento dell'offerta formativa, delle metodologie di insegnamento, delle opportunità e dei servizi per docenti e studenti.

La strategia per la formazione si concentra e persegue diversi obiettivi: revisione ed ampliamento dell'offerta formativa in linea con quanto emerge dalle esigenze del mercato del lavoro nazionale ed internazionale, anche in relazione a specifiche vocazioni o esigenze del territorio; miglioramento dell'attrattività dei corsi di studio a livello nazionale e internazionale, anche attraverso l'introduzione di tecnologie e metodologie didattiche innovative; riduzione della dispersione studentesca; valorizzazione dell'interdisciplinarietà; aggiornamento e formazione della docenza; ampliamento e miglioramento delle infrastrutture per la didattica.

Il perseguimento di tali obiettivi non può prescindere dal rafforzamento degli strumenti di supporto ai percorsi formativi degli studenti, quali orientamento, tutorato, mobilità internazionale, stage e placement, metodologie didattiche innovative. Particolare attenzione è posta nell'attività di orientamento e quella di tutorato in itinere, per rafforzare da un lato l'attrattività dei corsi di studio, favorendo però scelte consapevoli da parte degli studenti e dall'altro contribuire alla riduzione del numero di abbandoni, soprattutto fra il I e il II anno di studi.

Per l'anno accademico 2023-2024 è stato attivato il seguente quadro di corsi di studio:

CORSI DI STUDIO ED ATTIVITÀ FORMATIVE DI PRIMO CICLO, CICLO UNICO E SECONDO CICLO - COORTE 2023-2024

SCUOLE	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	CFU	ANNI	SEDE	NOTE
ARCHITETTURA E DESIGN	L-4	DISEGNO INDUSTRIALE E AMBIENTALE	180	3	ASCOLI PICENO	
	L-17	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA*	180	3	ASCOLI PICENO	Programmazione Nazionale*
	LM-4	ARCHITETTURA	120	2	ASCOLI PICENO	
	LM-12	DESIGN PER L'INNOVAZIONE-DIGITALE	120	2	ASCOLI PICENO	
GIURISPRUDENZA	LMG/01	GIURISPRUDENZA**	300	5	CAMERINO	Doppio titolo: convenzione** con: Universidad de Sao Paulo (Brasile) e Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do sul (UFMS)
	L-14	SCIENZE GIURIDICHE PER L'INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA E LA COESIONE SOCIALE	180	3	CAMERINO	
	LM-90	GESTIONE DEI FENOMENI MIGRATORI E POLITICHE DI INTEGRAZIONE NELL'UNIONE EUROPEA +	120	2	CAMERINO	
SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	LM-13.	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE	300	5	CAMERINO	
	LM-13.	FARMACIA	300	5	CAMERINO	
	L-GASTR	SCIENZE GASTRONOMICHE	180	3	CAMERINO	
	L-29	INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO E SCIENZE DEL FITNESS E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	180	3	CAMERINO	
BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA	L-2&L-13	BIOSCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	180	3	CAMERINO	Interclasse, svolto in lingua inglese
	L-13	BIOLOGIA DELLA NUTRIZIONE	180	3	SAN BENEDETTO DEL TRONTO	
	LM-6	BIOLOGICAL SCIENCES	120	2	CAMERINO	Articolato sui tre preesistenti curricula svolti in lingua inglese e uno, dal 2022-23, in lingua italiana: Nutrizione per il Benessere e lo Sport
	LM-42	MEDICINA VETERINARIA*	300	5	MATELICA	Programmazione Nazionale*
	L-38	TECNICO DEL BENESSERE ANIMALE E DELLE PRODUZIONI	180	3	MATELICA	
	L-32	AMBIENTE E GESTIONE SOSTENIBILE DELLE RISORSE NATURALI	180	3	CAMERINO	



SCUOLE	CLASSE	DENOMINAZIONE CORSO DI STUDIO	CFU	ANNI	SEDE	NOTE
SCIENZE E TECNOLOGIE	L-27	CHIMICA	180	3	CAMERINO	
	L-ScMat	SCIENZA DEI MATERIALI	180	3	CAMERINO	Nuova attivazione
	L-30	FISICA	180	3	CAMERINO	
	L-31	INFORMATICA**	180	3	CAMERINO	Doppio titolo: convenzione** con: Hanoi University (HANU Vietnam)
		INFORMATICA PER LA COMUNICAZIONE DIGITALE+	180	3	CAMERINO	
	L-35	MATEMATICA E APPLICAZIONI	180	3	CAMERINO	
	L-43	TECNOLOGIE E DIAGNOSTICA PER I BENI CULTURALI+	180	3	CAMERINO	
	L-34	SCIENZE GEOLOGICHE E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE	180	3	CAMERINO	
	LM-17	PHYSICS	120	2	CAMERINO	Svolto in Lingua inglese.
	LM-18	COMPUTER SCIENCE**	120	2	CAMERINO	Svolto in Lingua inglese. Doppio titolo: convenzione** con: Univ Northwestern (Svizzera); Univ Reykjavik (Islanda); Doppio titolo: convenzione** con: Università di TIRANA (Albania)
	LM-40	MATHEMATICS AND APPLICATIONS	120	2	CAMERINO	Svolto in Lingua inglese.
	LM-54	CHEMISTRY AND ADVANCED CHEMICAL METHODOLOGIES**	120	2	CAMERINO	Svolto in Lingua inglese. Doppio titolo: convenzione** con: Inst. Superior T. Lisbona (Portogallo);
	LM-74	GEOENVIRONMENTAL RESOURCES AND RISKS	120	2	CAMERINO	Svolto in Lingua inglese.

UNICAM attiva per l'anno accademico 2023-24 i nuovi percorsi abilitanti di formazione iniziale di 60 CFU (percorso standard) e gli altri percorsi di 30 CFU, di cui all'art. 13 del DPCM 4 agosto 2023 (riservati a coloro che sono già in possesso di abilitazione su una classe di concorso o su un altro grado di istruzione nonché a coloro che sono in possesso della specializzazione sul sostegno e che aspirano al conseguimento di un'ulteriore abilitazione)

Percorsi e classi attivate ad Unicam

L'Università di Camerino ha ricevuto dal Ministero di competenza il decreto di accreditamento (n° 355 del 7 febbraio 2024) dei percorsi relativi alle seguenti classi di concorso delle scuole:

- A001 ARTE E IMMAGINE NELLA SCUOLA SECONDARIA DI I GRADO
- A008 DISCIPLINE GEOMETRICHE, ARCHITETTURA, DESIGN D'ARREDAMENTO E DELL'INDUSTRIA, SCENOTECNICA
- A010 A010-DISCIPLINE GRAFICO-PUBBLICITARIE
- A015 DISCIPLINE SANITARIE
- A017 DISEGNO E STORIA DELL'ARTE NEGLI ISTITUTI DI ISTRUZIONE SECONDARIA DI II GRADO
- A020 FISICA
- A026 MATEMATICA
- A027 MATEMATICA E FISICA
- A028 MATEMATICA E SCIENZE
- A031 SCIENZE DEGLI ALIMENTI
- A032 SCIENZE DELLA GEOLOGIA E DELLA MINERALOGIA
- A034 SCIENZE E TECNOLOGIE CHIMICHE
- A041 SCIENZE E TECNOLOGIE INFORMATICHE
- A047 SCIENZE MATEMATICHE APPLICATE
- A050 SCIENZE NATURALI, CHIMICHE E BIOLOGICHE
- B020 LABORATORI DI SERVIZI ENOGASTRONOMICI, SETTORE CUCINA
- B021 LABORATORI DI SERVIZI ENOGASTRONOMICI, SETTORE SALA E VENDITA

CORSI DI STUDIO ED ATTIVITÀ FORMATIVE DEL TERZO CICLO

DOTTORATO DI RICERCA – SCHOOL OF ADVANCED STUDIES

Il bando è disponibile nella sezione del sito UNICAM-SAS: <http://isas.unicam.it/>

Titolo	Scuola di Riferimento	Sede operativa
Architecture, design, planning	Architettura e Design	Ascoli Piceno
Chemical and pharmaceutical sciences and biotechnology	Scienze del farmaco e dei prodotti della salute e Bioscienze e Medicina Veterinaria	Camerino
Computer science and mathematics	Scienze e Tecnologie	Camerino
Legal and social sciences	Giurisprudenza	Camerino
Life and health sciences	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Camerino/Matelica
Physics, earth and materials sciences	Scienze e Tecnologie	Camerino
Natural hazards and disaster risk reduction	Scienze e Tecnologie	Camerino e altre sedi associate
Neglected and Poverty-related Parasitic Diseases in a “One Health” perspective	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Camerino e altre sedi associate
Blockchain e Distributed Ledger Technology (Dottorato di interesse nazionale)	Scienze e Tecnologie	Camerino e altre sedi associate
Theoretical and applied Neuroscience (Dottorato di interesse nazionale)	Scienze del farmaco e dei prodotti della salute	Camerino e altre sedi associate

SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE

Denominazione	Scuola di riferimento	Sede
Diritto civile	Giurisprudenza	Camerino
Farmacia ospedaliera	Scienze del farmaco e dei prodotti della salute	Camerino
Sanità animale, allevamento e produzioni zootecniche	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Matelica
Igiene e controllo dei prodotti della pesca e dell’acquacoltura	Bioscienze e Medicina Veterinaria	Matelica
Professioni legali	Giurisprudenza, Università di Camerino/Macerata	Camerino/ Macerata

MASTER DI I e II LIVELLO

NUOVA ISTITUZIONE		
Titolo	Livello	Scuola
Contratti pubblici ed anticorruzione nel quadro della legislazione emergenziale. Compiti e responsabilità del R.U.P.	II	Scuola di Giurisprudenza
Sicurezza ambientale, energetica e transizione ecologica. Aspetti normativi	II	

e geopolitici europei		
DERMAL AND FACIAL MEDICAL AESTHETICS (Gulf class) 1st EDITION	II	Scuola di Scienze del Farmaco e dei Prodotti della Salute
FACIAL AESTHETIC MEDICINE AND THERAPEUTICS (Gulf class) 1st EDITION	II	
SALUTE DIGITALE, TELEMEDICINA E TELEFARMACIA	II	
Genetica e Miglioramento genetico dell'alpaca e del lama	I	
Scienza e Comunicazione dei Prodotti Cosmetici e Dermatologici (Interateneo con Università di Chieti)	II	
DISASTER RISK REDUCTION AND MANAGEMENT	I	Scuola di Scienze e Tecnologie
CIRCUL_AR. Architettura circolare: materiali, tecnologie e strumenti di progettazione	II	Scuola di Architettura e Design
ESPERTO NELLA GESTIONE DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI E MANAGER DELLE POLITICHE E DEI PROGRAMMI DI SVILUPPO E COESIONE (Interateneo con UniMC)	I	
Innovations in cell therapy	I	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
Ortopedia e Traumatologia Ortopedica dei piccoli animali	II	
RIEDIZIONE		
Titolo	Livello	Scuola
ECO-DESIGN & ECO-INNOVAZIONE. Strategie, metodi e strumenti per la progettazione e lo sviluppo di prodotti eco-sostenibili	I	Scuola di Architettura e Design
AREE INTERNE. La rinascita post disastro naturale: progettare con le comunità	II	
Ecosostenibilità ed Efficienza Energetica per l'Architettura (EIEEA)	II	
Management Aree e Risorse Acquatiche Costiere	II	Bioscienze e medicina veterinaria
Master in Nutrizione Nutraceutica e Dietetica Applicata	II	
European Project Management	I	Giurisprudenza
Wine Export Management	I	
Manager delle imprese culturali e creative (MICeC)	I	
Scienze Criminalistiche	I	Scienze e Tecnologie
Game design per la valorizzazione del territorio e del patrimonio culturale	I	
Aesthetic medicine and therapeutics - Classe di Roma	II	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
Aesthetic medicine and therapeutics - Classe di Atene	II	
Terapie complementari ed integrate	II	
Regolatorio Industriale del Farmaco	II	
Medicina estetica e terapia estetica	II	
Manager di Dipartimenti Farmaceutici	II	
Preparazioni Galeniche	II	
Biomeccanica Clinica e del Gesto Sportivo	I	

CORSI DI PERFEZIONAMENTO

NUOVA ISTITUZIONE	
Titolo	Scuola



NUOVE COMPETENZE DELL'INFORMATORE SCIENTIFICO E DEL PRODUCT MANAGER	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
CURATORE, COMMISSARIO GIUDIZIALE O LIQUIDATORE NELLE PROCEDURE PREVISTE DAL CODICE DELLA CRISI E DELL'INSOLVENZA	
RIEDIZIONI	
Titolo	Scuola
Corso di formazione manageriale per direttori di struttura complessa del Servizio Sanitario Nazionale	Giurisprudenza
Corso di perfezionamento universitario per la Direzione di Azienda Sanitaria/Ospedaliera	
Corso di formazione per la ri-validazione dell'attestato di formazione manageriale per Direzione sanitaria aziendale e per dirigenti di struttura complessa del SSN	
Business angels & crowdfunding. Come finanziare la propria idea imprenditoriale	
Aspetti molecolari della nutrizione dalla nutrigenomica alla nutrizione funzionale	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute

CORSI DI FORMAZIONE FINALIZZATA E PERMANENTE

NUOVA ISTITUZIONE	
Titolo	Scuola
Diritto e gestione del paziente fragile tra ospedale e territorio	Giurisprudenza
CORSO DI FORMAZIONE FINALIZZATA E PERMANENTE PER DELEGATI ALLE VENDITE	
INGLESE PER ARCHITETTI	Architettura e Design
RIEDIZIONI	
Titolo	Scuola
Corso di Aggiornamento per Mediatori	Giurisprudenza
Corso di formazione mediatori	
Legal English	
Legal English (Advanced) & Legal Translation	
Architetture amiche dei bambini	Architettura e Design
"BIM SPECIALIST- Attuazione di processi produttivi BIM su tecnologia Autodesk Revit Architecture"	
Applicazione di laser e nuove tecnologie in applicazioni orali e periorali	Scienze del Farmaco e Prodotti della Salute
International Winter School on Blockchain Technology and Applications - Hyperledger	Scuola di Scienze e Tecnologie

SITUAZIONE E ANDAMENTO DELLA POPOLAZIONE STUDENTESCA

Scuola di ARCHITETTURA E DESIGN		2021/2022	2022/2023	2023/2024
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	DISEGNO INDUSTRIALE E AMBIENTALE	343	299	264
	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA	254	247	308



Scuola di ARCHITETTURA E DESIGN		2021/2022	2022/2023	2023/2024
TIPO CDS	NOME CDS			
LM	ARCHITETTURA	171	138	107
	DESIGN PER L'INNOVAZIONE DIGITALE	61	52	55
	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	4	13	8
TOTALE ISCRITTI		833	749	742

Scuola di BIOSCIENZE E MEDICINA VETERINARIA		2021/2022	2022/2023	2023/2024
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	BIOSCIENCES AND BIOTECHNOLOGY	348	349	375
	BIOLOGIA DELLA NUTRIZIONE	549	489	444
	TECNICO DEL BENESSERE ANIMALE E DELLE PRODUZIONI AMBIENTE E GESTIONE SOSTENIBILE DELLE RISORSE NATURALI	94	103	132
		39	49	63
LM	BIOLOGICAL SCIENCES	141	132	157
LM5	MEDICINA VETERINARIA	325	338	350
L1	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	5	3	4
TOTALE ISCRITTI		1501	1463	1530

Scuola di GIURISPRUDENZA		2021/2022	2022/2023	2023/2024
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	SCIENZE SOCIALI PER GLI ENTI NON-PROFIT E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	273	78	37
	Scienze Giuridiche per l'Innovazione organizzativa e la Coesione sociale	-	153	85
LM5	GIURISPRUDENZA	533	468	394
LM	GESTIONE DEI FENOMENI MIGRATORI E POLITICHE DI INTEGRAZIONE NELL'UNIONE EUROPEA	55	54	62
L1	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	33	31	21
TOTALE ISCRITTI		894	784	599

Scuola di SCIENZE DEL FARMACO E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE		2021/2022	2022/2023	2023/2024
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	INFORMAZIONE SCIENTIFICA SUL FARMACO E SCIENZE DEL FITNESS E DEI PRODOTTI DELLA SALUTE	149	166	141
	SCIENZE GASTRONOMICHE	184	178	131
LM5	CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE	407	444	427
	FARMACIA	786	763	686
TOTALE ISCRITTI		1526	1568	1385

Scuola di SCIENZE E TECNOLOGIE		2021/2022	2022/2023	2023/2024
TIPO CDS	NOME CDS			
L2	CHIMICA	165	152	161
	FISICA	118	128	162
	INFORMATICA	583	597	608
	INFORMATICA PER LA COMUNICAZIONE DIGITALE	98	174	219
	MATEMATICA E APPLICAZIONI	201	217	215
	GEOLOGICAL, NATURAL AND ENVIRONMENTAL SCIENCES	79	72	56
	TECNOLOGIE INNOVATIVE PER I BENI CULTURALI	49	36	26
	SCIENZA DEI MATERIALI	-	-	6
LM	CHEMISTRY AND ADVANCED CHEMICAL METHODOLOGIES	40	49	54
	COMPUTER SCIENCE	117	110	126
	GEOENVIRONMENTAL RESOURCES AND RISKS	48	35	38

Scuola di SCIENZE E TECNOLOGIE		2021/2022	2022/2023	2023/2024
TIPO CDS	NOME CDS			
	MATHEMATICS AND APPLICATIONS	52	54	52
	PHYSICS	21	25	34
L1	Corsi di Laurea vecchio ordinamento	5	5	5
TOTALE ISCRITTI		1576	1654	1762

Totali di Ateneo CdS corsi di I e II ciclo	6330	6218	6016
---	-------------	-------------	-------------

Corsi di studio del III ciclo e di alta formazione	2023/2024
Dottorati di ricerca	344
Scuola specializzazioni professioni	197
Corsi di perfezionamento	230
Master I e II livello -D.M. 270/2004	760
Percorsi formativi 60 e 30 CFU	1197
Altri (aggiornamento professionale, alta formazione, etc.)	262
Totale III ciclo e di alta formazione	2990

RICERCA SCIENTIFICA

L'Ateneo punta alla qualità della ricerca di base e applicata, aperta all'internazionalità e con le caratteristiche della Scienza Aperta, come requisiti fondamentali per garantire agli studenti un'istruzione superiore di elevato livello.

UNICAM vuole sostenere e sviluppare i programmi dei propri gruppi di ricerca, che operano nelle Scuole attivate dall'Ateneo, affinando la capacità degli stessi di inserirsi nei quadri di riferimento europeo, nazionale e regionale, sviluppando ricerche di qualità rispetto al contesto internazionale, dal punto di vista dell'originalità, del rigore metodologico e dell'impatto sulla comunità scientifica. Per perseguire questi obiettivi, l'Ateneo monitora costantemente il livello della propria produzione scientifica, con particolare riferimento ai professori e ricercatori neoassunti, promuove politiche di incentivazione della qualità della ricerca ed è impegnato ad ampliare e migliorare i servizi e le infrastrutture a sostegno della ricerca.

Nel sostenere la Ricerca, nell'ottica di una sempre maggiore qualità e internazionalità, diventa prioritario ricorrere a fonti di finanziamento ulteriori rispetto a quelle previste dal Fondo di Finanziamento Ordinario attribuito dal Ministero di riferimento, che seppur rappresentano un notevole sforzo di Bilancio non sono assolutamente sufficienti per perseguire gli obiettivi di qualità sopra descritti sommariamente. Centrale diventa dunque la partecipazione, e il tasso di successo, a bandi competitivi a tutti i livelli: dai programmi europei e internazionali in genere oltre che per il momento attuale a programmi PNRR, anche nell'ottica di rafforzare legami strategici con istituzioni straniere, nazionali, regionali e locali.

L'Ateneo ha puntato anche nel 2024 sul rafforzamento delle iniziative e degli strumenti di supporto ai docenti e ricercatori che decidono di partecipare a bandi competitivi, volte a favorire la collaborazione fra le diverse strutture e quindi punta sempre di più l'interdisciplinarietà e multidisciplinarietà della ricerca, nonché a migliorare l'efficienza e l'efficacia delle iniziative assunte dai ricercatori della nostra Università, anche attraverso lo sviluppo di uno specifico sistema di supporto tecnico-amministrativo che diviene sempre più incisivo nella progettualità per le molte competenze trasversali che sono richieste nei bandi competitivi.

UNICAM si è impegnata inoltre per sviluppare partnership importanti con CNR, INFN, ENEA, INGV, ISPRA, MIBACT per la costruzione di un vero spazio internazionale della ricerca, al fine di ampliare le proprie collaborazioni, anche attraverso lo strumento del dottorato di ricerca.



In molti di questi casi la partnership ha portato all'apertura di una sede operativa presso UNICAM da parte dei grandi EPR nazionali (CNR, INGV, ENEA). La presenza di questi enti di ricerca presso le strutture UNICAM oltre a rafforzare le già molto attive collaborazioni ha fatto sì che si siano creati dei partenariati molto importanti nella sottomissione di strategici progetti di ricerca che sono stati finanziati e quindi porteranno a migliorare la qualità della ricerca dell'Università degli studi di Camerino.

L'obiettivo strategico postosi dall'Ateneo è quello del miglioramento della qualità della ricerca e dell'alta formazione, al fine di confermare e rafforzare il proprio ruolo nello Spazio Europeo della Ricerca (ERA) e dell'Alta Formazione (EHEA) e per contribuire allo sviluppo economico e sociale del proprio Paese e del Territorio di riferimento (terza missione).

A tale scopo erano state identificate e incentivate, d'accordo con le Scuole di Ateneo, le seguenti linee di ricerca caratterizzanti approvate nella seduta del Senato Accademico del 27 maggio 2020 nei tre pillar "Ambiente e Energia" "Salute e benessere" e "Cultura società diritti e tecnologie" tutti accomunati da una unica mission "Sostenibilità e innovazione".

Le linee strategiche sono state elaborate e proposte dalla commissione denominata "Coordinamento per la ricerca scientifica", sintetizzabili come di seguito (si riporta delibera SA):

"La strategia adottata da UNICAM nel campo della ricerca scientifica, segue due prospettive diverse e tuttavia complementari:

- *preserva le caratterizzazioni consolidate e le vocazioni delle Scuole di Ateneo come elementi identitari della propria attività di ricerca;*
- *cura costantemente la coerenza e la rilevanza di questa sua attività nel quadro delle politiche nazionali ed europee in materia di ricerca e sviluppo tecnologico.*

Lo schema di sintesi della ricerca UNICAM riflette esattamente questo orientamento. Definisce una mission, sostenibilità e innovazione, come ragion d'essere della ricerca di Ateneo e, allo stesso tempo, come esplicita adesione ai valori, alle strategie e alle azioni dell'Unione e dei suoi Stati per un futuro più sostenibile.

Individua inoltre gli ambiti generali di ricerca, pillar, e i relativi temi prioritari di riferimento, cluster, esplicitando le linee di azione attraverso cui UNICAM intende attuare la sua mission, mettendo in campo una strategia rispettosa delle proprie competenze e delle risorse interne.

- *Modulazione delle linee strategiche caratterizzanti la ricerca UNICAM: schema di sintesi*

Il tentativo di restituire con completezza di sintesi ed esaustiva chiarezza il complesso delle linee di ricerca caratterizzanti le attività delle Scuole di Ateneo ha dato luogo a una articolazione in tre pillar o macro ambiti di ricerca, ciascuno dei quali organizzato in due topic cluster, intesi come raggruppamenti di tematiche espressive sia degli interessi dei docenti-ricercatori di UNICAM sia degli orientamenti della ricerca scientifica nazionale e internazionale. Le linee di ricerca presuppongono approcci multi-metodo, multidimensionali e interdisciplinari, fondati sul coinvolgimento di stakeholder provenienti da ambiti di ricerca e sviluppo tra loro complementari.

I tre pillar della ricerca fondamentale e collaborativa UNICAM e i relativi cluster tematici sono:

PILLAR 1: Ambiente e energia - Certifica l'interdipendenza, l'indifferibilità e la centralità del rapporto tra i due termini. Punta il focus sulle materie prime e gli alimenti, le forme di compromissione della natura e dei processi naturali, la rimodulazione dei consumi e il soddisfacimento dei bisogni umani fondamentali, i modelli di sviluppo fondati sulle energie rinnovabili, le forme di rafforzamento della resilienza in risposta alle crisi alimentari e climatiche assunte come sfide globali.

Cluster 1.1: Risorse naturali, alimenti, sostenibilità ambientale

Cluster 1.2: Prevenzione rischi naturali, comunità resilienti, risorse energetiche

PILLAR 2: Salute e benessere – Indirizza le attività su tematiche di notevole rilevanza sia per il mondo scientifico sia per quello produttivo: dalla gestione ambientale all'oncologia degli animali domestici, dalla biologia dei microrganismi alle interazioni tra organismi biologici diversi, dalle risorse marine naturali e sostenibili al rapporto tra alimentazione, cibo e salute. Favorisce incroci e



trasversalità con competenze diverse, riconducibili alla bioeconomia, alla sicurezza dei cittadini e della società nel suo complesso, alla pianificazione territoriale, urbanistica e paesaggistico-ambientale.

Cluster 2.1: Qualità della vita e dell'ambiente

Cluster 2.2: Salute della persona e degli animali

PILLAR 3: Cultura, società, diritti, tecnologie – I rapporti sinergici tra le tre aree d'interesse scientifico-disciplinare che operano in questo macro-ambito testimoniano la crescita esponenziale del valore d'impatto della ricerca collaborativa. Combina, in pieno accordo con le politiche dell'Unione Europea, studi orientati allo sviluppo sostenibile e all'innovazione scientifica e tecnologica, con ricerche mirate all'inclusività sociale e ai valori condivisi (democrazia, giustizia e diritti fondamentali, tutela delle diversità, patrimonio tangibile e intangibile, creatività come fattore di sviluppo e integrazione socioculturale). A fondamento di questa area di concentrazione tematica e scientifica è il principio secondo cui la sicurezza e la prosperità dell'Europa e del mondo intero, non possano essere garantite esclusivamente dai mezzi tecnologici e dal progresso della scienza ma richiedano conoscenza delle persone, della loro storia e cultura, in un auspicato equilibrio tra sicurezza, progresso e libertà individuali.

Cluster 3.1: Persone, istituzioni, mercati, società inclusive, patrimonio culturale, creatività, smart cities and communities, mobilità

Schema 1 – Sintesi delle linee di ricerca UNICAM



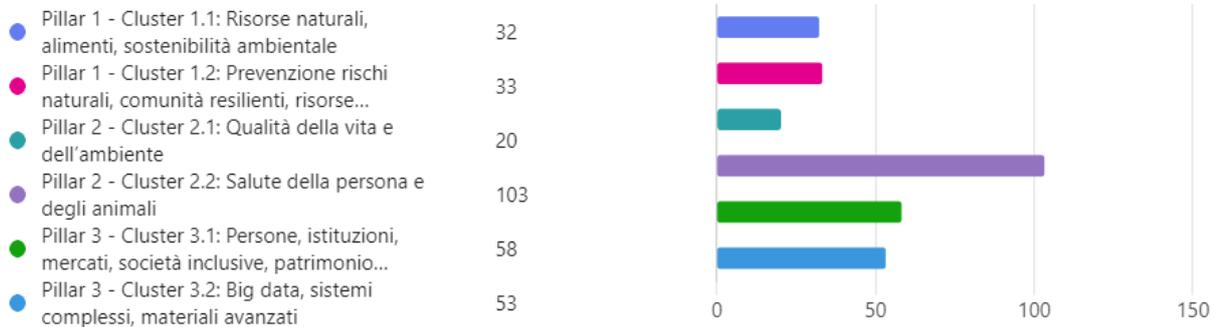


Le linee di ricerca vengono sviluppate all'interno delle Scuole secondo quanto indicato nello schema precedente. Da questo risulta evidente la trasversalità dei temi rispetto alle competenze presenti nell'Ateneo.

Nel 2024 è stato realizzato un censimento delle competenze dei ricercatori UNICAM finalizzato alla definizione delle nuove Piattaforme Tematiche di Ateneo (PTA). L'iniziativa voluta dalla Governance UNICAM e promossa e gestita da ARIT attraverso un questionario snello e mirato, ha avuto l'obiettivo di mappare le competenze scientifiche in relazione ai **tre pillar strategici dell'Ateneo** (Ambiente ed Energia, Salute e Benessere, Cultura, Società, Diritti e Tecnologia) e ai **sei cluster tematici** associati. Le nuove PTA, concepite come ambiti trasversali alle Scuole, sostituiranno le precedenti istituite nel 2014 e rappresentano uno strumento fondamentale per rafforzare la competitività di UNICAM su progettualità strategiche, sia a livello nazionale che europeo, e per orientare l'allocazione di risorse attraverso il **PON 737** e i futuri **bandi FAR**.

Al questionario hanno risposto 299 ricercatori. L'analisi delle adesioni ha evidenziato una prevalenza di interesse per il **Pillar 2 – Cluster 2.2 (Salute della persona e degli animali)**, confermando il ruolo centrale delle scienze della vita nell'identità scientifica dell'Ateneo.

Scegli un solo Cluster UNICAM:



La consistenza numerica dei docenti-ricercatori presenti nell'Ateneo è illustrata dalla seguente tabella che riporta i dati al 31 dicembre 2024.

SCUOLE DI ATENEO	Docenti 2024	RU 2024	RTD 2024	Assegnisti 2024	PHD 2024*
Architettura e Design	33	0	12	17	37
Bioscienze e Medicina Veterinaria	49	20	6	23	52
Giurisprudenza	26	6	4	5	31
Scienze del Farmaco e dei Prodotti della salute	42	3	11	22	57
Scienze e Tecnologie	69	15	27	34	124
PHD con sede in altri Atenei	//	//	//	//	140
Totale.	219	44	60	101	441

** Fonte dati: Area Persone, Organizzazione e Sviluppo e SAS. L'offerta dei dottorandi/e alle Scuole UNICAM è indicata in base ai supervisor. Per tale motivo, non sono riportati in tabella i dottorandi/e afferenti a sedi diverse da UNICAM, nell'ambito dei corsi di dottorato in forma associata, ivi inclusi i corsi di dottorato di interesse nazionale.*

Fonte dati: Area Persone, Organizzazione e Sviluppo e SAS

Con l'insediamento della nuova Governance è stata confermata l'istituzione del Coordinamento di Ateneo per la Ricerca Scientifica anche detta Commissione di Ateneo per la ricerca scientifica rivedendone però la composizione per renderla così una unità organizzativa di governo che può maggiormente incidere nella sua funzione consultiva e di indirizzo ed in molti casi, quando richiesto, può assumere anche delle decisioni di strategia a breve termine e operative. La Commissione ha il compito principale di svolgere un'azione di incentivazione, monitoraggio e riesame delle politiche e delle attività di ricerca scientifica dell'Ateneo. Con DR 203/2024 è stata quindi nominata la nuova commissione che prevede i seguenti componenti; Prof. Guido Favia quale Pro Rettore alla Ricerca UNICAM che le presiede, Prof.ssa AnnaMaria Eleuteri quale Delegata all'Attuazione delle politiche di Ateneo per lo Spazio Europeo della Ricerca, Prof. Michele Loreti in rappresentanza della SAS, Prof. Filippo Maggi in rappresentanza della Scuola del Farmaco e dei prodotti della salute, Prof. David Vitali in rappresentanza della Scuola di Scienze e Tecnologie, Prof.ssa Rosalba D'Onofrio in rappresentanza della Scuola di Architettura e Design, Prof. Matteo Cerquetella in rappresentanza della Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria, Prof.ssa Lucia Ruggeri in rappresentanza della Scuola di Giurisprudenza. La nuova Governance ha poi chiesto alla 5 Scuola di Ateneo di organizzare delle Commissioni di ricerca di Scuola che possano supportare le scelte e le decisioni della Scuola e contribuire al lavoro del referente che siede al tavolo della Commissione della Ricerca di Ateneo. La Commissione ricerca dura in carica per intero mandato Rettorale ed è supportata nelle sue funzioni dall'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico UNICAM. Sulla base delle indicazioni e delle politiche predefinite dagli Organi Accademici, tenuto conto delle proposte delle Scuole per il tramite dei loro delegati, oltre che dei suggerimenti forniti da eventuali board esterni, il Coordinamento di Ateneo per la ricerca scientifica svolge principalmente le seguenti funzioni:

- a) propone al Rettore e agli organi di Ateneo le linee strategiche per quanto riguarda le politiche di Ateneo sulla ricerca con una attenzione particolare alla *vision* comunitaria e nazionale in linea con il PNR e i documenti di programmazione scientifica nazionale. Tali attività devono essere finalizzate ad aumentare il tasso di successo progettuale soprattutto per le call più rilevanti sia a livello nazionale che internazionale (EU e extra UE);
- b) fornisce impulso alle attività della ricerca favorendo e promuovendo le sinergie tra i gruppi di ricerca e incentivando processi di aggregazione mirata per le attività delle piattaforme tematiche di Ateneo;
- c) propone al Rettore ed agli organi di Ateneo le linee programmatiche e strategiche dei finanziamenti di Ateneo per la ricerca (FAR, ERC UNICAM etc.) e delle eventuali iniziative di investimento e di incentivo della ricerca che l'Università vorrà attuare, attività che debbono comunque avere una visione interdisciplinare;
- d) progetta e coordina un processo di caratterizzazione delle attività svolte dall'Ateneo, per renderle identificabili anche nei confronti di possibili interlocutori/finanziatori esterni;
- e) propone, promuove e valuta preventivamente le attività di diffusione e di disseminazione della ricerca soprattutto quelle con elevato impatto nella società scientifica e civile, anche su suggerimento e impulso dell'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico;
- f) promuove e supporta le azioni della scienza aperta come cardine delle strategie di UNICAM;
- g) promuove e supporta le strategie di valorizzazione della carriera dei giovani ricercatori supportata dall'Area Ricerca e Trasferimento tecnologico;
- h) svolge un'azione di Governance in grado di rendere omogenee le procedure tecnico operative e di rendere l'attività delle singole strutture coerente con la visione d'insieme sulle attività di ricerca, anche definendo l'architettura del sistema di



Assicurazione qualità per la ricerca e la relativa documentazione descrittiva, come strumento di riferimento per tutti i processi riguardanti la ricerca nell'Ateneo;

- i) con il supporto delle Commissioni ricerca e dei vari delegati a specifiche attività riguardanti la ricerca delle Scuole di Ateneo:
- funge da coordinamento per la sottomissione delle progettualità strategiche delle Scuole di Ateneo con l'obiettivo di aumentare il tasso di successo UNICAM;
 - valuta e propone i progetti da sottomettere quando i bandi prevedono dei vincoli o limiti di sottomissione, funzione svolta anche per il tramite di una sottocommissione che effettua il lavoro di valutazione e istruttoria,
 - definisce le priorità rispetto a quali misure di finanziamento focalizzare la progettazione e il conseguente supporto;
- j) esprime parere consultivo per tutti i documenti di programmazione e strategici riguardanti la ricerca prima della sottomissione agli organi di Ateneo;
- k) definisce i criteri strategici per l'implementazione dei servizi dedicati alla ricerca dandone le opportune indicazioni all'Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico UNICAM.

In applicazione dei principi della Carta Europea dei Ricercatori e delle successive raccomandazioni della Commissione Europea, UNICAM ha rinnovato la propria "Human Resources Strategy for Researchers" ottenendo dagli organi UE una gratificante valutazione di "eccellenza" che ha consentito la piena conferma dell'accreditamento europeo "HR-Excellence in Research".

La definizione della strategia è considerata dalla Commissione Europea un passaggio cruciale per attrarre verso la professione del ricercatore i migliori talenti, europei e no e per promuovere all'attenzione dell'opinione pubblica il ruolo-chiave della ricerca per lo sviluppo sociale, culturale ed economico dell'Europa.

Il 2024 è stato anche l'anno della realizzazione delle attività progettuali PNRR che vede UNICAM protagonista su tre misure estremamente strategiche per la ricerca Universitaria a livello Nazionale, oltre che su 16 bandi a cascata:

- Bando PNRR Missione 4 Componente 2 – Investimento 1.3. "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" finanziamento del progetto "National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI)", con un contributo di progetto a favore dell'Università di Camerino pari a € 6.401.476;
- Bando PNRR Missione 4 Componente 2 - Investimento 1.5 "Ecosistemi dell'Innovazione nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" finanziamento del progetto "Innovation, digitalisation and sustainability for the diffused economy in Central Italy – VITALITY" con un contributo di progetto a favore dell'Università di Camerino pari a € 9.195.708;
- Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza Fondo Complementare Programma unitario di intervento per le aree del terremoto del 2009 e 2016 - Misura B - Sub-misura B.4 - Centri di ricerca per l'innovazione finanziamento del progetto "Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale – STRIC" con un contributo a favore dell'Università di Camerino pari a € 14.740.578.

L'analisi prospettica sommaria delle attività di ricerca 2025, oltre che per l'ordinaria attività di supporto alla progettazione ed alla gestione, vedrà l'Ateneo di Camerino particolarmente impegnato nell'implementazione e completamento dei grandi progetti PNRR sopra riportati ed il consolidamento verso una politica di autonomia gestionale e societaria delle Piattaforme tematiche. Il 2025 sarà poi un anno di sfida strategica in cui UNICAM si dovrà riallineare nel contesto internazionale tramite progettualità principalmente

europee che dovranno permettere alle ricerche dell'Ateneo di affermarsi nello scenario nazionale e internazionale. Tale sfida sarà ancora più "stimolante" visto che le grandi risorse PNRR giungeranno al termine

L'andamento delle entrate per il finanziamento dell'attività di ricerca, che evidenzia la capacità dell'Ateneo di attrarre risorse attraverso la presentazione di progetti credibili e scientificamente rilevanti, a livello regionale, nazionale e internazionale, è testimoniata dalla seguente tabella che illustra l'andamento delle principali fonti di finanziamento nel periodo 2016 - 2024.

Ricerca Competitiva	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Competitiva	1.619.851	2.232.436	1.180.744	2.511.094	4.963.673	4.269.464	2.906.826	6.056.279	4.222.773
Competitiva PNRR	-	-	-	-	-	-	-	5.424.399	2.159.370
Non competitiva*	1.661.367	2.005.365	2.388.009	2.904.746	2.006.702	3.101.499	3.046.855	3.552.434	3.456.580
Non competitiva PNRR-PNC	-	-	-	-	-	-	-	4.464.679	-
Totale netto PNRR - PNC	3.281.218	4.237.801	3.568.753	5.415.840	6.970.375	7.370.962	5.953.681	9.608.712	7.679.353
Totale complessivo	3.281.218	4.237.801	3.568.753	5.415.840	6.970.375	7.370.962	5.953.681	19.497.790	9.838.724

* al netto delle prestazioni a pagamento da tariffario

% ricerca su bandi competitivi	49,37%	52,68%	33,09%	46,37%	71,21%	57,92%	48,82%	63,03%	54,99%
--------------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

La Tabella mostra che nel 2024 sono diminuite le entrate per finanziamenti da fonti esterne, tale risultato è il frutto del fatto che molti progetti hanno ricevuto budget nell'anno 2023 e che quindi le risorse stanziato nel 2024 sono diminuite, nonostante il numero di progetti è rimasto praticamente invariato. Stesso ragionamento si può fare per le entrate PNRR il cui budget principale è stato messo a disposizione nel 2023, progettualità che vedranno il termine nell'esercizio 2026. Altro fattore che ha inciso sulla riduzione del dato è legato al finanziamento PRIN che è stato stanziato per la quasi totalità nell'esercizio 2023. Essendo l'entrata PNRR di natura straordinaria si è ritenuto opportuno evidenziarla con un dettaglio specifico sia

Ricerca competitiva per competenza	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Competitiva	1.492.170	1.485.902	899.849	1.145.629	2.334.751	7.834.043	1.765.475	3.538.340	4.675.073
Competitiva PNRR								1.540.595	2.208.756
Non competitiva*	1.621.015	1.936.621	2.041.355	2.831.497	1.839.447	3.176.119	2.486.742	3.172.199	3.138.670
Non competitiva PNRR								481.666	143.522
Totale netto PNRR - PNC	3.113.185	3.422.523	2.941.204	3.977.126	4.174.198	11.010.162	4.252.217	6.710.539	7.813.743
Totale complessivo	3.113.185	3.422.523	2.941.204	3.977.126	4.174.198	11.010.162	4.252.217	8.732.800	10.166.021

* al netto delle prestazioni a pagamento da tariffario

% ricerca su bandi competitivi	47,93%	43,42%	30,59%	28,81%	55,93%	71,15%	41,52%	52,73%	59,83%
--------------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------



PARTECIPAZIONI

Le quote di partecipazione possedute dall'Università di Camerino sono dettagliatamente elencate in nota integrativa, alla specifica voce di bilancio.

Nel 2024 si segnala la costituzione in data 21/04/2024 della Società consortile a responsabilità limitata denominata "Fermo Tech S.c.a.r.l.", autorizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 129/2024 del 13/06/2024, la costituzione in data 08/08/2024 della società consortile a responsabilità limitata denominata "MARCHE BIOBank S.c.a.r.l.", autorizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 52/2023 del 27/03/2023 e la costituzione in data 20/10/2023 della Società consortile a responsabilità limitata denominata "I-LABS SMART ENVIRONMENTS – s.c.a.r.l." - Progetto "MIRACLE", autorizzata con D.R. 379/2023 – prot. 73283/18.10.2023 e ratificato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 216/2024 del 26/09/2024.

Si segnala inoltre la dismissione della quota della EGG TECHNOLOGY srl a seguito della cancellazione dal registro imprese della società in data 01/02/2024 per liquidazione volontaria; la quota di partecipazione iniziale di euro 1000 è stata interamente recuperata.

Con delibera n. 303 del 17 dicembre 2024, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il piano di razionalizzazione delle società partecipate, specificando che l'ateneo intende effettuare una rilevante razionalizzazione in modo che la stessa Università esca dalle società partecipate e non risulti più socio, ove previsto dalle norme; ciò non toglie la possibilità di una collaborazione tra l'Università e i già spin off mediante convenzioni con patrocini e supporti, sulla base anche della modifica del Regolamento spin of e start up, ma in ottemperanza alle norme di finanza pubblica intende ridurre drasticamente le partecipazioni attualmente detenute attenendosi con estrema precisione al TUSP e alle altre norme di finanza pubblica.

In riferimento all'applicazione della normativa sul bilancio consolidato prevista per le università dal D.I. 248 dell'11 aprile 2016, si riporta l'art. 1 relativamente all'area di consolidamento:

"ai sensi dell'articolo 6, comma 2, del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 rientrano nell'area di consolidamento del Gruppo "Università" i seguenti soggetti giuridici, anche se non definiti amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196:

- a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;*
- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;*
- c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;*
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.*

Si riporta l'art. 2359 del codice civile relativamente alle società controllate:

Sono considerate società controllate:

- 1) le società in cui un'altra società dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria;*
- 2) le società in cui un'altra società dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria;*
- 3) le società che sono sotto influenza dominante di un'altra società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa.*

Ai fini dell'applicazione dei numeri 1) e 2) del primo comma si computano anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e a persona interposta; non si computano i voti spettanti per conto di terzi.

Dall'esame delle partecipazioni di UNICAM, in relazione alla percentuale di partecipazione al capitale sociale ed in base agli elementi conoscitivi disponibili per quanto previsto dalla norma, nessuna partecipazione rientra nell'area di consolidamento.



ANDAMENTO DELLA GESTIONE

IL SISTEMA CONTABILE

(fonte dati Camera dei Deputati – documentazione parlamentare)

Il sistema di contabilità delle università statali e il regime di tesoreria unica

Entro il 1° gennaio 2015 le università hanno dovuto adottare un sistema di contabilità economico-patrimoniale e il bilancio unico di ateneo e hanno dovuto dotarsi di sistemi e procedure di contabilità analitica, ai fini del controllo di gestione. Infatti, la L. 240/2010 (art. 5) aveva delegato il Governo a rivedere la disciplina della contabilità degli atenei al fine di garantirne coerenza con la programmazione triennale di ateneo e maggiore trasparenza e omogeneità, nonché di consentire l'individuazione della esatta condizione patrimoniale dell'ateneo e dell'andamento complessivo della gestione. Il d.lgs. 18/2012, conseguentemente emanato, aveva disposto (art. 7, co. 3, come modificato dall'art. 6, co. 2, del D.L. 150/2013-L. 15/2014) che, entro il termine del 1° gennaio 2015, le università dovevano procedere a quanto sopra indicato.

In base alla nuova normativa, il quadro informativo economico-patrimoniale delle università è formato da: bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio; bilancio unico d'ateneo di previsione triennale; bilancio unico d'ateneo di esercizio; bilancio consolidato con le proprie aziende, società o altri enti controllati. Le sole università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi della L. 196/2009 sono tenute anche a predisporre un bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e un rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche. Le medesime università considerate amministrazioni pubbliche predispongono il bilancio unico d'ateneo di previsione annuale strutturandolo in centri di responsabilità dotati di autonomia gestionale e amministrativa, nonché un apposito prospetto (da allegare al bilancio unico d'ateneo di previsione annuale e al bilancio unico d'ateneo di esercizio) contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi.

I principi contabili e gli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università sono stati da ultimo ridefiniti con DM 19/2017.

Per supportare il cambiamento, con DM 578/2014 era stata istituita presso il MIUR la Commissione per la contabilità economico patrimoniale delle università.

Con riferimento al regime di tesoreria, il D.L. 1/2012 (L. 27/2012: art. 35, co. 8-13, come modificato prima dall'art. 1, co. 395, L. 190/2014 e, da ultimo, dall'art. 1, co. 877, della L. 205/2017) ha sospeso lo speciale regime di tesoreria unica c.d. "misto" (art. 7 d.lgs. 279/1997), esteso, a decorrere dal 1999, anche alle università statali (art. 51, co. 3, L. 449/1997). Dunque, anche per le università è tornato ad applicarsi l'ordinario regime di tesoreria unica (art. 1, L. 720/1984).

In sostanza, mentre con il regime speciale le università erano tenute a versare in tesoreria unica soltanto le entrate provenienti dal bilancio dello Stato (mentre le entrate "proprie", escluse dal riversamento nella tesoreria statale, dovevano essere depositate direttamente presso il sistema bancario e utilizzate prioritariamente per i pagamenti), con il regime ordinario di tesoreria unica le università devono versare tutte le entrate presso le sezioni di tesoreria provinciale dello Stato.

PROFILI FINANZIARI: IL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO

Si ritiene inoltre che per comprendere fino in fondo la dinamica dei finanziamenti per le Università è importante comprendere la dinamica del fondo di finanziamento ordinario che si riporta di seguito.



Per le università statali, la L. 537/1993 (art. 5, co. 1) ha istituito:

- il **Fondo per il finanziamento ordinario (FFO)**, che attiene al funzionamento degli atenei e comprende anche le spese per il personale docente e non docente e per la ricerca scientifica universitaria, nonché quelle per la manutenzione ordinaria. Le risorse sono allocate sul **cap. 1694** dello stato di previsione del MUR;
- il **Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature** scientifiche, relativo alla quota a carico del bilancio statale per la realizzazione di investimenti per le università in infrastrutture edilizie e in grandi attrezzature scientifiche, compresi i fondi destinati alla costruzione di impianti sportivi. Le risorse sono allocate sul **cap. 7266** dello stato di previsione del MUR;
- il **Fondo per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario**, relativo al finanziamento di specifiche iniziative, attività e progetti, compreso il finanziamento di nuove iniziative didattiche. Il Fondo, allocato sul cap. 1690 dello stato di previsione dell'allora MIUR, è confluito dal 2014, in virtù del D.L. 69/2013 (L. 98/2013: art. 60) nel FFO e nel capitolo afferente al contributo alle università non statali legalmente riconosciute (cap. 1692).

I criteri di ripartizione del FFO sono stati definiti, da ultimo, per il **2024**, con DM n. 1170 del 07-08-2024, che ha ripartito fra gli atenei **9.031,5 mln** di euro, comprensivo dei finanziamenti con vincolo di destinazione previsti da specifiche disposizioni legislative, con una flessione nominale sul finanziamento complessivo dell'1,9% ed una reale del 5,6% a seguito del mancato finanziamento aggiuntivo del piano straordinario B previsto dal decreto ministeriale n. 445 del 6 maggio 2022 (in applicazione della L. 234/2021, art. 1, co. 297).

Le risorse del FFO

Negli ultimi anni, le risorse destinate al FFO sono passate da **€ 6.697,7 mln** per il 2013 a **9.204,8 mln** per il 2023, con un incremento percentuale del 37,4%, mentre, come già indicato l'anno 2024 ha registrato un decremento interrompendo il trend di crescita registrato negli ultimi anni.

Tra le diverse disposizioni che hanno influito sullo stanziamento del Fondo, si ricordano, da ultimo:

- la **L. di bilancio 2022** (L. 234/2021: art. 1, co. 297) che destina parte delle risorse incrementalì, pari a € 250 mln per il 2022, € 515 mln per il 2023, € 765 mln per il 2024, € 815 mln per il 2025, ed € 865 mln annui dal 2026, all'assunzione di professori, ricercatori a tempo determinato di tipo B e personale tecnico-amministrativo; alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo; ad incentivare le chiamate dirette per la copertura di posti di professore e ricercatore; alle Scuole superiori ad ordinamento speciale e al completamento del processo di consolidamento della Scuola superiore meridionale; all'incremento dell'importo delle borse di studio concesse per la frequenza dei corsi di dottorato di ricerca;
- la **L. di bilancio 2021** (L. 178/2020: art. 1, co. 518) e il D.L. 34/2020 (L. 77/2020: art. 236, co. 3), che, al fine di ampliare il numero degli studenti che beneficiano dell'esonero, totale o parziale, dal pagamento del contributo onnicomprensivo annuale, hanno previsto un incremento di € 165 mln annui dal 2020.
In attuazione, sono intervenuti il DM 26 giugno 2020, n. 234 e il DM 3 agosto 2021 n. 1014
- la stessa **L. di bilancio 2021** (L. 178/2020: art. 1, co. 521), che ha previsto un incremento per il 2021, di € 3 mln, da destinare alle università del Mezzogiorno con un numero di iscritti minore di 20.000.
In attuazione, è intervenuto il DM 20 maggio 2021, n. 619.
- il **D.L. 137/2020** (L. 176/2020: art. 21-bis) e il già citato D.L. 34/2020 (L. 77/2020: art. 236, co. 5), che hanno previsto un



incremento di € 15 mln per il 2020 e di € 21,6 per il 2021 al fine di consentire la proroga del termine finale del corso di dottorato di ricerca in favore dei dottorandi, al fine di contrastare le conseguenze dell'emergenza epidemiologica da COVID-19.

- il medesimo **D.L. 34/2020** (L. 77/2020), che ha previsto un incremento di € 200 mln annui dal 2021, per l'assunzione di ricercatori universitari a tempo determinato di tipo B (art. 238, co. 1), e di € 100 mln per il 2021 ed € 200 mln annui dal 2022, al fine di promuovere l'attività di ricerca (art. 238, co. 5)
- il **D.L. 162/2019** (L. 8/2020: art. 6, co. 5-sexies e 5-septies), che ha incrementato il Fondo di € 96,5 mln per il 2021 e di € 111,5 mln annui dal 2022, finalizzati alla stipula da parte delle università di **contratti di ricerca a tempo determinato di tipo B** (nel limite di € 96,5 mln annui dal 2021) e all'avvio di procedure per la **chiamata di professori universitari di seconda fascia** (nel limite di spesa di € 15 mln annui dal 2022), riservate a ricercatori universitari a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale. Al contempo, tuttavia, lo stesso D.L. 162/2019 (L. 8/2020: art. 32, co. 1 e 2) ha disposto che € 1,5 mln annui dal 2021, a valere sullo stanziamento del FFO, sono utilizzati a copertura dell'incremento, disposto dal 2020, delle risorse destinate alla Scuola di dottorato internazionale Gran Sasso Science Institute (GSSI);
- la L. di bilancio 2020 (**L. 160/2019**), che ha incrementato il Fondo di € 1 mln a decorrere dal 2020 al fine di promuovere l'inserimento, nell'offerta formativa delle università, di **corsi di studi di genere** (art. 1, co. 354), nonché - senza specifica finalizzazione - di € 5 mln nel 2021, € 15 mln nel 2022, € 25 mln nel 2023, € 26 mln nel 2024, € 25 mln per ciascuno degli anni 2025 e 2026 e 46 mln annui a decorrere dal 2027 (art. 1, co. 861);
- la L. di bilancio 2019 (**L. 145/2018**), che ha incrementato il Fondo di € 20 mln nel 2019 e di € 58,63 mln annui dal 2020, per il conferimento di **contratti di ricerca a tempo determinato di tipo B** (art. 1, co. 400) e - senza specifica finalizzazione - di € 40 mln per il 2019 (art. 1, co. 979).

Anche i precedenti incrementi in alcuni casi avevano avuto una specifica finalizzazione quale, ad esempio, l'incremento della quota premiale (L. 190/2014: art. 1, co. 172), la realizzazione di un piano straordinario per la chiamata di professori di prima fascia (L. 208/2015: art. 1, co. 206), la chiamata di ricercatori (L. 208/2015: art. 1, co. 247 e L. 205/2017: art. 1, co. 633), il superamento del contenzioso relativo alla ricostruzione di carriera degli ex lettori di lingua straniera (L. 167/2017: art. 11), l'incremento delle borse di studio concesse per la frequenza dei corsi di dottorato di ricerca (L. 205/2017: art. 1, co. 639 e 640).

In materia, si ricorda che dal 2014 sono confluite nel FFO (nonché nel contributo erogato alle università non statali legalmente riconosciute per la quota di rispettiva competenza, calcolata sulla base delle assegnazioni relative al triennio 2010-2012), le risorse relative a (D.L. 69/2013-L. 98/2013: art. 60, co. 1):

- già citato **fondo per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario** (art. 5, co. 1, lett. c), L. 537/1993 e L. 245/1990);
- **fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti** (art. 1, co. 1, D.L. 105/2003-L. 170/2003);
- **borse di studio post laurea.**

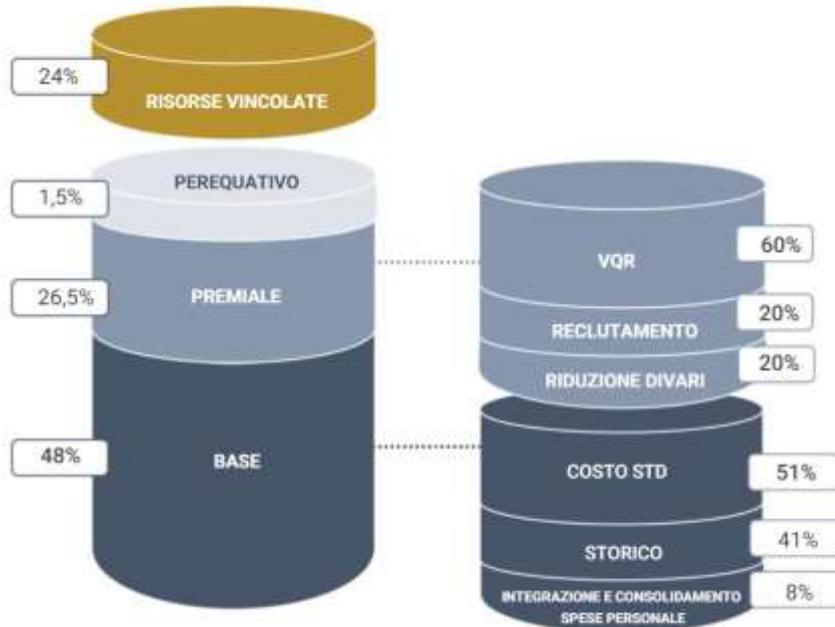
FFO: come è calcolato:

L'evoluzione normativa degli ultimi anni ha modificato le modalità di attribuzione delle risorse statali al sistema universitario introducendo criteri che, gradualmente, riducono il peso dei finanziamenti su base storica a favore di parametri quali il costo standard

per studente, la quota premiale in relazione ai risultati della ricerca, delle politiche di reclutamento, della riduzione dei divari (RD) e gli interventi perequativi a salvaguardia di situazioni di particolare criticità.

L'immagine sotto riportata evidenzia la struttura del FFO 2024 nelle sue diverse voci di ripartizione:

Struttura del FFO 2024



Nel grafico riportato di seguito viene illustrato il dettaglio dell'assegnazione ad UNICAM del FFO 2024

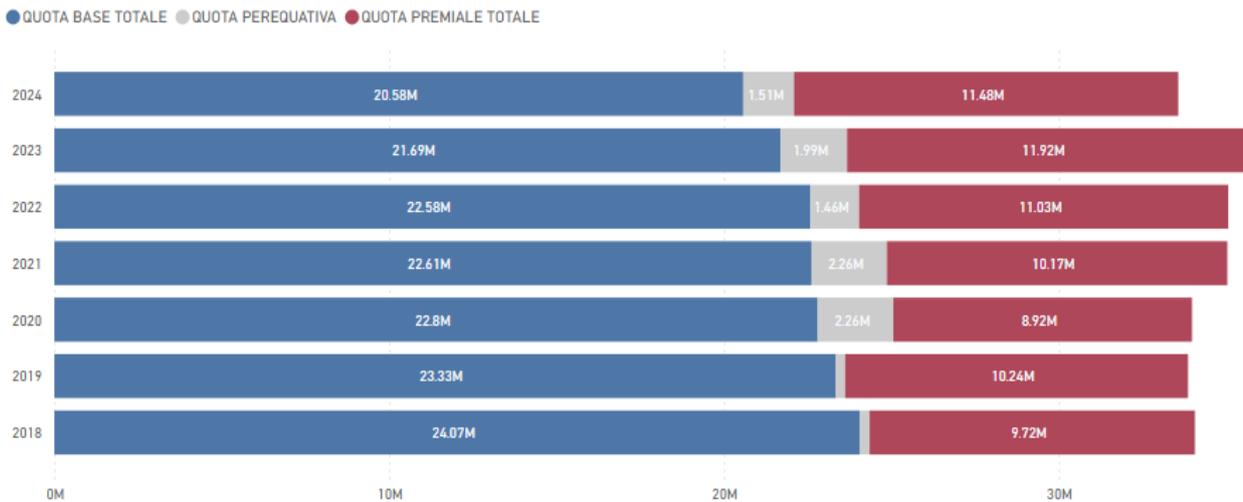
Grafico 1 – Fondo di finanziamento ordinario UniCam – anno 2024





Nel successivo grafico si evidenzia l'andamento del FFO dell'ateneo dal 2018 al 2024 (quota base, quota premiale, intervento perequativo); nel 2024 l'università di Camerino ha visto diminuire il finanziamento relativo alle principali voci del FFO per effetto della riduzione precedentemente commentata.

Grafico 2 - Andamento contributo FFO UniCam da 2018 al 2024



Eventi sismici e Accordi di programma - aggiornamenti

L'Accordo di programma stipulato in data 19 luglio 2017, rivisto con Accordo dell'8 aprile 2019, è giunto a conclusione con l'anno 2019 e per quanto concerne l'intervento sulle tasse e contributi universitari con l'anno accademico 2019/2020. Per ciò che riguarda l'utilizzo delle risorse di cui all'art. 4 – Ripristino e locazioni delle sedi didattiche e amministrative, i fondi sono in corso di utilizzo, considerata la tempistica di realizzazione delle opere.

Rimane in corso di utilizzo la quota di euro 3.945.000 a copertura dei costi di costruzione dell'edificio polifunzionale "student center" e una piccola quota per spese tecniche dell'edificio sulla ristrutturazione dell'edificio denominato "Santa Caterina".

Con accordo sottoscritto dal MUR l'8 agosto 2021, è stato prorogato fino all'anno 2022 l'accordo di programma sottoscritto in data 19 luglio 2017, come modificato in data 8 aprile 2019, al fine di mettere disposizione di Unicam ulteriori risorse per gli anni 2020, 2021 e 2022, a compensazione dei minori introiti relativi alla contribuzione studentesca tenuto conto della progressiva reintroduzione da parte della stessa del contributo onnicomprensivo.

L'anno 2023 è stato pertanto l'ultimo anno che ha accolto una quota di competenza dell'accordo sottoscritto in data 8 agosto 2021.

Con l'Accordo di programma, prot. n. 1462 del 26 ottobre 2023, sottoscritto con il Ministero dell'Università e della Ricerca ai sensi dell'art. 5, comma 6, della L. 24 dicembre 1993, n. 537, il Ministero si impegna ad assicurare a favore di UNICAM un contributo massimo complessivo di 4 milioni di euro nel triennio 2023-2025, a fronte di un impegno da parte di UNICAM ad utilizzare le risorse messe a disposizione per realizzare attività volte a mantenere il proprio ruolo istituzionale ma anche quello di volano culturale ed economico, ponendosi in modo ancora più accentuato come punto di riferimento per tutto il tessuto economico e sociale nel territorio.

Le risorse aggiuntive, finalizzate a garantire il ripristino, a seguito degli eventi sismici del 24 agosto e del 26 e 30 ottobre 2016, di un



Relazione sulla gestione Bilancio unico consuntivo - Anno 2024

adeguato livello di competitività e produttività della ricerca, della didattica e delle attività di terza missione, sono così quantificate e:

ANNO	IMPORTO MASSIMO
2023	2.000.000
2024	1.200.000
2025	800.000
TOTALE	4.000.000

ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEI SETTORI IN CUI OPERA L'UNIVERSITÀ

Nelle tabelle che seguono sono indicati i risultati conseguiti nell'esercizio 2022 comparati con quelli dell'esercizio precedente.

Principali dati economici

Con riferimento al Conto Economico, si propongono i seguenti prospetti, utili alla migliore comprensione dei dati in esso riportati.

PROSPETTO 1 (scalare)

	Esercizio 2024	% su proventi	Esercizio 2023	% su proventi
Totale proventi	85.300.876		81.323.553	
Totale costi	81.327.168	95,34%	74.835.475	92,02%
Differenza	3.973.708	4,66%	6.488.078	7,98%
Proventi e oneri finanziari	-46.431	-0,05%	-63.374	-0,08%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0,00%	-2.582	0,00%
Proventi e oneri straordinari	-931.678	-1,09%	-8.304	-0,01%
Risultato prima delle imposte	2.995.600	3,51%	6.413.817	7,89%
Imposte sul reddito	2.977.983	3,49%	2.770.618	3,41%
Risultato dell'esercizio	17.617	0,02%	3.643.199	4,48%

PROSPETTO 2 (valore aggiunto)

	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	2023/2022
Proventi	85.300.876		81.323.553		3.977.323
Prestazioni di servizi (-)	10.329.244	12,70%	9.807.643	12,06%	521.601
Godimento beni di terzi (-)	742.219	0,91%	699.099	0,86%	43.121
Variazione delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (+/-)	5.067	0,01%	2.540	0,00%	2.527
Costo per il sostegno degli studenti (-)	10.220.890	12,57%	9.235.123	11,36%	985.767
Altri costi della gestione corrente (-)	3.533.181	4,34%	3.413.493	4,20%	119.688
Oneri diversi di gestione (-)	846.358	1,04%	845.998	1,04%	359
Valore aggiunto	59.623.917	69,90%	57.319.656	70,48%	2.304.261
Costo del lavoro (-)	46.760.386	54,82%	42.645.929	52,44%	4.114.457
Margine operativo lordo	12.863.531	15,08%	14.673.727	18,04%	-1.810.196
Ammortamenti e svalutazioni (-)	8.697.855	10,20%	7.973.343	9,80%	724.512
Accantonamento per rischi e oneri(-)	191.968	0,23%	212.306	0,26%	-20.338
Risultato operativo lordo	3.973.708	4,66%	6.488.078	7,98%	-2.514.370
Saldo della gestione finanziaria (+/-)	-46.431	-0,05%	-65.956	-0,08%	19.526
Risultato della gestione ordinario	3.927.277	4,60%	6.422.122	7,90%	-2.494.844
Saldo dei componenti straordinari di reddito (+/-)	-931.678	-1,09%	-8.304	-0,01%	-923.374
Risultato prima delle imposte	2.995.600	3,51%	6.413.817	7,89%	-3.418.218
Imposte (-)	2.977.983	3,49%	2.770.618	3,41%	207.365
Risultato economico netto dell'esercizio	17.617	0,02%	3.643.199	4,48%	-3.625.582

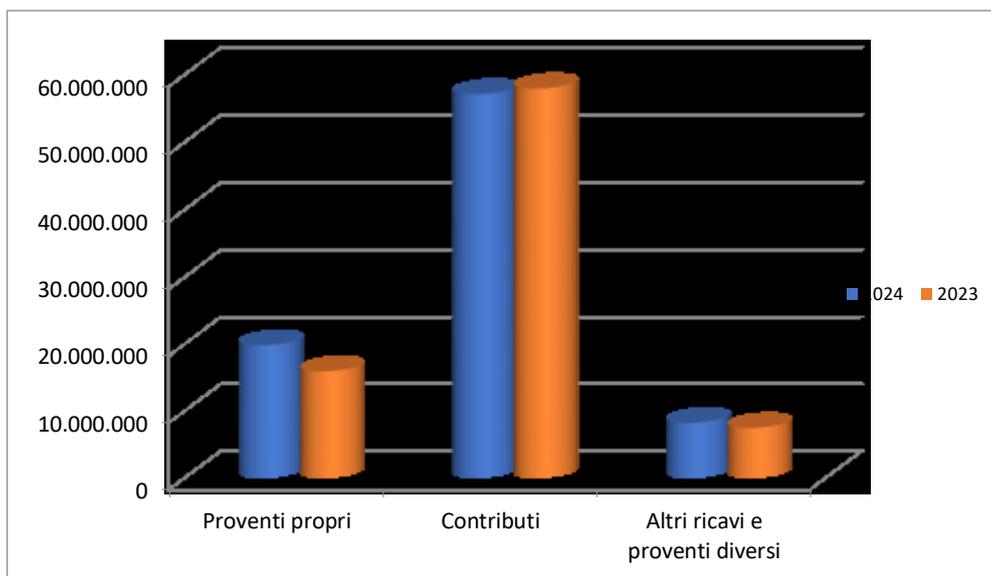


La riclassificazione presentata, definita a valore aggiunto, propone un primo risultato ottenuto dalla differenza tra il valore della produzione e il costo dei beni e dei servizi esterni utilizzati, ossia il consumo di materiali e servizi acquistati da economie esterne. Tale grandezza misura il valore creato per la remunerazione del personale, il reintegro del capitale consumato nella produzione (ammortamenti), la remunerazione dei finanziatori (interessi) e per il pagamento delle imposte allo Stato. Si evidenzia come il valore aggiunto UNICAM del 2024 (pari al 69,90% del valore della produzione), sia assorbito per il 78,43% dal costo del lavoro, rappresentando quest'ultimo il 54,82% del valore della produzione. Il margine operativo lordo (15,08% del valore della produzione), copre gli ammortamenti portando ad un risultato operativo lordo positivo di euro 6.488.078. Il risultato economico positivo dell'esercizio si attesta, al netto delle imposte e della gestione finanziaria, ad **euro 17.617**. In conclusione, quanto più alto è il valore aggiunto, tanto minore risulta la dipendenza da terze economie, ma evidenzia anche una maggiore rigidità strutturale dei fattori produttivi interni (personale e investimenti durevoli).

Rispetto all'esercizio precedente, si realizza di un incremento dei proventi complessivi di 3,8 ml di euro, tuttavia gli incrementi dei costi dei servizi e del personale portano ad un decremento del margine operativo lordo di 1,8 ml di euro ed a un risultato d'esercizio di euro 17.617, notevolmente inferiore all'esercizio precedente.

Composizione dei proventi

	2024	2023	2024/2023
Proventi propri	19.827.541	15.926.378	3.901.163
Contributi	57.113.733	57.943.497	-829.764
Altri ricavi e proventi diversi	8.228.712	7.453.677	775.035
	85.169.986	81.323.553	3.846.434



Si evidenzia nuovamente un incremento, rispetto all'esercizio precedente, dei Proventi propri, che riguarda i proventi per la didattica e le ricerche con finanziamenti competitivi.

Relativamente ai proventi per la didattica, che registrano un incremento complessivo di quasi il 30%, si segnala l'incremento del 6,7%, delle tasse e contributi per corsi di laurea di I e II livello, anche a seguito dell'attivazione dei percorsi Double Degree con la Zhengzhou University of Light Industry e la Jilin Agricultural University e la relativa iscrizione a bilancio delle tasse e i contributi degli studenti



iscritti ai relativi corsi di laurea. Tra le altre voci di riferimento di segnala l'incremento di 1,7 ml di euro dei contributi per corsi di formazione e aggiornamento relativamente alle tasse di iscrizione ai percorsi universitari a numero programmato di formazione iniziale e abilitazione dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado per l'acquisizione di 30/60 CFU e l'incremento dei servizi didattici a pagamento riferibili in particolare ai corsi ed esami centro Cambridge e convenzioni stipulate dalle scuole di ateneo. I Proventi per ricerche con finanziamenti competitivi, di competenza dell'esercizio, rilevano un incremento complessivo del 24% dovuto in particolare alle attività riferibili ai progetti di ricerca competitiva PRIN PNRR (circa 0,9 ml di euro), oltre ad incrementi riferibili alle ricerche competitiva fondi PNRR - da MUR e da enti pubblici. Si segnala il criterio della competenza nella rilevazione dei ricavi, che li evidenzia in relazione ai relativi costi e non rispetto alle assegnazioni di esercizio.

Il settore contributi evidenzia un decremento complessivo dell'1,4% così ripartito tra contributi correnti e contributi per investimenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazioni	%
CONTRIBUTI CORRENTI				
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	47.267.676	49.454.587	- 2.186.911	-4,4%
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI				
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	9.846.057	8.488.911	1.357.146	16,0%
TOTALE	57.113.733	57.943.498	- 829.765	-1,4%

Il decremento dei contributi correnti riguarda il modo particolare il Fondo di finanziamento ordinario di cui si riporta in dettaglio successiva tabella. Per quanto riguarda i contributi agli investimenti l'incremento del 16% fa particolare riferimento anche in questo caso alle assegnazioni di risorse PNRR per la ricerca non competitiva riguardante le borse di dottorato 38°, 39° e 40° ciclo.

La voce altri ricavi e proventi diversi rileva un incremento, dovuto, in particolare, all'incremento della voce Contributi in conto capitale in relazione alla copertura degli ammortamenti da contributi destinati ai beni in uso (beni mobili e immobili), ma in particolare anche al ricavo è iscritto a copertura della quota contabilizzata a costo straordinario di esercizio per la parte di ripristino dei danni derivanti dal sisma dell'intervento realizzato a carico dei fondi di cui all'Ordinanza Speciale n.1/2021 dell'edificio denominato ex-magistrati, ora sede del Rettorato, della Direzione Generale e di alcuni uffici amministrativi.

Maggiori dettagli sono specificati nella nota integrativa.

Fondo di finanziamento ordinario

Si riporta di seguito la tabella sintetica delle assegnazioni del FFO 2024 raffrontate con l'esercizio precedente:

QUADRO FFO 2024/2023			
	2024	2023	2024/2023
Quota base, premiale, perequativa e di salvaguardia	34.625.069	36.237.384	- 1.612.315
Piano associati e altri interventi sul personale previsti da disposizioni legislative	6.425.941	4.893.085	1.532.856
Programmazione triennale	-	710.316	- 710.316
Incrementi stipendiali DPCM 3.9.2019 e passaggio a regime scatti biennali	-	983.268	- 983.268
Intervento no tax area	494.872	417.108	77.764
Intervento no tax area - estensione	111.647	297.205	- 185.558
Altri interventi	1.845.475	1.761.419	84.056
Altri interventi - Scuola Carlo Urbani	475.000	300.000	175.000
Altri interventi riferiti a esercizi precedenti	473.583	487.544	- 13.961
TOTALE	44.451.587	46.087.329	- 1.635.742
Accordo di programma 2023	1.200.000	2.000.000	- 800.000
TOTALE COMPLESSIVO	45.651.587	48.087.329	- 2.435.742

L'analisi delle assegnazioni dell'esercizio 2024 rileva un decremento delle assegnazioni 2024 raffrontate con il 2023 del 5,1%.

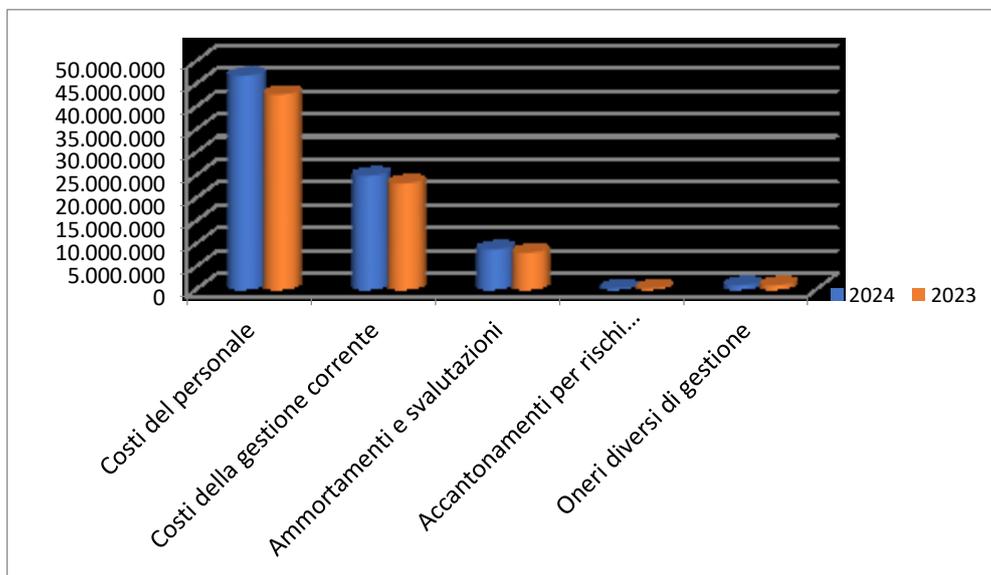


Come già indicato il FFO nazionale ha subito un taglio nominale di circa 173 milioni di euro rispetto all'anno precedente ma la gestione dei piani straordinari di assunzione, le cui risorse sono state incluse nel FFO base, trasformandole da fondi aggiuntivi a parte integrante del finanziamento ordinario, hanno comportato di fatto un taglio effettivo dell'FFO rispetto all'anno precedente di oltre 500 milioni di euro, comportando per UniCam una riduzione di risorse di circa 1,3 ml di euro, mentre il raffronto con il budget iniziale 2024 ha comportato minori risorse per oltre 3,3 ml di euro; ulteriore diminuzione riguarda la quota Accordo di programma prevista per il 2024 in 1,2 ml di euro (2 ml di euro anno 2023); risultano inoltre mancanti le assegnazioni per interventi a sostegno degli studenti disabili e per la programmazione triennale 2024/2026.

A detta riduzione occorre aggiungere la minore disponibilità di risorse derivante dall'applicazione del DPCM del 23 luglio 2024 relativo all'adeguamento del trattamento economico del personale docente e ricercatore che viene incrementato del 4,8% a decorrere dal 1° gennaio 2024 e all'applicazione della circolare Mef n. 12 del 22 aprile 2025 per il rinnovo del contratto 2022/2024 del personale TA, con la previsione per il personale universitario che tali incremento restino a carico dei bilanci delle amministrazioni di appartenenza.

Composizione dei costi operativi

	2024	2023	2024/2023
Costi del personale	46.760.386	42.645.929	4.114.457
Costi della gestione corrente	24.830.601	23.157.898	1.672.703
Ammortamenti e svalutazioni	8.697.855	7.973.343	724.512
Accantonamenti per rischi ed oneri	191.968	212.306	-20.338
Oneri diversi di gestione	846.358	845.998	359
	81.327.168	74.835.475	6.491.693



Costi del personale

	2024	2023	2024/2023
Costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	33.417.526	30.379.280	3.038.246
Costi personale dirigente tecnico e amministrativo	13.342.860	12.266.649	1.076.211

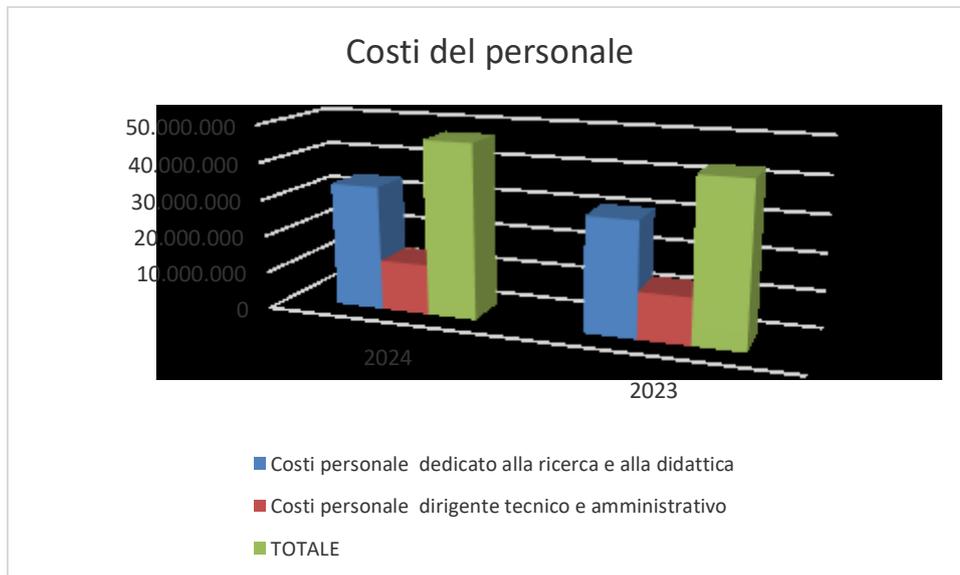


TOTALE

46.760.386

42.645.929

4.114.457



Sul versante dei costi il già notevole peso dei costi di personale rileva un incremento complessivo dell'8.67%.

Relativamente alle competenze fisse del personale docente e ricercatore i maggiori costi di personale fanno riferimento, in particolare, all'incremento stipendiale per il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato relativamente al costo a regime per scatti stipendiali e per tutta la categoria all'adeguamento retributivo annuale ISTAT derivante dall'applicazione del DPCM del 23 luglio 2024 di cui si è già descritto.

Anche il personale tecnico amministrativo rileva un incremento delle competenze dovuto all'accantonamento per il rinnovo del contratto, ad un aumento delle unità di personale ed all'incremento registrato sia per l'indennità di ateneo che per fondi per il trattamento accessorio derivante dall'utilizzo delle risorse destinate alla valorizzazione del personale tecnico amministrativo assegnate dal MUR per gli esercizi 2022 e 2023 e per l'utilizzo delle risorse esterne destinate alla produttività.

Maggiori dettagli sono specificati nella nota integrativa.

Costi della gestione corrente

	2024	2023	2024/2023
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	24.830.601	23.157.898	1.672.703
<i>di cui costi per il sostegno degli studenti</i>	<i>10.220.890</i>	<i>9.235.123</i>	<i>985.767</i>
<i>di cui acquisto di servizi e materiali di consumo</i>	<i>12.118.502</i>	<i>11.451.241</i>	<i>667.261</i>
<i>di cui trasferimento a partners di progetti coordinati</i>	<i>147.189</i>	<i>378.294</i>	<i>-231.105</i>
<i>di cui per godimento beni di terzi</i>	<i>742.219</i>	<i>699.099</i>	<i>43.120</i>
<i>di cui altri costi per la gestione corrente</i>	<i>1.601.801</i>	<i>1.394.140</i>	<i>207.661</i>

I Costi della gestione corrente rilevano un incremento complessivo del 7,2%. Si segnalano le voci: costi per il sostegno degli studenti (+10,67%), in particolare per le borse di studio per dottorato di ricerca e la gestione dei fondi per mobilità e ricerca, il tutorato

didattico ed altri interventi a favore degli studenti; acquisto di servizi e materiali di consumo (+5,8%); godimento beni di terzi (+6,2%) con particolare riferimento alla voce fitti passivi. Maggiori dettagli sono specificati in nota integrativa.

Principali dati patrimoniali e finanziari

Si ritiene utile fornire la riclassificazione sintetica dello Stato Patrimoniale secondo quanto disposto D.l. 34 del 15 gennaio 2025.

ATTIVO:

STATO PATRIMONIALE ATTIVO - D.l. n. 34/2025				
	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	2024/2023	%
ATTIVO:				
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I - IMMATERIALI:				
TOTALE I - IMMATERIALI:	2.484.867	2.506.788	-21.921	-0,9%
II - MATERIALI:				
TOTALE II - MATERIALI:	140.699.424	136.498.305	4.201.119	3,1%
III - FINANZIARIE:				
TOTALE III - FINANZIARIE:	303.646	298.480	5.167	1,7%
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	143.487.938	139.303.573	4.184.365	3,0%
B) Attivo circolante:				
TOTALE CREDITI	49.402.681	58.852.487	-9.449.806	-16,1%
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-		
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:				
1) Depositi bancari e postali	39.155.990	34.732.593	4.423.397	12,7%
2) Danaro e valori in cassa	4.632	7.524	-2.893	-38,4%
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	39.160.622	34.740.117	4.420.505	12,7%
TOTALE B) Attivo circolante:	88.652.097	93.686.465	-5.034.368	-5,4%
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	911.559	608.897	302.662	49,7%
TOTALE D) RATEI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	299.156	247.263	51.893	21,0%
TOTALE ATTIVO:	233.350.750	233.846.198	495.448	-0,2%

Si evidenzia l'incremento delle immobilizzazioni in relazione agli investimenti eseguiti in particolare alle voci impianti e attrezzature, anche scientifiche, mobili e arredi ed alle opere in corso di realizzazione che sono evidenziate nella tabella che seguono:

Investimenti in impianti e attrezzature:

Descrizione	Incrementi 2024
Impianti e attrezzature	1.123.870
Attrezzature scientifiche	1.501.573
Mobili, arredi e macchine d'ufficio	876.334

Investimenti in opere in corso di realizzazione

Descrizione	Incrementi 2024
Ristrutturazione Santa Caterina (edificio ex-veterinaria) - Camerino	2.639.963
Ristrutturazione edificio ex Dipartimento di Scienze Chimiche - Camerino	191.647
Opere complementari ristrutturazione edificio ex Dipartimento di Scienze Chimiche - Camerino - ex Casamatta e lavori sistemazione esterna	700.496
Nuovo edificio "Student Center" - Camerino	648.359
Ospedale Infetti presso l'area Grandi Animali - Matelica	732
Edificio per Centro internazionale per la ricerca sulle scienze e tecniche della ricostruzione fisica, economica e sociale – STRIC	244.827
EDIFICIO EX DIPARTIMENTO DI MATEMATICA - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Matematica.	69.389
EDIFICIO POLO INFORMATICO - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Informatica.	76.230
PALAZZO CASTELLI - Lavori propedeutici all'ottenimento del CPI dell'Edificio di Botanica.	28.367
Impianti sportivi Realizzazione nuovo struttura in acciaio-palestra (su Drago Gentili)	176.332



Descrizione	Incrementi 2024
<i>Impianti sportivi Struttura spogliatoio Livio Luzi</i>	52.040
Impianti sportivi - Altri interventi	228.373
<i>COLLEGIO FAZZINI - recupero post sisma</i>	41.377
<i>EDIFICIO GRANELLI - recupero post sisma</i>	6.408
<i>EX CONVENTO DI SAN DOMENICO- recupero post sisma</i>	1.507.636
<i>PALAZZO BATTIBOCCA - recupero post sisma</i>	
<i>PALAZZO DA VARANO - recupero post sisma</i>	147.305
<i>PALAZZO RIBECCHI - recupero post sisma</i>	1.097.889
<i>POLO DEGLI STUDENTI "EX MAGISTRALI" - recupero post sisma</i>	47.874
Interventi di recupero edilizio post sisma - opere ordinanza speciale 1/2021	2.848.490
Acconti a fornitori immobilizzazioni materiali	2.440.131
Totale	10.117.005

Con riferimento al rilevante decremento dei crediti si segnala, in particolare, l'incasso di parte delle risorse relative agli accordi di programma stipulati con il MUR, a seguito della rendicontazione avvenuta a novembre 2024.

PASSIVO:

STATO PATRIMONIALE ATTIVO - D.I. n. 34/2025				
	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	2023/2022	%
PASSIVO:				
A) PATRIMONIO NETTO:				
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	15.818.848	15.818.848	-	0,0%
II - PATRIMONIO VINCOLATO				
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	23.659.338	21.992.122	1.667.216	7,6%
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO				
1) Risultato esercizio	17.617	3.643.199	3.625.582	-99,5%
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	14.552.223	12.758.069	1.794.154	14,1%
3) Riserve statutarie	0	0	-	
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	14.569.839	15.948.805	1.378.966	-8,6%
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	54.048.025	54.030.408	17.617	0,0%
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.242.822	1.063.371	179.451	16,9%
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	30.563	28.942	1.621	5,6%
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				
1) Mutui e Debiti verso banche	1.084.386	1.736.336	651.949	-37,5%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>424.878</i>	<i>1.084.604</i>	<i>659.726</i>	<i>-60,8%</i>
TOTALE D) DEBITI	15.049.146	14.174.705	874.440	6,2%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
E1) Contributi agli investimenti	120.573.717	122.984.322	2.410.605	-2,0%
E2) Ratei e risconti passivi	23.730.117	22.177.672	1.552.445	7,0%
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO				
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	18.676.360	19.386.777	710.417	-3,7%
TOTALE PASSIVO:	233.350.750	233.846.198	495.448	-0,2%



Si evidenziano, desumibili dalla tabella, alcuni indicatori di proporzionalità:

a) Margine di Tesoreria

Attività a breve (netto rimanenze) – Debiti a breve termine = 88.563.303 – 14.624.268 = 73.939.035 euro

Il margine di tesoreria è un indicatore che è utilizzato nell'ambito dell'analisi di liquidità per verificare la capacità di far fronte ai propri impegni finanziari di breve periodo. Un margine positivo significa che l'ente, nella sostanza, dispone di risorse liquide più che sufficienti per far fronte ai suoi impegni finanziari più prossimi.

Nella realtà UNICAM si evidenzia come tale margine, molto positivo, esprima la caratteristica di ente con alta disponibilità di risorse "finalizzate" a destinazione vincolata (da finanziatori terzi o per volontà interna) che danno garanzia di equilibrio finanziario ma non economico, in quanto non utilizzabili (se non in minima parte) per la copertura dei costi fissi di funzionamento generale di Ateneo.

b) Margine di struttura

Patrimonio netto – Attivo immobilizzato = 54.048.035 – 143.699.424 = -89.439.913 euro

Il margine di struttura è un indicatore che è utilizzato nell'ambito dell'analisi di solidità per verificare il grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio. L'esposizione dei contributi in conto capitale nell'ambito dei risconti, rende il margine fortemente negativo in quanto le condizioni di equilibrio sono garantite, come specificato anche negli esercizi precedenti, dalla presenza di contributi in conto capitale da terzi, il cui valore, evidenziato appunto nell'ambito dei risconti alla voce "Contributi agli investimenti" di euro 120.573.717, fa ritornare il margine in positivo pari ad euro 31.133.804.

Indicatori delle spese di personale, di sostenibilità economico finanziaria e di indebitamento

Di seguito le tabelle riepilogative degli indicatori previsti dal D.lgs 49/2012 nei quali si evidenzia l'andamento dell'indicatore di sostenibilità delle spese di personale, dell'indicatore di sostenibilità economica e finanziaria e dell'indicatore di indebitamento per l'Università di Camerino per gli anni 2022/2024 (fonte dati Proper – MUR).

Si rende ovvio che la riduzione del FFO e la crescita delle spese di personale portano, in particolare l'indicatore delle spese di personale, molto vicino al limite previsto dalla norma (80%).

Si fa presente che per l'anno 2024 il MUR (Proper – MUR) non ha ancora reso disponibili i dati sul FFO e Programmazione triennale, pertanto, gli indicatori 2024 sono da considerarsi provvisori.

Spese di personale

Indicatore di personale	2022	2023	2024 non def
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	36.429.631	37.290.549	40.702.788
FFO (B)	42.303.346	43.677.610	42.363.070
Programmazione Triennale (C)	371.034	371.034	256.014
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	6.459.988	8.655.565	10.404.509
TOTALE (E) =(B+C+D)	49.134.368	52.704.209	53.023.593
Rapporto (A/E) = < 80%	74,14%	70,75%	76,76%

**Sostenibilità economico finanziaria**

Indicatore di sostenibilità economico finanziaria	2022	2023	2024 non def
FFO (A)	42.303.346	43.677.610	42.363.070
Programmazione Triennale (B)	371.034	371.034	256.014
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	6.459.988	8.655.565	10.404.509
Fitti Passivi (D)	5.368	20.336	36.568
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	49.129.000	52.683.873	52.987.025
Spese di personale a carico Ateneo (F)	36.429.631	37.290.549	40.702.788
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	678.770	690.130	691.706
TOTALE (H) = (F+G)	37.108.401	37.980.679	41.394.494
Rapporto (82"%E/H) = > 1	1,09	1,14	1,05

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	2022	2023	2024 non def
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	678.770	690.130	691.706
TOTALE (A)	678.770	690.130	691.706
FFO (B)	42.303.346	43.677.610	42.363.070
Programmazione Triennale (C)	371.034	371.034	256.014
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	6.459.988	8.655.565	10.404.509
Spese di personale a carico Ateneo (E)	36.429.631	37.290.549	40.702.788
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	5.368	20.336	36.568
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	12.699.369	15.393.324	12.284.237
Rapporto (A/G) = < 15%	5,34%	4,48%	5,63%

Limite previsto ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, c. 188 L. 266/05

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	30.024		
Tipologia contratto	Costo anno 2024	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2024
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	457.381	433.661	23.720
Co.co.co. amministrative	17.945	14.265	3.680
Collaboratori linguistici a tempo determinato	-	-	-
TOTALE	475.327	447.926	27.401

Incidenza della contribuzione studentesca su Fondo di finanziamento ordinario

L'Università di Camerino ha ripristinato al 100% le contribuzioni degli studenti dei corsi di laurea di I e II livello a partire dall'anno accademico 2022/2023, mantenendo comunque tutta una serie di esoneri parziali e totali.

Si ritiene opportuno quindi riportare l'indicatore riferito all'incidenza della contribuzione studentesca per il quale la normativa prevede che non possa superare il 20% del Fondo di finanziamento ordinario. Ai fini del raggiungimento di tale limite, di cui al D.P.R. 306/1997, la normativa prevede che non vengano computati gli importi della contribuzione studentesca riferibili agli studenti internazionali ed agli studenti iscritti oltre la durata normale dei rispettivi corsi di studio di I e II livello.

L'applicazione di tali criteri determina l'ammontare della contribuzione studentesca per il 2024 in euro 3.492.274 che, posto a confronto con l'assegnazione FFO di competenza 2024 di euro 45.922.048 produce una percentuale di rapporto pari al **7,6%** di molto inferiore al limite previsto dalla normativa.

Incidenza della contribuzione studentesca su FFO	2024
Contribuzione studentesca (A)	3.492.274
FFO (valore contabile) (B)	45.922.048
Rapporto (A/B) = < 20%	7,6%



INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'ORGANIZZAZIONE, ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE

Si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'organizzazione, all'ambiente e al personale.

Negli ultimi anni, e in modo particolare nel 2024, la struttura tecnico-amministrativa dell'Ateneo si è trovata a operare in un contesto caratterizzato da una crescente pressione organizzativa e gestionale. L'intensificarsi delle attività richieste dal sistema universitario nazionale – in termini di adempimenti normativi, procedure di accreditamento, gestione dei fondi PNRR, rendicontazione, monitoraggi e attuazione di nuove politiche ministeriali – ha prodotto un carico di lavoro crescente e costante. A ciò si aggiunge l'esigenza di garantire supporto qualificato a tutte le missioni dell'Ateneo (didattica, ricerca, terza missione, internazionalizzazione) in un contesto di risorse umane limitate e turn-over contenuto.

Questo scenario ha determinato un aumento significativo della complessità operativa, richiedendo ai servizi amministrativi una costante capacità di adattamento, innovazione e reattività, e imponendo una riflessione strutturata sul fabbisogno di personale, sull'equilibrio organizzativo e sulla sostenibilità delle funzioni assegnate.

Nel corso del 2024, la struttura tecnico-amministrativa dell'Università di Camerino ha comunque svolto un ruolo fondamentale nell'assicurare il funzionamento efficiente e coerente con gli obiettivi strategici dell'Ateneo, supportando le missioni istituzionali della didattica, della ricerca, della terza missione e dell'internazionalizzazione. In particolare, l'attività si è sviluppata lungo le seguenti direttrici:

-Supporto alla pianificazione strategica

Le strutture amministrative hanno offerto un contributo essenziale alla definizione del nuovo Piano Strategico di Ateneo 2024–2029, approvato nel mese di ottobre. Il piano rappresenta uno dei principali strumenti di visione e coordinamento delle politiche universitarie. Contestualmente, è stato portato a termine anche il processo di elaborazione e presentazione della PRO3 – proposta di programma triennale per l'università richiesta dal MUR. Il supporto tecnico amministrativo si è esteso ovviamente anche alla redazione del PIAO 2024-2026 ed allo sviluppo del successivo PIAO 2025-2027, approvato a gennaio 2025.

-Sostegno alle attività didattiche e ai corsi di studio

È stato garantito un supporto costante all'organizzazione della didattica, alla gestione delle carriere studentesche e alla pianificazione dei corsi di studio. In particolare, le strutture amministrative hanno affiancato le Scuole nel processo di adeguamento degli ordinamenti e nella progettazione di nuove offerte formative.

Particolare attenzione è stata posta alla gestione delle iscrizioni ai percorsi PF60, PF30 e PF36 per la formazione iniziale degli insegnanti, e all'avvio di nuove attività trasversali e linguistiche.

-Supporto alla ricerca e ai progetti strategici

Le aree amministrative hanno supportato l'attuazione e la rendicontazione di progetti finanziati nell'ambito del PNRR, di Horizon Europe e di altri programmi competitivi, assicurando l'adempimento degli obblighi normativi, contabili e di monitoraggio.

Inoltre, è proseguita l'attività a sostegno del processo di accreditamento ANVUR e del riconoscimento HR Excellence in Research, con un ruolo attivo nei processi di valutazione interna.

- Semplificazione amministrativa e digitalizzazione dei processi

L'amministrazione ha proseguito con determinazione il percorso di revisione e digitalizzazione delle procedure, in coerenza con il sistema di gestione per la qualità certificato secondo la norma ISO 9001. È stato avviato il completamento del Manuale della Qualità dell'Amministrazione, con aggiornamento delle mappature dei processi e rilancio delle attività di audit interno.

Le aree tecniche hanno operato in stretta collaborazione per implementare servizi digitali accessibili, migliorare l'interoperabilità delle piattaforme e semplificare l'interazione tra studenti, docenti e uffici.

- Gestione delle risorse umane e valorizzazione del personale

Nel 2024 è stato implementato il nuovo Piano dei Fabbisogni del Personale e rafforzata la formazione continua per il personale tecnico-amministrativo, con focus su competenze digitali, qualità dei servizi e gestione dei progetti.

Il lavoro agile è stato consolidato attraverso l'applicazione del POLA (Piano Organizzativo del Lavoro Agile), garantendo flessibilità e continuità operativa.

- Benessere organizzativo e parità di genere

L'amministrazione ha collaborato all'attuazione del Gender Equality Plan e del Piano delle Azioni Positive, contribuendo al monitoraggio delle azioni, all'organizzazione di eventi e alla raccolta dei dati per i report periodici. Nel 2024 l'Ateneo ha ottenuto la certificazione UNI/PdR 125 per la parità di genere, attestando l'impegno dell'Ateneo nel promuovere equità e inclusività nei processi organizzativi e accademici. Un supporto fondamentale è stato fornito dall'Ufficio sostenibilità dell'Ateneo in collaborazione con l'Area pianificazione, didattica e sistemi qualità.

- Supporto alla terza missione e ai rapporti con il territorio

Le strutture T-A hanno offerto supporto alla realizzazione di eventi pubblici, attività di public engagement, convenzioni con enti esterni e iniziative di formazione continua. È stato fondamentale in questo ambito il ruolo fornito dall'Area Comunicazione e public engagement. È stato importante anche il ruolo del Polo Museale di Ateneo, anche in chiave educativa e divulgativa.

Sintesi delle ulteriori principali attività

1. Sicurezza informatica e infrastrutture digitali

Nel corso del 2024 è stato dato forte impulso alla sicurezza dei sistemi informatici, implementando un nuovo firewall centrale e configurazioni avanzate per la gestione degli accessi. Parallelamente, è proseguita la migrazione delle postazioni in dominio e la razionalizzazione dei server locali verso sistemi più sicuri e centralizzati. L'aggiornamento della rete Wi-Fi e la distribuzione di nuovi notebook al personale hanno contribuito a migliorare l'efficienza dei servizi.

2. Attività di supporto alla didattica e ai corsi di studio

Le attività si sono concentrate su supporto agli ordinamenti, gestione delle carriere, processi di accreditamento e piani formativi (PF60, PF30, PF36). È stato fornito supporto operativo continuo ai coordinatori, in stretta collaborazione con il presidio AQ, per garantire coerenza tra offerta formativa e programmazione, oltre all'implementazione di attività trasversali e di potenziamento linguistico.

3. Supporto alla ricerca e ai progetti strategici



L'attività ha riguardato la gestione operativa di numerosi progetti PNRR, PRIN, Horizon Europe e altri finanziamenti europei. Particolare attenzione è stata dedicata alla fase di rendicontazione, controllo dei costi e compliance. È proseguito il supporto metodologico alla progettazione, con un'intensificazione degli strumenti informativi per il personale docente e ricercatore.

4. Terza missione e public engagement

È stato avviato un coordinamento stabile con le Scuole per strutturare una programmazione delle attività di terza missione. Sono state tracciate le iniziative per la VQR e potenziate le attività di public engagement attraverso un sistema condiviso con delegati e referenti, gettando le basi per una rilevazione continuativa e sistemica.

5. Internazionalizzazione

L'azione si è focalizzata sul supporto amministrativo alla mobilità Erasmus, sull'assistenza agli studenti stranieri e sulla traduzione e semplificazione della documentazione. Il rafforzamento degli accordi internazionali e dei servizi di accoglienza ha contribuito alla crescente apertura dell'Ateneo in chiave europea.

6. Innovazione tecnologica e didattica digitale

È stato sostenuto il consolidamento del Digital Education Hub, con l'erogazione di corsi in modalità EduNext. Contestualmente, si è intervenuti sul miglioramento dell'usabilità delle piattaforme digitali, con attenzione particolare agli strumenti di supporto alla didattica online e all'accessibilità dei contenuti.

7. Gestione del personale e organizzazione

L'anno è stato segnato da una forte attenzione alla sostenibilità del sistema amministrativo, con azioni mirate al reclutamento, al consolidamento delle competenze, alla formazione del personale e alla riorganizzazione dei processi. Particolare cura è stata riservata al presidio delle funzioni strategiche e all'inserimento di nuove risorse.

8. Comunicazione e servizi agli utenti

Sono state consolidate le attività di comunicazione istituzionale e potenziati i servizi all'utenza. L'orientamento, il tutorato, l'informazione digitale e le attività promozionali hanno visto una riorganizzazione funzionale, mirata ad aumentare l'efficacia dei canali e la qualità dell'interazione con gli stakeholder.

Sostenibilità Ambientale sicurezza e rifiuti

Nel corso dell'esercizio 2024 non si sono verificati danni causati all'ambiente.

Grande attenzione è stata riservata da Unicam durante l'anno alle problematiche riguardanti la gestione dei rifiuti speciali pericolosi ed in generale della sicurezza per tutti gli aspetti ricompresi.

In data 12 marzo 2024, con Decreto Rettorale n. 131/2024 n. prot. 18412, è stata istituita una nuova unità locale, la n. 12, presso il deposito di Canepina, Camerino.

In particolare, oltre alla consueta gestione e smaltimento di tutti i rifiuti speciali pericolosi prodotti nelle 12 unità locali di Unicam delle 4 sedi, di particolare rilievo è stato anche lo smaltimento di diverse categorie di rifiuti provenienti da vari traslochi resi necessari dall'emergenza sisma del 2016, anche in vista dei vari lavori di ristrutturazione delle strutture di Ateneo.



In particolare, si tratta di rifiuti pericolosi e non, riferiti ad obsolete attrezzature di laboratorio che si erano accumulate negli anni e che dovevano essere smaltite secondo l'iter dei rifiuti con codice CER, materiale cartaceo e rifiuti ingombranti. Tale operazione ha richiesto un lunghissimo e delicato lavoro di classificazione, lavori di scarto di materiale bibliografico, riorganizzazione degli spazi dei depositi con conseguente scarto di materiale ingombrante non più utilizzabile. Inoltre, tale attività di smaltimento ha comportato un aumento delle quantità in generale di smaltimento dei rifiuti, se si considera che la sola unità locale del deposito di Canepina ha registrato, nel 2024, 10.943 kg di rifiuti, pericolosi e non, derivanti da Raee, apparecchiature fuori uso e apparecchiature fuori uso, contenenti clorofluorocarburi, HCFC, HFC.

Nella sede di Matelica, nell'unità locale n. 9 dell'Ospedale Grandi Animali, sono stati prodotti e smaltiti 4256 kg relativi a Sottoprodotti di origine animale – Carcasse Cat. 1, dato in aumento rispetto al 2023 (3204 kg).

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente. La normativa ambientale cui è soggetta l'Università di Camerino può essere sintetizzata principalmente con le disposizioni contenute nel D.lgs. 152/2006 "Norme in materia ambientale" che racchiude e/o abroga le principali normative emanate in riferimento ai settori valutazione di impatto ambientale, difesa del suolo e tutela delle acque, rifiuti, emissioni in atmosfera e danno ambientale.

Le emissioni in atmosfera prodotte dai generatori di calore sono tutte regolarmente autorizzate; la quasi totalità è alimentata a metano.

Vengono eseguite periodicamente analisi di controllo per verificare il rispetto dei limiti previsti dalla normativa.

Per quanto riguarda la materia degli scarichi idrici, gli insediamenti universitari sono serviti dai depuratori comunali; ove non presenti, come al Campus universitario, si provvede con depuratori locali, regolarmente autorizzati, sui quali, periodicamente, sono eseguite analisi di autocontrollo.

Il quantitativo dei rifiuti prodotti e smaltiti nell'anno 2024 dalle 12 unità locali, è aumentata, come dato totale, rispetto all'anno precedente. La quantità prodotta è pari a 47.398,98 kg, mentre nel 2023 la quantità totale prodotta è stata pari a 33.587,52 kg, con un aumento di 13811,46 kg.

L'aumento di produzione dei rifiuti deriva da due fattori, un aumento di rifiuti derivanti da smaltimenti di strumentazioni e Raee e rifiuti pericolosi derivanti da smaltimenti straordinari, meglio specificati successivamente.

Rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi prodotti nei Laboratori Scientifici durante l'attività didattica e di ricerca

Il quantitativo dei rifiuti prodotti e smaltiti nell'anno 2024 nei laboratori scientifici dalle 12 unità locali, è pari a 34.644,98, sostanzialmente pari a quello dell'anno precedente. Nella sola unità locale n., 10 – CHIP si registra uno smaltimento pari a 952 kg di sostanze chimiche di laboratorio contenenti o costituite da sostanze pericolose, comprese le miscele di sostanze chimiche di laboratorio, derivanti da smaltimenti di materiale che era depositato presso l'unità locale stessa.

Rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi di smaltire derivanti da scarico inventariale.

Nello specifico, in tutte le unità locali di Unicam, sono stati smaltiti 12.704 kg derivanti da materiale che deriva da materiale obsoleto presente in alcune strutture danneggiate dal sisma. In particolare, 8258 sono rifiuti non pericolosi (48 di rifiuti ingombranti non pericolosi, 8140 kg di rifiuti apparecchiature fuori uso, diverse da quelle di cui alle voci da 160209 a 160213 e 70 kg di carta) e 4446 kg sono rifiuti pericolosi (3032 kg di Apparecchiature fuori uso, contenenti clorofluorocarburi, HCFC, HFC, 1396 kg di rifiuti provenienti da apparecchiature elettriche o elettroniche fuori uso, contenenti componenti pericolosi, ovvero i RAEE e 18 kg rifiuti che contengono mercurio, come i tubi fluorescenti, e altri rifiuti contenenti mercurio).



Nella tabella che segue, sono riportate le tipologie di rifiuto (CER) ed i quantitativi prodotti e smaltiti nei Siti produttivi all'interno di ciascuna Scuola.

Tabella riassuntiva delle quantità (Kg) di rifiuti speciali pericolosi e non, smaltiti nel 2024 per tipologia (CER) e per singola Unità Locale													
Codice CER	Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria						Scuola del Farmaco e dei Prodotti della Salute	Scuola di Scienze e Tecnologie			Scuola di Architettura e Design		
	Unità Locale 1 Via Circonvallazione, n. 93/95 Matelica (MC)	Unità Locale 2 Via Giovanni, n. 7 Matelica (MC)	Unità Locale 5 Via Gentile III da Varano Camerino (MC)	Unità Locale 6 Lungonare A. Scipioni, n. 6 San Benedetto del Tronto (AP)	Unità Locale 8 Via Giacomo Leopardi Camerino (MC)	Unità Locale 9 Località Aia Lunga 560/A Matelica (MC)	Unità Locale 3 Via Madonna delle Carceri 9C Camerino (MC)	Unità Locale 4 Via Sant'Agostino, n. 1 Camerino (MC)	Unità Locale 7 Via E. Paci, n. 2 Ascoli Piceno (AP)	Unità Locale 10 Via ChIP Madonna delle Carceri, snc Camerino (MC)	Unità Locale 11 Viale della Rimembranza, snc Ascoli Piceno (AP)	Unità Locale 12 Località Canepina Camerino (MC)	Quantità totale per CER (Kg)
060106*								291,00		417,00			708,00
060205*								165,00		171,00			336,00
060404*										21,00			21,00
070703*			372,00	47,00			206,00	199,00		2595,00			3419,00
070704*	527,00	5,00											532,00
070709*			311,00	65,00						118,00			494,00
090101*													0,00
090104*			79,00										79,00
090107*													0,00
130208*													0,00
130307*													0,00
150110*			130,00	11,00				61,00		1371,00			1573,00
150202*	43,00		175,00				16,00	150,00		720,00			1104,00
160504*													0,00
160506*										952,00			952,00
160211*							260,00			388,00		2384,00	3032,00
160213*										143,00		1253,00	1396,00
160214										900,00		7240,00	8140,00
160305*													0,00
180103*			1414,00										1414,00
180202*	2071,00	157,00		3,00		605,40	15920,00			186,58			18942,98



180206	740,00												740,00
190905	15,00		59,00										74,00
200101			70,00										70,00
200110													0,00
200121*												18,00	18,00
200307												48,00	48,00
Sottoprodotti di origine animale Cat. 1 e 2						4256,00							4256,00
Quantità totale per Unità Locale	3396,00	162,00	2610,00	126,00	0,00	4861,40	16402,00	866,00	0,00	7982,58	0,00	10943,00	
Quantità totale per Scuola	11155,40					16402,00	8848,58			0,00	10943,00		47348,98

INVESTIMENTI

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Immobilizzazioni immateriali	220.744
Terreni e fabbricati (comprese opere in corso)	9.981.936
Impianti e attrezzature	1.123.870
Attrezzature scientifiche	1.501.573
Mobili, arredi e macchine d'ufficio	876.334
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-
Altri beni	24.493
Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni	6.167

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Il dettaglio dei risultati e delle attività svolte nel 2024 sono illustrate nella Relazione sui i risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i trasferimenti ottenuti da soggetti pubblici e privati allegata al presente bilancio, di cui fa parte integrante.

RISULTATI IN MATERIA DI TRASPARENZA E INTEGRITÀ

Nel quadro delineato dai Piani Integrati di Attività e Organizzazione (PIAO), nel corso del 2024 UniCam ha rafforzato l'impegno nella programmazione sistemica della trasparenza come componente fondamentale del valore pubblico generato dall'Ateneo. La trasparenza è declinata non solo come adempimento normativo, ma come strumento strategico di accountability, fiducia e coinvolgimento della comunità universitaria e della cittadinanza. L'approccio di UNICAM alla trasparenza si integra con le strategie di comunicazione, protezione dei dati e accountability, rafforzando la dimensione proattiva della trasparenza attraverso azioni di miglioramento continuo e condivisione della conoscenza.

Alla luce del quadro normativo in tema di prevenzione della corruzione, UNICAM si è dotata, già da diversi anni, di figure istituzionali, elementi organizzativi e strumenti atti a prevenire e gestire i fenomeni di "maladministration". Tra queste spicca



la figura del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT), il Direttore Generale, Ing. Andrea Braschi, nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 gennaio 2022. Il conferimento dell'incarico di RPCT al Direttore Generale corrisponde alle indicazioni contenute nell'atto di indirizzo del MIUR, garantendo a tale figura indipendenza della funzione dalla sfera politico-gestionale ed il suo coinvolgimento in tutti gli ambiti che comportano un riflesso sul sistema dei controlli e delle verifiche interne. Inoltre, il RPCT non fa parte dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari, del Collegio di disciplina per professori e ricercatori né della Commissione di disciplina per gli studenti. La figura che coordina la complessa gestione del rischio corruttivo e collabora attivamente con il RPCT è il Referente di Ateneo per la prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, Dott. Stefano Burotti, Responsabile della Protezione dati di Ateneo, che coordina il Gruppo di Lavoro UNICAM in materia di prevenzione della corruzione e partecipa al Gruppo di Lavoro del CODAU sulla prevenzione della corruzione e sulla trasparenza amministrativa. Oltre al Coordinatore, il Gruppo è composto da personale UNICAM appartenente a varie aree amministrative dell'Ateneo, con una presenza importante di tecnici informatici, tra i quali il Responsabile di Ateneo della Transizione Digitale. Come previsto dal Piano Nazionale Anticorruzione, il Gruppo di Lavoro coadiuva il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza nella gestione di tutte le attività e di tutti gli adempimenti connessi alle sue funzioni, nonché nelle attività di vigilanza e nel monitoraggio dell'attuazione degli obblighi previsti dalle disposizioni legislative e normative vigenti in materia.

Nel 2024, confermando il ruolo centrale del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e del Referente per la Trasparenza, all'interno di un'architettura di governance che prevede anche il contributo attivo delle strutture tecnico-amministrative, chiamate a presidiare i flussi informativi e a garantire l'aggiornamento dei dati nella sezione "Amministrazione Trasparente", è stata data attuazione al progetto Trasparenza UNICAM, con l'avvio operativo del Modulo Gestionale "Amministrazione Trasparente" fornito da CINECA. Questo strumento consente di automatizzare la pubblicazione delle informazioni presenti nei sistemi gestionali, riducendo gli oneri redazionali e garantendo il rispetto degli standard normativi, anche grazie agli schemi di pubblicazione uniformi predisposti da ANAC (delibera 495/2024). Ai sensi della disposizione DG n. 1263/2024, sono stati nominati per ciascuna area amministrativa i referenti autorizzati alla pubblicazione sul Portale della Trasparenza di Ateneo e al trattamento dei dati personali. Questi soggetti, identificati in base all'allegato 1 della disposizione, hanno ricevuto indicazioni operative e linee guida (allegato 2) e sono tenuti a pubblicare i dati nel rispetto dei requisiti di qualità, integrità, aggiornamento, accessibilità, riutilizzabilità e protezione dei dati personali, come richiesto dal GDPR.

L'azione di programmazione della trasparenza di UNICAM ha incluso:

- la definizione di obiettivi di trasparenza allineati con il piano strategico e il ciclo della performance;
- l'identificazione dei responsabili della pubblicazione dei dati nelle strutture di Ateneo;
- la verifica della qualità, del formato aperto e della riutilizzabilità dei dati pubblicati;
- il rafforzamento delle attività formative a favore del personale coinvolto negli adempimenti di trasparenza;
- l'adozione di strumenti digitali, in particolare l'evoluzione del Portale della Trasparenza attraverso il Modulo CINECA, per ottimizzare i processi di pubblicazione automatica e conforme ai requisiti di legge.

Fermo restando il valore riconosciuto alla trasparenza, che concorre ad attuare il principio democratico e i principi costituzionali di eguaglianza, di imparzialità, buon andamento, responsabilità, efficacia ed efficienza nell'utilizzo di risorse pubbliche, integrità e lealtà nel servizio alla nazione (art. 1, d.lgs. 33/2013), la pubblicazione dei dati sui siti web per finalità di trasparenza, anche se effettuata in presenza di idoneo presupposto normativo, deve avvenire nel rispetto di tutti i principi applicabili al trattamento dei dati personali contenuti all'art. 5 del Regolamento (UE) 2016/679. Ai sensi della normativa europea, il Responsabile della



Protezione dei Dati-RPD, nonché Coordinatore del Gruppo di Lavoro, svolge specifici compiti, anche di supporto, per tutta l'amministrazione essendo chiamato a informare, fornire consulenza e sorvegliare in relazione al rispetto degli obblighi derivanti della normativa in materia di protezione dei dati personali (art. 39 del GDPR).

Per quanto riguarda il monitoraggio e la vigilanza sull'efficacia delle misure previste in materia di prevenzione della corruzione, questo processo si è articolato su tre livelli: l'autovalutazione da parte dei referenti, il controllo interno del RPCT e del Referente di Ateneo con l'ausilio del Gruppo di Lavoro Anticorruzione Trasparenza e Privacy, e il livello terzo di validazione da parte del Nucleo di Valutazione. Sono stati attivati anche meccanismi di correzione e segnalazione, a garanzia della conformità delle informazioni pubblicate

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO – EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura di esercizio sono stati sinteticamente riportati nel paragrafo *“Andamento sulla gestione”*

RELAZIONE SULL'IMPLEMENTAZIONE DELLE MISURE MINIME DI SICUREZZA IN UNICAM

In attuazione delle disposizioni previste dalla normativa vigente in materia di sicurezza informatica nella Pubblica Amministrazione, e in linea con quanto indicato dal Piano Triennale per l'informatica nella PA 2024–2026, l'Università di Camerino ha proseguito con l'implementazione e l'aggiornamento delle misure minime di sicurezza ICT, nel rispetto delle Linee guida AgID e delle indicazioni dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN).

Le misure minime rappresentano un insieme strutturato di controlli tecnici, organizzativi e procedurali volti a garantire un livello base ma imprescindibile di protezione per i sistemi informativi delle amministrazioni pubbliche, tenendo conto del principio di accountability e del ciclo di miglioramento continuo previsto dalla normativa europea e nazionale in materia di cybersicurezza, incluso il possibile futuro recepimento della Direttiva (UE) 2022/2555 (NIS2).

L'adozione e il costante aggiornamento delle misure si colloca nel quadro più ampio della strategia di sicurezza dell'Ateneo, che si fonda su criteri di proporzionalità, rischio e impatto e mira a:

- prevenire incidenti e vulnerabilità;
- mitigare i rischi sistemici;
- garantire la continuità operativa dei servizi digitali;
- tutelare la riservatezza, l'integrità e la disponibilità delle informazioni trattate.

La presente relazione fornisce evidenza delle principali azioni intraprese nel corso dell'anno 2023 e delle iniziative in corso per l'anno 2024, evidenziando i progressi compiuti in termini di rafforzamento della postura di sicurezza dell'Ateneo e il livello di compliance raggiunto rispetto ai riferimenti normativi di settore.

1. Accesso remoto sicuro tramite VPN con policy dedicate e MFA

È stato consolidato l'accesso remoto ai sistemi d'Ateneo mediante l'implementazione di una soluzione VPN configurata con specifiche policy di sicurezza e l'attivazione dell'autenticazione a più fattori (MFA), al fine di garantire un accesso controllato e conforme ai più recenti standard di sicurezza.

2. Assessment e ottimizzazione di Active Directory

Nel corso del 2024 è stata condotta un'attività di assessment approfondito sull'infrastruttura Active Directory dell'Ateneo, finalizzata all'individuazione e alla correzione di eventuali vulnerabilità in materia di autenticazione e gestione degli accessi. Tra le principali azioni svolte si segnalano: la revisione dei DNS e dei Sites, la corretta collocazione dei Domain Controller, l'ottimizzazione delle



repliche e la disattivazione di protocolli legacy non più sicuri (es. SMBv1). L'intervento ha contribuito al miglioramento della resilienza dell'infrastruttura di autenticazione e alla riduzione della superficie d'attacco.

3. Revisione di Azure AD Connect e adozione di Hybrid Join

A supporto di una gestione moderna e centralizzata degli account, è stato rivisto il servizio Azure AD Connect per la sincronizzazione verso Microsoft Entra ID (ex Azure AD). Contestualmente, è stato adottato il modello di Hybrid Join per i dispositivi, al fine di garantirne la corretta registrazione sia in Active Directory locale che nel cloud, migliorando il controllo e la sicurezza del parco macchine connesso.

4. Avvio della strategia Zero Trust

Nell'ottica di rafforzare l'approccio alla sicurezza "identity-centric", è stata avviata la transizione verso un modello Zero Trust, incentrato sulla verifica continua dell'identità e dello stato di sicurezza dei dispositivi. In tale contesto, sono state avviate attività strutturate per migliorare la governance degli account privilegiati e dei device connessi al dominio.

5. Avvio dell'hardening di Active Directory

In coerenza con la strategia Zero Trust e con l'obiettivo di rafforzare la postura difensiva, sono iniziate le attività di hardening dell'Active Directory, che proseguiranno nel 2025. Gli interventi hanno riguardato in particolare la revisione delle policy di sicurezza, la segmentazione degli account con privilegi elevati, l'aggiornamento sistematico dei dispositivi a dominio e l'introduzione di ulteriori controlli tecnici di sicurezza.

Le azioni intraprese nel 2024 dimostrano l'impegno continuo dell'Università di Camerino nella tutela della sicurezza delle informazioni e nella prevenzione delle minacce informatiche. E' stata, infine, nuovamente superata con successo la visita ispettiva da parte dell'ente certificatore RINA nel 2024, confermando così il mantenimento degli elevati standard di sicurezza e permettendo il rinnovo della certificazione ISO27001

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il risultato economico d'esercizio viene destinato alla specifica voce "Risultato d'esercizio" del Patrimonio non vincolato d'ateneo.

Il Consiglio di Amministrazione procederà alla riclassificazione delle riserve di Patrimonio Netto ed alla destinazione dell'utile dell'esercizio.

Utile d'esercizio al 31/12/2024	Euro	17.617
Patrimonio non vincolato		
Risultato d'esercizio	Euro	17.617



Report per Università degli Studi di Camerino

Introduzione.....	3
GP tradizionale: efficienza ed efficacia percepita.....	7
Efficacia percepita.....	9
Efficienza e costi	17
Cruscotto integrato di efficienza ed efficacia.....	20
GP sperimentale: i laboratori.....	21
PNRR 2023/24.....	22
Bilancio.....	29
Appendici.....	40

Il **progetto Good Practice (GP)**, nato nel 1999, si pone l'obiettivo di **misurare e comparare la performance dei servizi amministrativi e di supporto** delle università. Il progetto è giunto con l'**edizione corrente (GP2023-24)** alla sua **20^a edizione**, coinvolgendo su base volontaria 51 Atenei statali, 7 Atenei non statali e 4 Scuole Superiori.

La comparazione delle performance si articola rispetto a **quattro dimensioni di indagine**, divise tra analisi «tradizionali» e approfondimenti «verticali».

Le **analisi** definite «**tradizionali**» prevedono la misurazione delle **due dimensioni** di prestazione:

- **Efficacia percepita**, ovvero Customer Satisfaction (CS)
- **Efficienza e costi**

A queste analisi definite «tradizionali» si aggiungono annualmente le analisi di **due dimensioni** ulteriori che corrispondono ad **approfondimenti «verticali»** affrontati nei cosiddetti **laboratori sperimentali**.

Nello specifico, per l'edizione corrente GP2023-24, sono stati attivati i seguenti laboratori sperimentali:

- **PNRR e impatti sui servizi amministrativo-gestionali**, cosiddetto «**Laboratorio PNRR**»
- **Analisi di Bilancio 2017-2022**, cosiddetto «**Laboratorio Bilancio**».

Il **presente report** specifica il **posizionamento dell'Ateneo** alla luce dei principali risultati relativi alle **quattro dimensioni di indagine del progetto**, brevemente descritte nel seguito.

Efficacia percepita

Anche detta **Customer Satisfaction (CS)**, questa dimensione di indagine è volta a misurare attraverso appositi questionari la soddisfazione rispetto ai **servizi amministrativi e di supporto** delle università da parte delle **tre principali categorie di stakeholder** dell'ateneo:

- **Docenti, Dottorandi e Assegnisti (DDA)**, ai quali è somministrato il questionario DDA
- **Personale Tecnico-Amministrativo (PTA)**, al quale è somministrato il questionario PTA
- **Studenti**, ai quali è somministrato il questionario STUD, volto a rilevare la soddisfazione degli studenti rispetto ai servizi amministrativi. Il questionario STUD è a sua volta distinto in due, per includere domande ad hoc per:
 - **studenti del I anno (STUD I)**, intesi come studenti iscritti al primo anno di laurea triennale e laurea a ciclo unico*, ai quali è somministrato il questionario STUD I, che aggiunge alle domande sui servizi amministrativi comuni anche delle domande specifiche per la rilevazione della soddisfazione nei confronti dei **servizi di orientamento in entrata**
 - **studenti degli anni successivi (STUD II)**, ai quali è somministrato il questionario STUD II che aggiunge alle domande sui servizi amministrativi comuni anche delle domande specifiche per la rilevazione della soddisfazione nei confronti dei **servizi di job placement e di internazionalizzazione**.

In aggiunta alle rilevazioni della soddisfazione rispetto ai servizi amministrativi, all'interno della rilevazione dell'efficacia percepita è stata effettuata anche una rilevazione del **benessere organizzativo (BO)**, detto questionario BO, rivolto al personale interno all'ateneo, quale personale tecnico amministrativo.

*Si noti che non sono inclusi in questa rilevazione gli studenti del primo anno di laurea magistrale, ai quali è somministrato il questionario per studenti degli anni successivi, detto «questionario STUD II».

Efficienza e costi

Questa dimensione di indagine è volta alla **misurazione delle risorse dedicate ai servizi amministrativi** in termini di **costi totali, costi unitari e full-time equivalent (FTE)**. L'analisi viene condotta in **modo gerarchico** misurando dapprima le **risorse complessive** per l'ateneo, poi le risorse associate a **ciascun servizio amministrativo** (da questa edizione, complessivamente 46 servizi), a loro volta costituiti da un **set di attività**. Le risorse vengono mappate con riferimento a tre categorie coinvolte nella gestione del servizio, quali **personale interno (PD), collaboratori (COLL) e consulenti esterni (SER)**.

Laboratori sperimentali

Queste dimensioni d'indagine corrispondono ad **approfondimenti «verticali»** definiti di anno in anno sulla base dell'**individuazione di temi rilevanti** per gli Atenei. In quest'edizione sono stati svolti due **laboratori sperimentali**:

- **PNRR e impatti sui servizi amministrativo-gestionali**, cosiddetto «Laboratorio PNRR», che si è posto l'obiettivo di analizzare gli impatti del **PNRR sui servizi amministrativo-gestionali**, mappando le **scelte organizzative, opportunità e rischi associati alla gestione delle progettualità legate al PNRR**.
- **Analisi di Bilancio 2017-2022**, cosiddetto «Laboratorio Bilancio», che si è posto l'obiettivo di analizzare anche attraverso indici le principali fonti di finanziamento (proventi) e di utilizzo delle risorse (costi) per attivare una riflessione critica ed un confronto tra gli atenei ed evidenziare possibili margini di miglioramento della performance economico-finanziaria degli atenei.

Si veda la sezione conclusiva «Appendici» per ulteriori informazioni sulle metodologie utilizzate in ciascuna dimensione di indagine del progetto GP.

Team di lavoro



Giovanni Azzone
Responsabile scientifico
Professore Ordinario



Michela Arnaboldi
Responsabile scientifico
Professore Ordinario



Tommaso Agasisti
Referente Lab. Bilancio
Professore Ordinario



Deborah Agostino
Referente efficienza e Lab. PNRR
Professore Associato



Mara Soncin
Referente CS
Ricercatrice Senior



Gaetano Francesco Coppeta
Collaboratore Lab. Bilancio
Post-doc



Lorenza Querini
Collaboratrice PNRR
Dottoranda



Paola Riva
Collaboratrice CS
Ricercatrice Junior



Romain Lerouge
Referente efficienza
Dottorando



Alessandro Sinatra
Collaboratore CS
Dottorando

EFFICACIA PERCEPITA E EFFICIENZA

In entrambe le rilevazioni tradizionali, ovvero efficacia percepita ed efficienza, vengono rilevate le **cinque macro-categorie** di servizi mostrate in questa tabella, ovvero **Amministrazione, Infrastrutture, Supporto alla didattica, Supporto alla ricerca, SBMA**.

Macro-area	Efficacia percepita [Scala 1-6]	Efficienza [Costo unitario]
Amministrazione	DDA e PTA (Personale)	€/tot proventi e costi
Infrastrutture	DDA, PTA e Studenti (Servizi campus)	€/mq interni
Supporto alla didattica	DDA e Studenti (Didattica e Segreterie)	€/studente
Supporto alla ricerca	DDA (Ricerca)	€/tot proventi e costi
SBMA	DDA e Studenti (Biblioteche)	€/utenti potenziali

Nelle slide successive sono riportate:

- le **analisi di efficacia percepita**, che includono le **percezioni dei vari stakeholder** per i servizi associati alle macro-categorie;
- le **analisi di efficienza**, riferite ai **costi** relativi alle macro-categorie;
- il **cruscotto integrato** delle analisi di **efficacia percepita** e di **efficienza**.

Nella **seconda colonna** è riportato il dettaglio delle **3 categorie di stakeholder** per cui è rilevata l'efficacia percepita, ovvero Docenti, Dottorandi e Assegnisti (DDA), Personale Tecnico-Amministrativo (PTA) e studenti, sia del primo anno (STUD I) che degli anni successivi (STUD II). Tra le parentesi si indica il nome del servizio così come presentato nelle slide di dettaglio dell'efficacia percepita che seguono.

La **terza colonna** riporta la **metrica del costo unitario** della macro-categoria, calcolato dividendo i costi complessivi dei servizi (PD+COLL+SER+SIOPE) riferiti a ciascuna macro-categoria (il cui dettaglio è descritto nelle note metodologiche) per il relativo driver.

Codice Ateneo

A43

Dimensione

Piccoli

A43

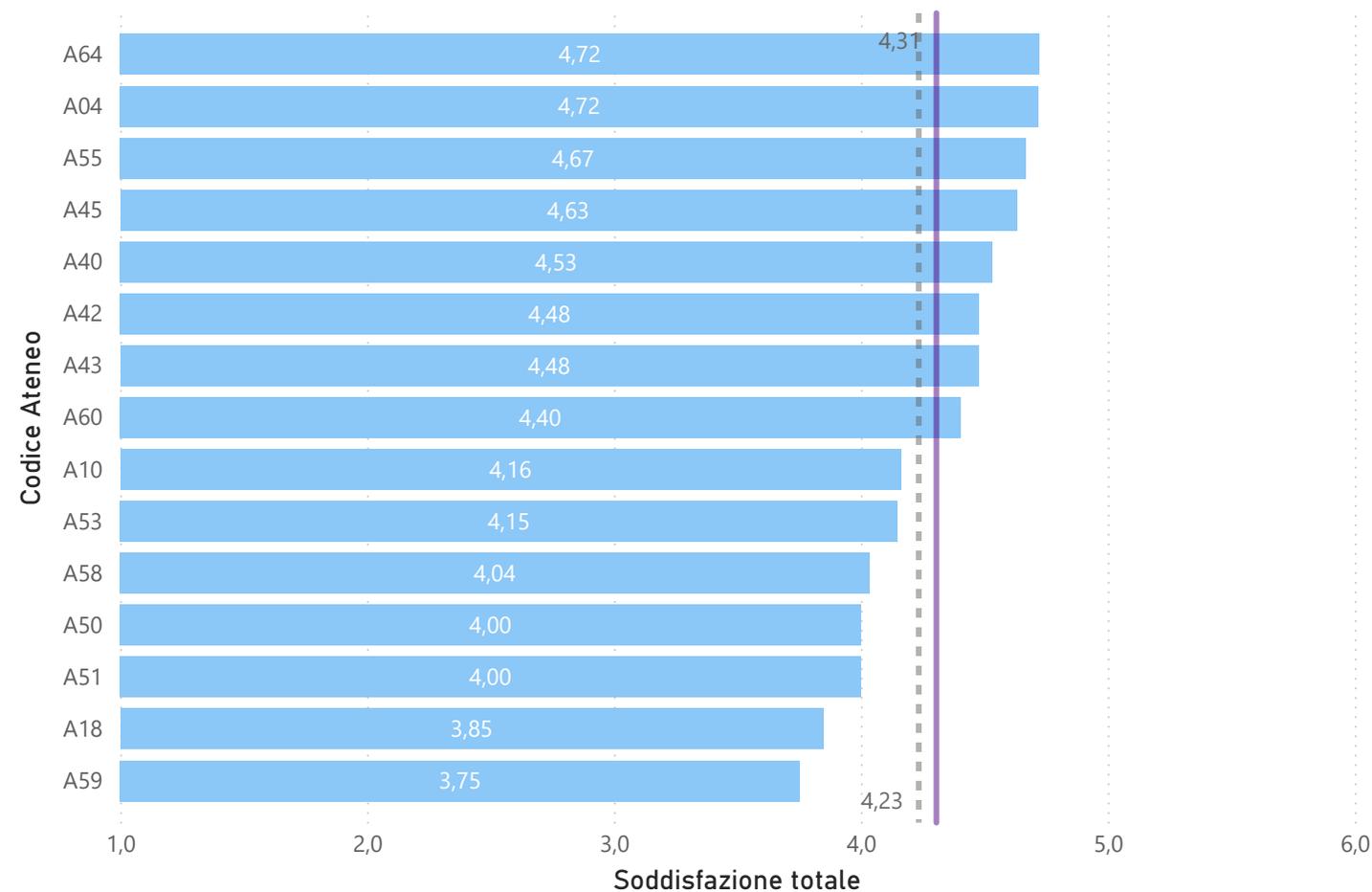
Codice Ateneo

Piccoli

Cluster Dimensionale

Con riferimento all'**efficacia percepita dal DDA**, la figura a destra mostra il posizionamento dell'Ateneo, il cui codice è riportato qui sopra, rispetto agli Atenei che appartengono allo stesso cluster dimensionale in termini di **soddisfazione complessiva** verso i servizi amministrativi. La figura mostra anche il posizionamento dell'ateneo rispetto alla **media degli atenei partecipanti** (linea grigia tratteggiata) e alla media dei soli atenei partecipanti **dello stesso cluster dimensionale** (linea viola piena).

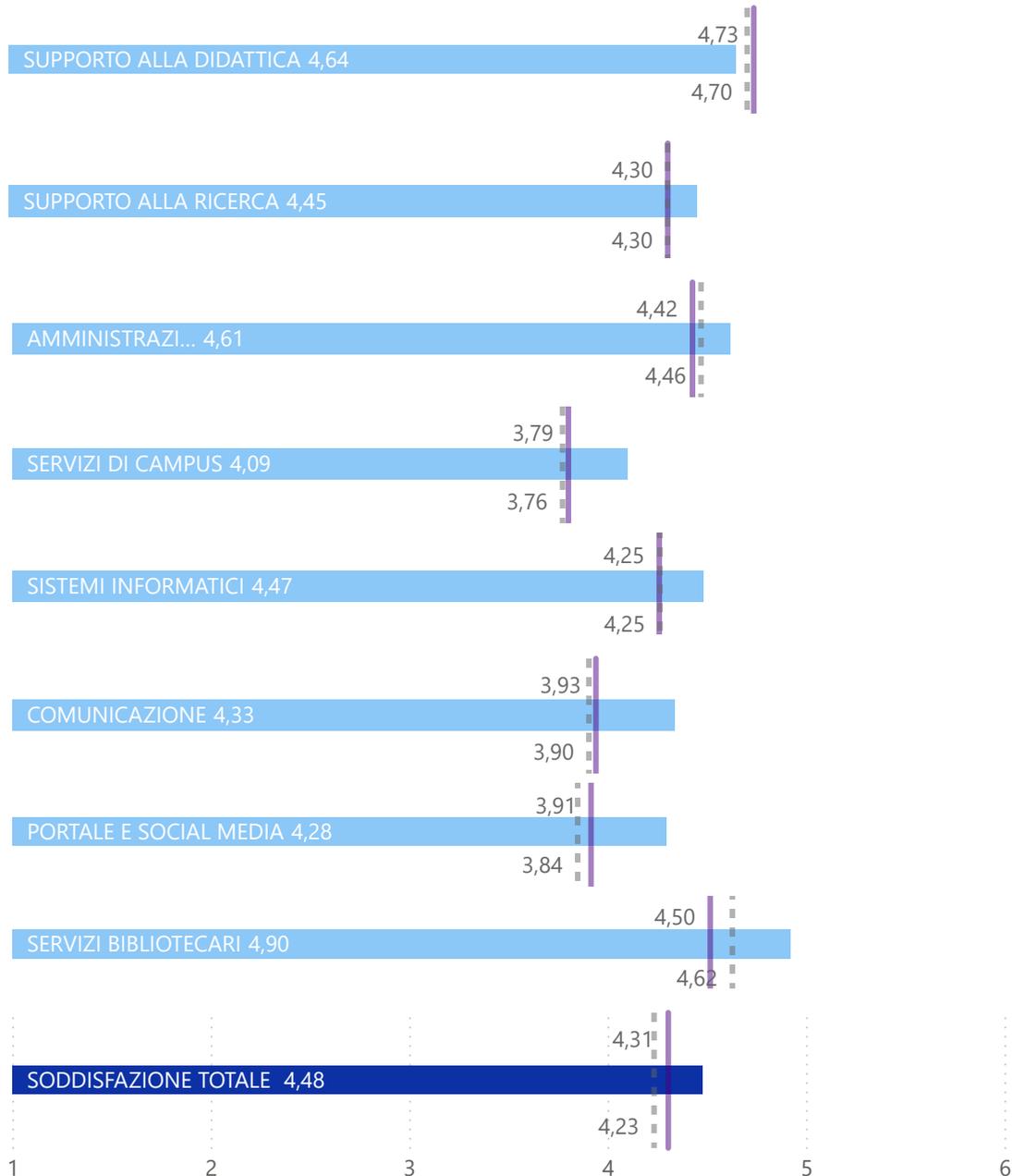
In riferimento a tutti gli aspetti considerati, si ritiene complessivamente soddisfatto del supporto erogato dall'Ateneo nei servizi tecnici e amministrativi



La riga viola e piena mostra la media del cluster dimensionale di riferimento

La riga grigia e tratteggiata mostra la media di tutti gli atenei partecipanti all'edizione

Il dato riportato fa riferimento alla domanda finale del questionario DDA: "In riferimento a tutti gli aspetti considerati, si ritiene complessivamente soddisfatto del supporto erogato dall'Ateneo nei servizi tecnici e amministrativi?". Qualora il questionario prevedesse una domanda sui servizi dell'amministrazione centrale e una su quelli delle strutture decentrate (versione detta "ACDEC"), il grafico riporta la media tra le due soddisfazioni.



Codice Ateneo

A43

Dimensione

Piccoli

A43

Codice Ateneo

Piccoli

Cluster Dimensionale

Con riferimento all'**efficacia percepita dal DDA**, la figura a sinistra mostra il posizionamento dell'Ateneo, il cui codice è riportato qui sopra, rispetto agli Atenei che appartengono allo stesso cluster dimensionale in termini di soddisfazione complessiva (barra in basso in blu scuro) e la soddisfazione per le singole categorie di servizi amministrativi (barre in azzurro).

La figura mostra anche il posizionamento dell'ateneo rispetto alla media degli atenei partecipanti nell'anno (linea grigia tratteggiata) e alla media dei soli atenei dello stesso cluster dimensionale (linea viola piena).

La riga viola e piena mostra la media del cluster dimensionale di riferimento

La riga grigia e tratteggiata mostra la media di tutti gli atenei partecipanti all'edizione

Il dato riportato fa riferimento alla domanda finale del questionario DDA: "In riferimento a [SERVIZIO], si ritiene complessivamente soddisfatto?". Qualora il questionario prevedesse una domanda sui servizi dell'amministrazione centrale e una su quelli delle strutture decentrate (versione detta "ACDEC"), il grafico riporta la media tra le due soddisfazioni.

Codice Ateneo

A43

Dimensione

Piccoli

A43

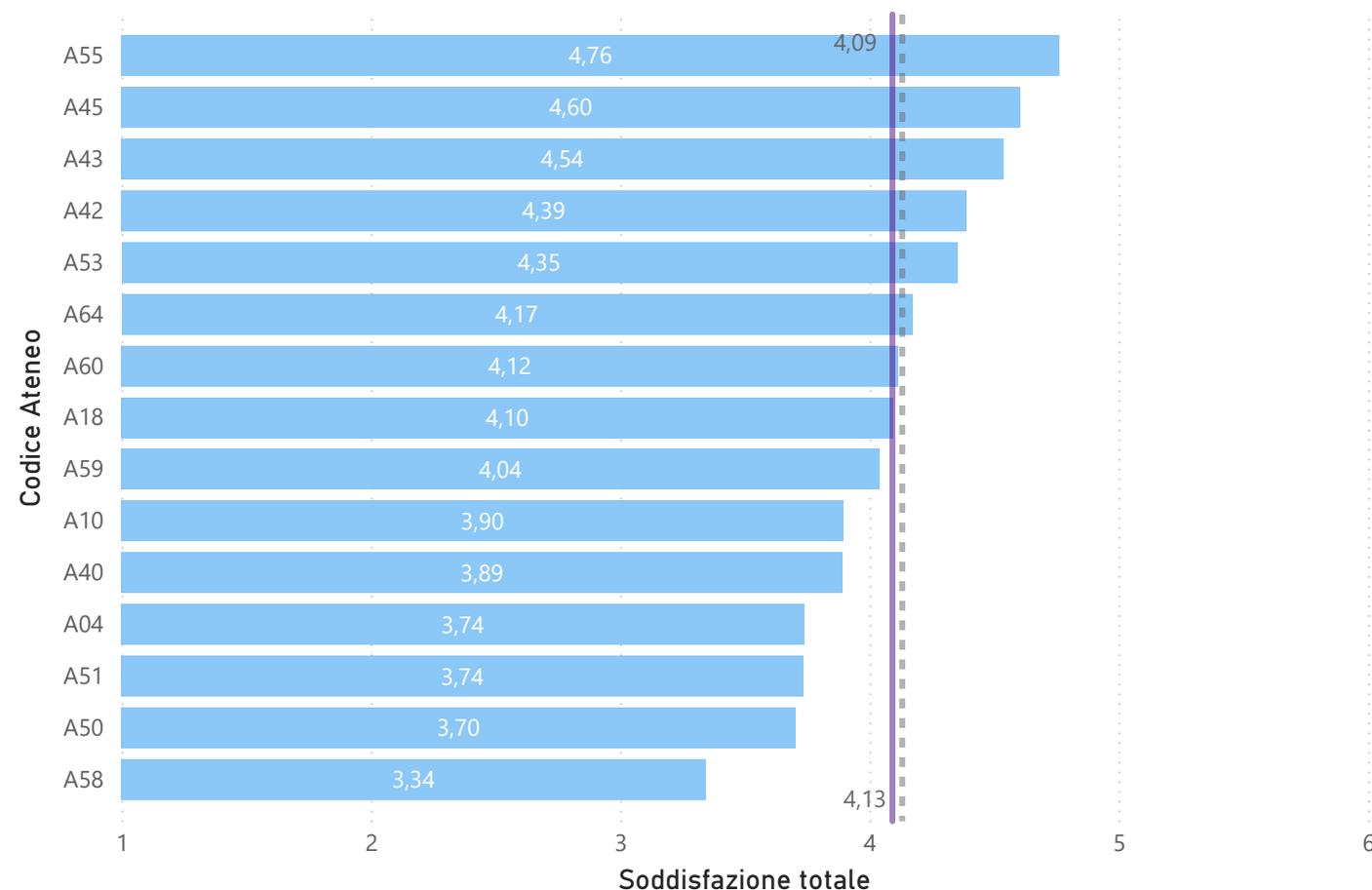
Codice Ateneo

Piccoli

Cluster Dimensionale

Con riferimento all'**efficacia percepita dal PTA**, la figura a destra mostra il posizionamento dell'Ateneo, il cui codice è riportato qui sopra, rispetto agli Atenei che appartengono allo stesso cluster dimensionale in termini di **soddisfazione complessiva** verso i servizi amministrativi. La figura mostra anche il posizionamento dell'ateneo rispetto alla **media degli atenei partecipanti** (linea grigia tratteggiata) e alla media dei soli atenei partecipanti **dello stesso cluster dimensionale** (linea viola piena).

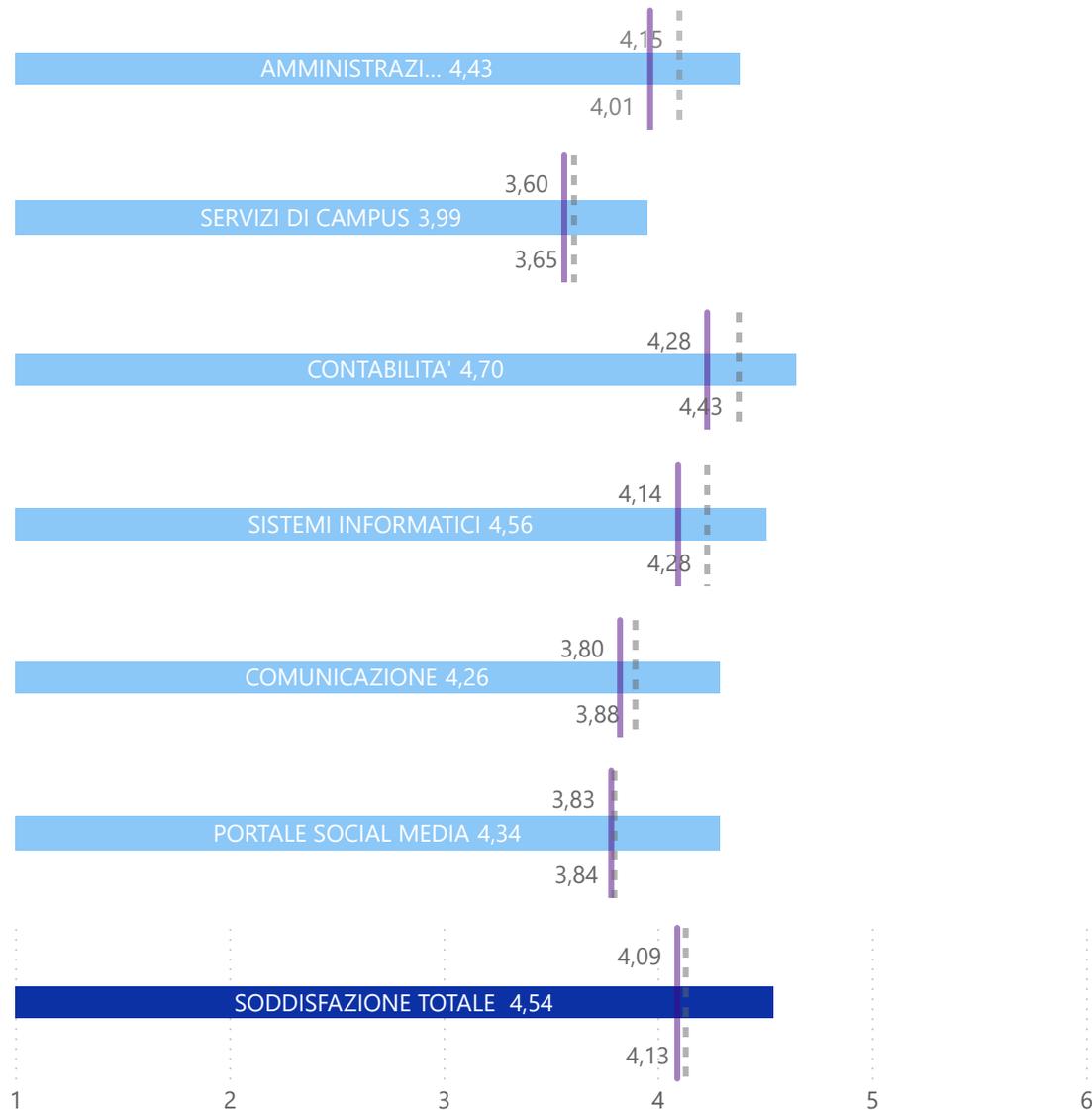
In riferimento a tutti gli aspetti considerati, si ritiene complessivamente soddisfatto del supporto erogato dall'Ateneo nei servizi tecnici e amministrativi



La riga viola e piena mostra la media del cluster dimensionale di riferimento

La riga grigia e tratteggiata mostra la media di tutti gli atenei partecipanti all'edizione

Il dato riportato fa riferimento alla domanda finale del questionario PTA: "In riferimento a tutti gli aspetti considerati, si ritiene complessivamente soddisfatto del supporto erogato dall'Ateneo nei servizi tecnici e amministrativi?". Qualora il questionario prevedesse una domanda sui servizi dell'amministrazione centrale e una su quelli delle strutture decentrate (versione detta "ACDEC"), il grafico riporta la media tra le due soddisfazioni.



La riga viola e piena mostra la media del cluster dimensionale di riferimento

La riga grigia e tratteggiata mostra la media di tutti gli atenei partecipanti all'edizione

Codice Ateneo

A43

Dimensione

Piccoli

A43

Codice Ateneo

Piccoli

Cluster Dimensionale

Con riferimento all'**efficacia percepita dal PTA**, la figura a sinistra mostra il posizionamento dell'Ateneo, il cui codice è riportato qui sopra, rispetto agli Atenei che appartengono allo stesso cluster dimensionale in termini di soddisfazione complessiva (barra in basso in blu scuro) e la soddisfazione per le singole categorie di servizi amministrativi (barre in azzurro).

La figura mostra anche il posizionamento dell'ateneo rispetto alla media degli atenei partecipanti nell'anno (linea grigia tratteggiata) e alla media dei soli atenei dello stesso cluster dimensionale (linea viola piena).

Il dato riportato fa riferimento alla domanda finale del questionario PTA: "In riferimento a [SERVIZIO], si ritiene soddisfatto?". Qualora il questionario prevedesse una domanda sui servizi dell'amministrazione centrale e una su quelli delle strutture decentrate, il grafico riporta la media tra le due soddisfazioni.

Codice Ateneo ▾

A43 ▾

Dimensione ▾

Piccoli ▾

A43

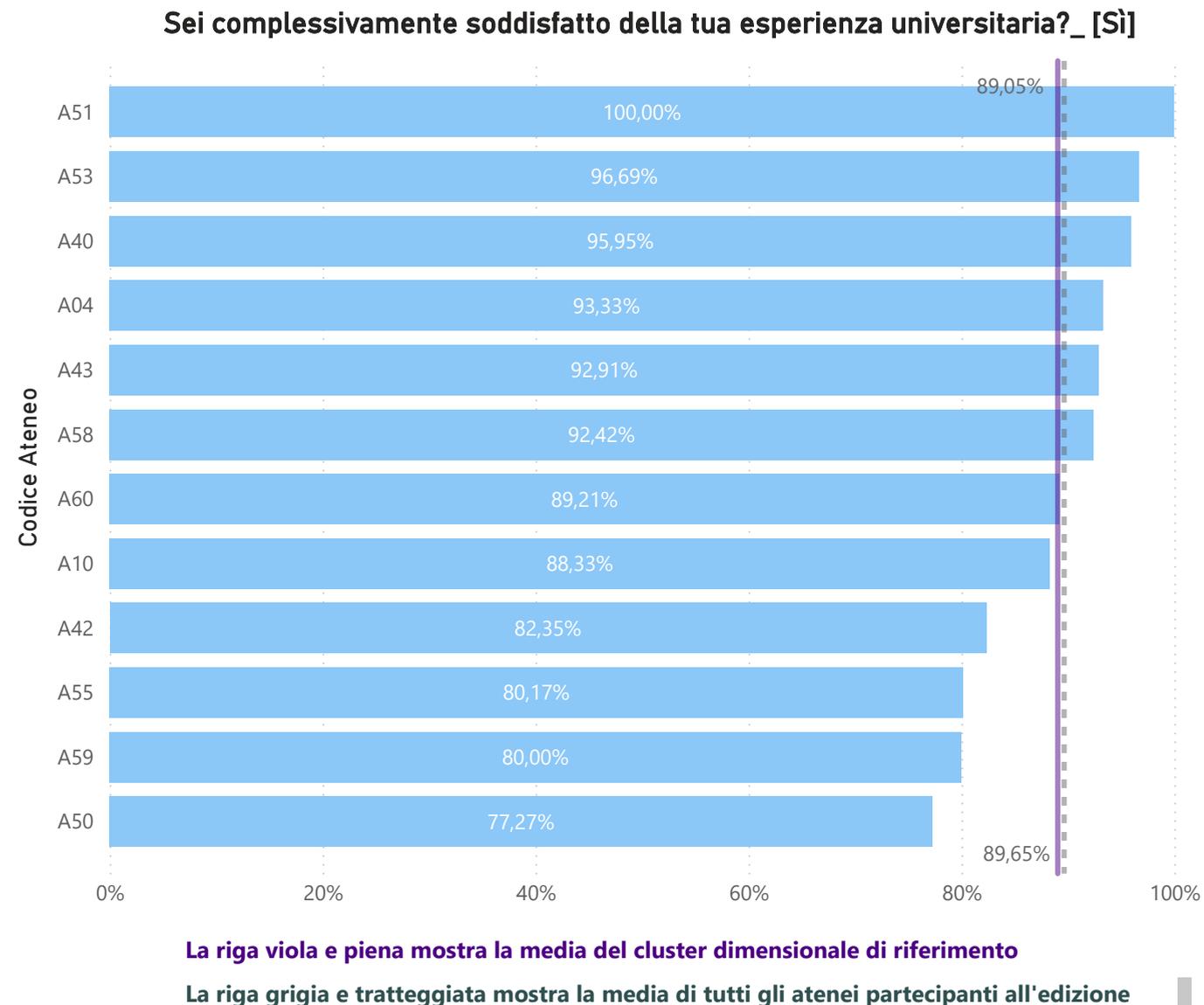
Codice Ateneo

Piccoli

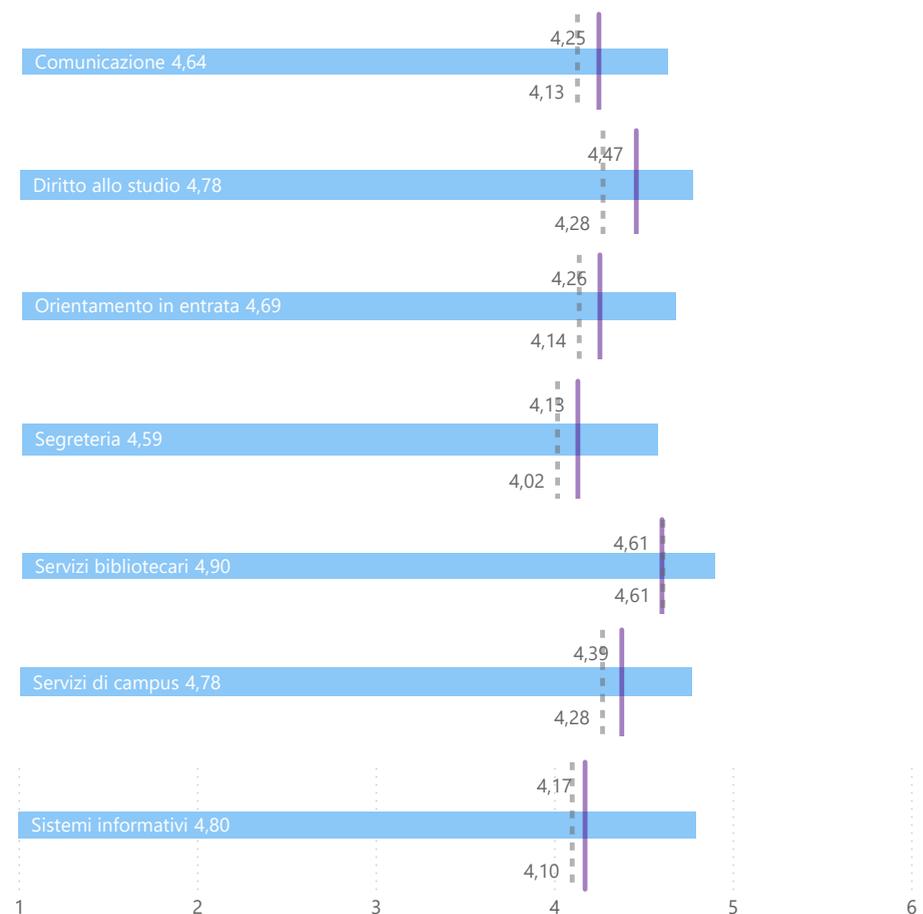
Cluster Dimensionale

Con riferimento all'**efficacia percepita di STUD I**, la figura a destra mostra il posizionamento dell'Ateneo, il cui codice è riportato qui sopra, rispetto agli Atenei che appartengono allo stesso cluster dimensionale in termini di **soddisfazione complessiva** rispetto all'esperienza universitaria (domanda finale del questionario).

La figura mostra anche il posizionamento dell'ateneo rispetto alla **media degli atenei partecipanti** (linea grigia tratteggiata) e alla media dei soli atenei partecipanti **dello stesso cluster dimensionale** (linea viola piena).



Il dato riportato fa riferimento alla domanda finale del questionario STUD I: "Sei complessivamente soddisfatto della tua esperienza universitaria?", riportando la percentuale della risposta [Si].



La riga viola e piena mostra la media del cluster dimensionale di riferimento

La riga grigia e tratteggiata mostra la media di tutti gli atenei partecipanti all'edizione

Codice Ateneo
A43

Dimensione
Piccoli

A43

Codice Ateneo

Piccoli

Cluster Dimensionale

Con riferimento all'**efficacia percepita di STUD I**, la figura a sinistra mostra il posizionamento dell'Ateneo, il cui codice è riportato qui sopra, rispetto alla soddisfazione per le singole categorie di servizi amministrativi (barre in azzurro). La figura mostra anche il posizionamento dell'ateneo rispetto alla media degli atenei partecipanti nell'anno (linea grigia tratteggiata) e alla media dei soli atenei dello stesso cluster dimensionale (linea viola piena).

Il dato riportato fa riferimento alla domanda finale del questionario di ogni macro area STUD I: "In riferimento a [SERVIZIO], si ritiene soddisfatto?"

Codice Ateneo

A43

Dimensione

Piccoli

A43

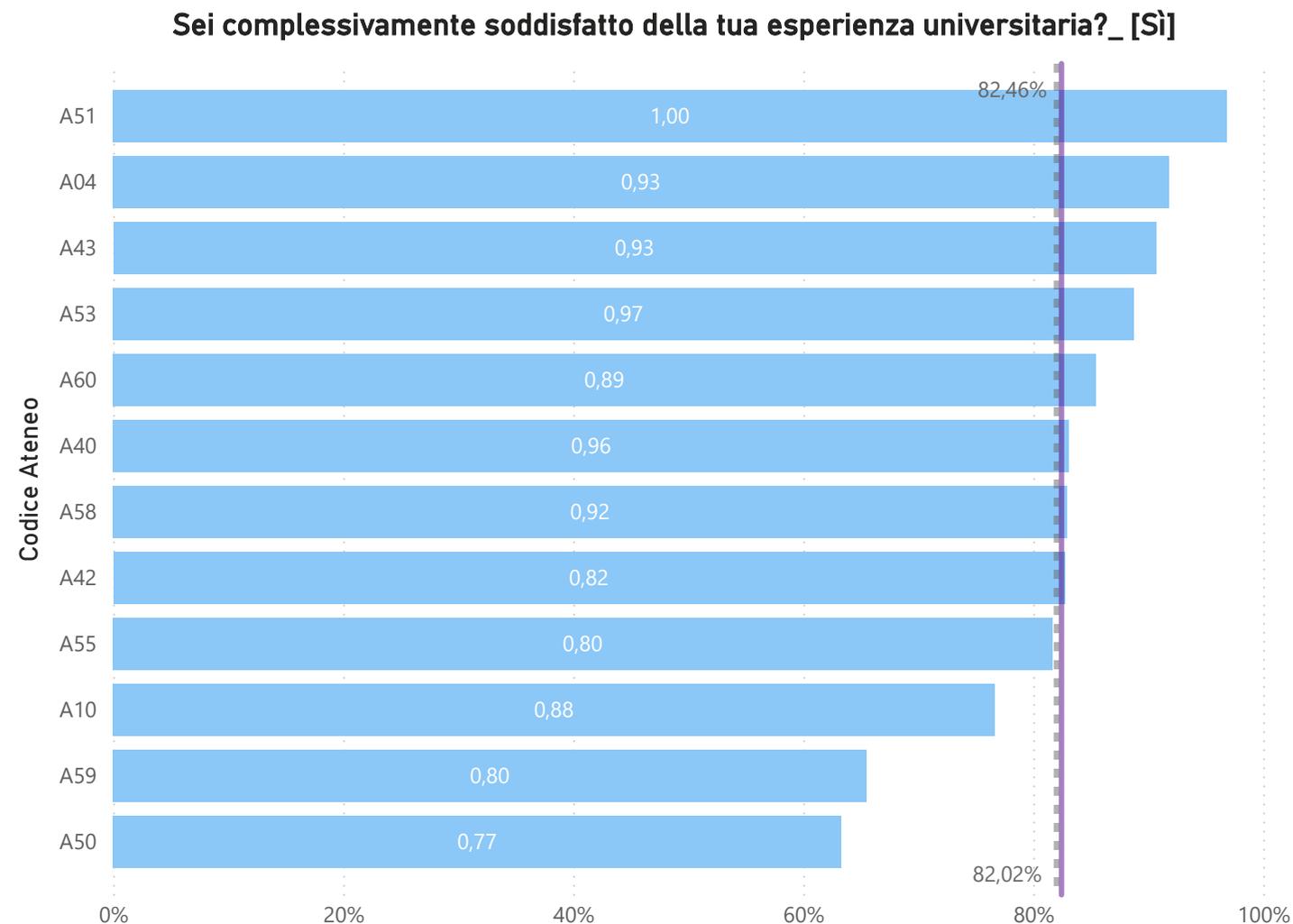
Codice Ateneo

Piccoli

Cluster Dimensionale

Con riferimento all'**efficacia percepita di STUD II anno**, la figura a destra mostra il posizionamento dell'Ateneo, il cui codice è riportato qui sopra, rispetto agli Atenei che appartengono allo stesso cluster dimensionale in termini di **soddisfazione complessiva** rispetto all'esperienza universitaria (domanda finale del questionario).

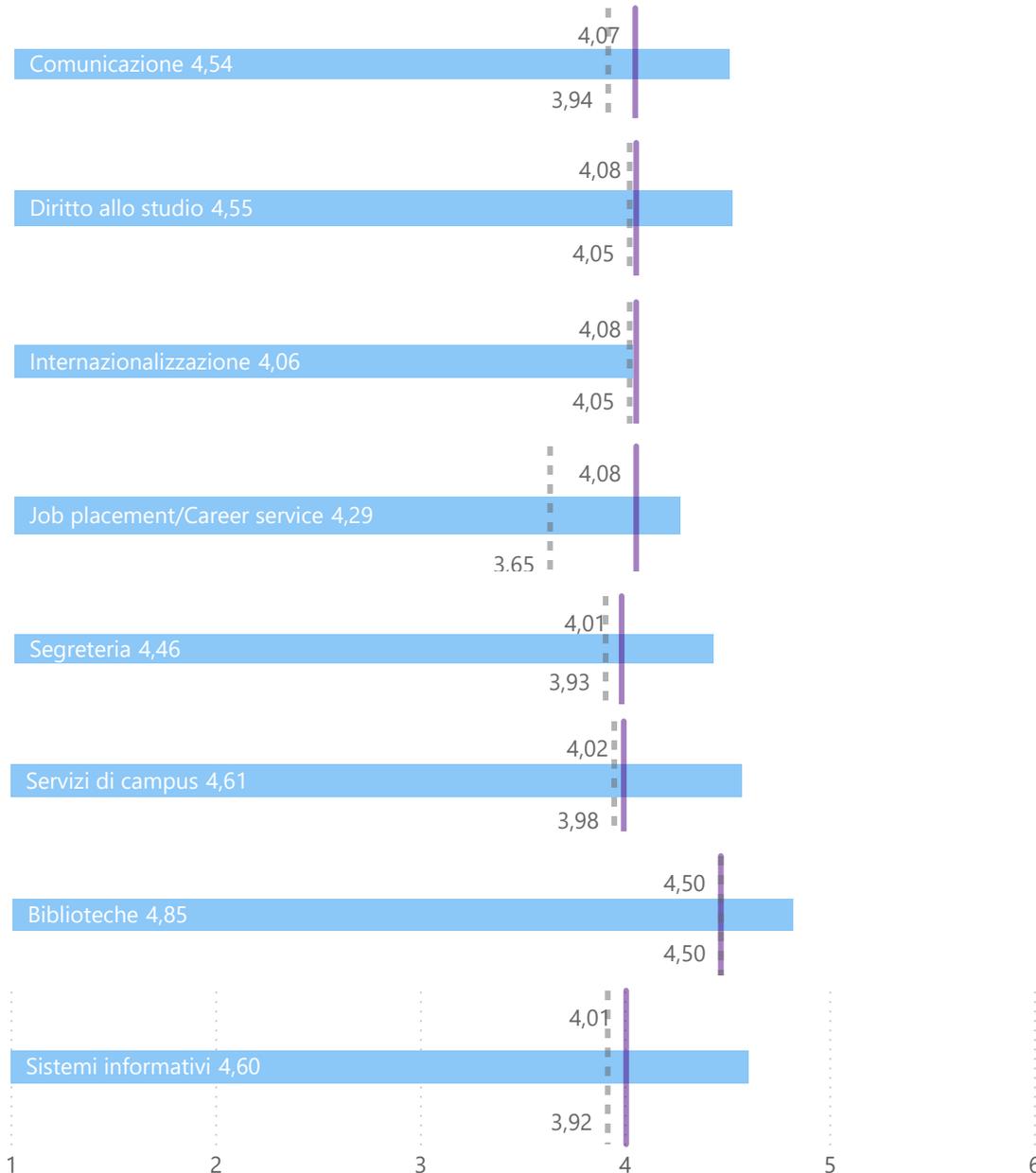
La figura mostra anche il posizionamento dell'ateneo rispetto alla **media degli atenei partecipanti** (linea grigia tratteggiata) e alla media dei soli atenei partecipanti **dello stesso cluster dimensionale** (linea viola piena).



La riga viola e piena mostra la media del cluster dimensionale di riferimento

La riga grigia e tratteggiata mostra la media di tutti gli atenei partecipanti all'edizione

Il dato riportato fa riferimento alla domanda finale del questionario STUD II: "Sei complessivamente soddisfatto della tua esperienza universitaria?", riportando la percentuale della risposta [Sì].



Codice Ateneo

A43

Dimensione

Piccoli

A43

Codice Ateneo

Piccoli

Cluster Dimensionale

Con riferimento all'**efficacia percepita di STUD II**, la figura a sinistra mostra il posizionamento dell'Ateneo, il cui codice è riportato qui sopra, rispetto alla soddisfazione per le singole categorie di servizi amministrativi (barre in azzurro). La figura mostra anche il posizionamento dell'ateneo rispetto alla media degli atenei partecipanti nell'anno (linea grigia piena) e alla media dei soli atenei dello stesso cluster dimensionale (linea viola tratteggiata).

La riga viola e piena mostra la media del cluster dimensionale di riferimento

La riga grigia e tratteggiata mostra la media di tutti gli atenei partecipanti all'edizione

Il dato riportato fa riferimento alla domanda finale del questionario di ogni macro area STUD II: "In riferimento a [SERVIZIO], si ritiene soddisfatto?"

ID



A43



Dimensione



piccoli

La figura a destra riporta in azzurro il valore del **costo unitario** complessivo dell'ateneo (calcolato come rapporto tra costo complessivo PD+COLL+SER e il numero di iscritti al I e II livello) in questa edizione ed in quella precedente. La **variazione percentuale del costo unitario** rispetto all'anno scorso è poi espressa numericamente a destra dello stesso grafico. In blu scuro, invece, è fornito il dato medio per cluster di atenei di simili dimensioni.

Sotto a questa didascalia, invece, sono riportati rispettivamente l'**incidenza dei costi** del personale strutturato (PD) rispetto al totale dei costi mappati nella rilevazione di efficienza (PD, COLL, SER e SIOPE), e il livello di accentramento dell'ateneo.

Incidenza costi PD [%]

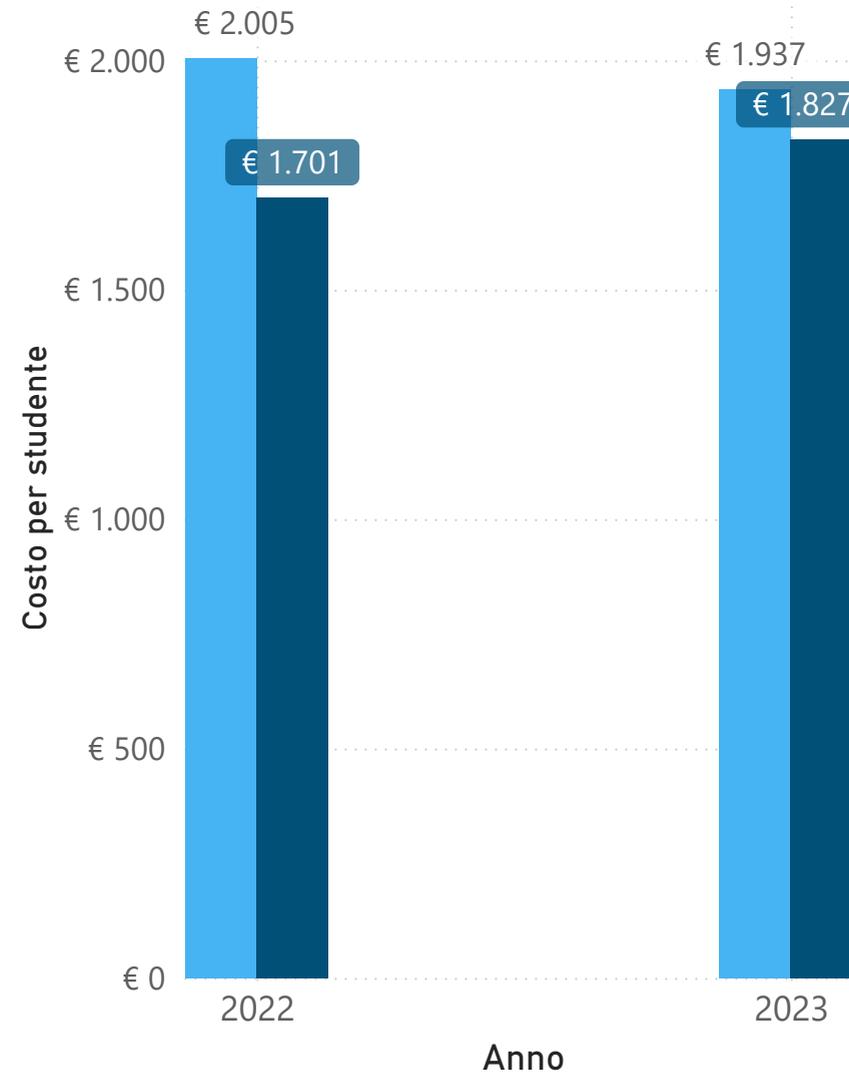
Accentramento [%]

64,3%

100,0%

Costo unitario totale

● Ateneo ● Media cluster dimensionale



A43

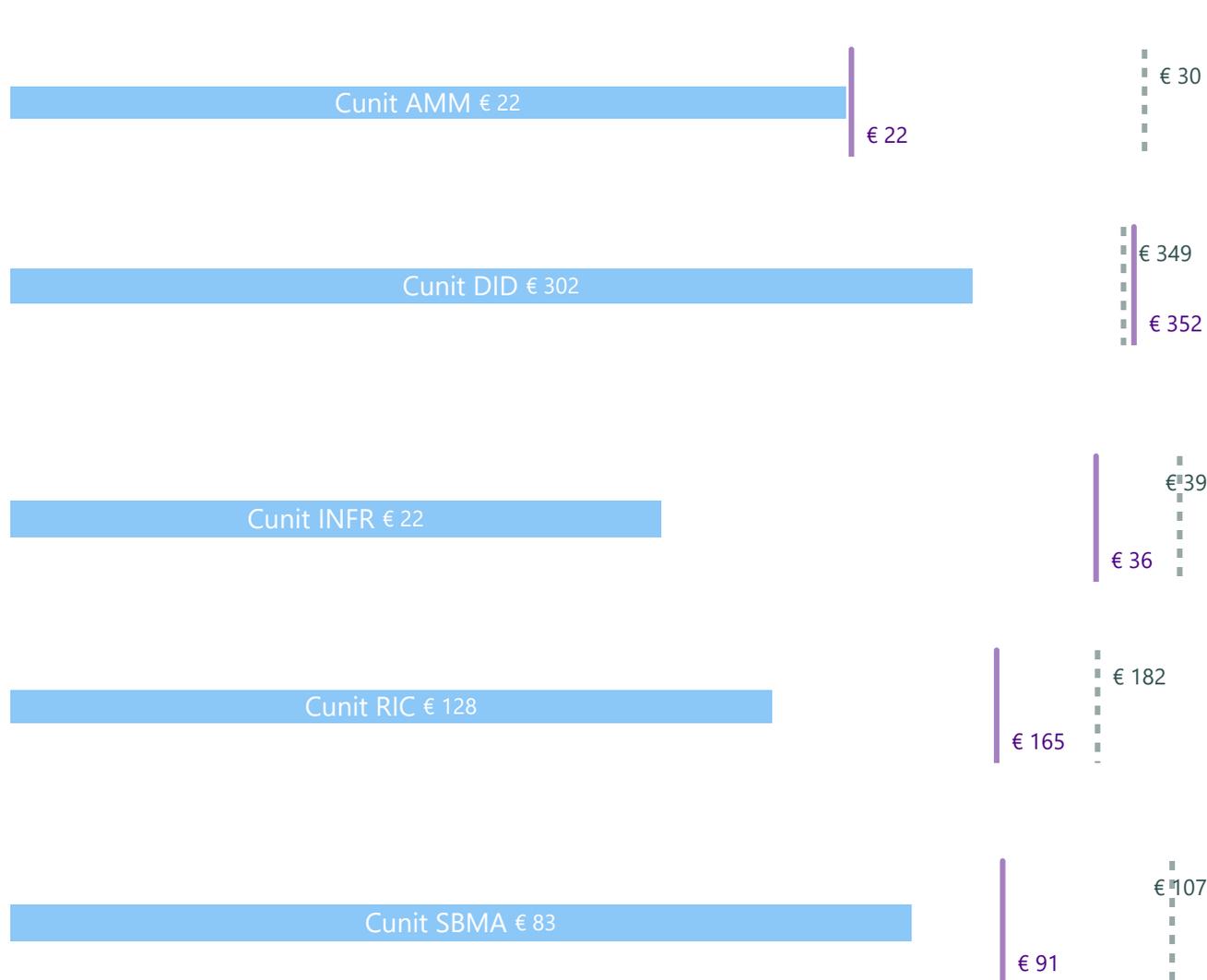
Codice Ateneo

piccoli

Cluster Dimensionale

Variazione Cunit tot

-3,40%

Anno
2023ID
A43Dimensione
piccoli

A43

Codice Ateneo

piccoli

Cluster Dimensionale

Le barre azzurre riportano per l'Ateneo i valori dei **costi unitari** relativi alle cinque macro-aree principali rilevate nel protocollo di efficienza. Tale dato si può confrontare con il **costo unitario medio** degli Atenei con dimensioni simili (linea viola piena) ed il costo unitario medio del totale degli Atenei (linea grigia tratteggiata).

La riga viola e piena mostra la media del cluster dimensionale di riferimento

La riga grigia e tratteggiata mostra la media di tutti gli atenei partecipanti all'edizione

Incidenza costi delle macro-aree

● Media complessiva atenei ● Media cluster ● Incidenza Ateneo

Anno

2023

ID

A43

Dimensione

piccoli

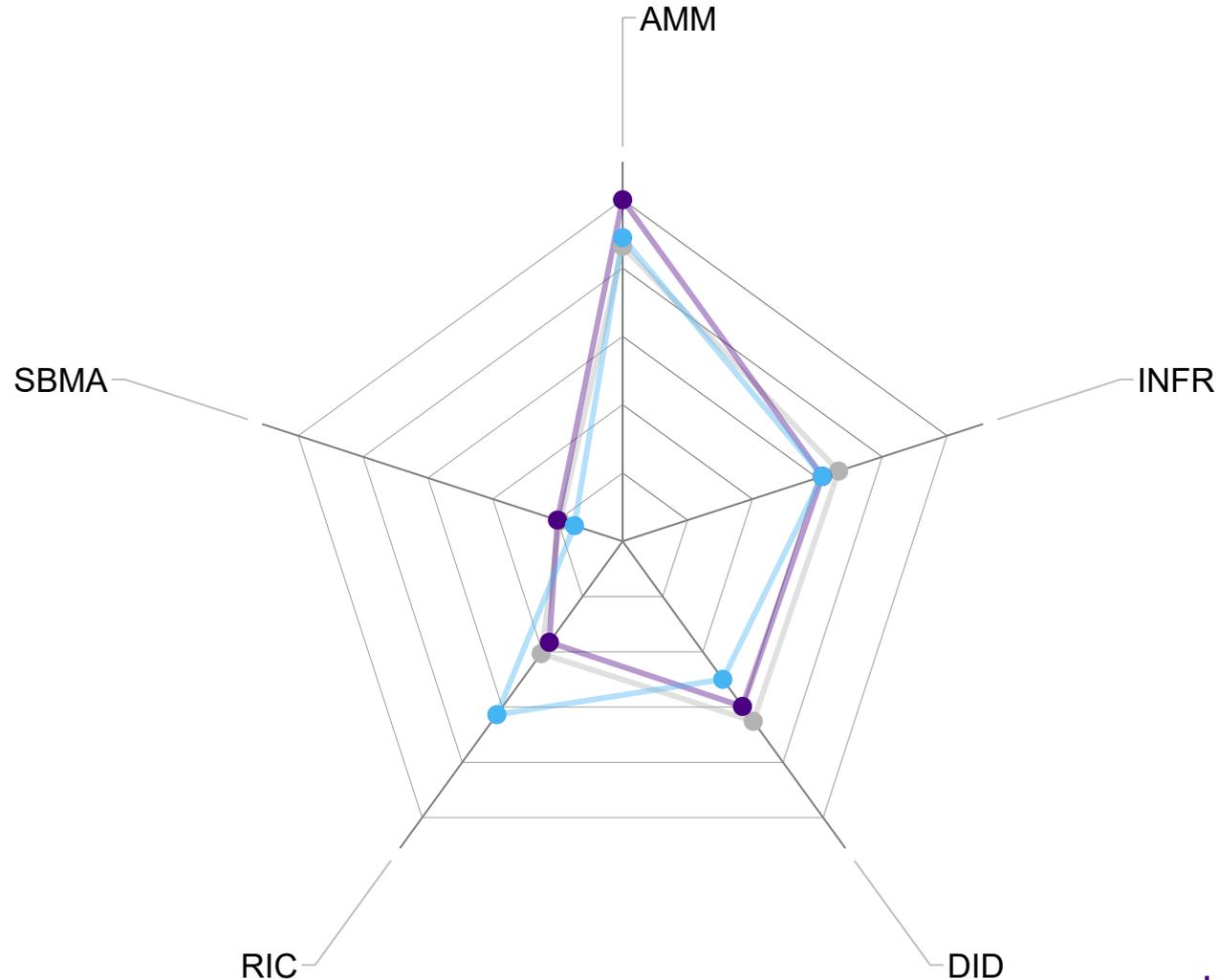
A43

Codice Ateneo

piccoli

Cluster Dimensionale

La figura riporta in azzurro per l'Ateneo l'**incidenza percentuale** di ciascuna macro-area rispetto al totale dei costi (PD+COLL+SER). Tale dato si può confrontare con l'incidenza media degli atenei nello stesso cluster dimensionale (linea viola) e l'incidenza media del totale degli atenei (linea grigia).



La riga viola mostra la media del cluster dimensionale di riferimento

La riga grigia mostra la media di tutti gli atenei partecipanti all'edizione corrente.

ID	A43				
macroarea	Valore Ateneo/Scuola	Benchmark cluster	Scostamento %	Benchmark totale	Scostamento % (totale)
Amministrazione					
Costi unitari	22,13	27,99	-20,94%	22,29	-0,71%
CS DDA	4,61	4,40	4,68%	4,46	3,37%
CS PTA	4,43	4,01	10,56%	4,15	6,76%
Didattica					
Costi unitari	301,64	339,32	-11,10%	352,46	-14,42%
CS DDA	4,64	4,71	-1,33%	4,69	-1,10%
CS STUD1	4,59	4,16	10,34%	4,02	14,06%
CS STUDSUCC	4,46	4,04	10,40%	3,93	13,47%
Infrastrutture e servizi di campus					
Costi unitari	21,76	38,33	-43,24%	36,29	-40,05%
CS DDA	4,09	3,78	7,98%	3,76	8,67%
CS PTA	3,99	3,62	10,45%	3,65	9,31%
CS STUD1	4,78	4,45	7,34%	4,28	11,69%
CS STUDSUCC	4,61	4,07	13,20%	3,97	15,92%
Ricerca					
Costi unitari	127,54	179,74	-29,04%	165,24	-22,81%
CS DDA	4,45	4,32	2,86%	4,31	3,24%
Servizi bibliotecari e museali					
Costi unitari	82,81	98,10	-15,58%	91,21	-9,21%
CS DDA	4,90	4,51	8,73%	4,62	6,16%
CS STUD1	4,90	4,70	4,45%	4,61	6,28%
CS STUDSUCC	4,85	4,56	6,55%	4,50	7,83%

ID
A43Dimensione
piccoli

A43

Codice Ateneo

piccoli

Cluster dimensionale

Il cruscotto integrato riunisce, per ciascuna delle 5 macro-aree, il dato di **efficienza (costo unitario)** e quello di **efficacia percepita (CS)**, per ciascuno degli stakeholder per cui la macro-area è rilevata.

Il valore dell'Ateneo/Scuola è messo a confronto con due dati di benchmark:

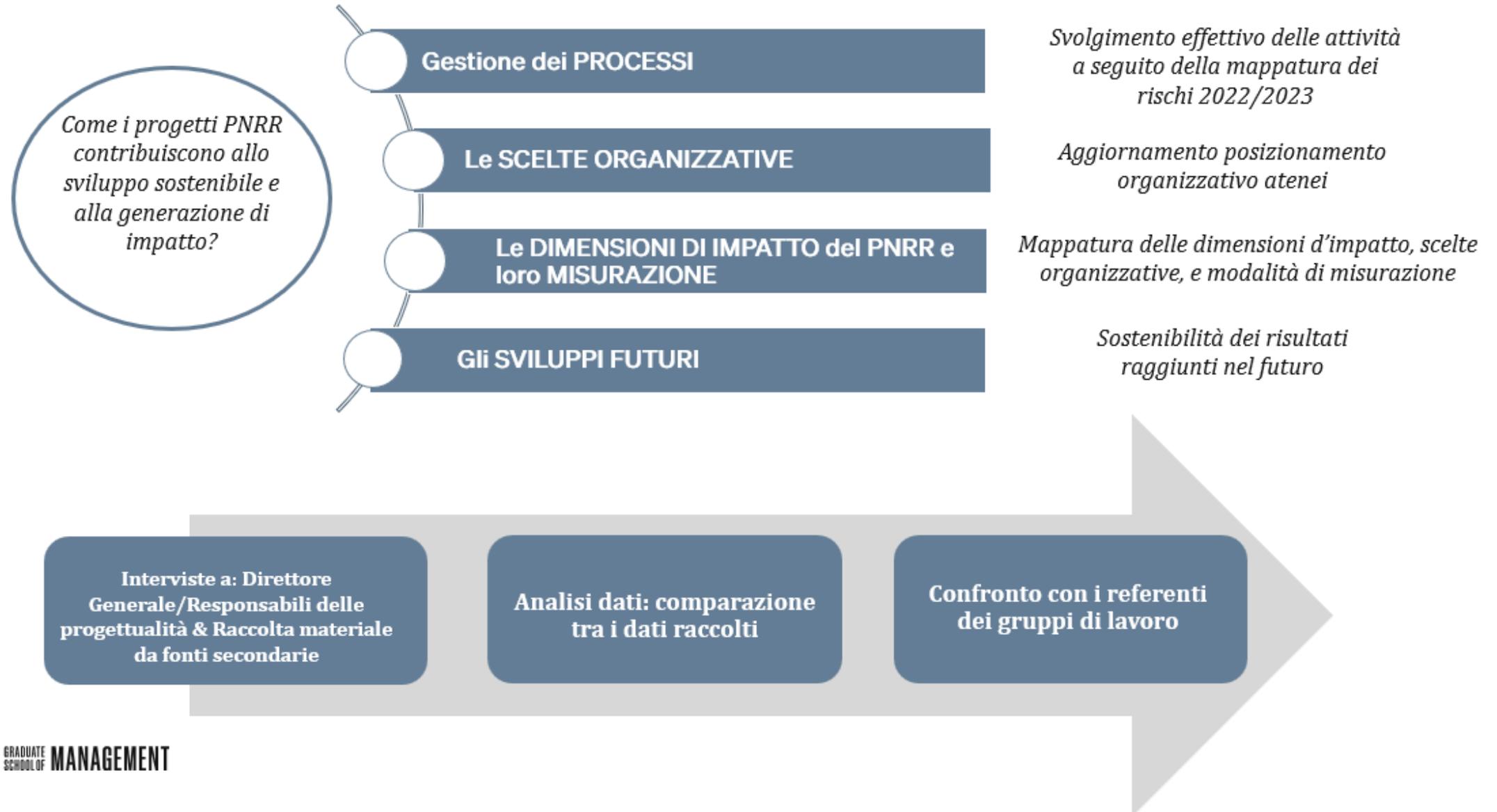
- la media del cluster dimensionale di riferimento (Benchmark cluster)
- la media di tutti i partecipanti (Benchmark totale)

Accanto a ciascuna colonna di benchmark è riportato lo scostamento percentuale tra l'Ateneo/Scuola e il valore di benchmark corrispondente, evidenziando in rosso le prestazioni sotto-media (costo superiore o CS inferiore) ed in verde le prestazioni superiori (costo inferiore o CS superiore).

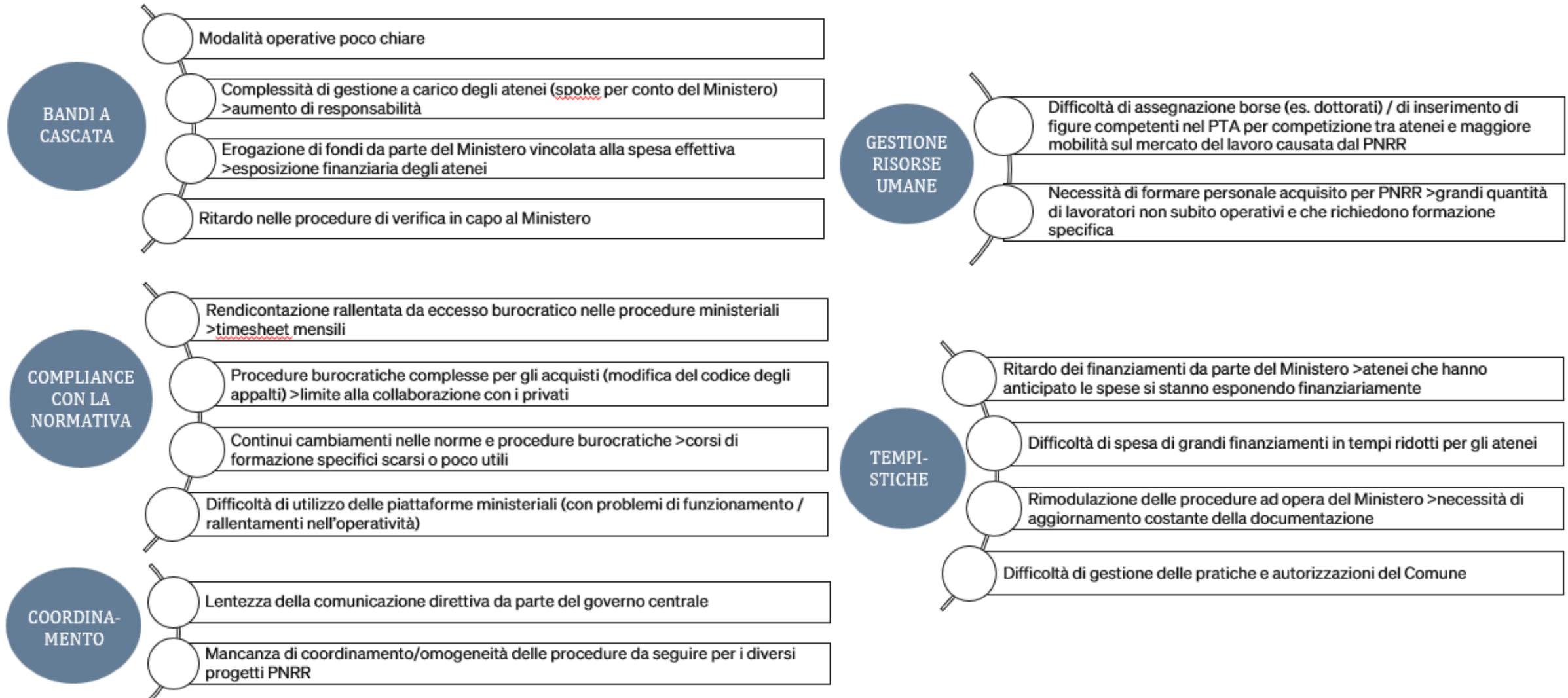
**LABORATORIO PNRR 2023/24
&
LABORATORIO BILANCIO**

LABORATORIO PNRR 2023/24

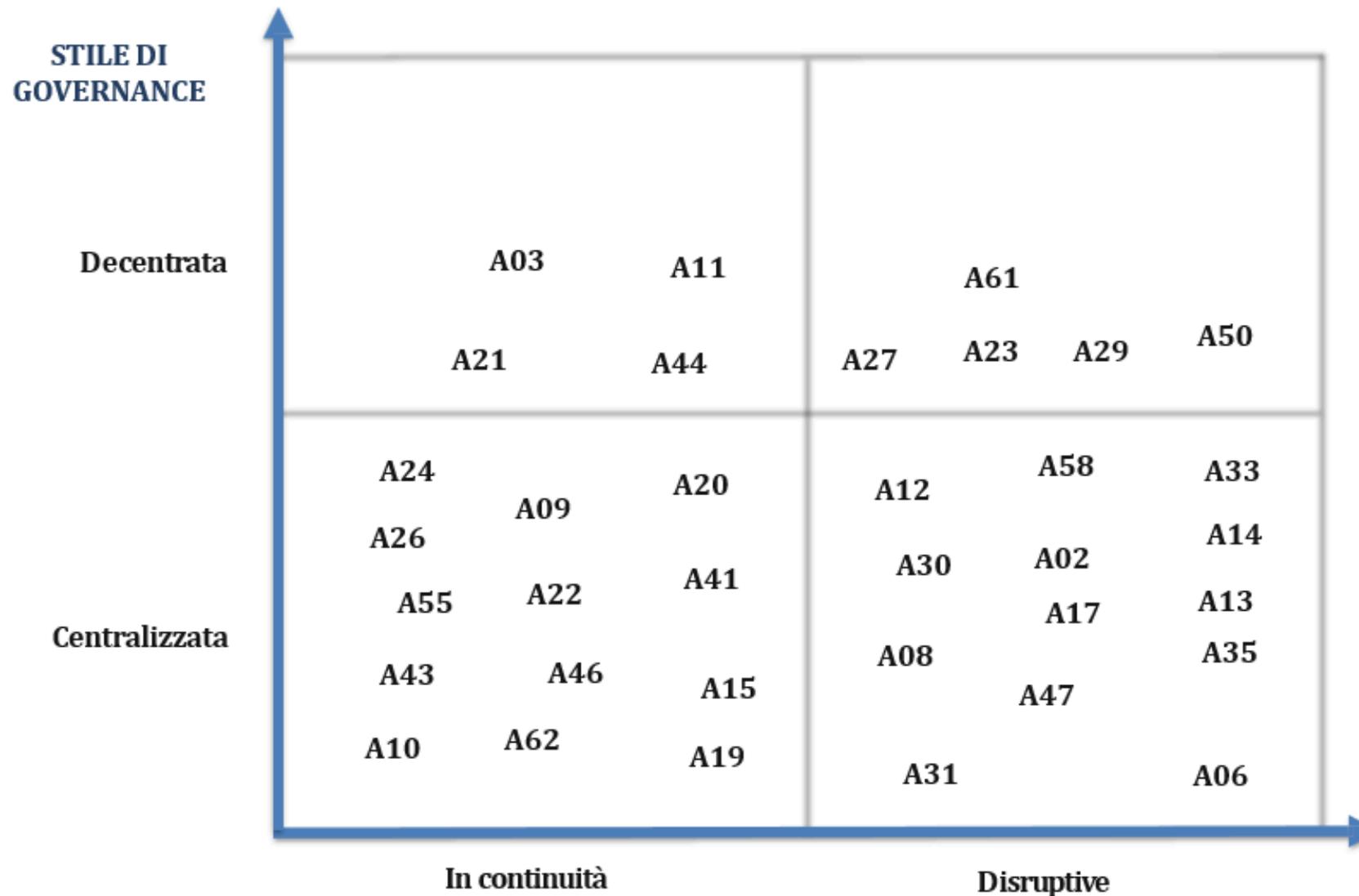
OBIETTIVI DI RICERCA E APPROCCIO METODOLOGICO



LE CRITICITA' EMERSE: UN ANNO DOPO



IL POSIZIONAMENTO DEGLI ATENEI



- Alcuni atenei ci hanno segnalato di sentirsi a **ridosso** tra **organizzazione centralizzata e decentrata** (anche se chi più in una categoria e chi più nell'altra): organizzazione strategica centralizzata con coordinamento centrale per attività come acquisti, ma responsabilità dello svolgimento dei progetti decentrata.
- Tra modalità **DECENTRATA** vs **CENTRALIZZATA**: **maggioranza atenei con controllo centralizzato** (26), sia in continuità (13) che disruptive (13).
- Tra modalità **IN CONTINUITÀ** vs **DISRUPTIVE**: **maggioranza disruptive (18)**, soprattutto con modalità centralizzata (13).

IMPATTI RISCONTRATI & MISURAZIONE

Impatto Organizzativo

- **Riorganizzazione amministrativa** atta a gestire la burocrazia dei progetti PNRR: **supporto rafforzato del PTA ai dipartimenti.**
- **Nuove responsabilità** legate ai **bandi a cascata**: atenei operanti come spoke assumono un **nuovo ruolo di gestione e controllo** al posto del Ministero.
- **Incentivo al reclutamento** di PTA e personale di ricerca.
- Incentivo alla **formazione procedurale e tecnologica del PTA** per gestire al meglio le richieste burocratiche e rispondere alla necessità di una **maggiore implementazione del digitale.**
- Maggiori competenze e consapevolezza dell'importanza di raccogliere e monitorare i dati sulle attività dell'ateneo: **potenziamento dell'attività di rendicontazione** svolta non solo dal PTA ma anche dal personale di ricerca.

Impatto Procedurale

- **Digitalizzazione delle procedure** una volta svolte in modalità analogica (es. digitalizzazione dei contratti).
- Implementazione di **nuove piattaforme per registrare, monitorare e condividere i risultati** con il Ministero in maniera più efficace e veloce.
- **Creazione di audit** negli atenei in cui non era già presente: spinta al potenziamento delle attività di **monitoraggio** di tutti gli atenei.
- **Razionalizzazione dei processi (checklist): ottimizzazione e maggiore controllo delle procedure interne**, al fine di rispondere con precisione alle richieste ministeriali relative alla reportistica delle attività connesse al PNRR.
- Sviluppo di una **maggiore flessibilità amministrativa**, atta a gestire le **nuove procedure legate ai bandi a cascata** (con nuove responsabilità ma anche nuove opportunità per gli atenei).

Impatto Relazionale

- Sviluppo di **maggiore collaborazione** all'interno dello stesso ateneo **tra diversi uffici del PTA.**
- Sviluppo di un **rapporto di fiducia tra PTA e personale di ricerca** dello stesso ateneo: aggregazione di competenze amministrative e scientifiche.
- Sviluppo di **collaborazioni interdisciplinari tra diversi dipartimenti / aree di ricerca** dello stesso ateneo.
- Crescita del **rapporto degli atenei con i soggetti privati**: maggiori possibilità di collaborare in futuro con il settore privato.
- Crescita della **collaborazione degli atenei con altre università / enti di ricerca.**
- **Supporto da parte del governo locale** nei confronti delle iniziative di innovazione degli atenei: **maggiore credibilità degli atenei sul territorio.**

IMPATTI RISCONTRATI & MISURAZIONE

Impatto Finanziario

- Rafforzamento dei **fondi dedicati alla ricerca**: incremento della disponibilità di risorse per **sostenere progetti innovativi**, promuovere l'eccellenza scientifica e favorire lo sviluppo di soluzioni avanzate.
- Inserimento di fondi di **accantonamento** a bilancio per **proteggere l'ateneo** dai rischi legati ai progetti PNRR: **maggiore consapevolezza finanziaria e attenzione nel tutelare l'ateneo**, in risposta a un aumento della responsabilità finanziaria.

Impatto sulla Ricerca

- Rinnovamento e/o acquisizione di **infrastrutture e strumentazione tecnologica innovativa** per sostenere la ricerca.
- Possibilità di **reclutamento di nuovi ricercatori** (professori, assegnisti, dottorandi).
- Aumento di **brevetti e pubblicazioni**: spinta allo sviluppo della ricerca dell'ateneo.
- **Modalità innovative e flessibili di gestione dei dottorati** (es. dottorati nazionali e mobilità degli studenti tra i diversi atenei).

Impatto sul Territorio

- Sviluppo di **infrastrutture aperte e inclusive**, pensate per supportare attivamente la collettività locale e favorire la **condivisione di risorse e servizi**.
- **Valorizzazione e manutenzione del patrimonio culturale** del territorio, per preservarlo e promuoverne la fruizione.
- Supporto allo **sviluppo dell'economia locale**.
- Possibilità di potenziamento della **residenzialità studentesca**.
- **Trasferimento tecnologico (Terza missione)**: condivisione e applicazione pratica dei risultati della ricerca.

Impatto Strategico

- Promozione di un **senso di appartenenza all'ateneo** attraverso una collaborazione interna più stretta e sinergica.
- Incentivo per docenti/ricercatori a **candidare nuovi progetti ambiziosi** per ulteriori finanziamenti dopo il PNRR.
- Sviluppo di **strumenti operativi per il PTA** per supportare progetti futuri e stimolare l'iniziativa di docenti/ricercatori.
- **Nuovo posizionamento su scala nazionale e locale** degli atenei più piccoli: maggiore **visibilità** grazie ai risultati dei progetti e alle collaborazioni innescate dal PNRR.
- Sforzo di **razionalizzazione dei servizi offerti dall'ateneo** per applicare a PNRR: maggiore competitività degli atenei nelle future richieste di finanziamento.

In generale, **POCHE PROCEDURE DI MISURAZIONE SISTEMATICA ATTIVATE.**

- Nella maggior parte dei casi: **consapevolezza degli atenei circa quali dimensioni di impatto hanno sperimentato, ma mancanza di strumenti di misurazione specifici per queste dimensioni.**
- Spinta a uno studio più approfondito.

SFIDE PER IL FUTURO

**Cura dell'investimento**

Mantenere infrastrutture costruite, strumenti tecnologici acquisiti e società partecipate istituite con il PNRR nel futuro.

**Assorbimento risorse umane**

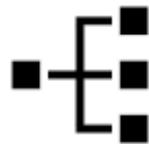
Inserire a lungo termine PTA e personale di ricerca nell'ateneo.

**Valore pubblico**

Misurare, monitorare e comunicare l'impatto dei progetti al governo centrale e alla cittadinanza: nuova cultura organizzativa orientata verso la rendicontazione non solo finanziaria ma anche sociale.

**Nuovi finanziamenti**

Impiegare le capacità organizzative e operative sviluppate per i progetti PNRR al fine di candidare nuovi progetti ad altri finanziamenti.

**Nuovi progetti su base risultati raggiunti**

Sviluppare nuovi progetti partendo dai risultati raggiunti grazie ai progetti PNRR.

**Internazionalizzazione dei risultati**

Applicare a bandi europei / internazionali per portare avanti la ricerca iniziata con il PNRR.

**Future collaborazioni**

Valorizzare i rapporti tra atenei / centri di ricerca e con le imprese per future collaborazioni.

LABORATORIO BILANCIO

ASPETTI METODOLOGICI: DATASET E RICLASSIFICAZIONI

- Con l'obiettivo di garantire la massima omogeneità possibile nei dati di bilancio e di evidenziare diversi risultati intermedi significativi, sono state proposte alcune riclassificazioni del Conto Economico (CE) e dello Stato Patrimoniale (SP) (Sostero and Coran, 2020; Coran et al., 2023; Donna, 2024)

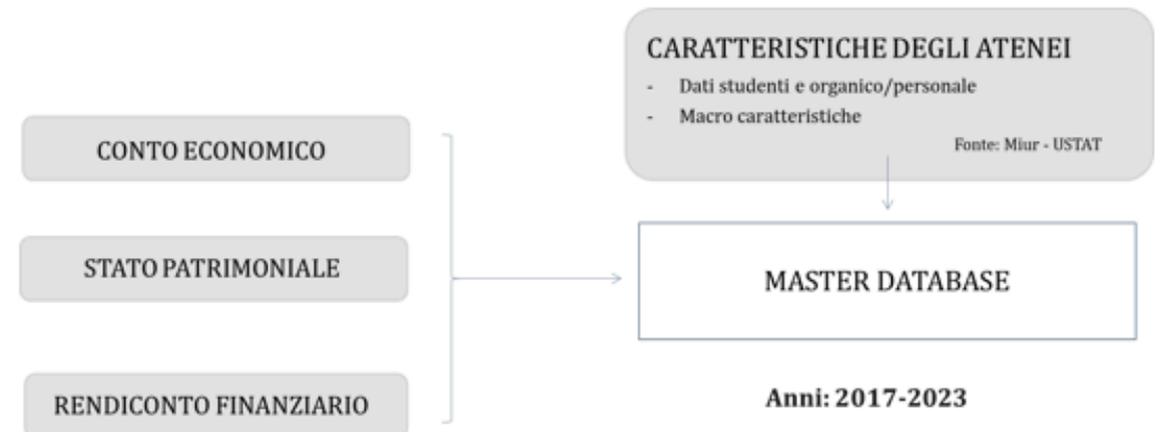
Conto economico: Riclassificazione ispirata al modello «*valore della produzione e valore aggiunto*»

- ▶ Valore Aggiunto (VA);
- ▶ Margine Operativo Lordo (MOL);
- ▶ Risultato (Operativo e Straordinario) e Risultato di Esercizio,

Stato patrimoniale: Riclassificazione di «*tipo funzionale*»

- ▶ Capitale investito netto;
- ▶ Posizione finanziaria netta;
- ▶ Impieghi e patrimonio netto;

Indici e indicatori: Le riclassificazioni hanno permesso il calcolo di specifici indici e indicatori di performance.



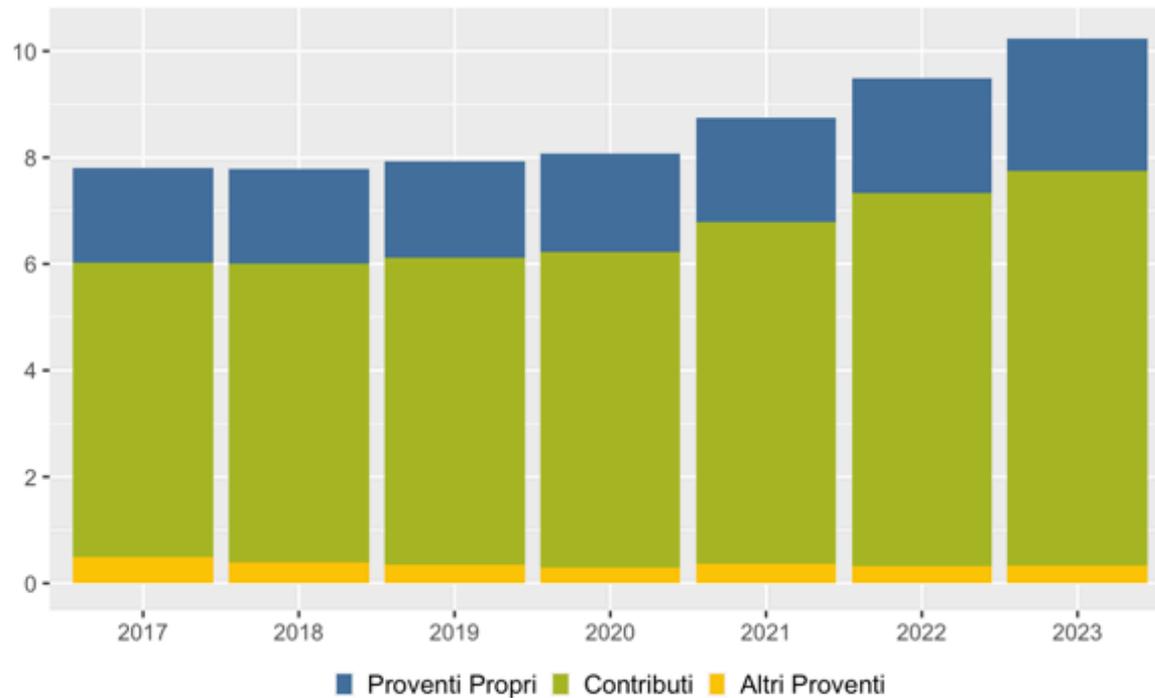
- Donna (2024), L'università che crea valore pubblico: modelli di strategia, governance, organizzazione e finanza per gli atenei italiani.
- Coran, Donna, Sostero (2023) Il profilo economico, patrimoniale e finanziario del sistema universitario italiano
- Sostero and Coran (2020) Il bilancio degli atenei: schemi di analisi, *Management Control*: 3, 2020 pp. 113–141.

ANALISI DEI PROVENTI

La figura a sinistra mostra l'evoluzione dei proventi operativi, suddivisi per categorie dal 2017 al 2023. Ogni barra rappresenta un anno, con segmenti colorati che indicano la composizione delle diverse tipologie di proventi.

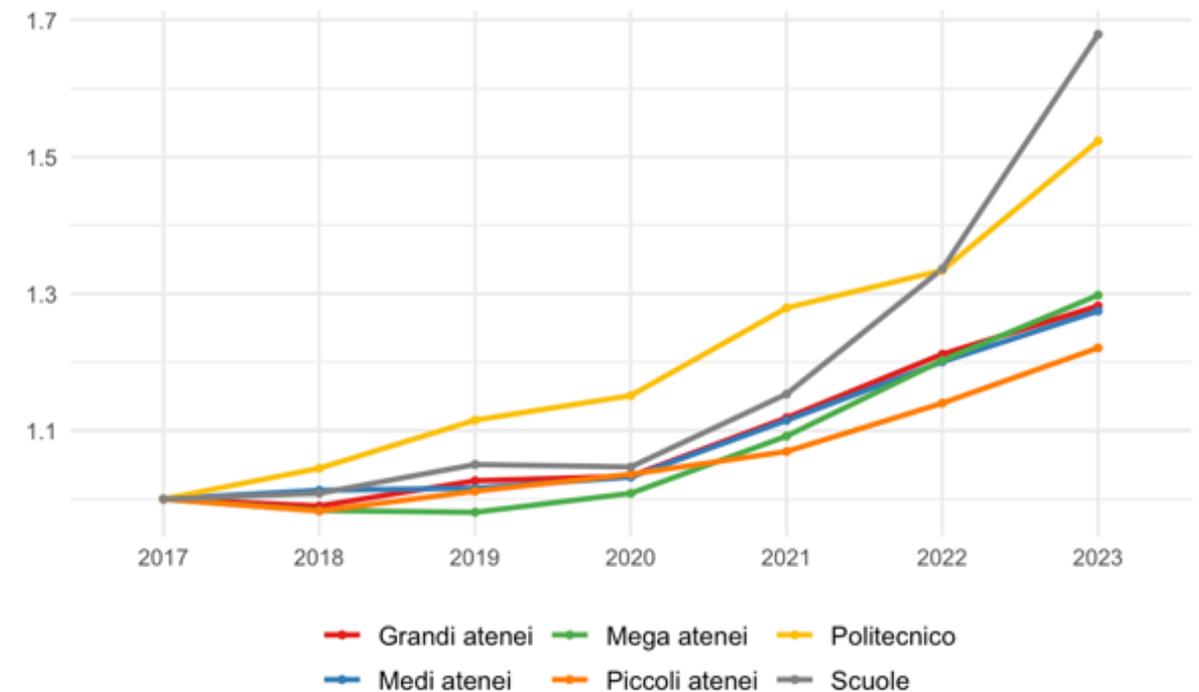
Il grafico a destra evidenzia la crescita dei proventi rispetto al 2017, distinguendo per le dimensioni degli atenei. L'incremento percentuale è riportato sulle diverse linee.

Andamento e composizione proventi operativi per anno



*valori in miliardi di euro

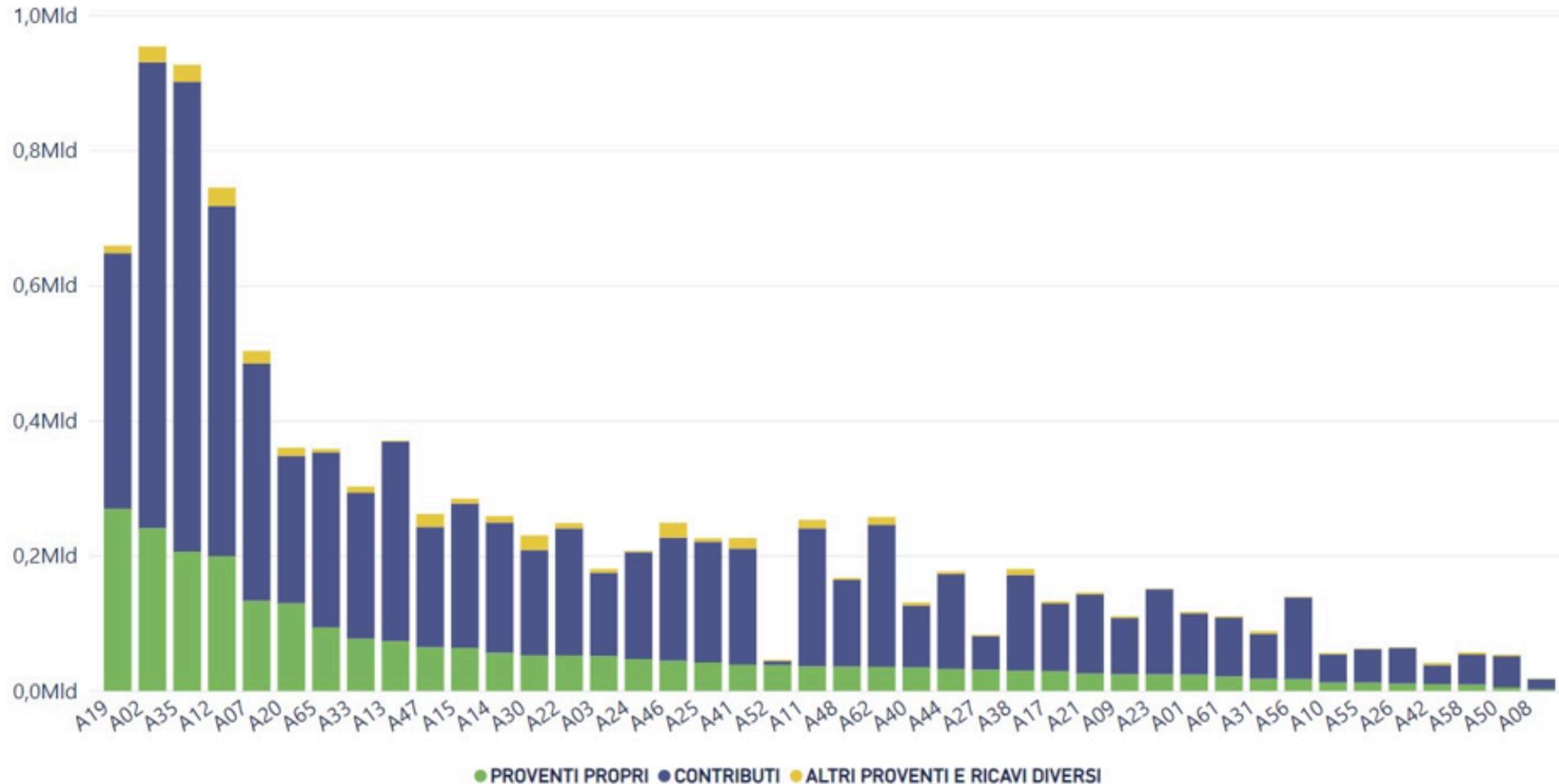
Crescita dei proventi operativi per tipologia e dimensione



*crescita rispetto al primo anno (2017)

ANALISI DEI PROVENTI - COMPOSIZIONE PROVENTI 2023

Composizione dei proventi per ateneo (2023)

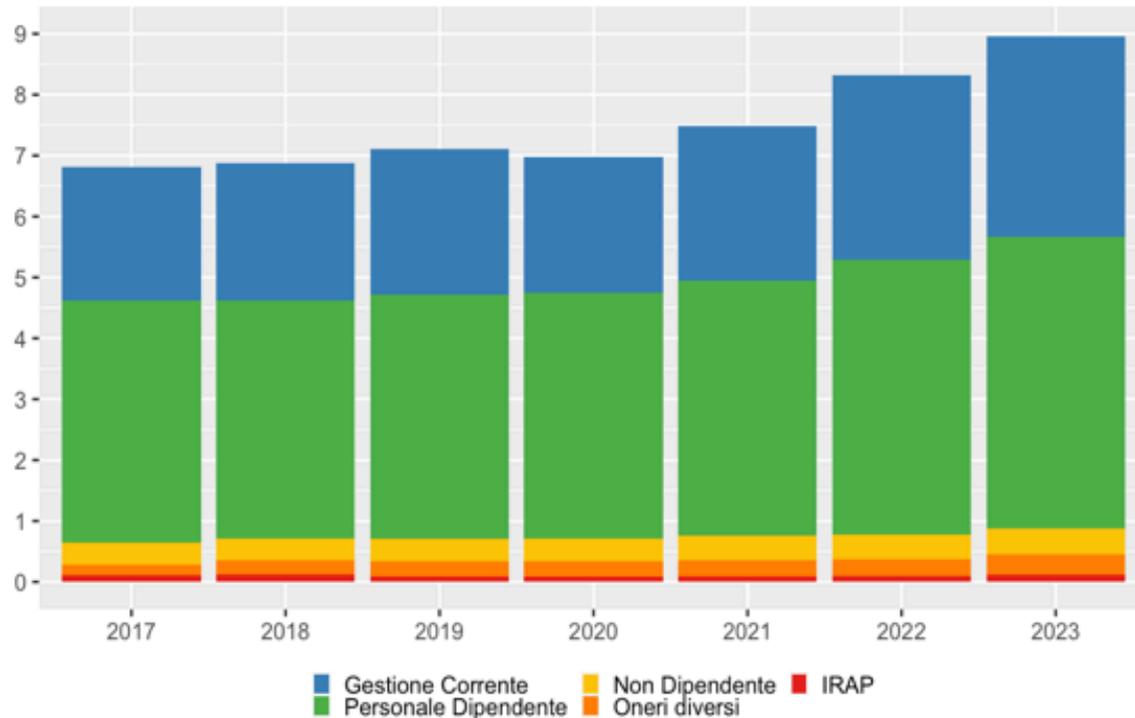


ANALISI DEI COSTI

Il grafico a sinistra mostra l'andamento complessivo dei costi, suddivisi per tipologia dal 2017 al 2023. Le barre colorate rappresentano i costi di ciascuna categoria.

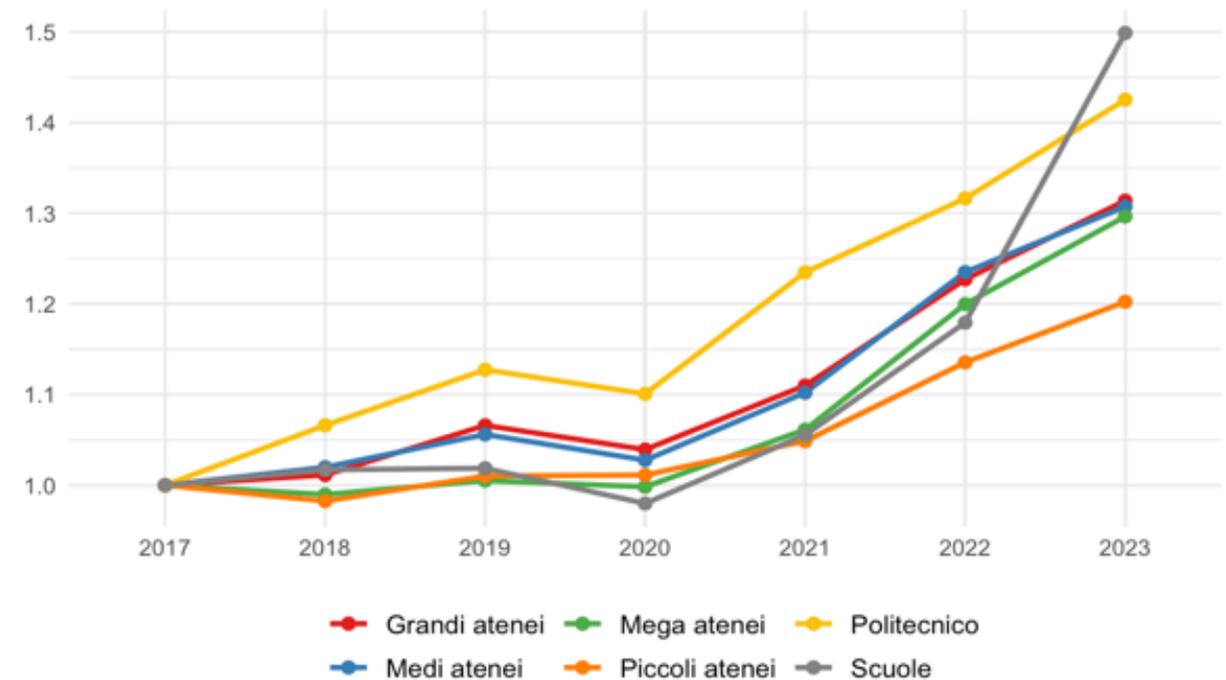
Il grafico a destra evidenzia la crescita dei costi rispetto al 2017, distinguendo le dimensioni degli atenei. L'incremento percentuale è riportato sulle diverse linee.

Andamento e composizione dei costi per anno



**valori in miliardi di euro*

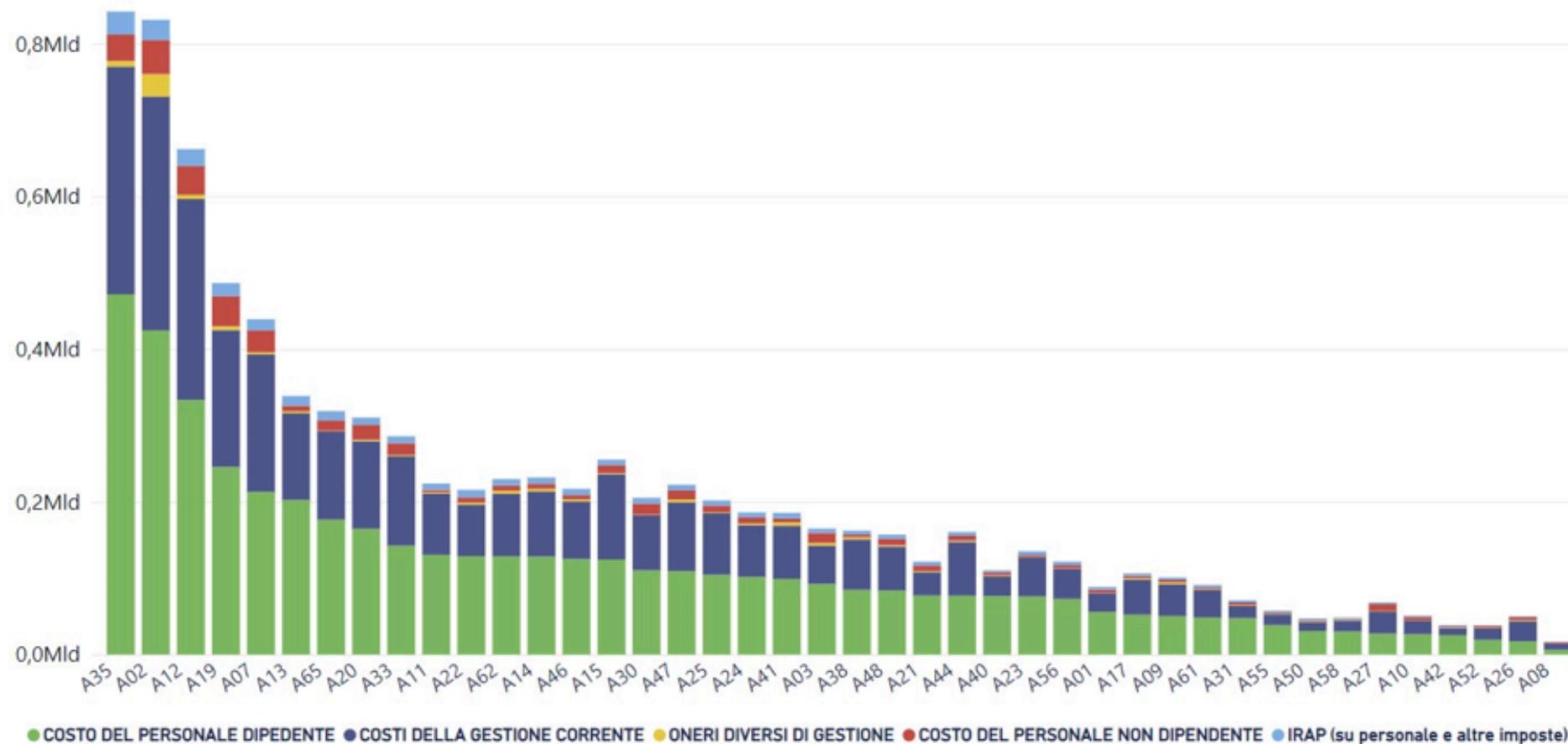
Crescita dei costi per tipologia e dimensione



**crescita rispetto al primo anno (2017)*

ANALISI DEI COSTI - COMPOSIZIONE COSTI 2023

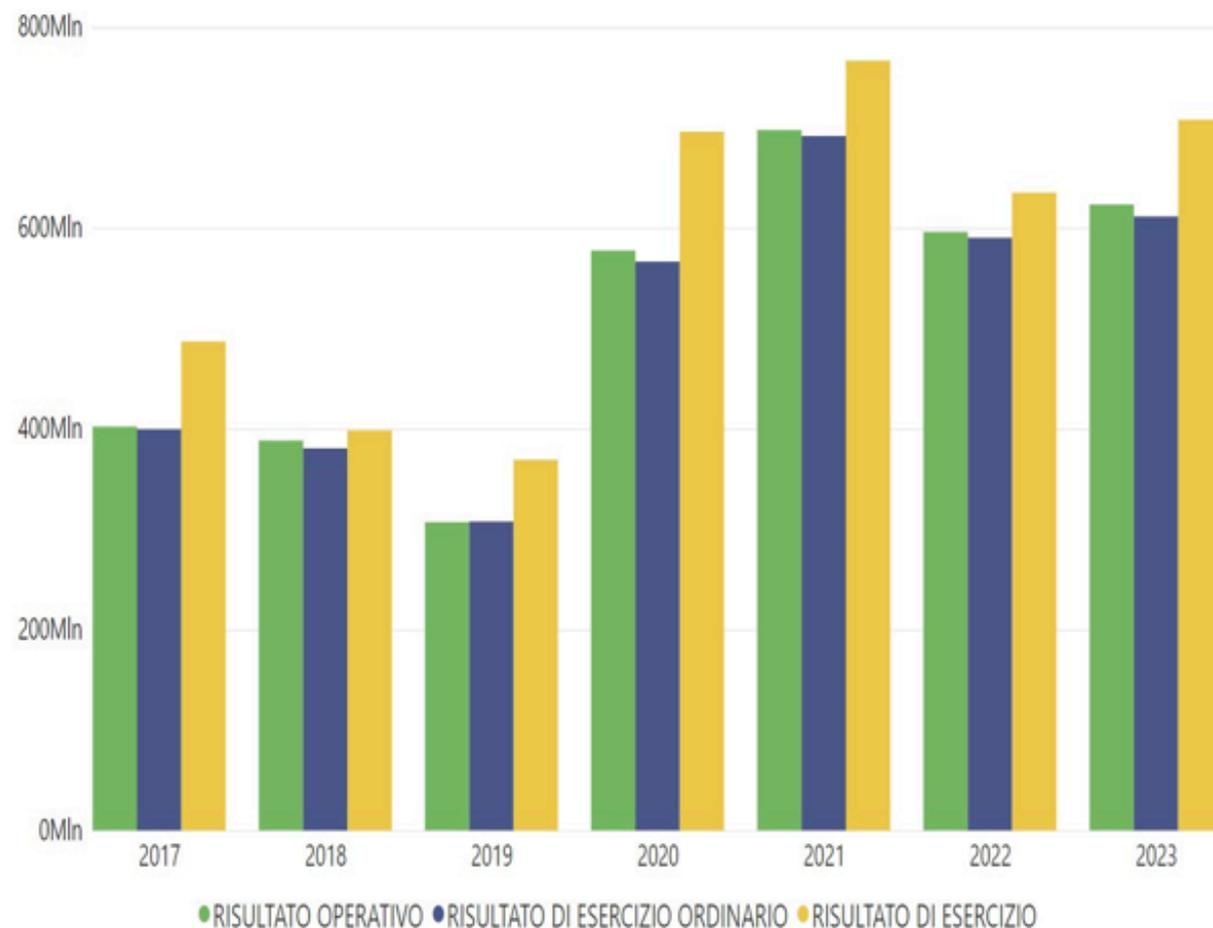
Composizione dei costi per ateneo (2023)



La figura mostra la ripartizione dei costi del 2023 per ciascun ateneo partecipante al progetto. Ogni barra rappresenta un ateneo e distingue tra le principali voci di spesa: costo del personale dipendente, costi della gestione corrente, oneri diversi di gestione, costo del personale non dipendente e IRAP.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Risultato di esercizio per anno (aggregato GP)

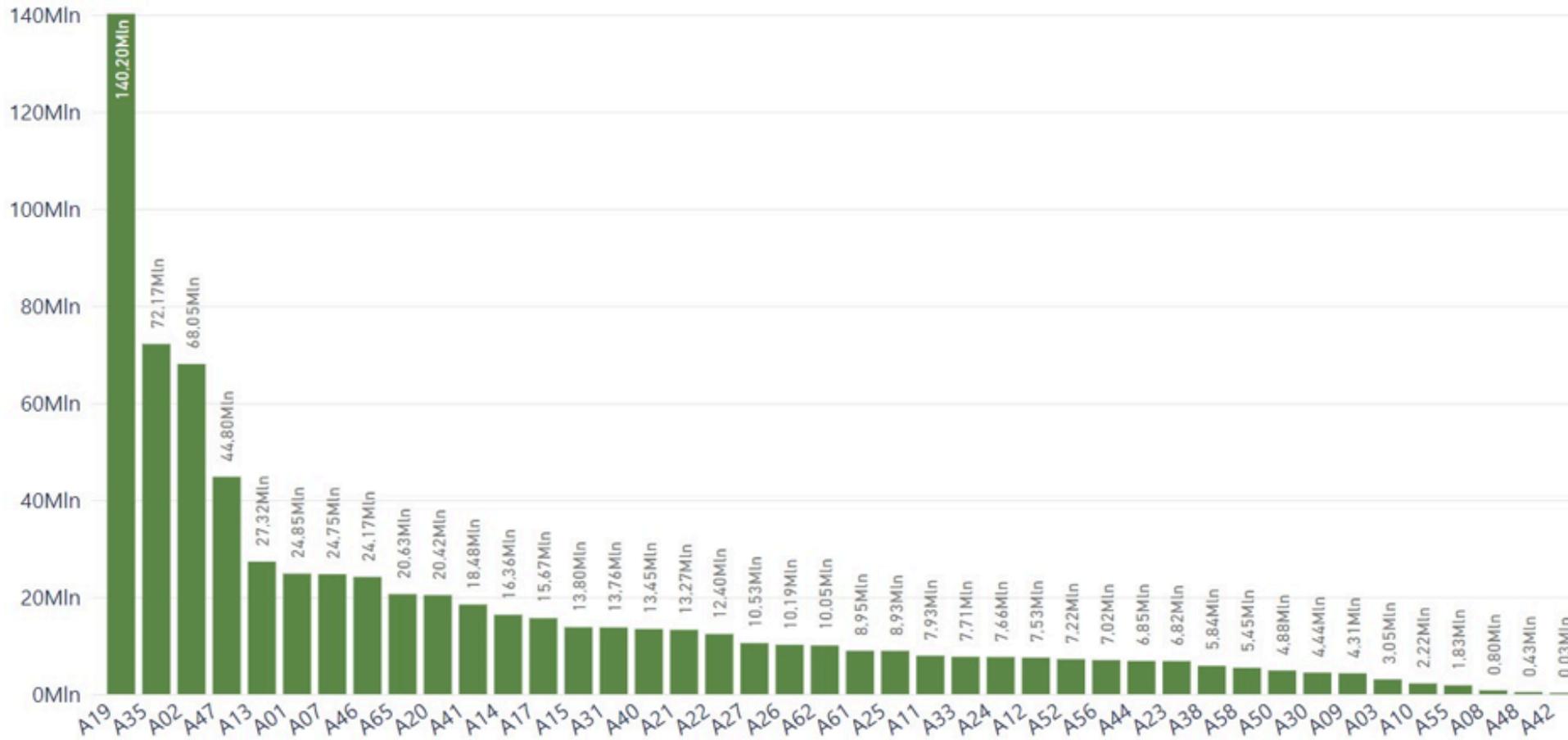


La figura illustra l'andamento del risultato di esercizio annuale aggregato dal 2017 al 2023. Vengono inoltre riportati:

- **Risultato operativo:** calcolato al netto dei proventi e oneri finanziari, e delle rettifiche di valore delle attività finanziarie.
- **Risultato di esercizio ordinario:** al netto dei proventi e oneri straordinari.

RISULTATO DI ESERCIZIO 2023

Risultato di Esercizio (2023)

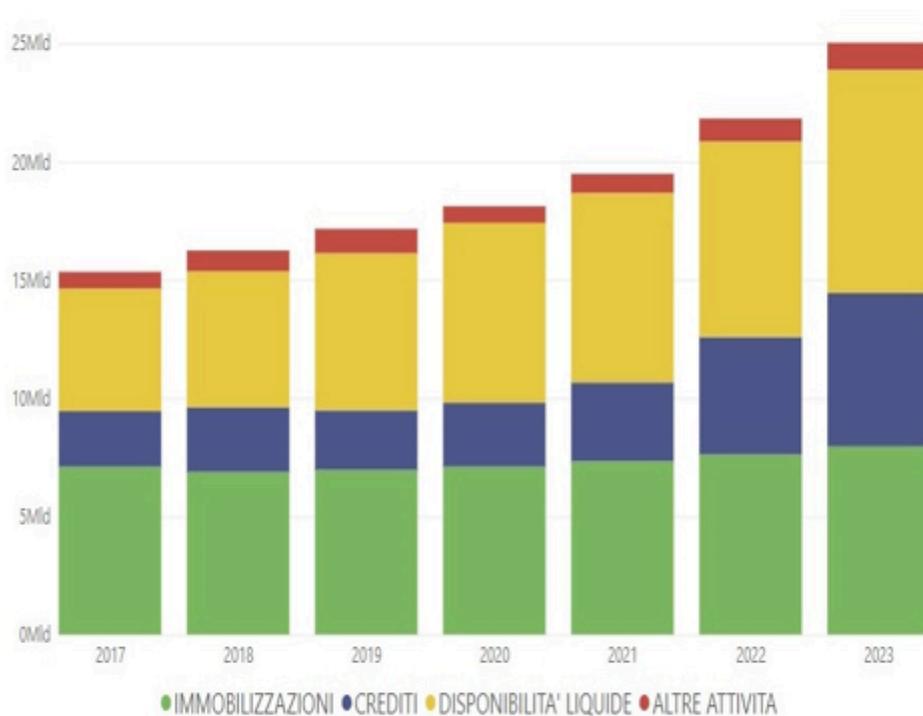


La figura mostra il risultato di esercizio per l'anno 2023 di ciascun ateneo partecipante al progetto.

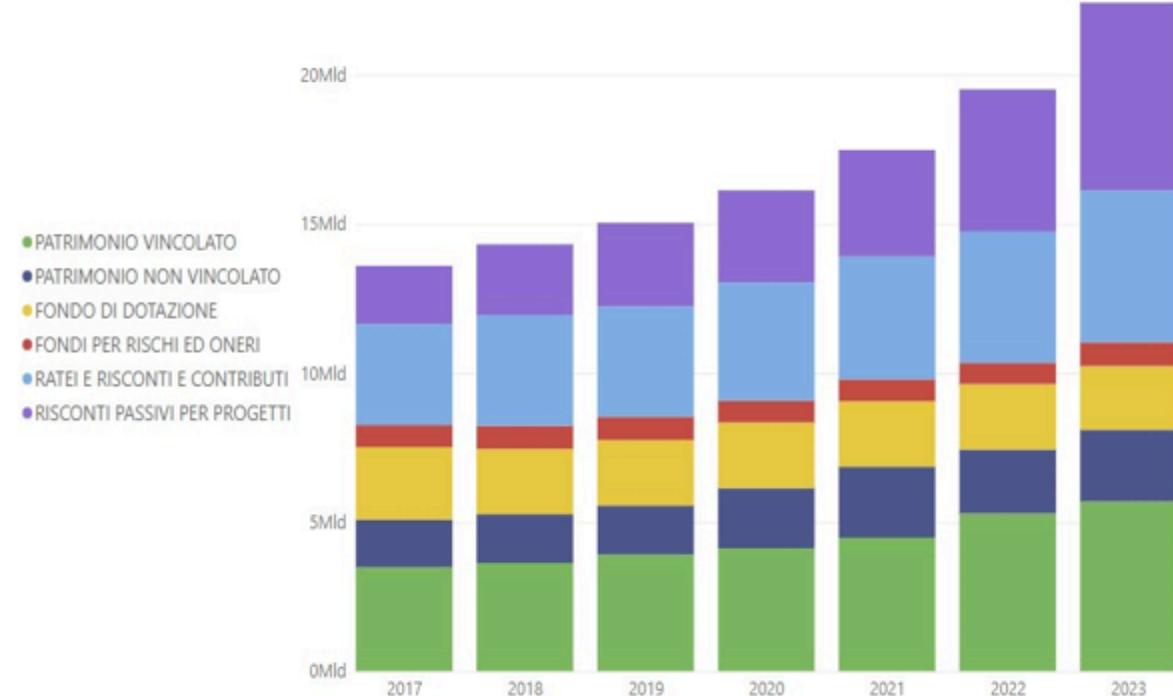
COMPOSIZIONE DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

La figura riporta la suddivisione totale dell'Attivo (a sinistra) e del Passivo (a destra) dal 2017 al 2023 in aggregato, mostrando le principali componenti **Attivo:** Immobilizzazioni, Crediti, Disponibilità liquide, Altre attività. **Passivo:** Patrimonio vincolato, Patrimonio non vincolato, Fondo di dotazione. Fondi rischi e oneri, Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti, Risconti passivi per progetti e ricerche in corso.

Andamento e composizione dell'attivo per anno (aggregato GP)

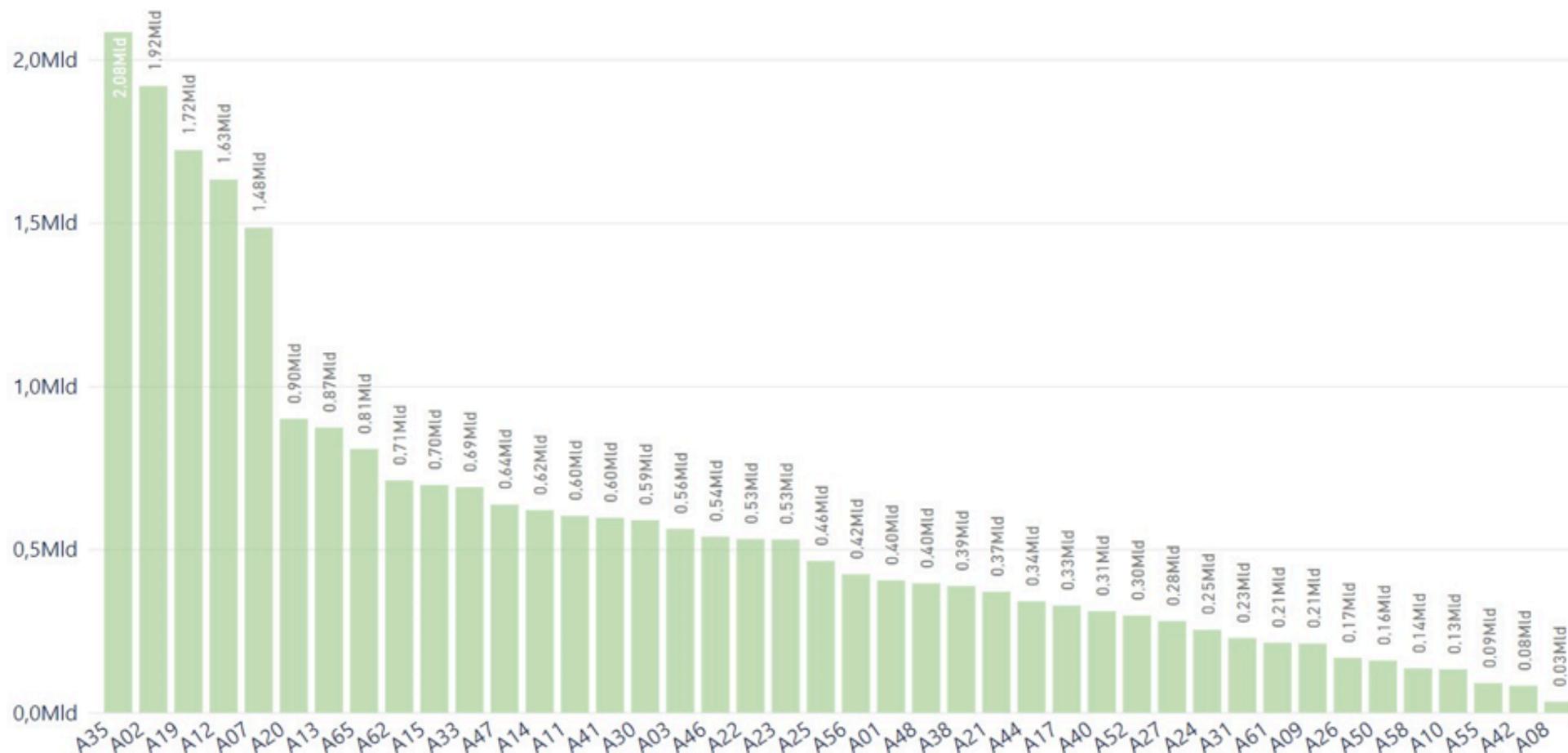


Andamento e composizione del passivo per anno (aggregato GP)



COMPOSIZIONE DELL'ATTIVO 2023

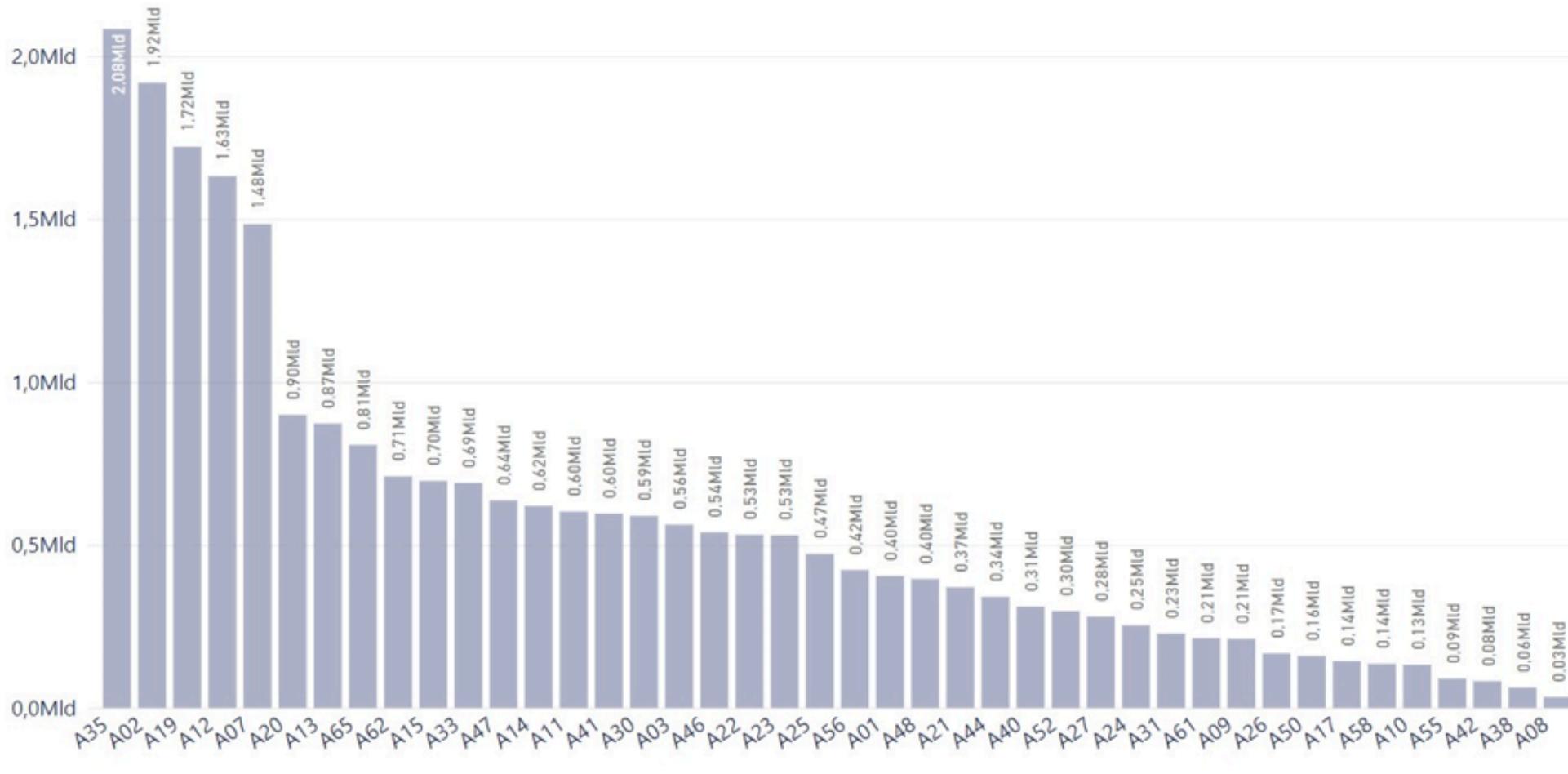
Totale Attivo per ateneo (2023)



La figura mostra il totale dell'Attivo contabilizzato nel 2023 per ciascun ateneo partecipante al progetto.

COMPOSIZIONE DEL PASSIVO 2023

Totale Passivo per ateneo (2023)



La figura mostra il totale del Passivo contabilizzato nel 2023 per ciascun ateneo partecipante al progetto

APPENDICE METODOLOGICA

Il progetto GP ha raccolto questo anno l'adesione su base volontaria dei seguenti 62 Atenei,
di cui: 51 Atenei statali, 7 Atenei non statali e 4 Scuole Superiori.

Università degli Studi di Bergamo	Università degli Studi di Padova	Università degli Studi di Roma Tor Vergata
Università degli Studi di Milano-Bicocca	Università degli Studi di Palermo	Università degli Studi di Torino
Università LUM Giuseppe De Gennaro	Università degli Studi di Parma	Università degli Studi di Trento
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	Università degli Studi di Napoli Parthenope	Università degli Studi di Udine
Università degli Studi di Brescia	Università degli Studi di Pavia	Università degli Studi di Urbino Carlo Bo
Università della Calabria	Università degli Studi di Perugia	Università Ca' Foscari di Venezia
Università degli Studi di Camerino	Università degli Studi del Piemonte Orientale	Università degli Studi di Verona
Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	"Amedeo Avogadro"	
Università degli Studi di Catania	Politecnico di Bari	Università degli Studi di Trieste
Università degli Studi "G. D'Annunzio« Chieti - Pescara	Università Politecnica delle Marche	Università degli Studi Mediterranea di Reggio Calabria
Università degli Studi di Napoli Federico II	Politecnico di Milano	Università degli Studi dell'Aquila
Università degli Studi di Ferrara	Politecnico di Torino	Università degli Studi del Molise
Università degli Studi di Firenze	Università del Salento	Università della Basilicata
Scuola IMT Alti Studi Lucca	Università degli Studi di Salerno	Università Campus Bio-Medico di Roma
Università degli Studi dell'Insubria	Università degli Studi del Sannio	Università Europea di Roma
Università IUAV di Venezia	Sapienza Università di Roma	LIUC - Università Cattaneo
Università degli Studi di Macerata	Università degli Studi di Sassari	LUMSA - Libera Università Maria Santissima Assunta
Università degli Studi di Messina	Università degli Studi di Siena	Università Cattolica del Sacro Cuore
Università degli Studi di Milano	Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati di Trieste - SISSA	Università degli Studi di Genova
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia	Scuola Normale Superiore di Pisa	Università Telematica San Raffaele
Università di Napoli L'Orientale	Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento S.Anna di PISA - SSSA	Università degli Studi di Cagliari
		Università di Foggia

Servizi AMM	AMM-01.1	Gestione e predisposizione Budget e controllo di gestione	Servizi DID	DID-03.01	Supporto alla didattica per il I e II ciclo	
	AMM-01.2	Pianificazione delle risorse umane		DID-03.02	Supporto alla didattica per il III ciclo (dottorato)	
	AMM-01.3	Assicurazione qualità, Accreditamento, Valutazione e Gestione ANAC & ANVUR		DID-03.03	Supporto alla didattica per il post-laurea	
	AMM-01.4	Contabilità generale e analitica e gestione fiscalità		DID-03.04	Gestione della "Student life"	
	AMM-01.5	Gestione contabile ciclo acquisti (da ordine/contratto a pagamento fattura)		DID-03.05	Gestione mense	
	AMM-01.6	Gestione contabile personale strutturato e non (da registrazione contratto a pagamento compensi)		DID-03.06	Internazionalizzazione studenti e dottorandi	
	AMM-01.7	Affari istituzionali e supporto organi collegiali		DID-03.07	Internazionalizzazione docenti, ricercatori e TA	
	AMM-01.8	Affari legali		DID-03.08	Supporto alla gestione ospedaliera	
	AMM-01.9	Comunicazione esterna e relazioni coi media		DID-03.09	Supporto alla gestione veterinaria	
	AMM-01.10	Merchandising, sponsorship, fundraising e Alumni		DID-03.10	Supporto alla sperimentazione clinica, infrastrutture di ricerca e formazione medica	
	AMM-01.11	Comunicazione interna, gestione eventi e cerimoniale		Servizi RIC	RIC-04.01	Gestione trasferimento tecnologico
	AMM-01.12	Servizi sociali e welfare			RIC-04.02	Supporto alla gestione dei progetti di ricerca pre-award per progetti presentati
	AMM-01.13	Gestione amministrativa personale non strutturato			RIC-04.03	Supporto alla gestione dei progetti di ricerca post-award per progetti finanziati
	AMM-01.14	Gestione delle attività di formazione del personale TA e docente			RIC-04.04	Gestione conto terzi
	AMM-01.15	Gestione amministrativa personale strutturato			RIC-04.05	Supporto tecnico all'attività di ricerca
	AMM-01.16	Gestione concorsi, trasferimenti e mobilità interni e esterni		Servizi SBMA	SBMA-05.01	SBA_Gestione risorse online e digitali
Servizi INFR	INFR-02.1	Edilizia_Nuovi interventi edilizi	SBMA-05.02		SBA_Gestione patrimonio cartaceo	
	INFR-02.2	Edilizia_Interventi sul costruito	SBMA-05.03		SBA_Gestione attività di supporto alla biblioteca e back office	
	INFR-02.3	Approvvigionamenti_Pianificazione e supporto amministrativo all'esecuzione del contratto	SBMA-05.04		SBA_Gestione front-office biblioteche	
	INFR-02.4	Gestione speso sotto soglia, affidamenti diretti ed e-procurement fino alla firma del contratto	SBMA-05.05		Gestione museale e/o archivistica	
	INFR-02.5	Gestione procedure ad evidenza pubblica aperte fino alla firma del contratto	SBMA-05.06		Gestione editoriale	
	INFR-02.6	Gestione flussi documentali (es protocollo) e servizio posta				
	INFR-02.7	Gestione e programmazione spazi (interni ed esterni), locali e arredi				
	INFR-02.8	ICT_Gestione della domanda e assistenza applicativa				
	INFR-02.9	ICT_Sviluppo nuovi servizi applicativi				
	INFR-02.10	Sviluppo e gestione servizi generali ICT e sicurezza				

TASSI DI
RISPOSTA

BO



35 rispondenti

MEDIA COMPLESSIVA	44,0%
MEDIA PICCOLI	38,5%
MEDIA MEDI	49,8%
MEDIA GRANDI	36,2%
MEDIA MEGA	35,9%
MEDIA SCUOLE	71,2%

Studenti (primo anno)



53 rispondenti

MEDIA COMPLESSIVA	21,3%
MEDIA PICCOLI	26,9%
MEDIA MEDI	21,3%
MEDIA GRANDI	18,3%
MEDIA MEGA	16,2%
MEDIA SCUOLE	28,3%

Studenti (anni successivi)



54 rispondenti

MEDIA COMPLESSIVA	19,4%
MEDIA PICCOLI	23,5%
MEDIA MEDI	21,8%
MEDIA GRANDI	16,8%
MEDIA MEGA	26,7%
MEDIA SCUOLE	27,7%

PTA



57 rispondenti

MEDIA COMPLESSIVA	51,1%
MEDIA PICCOLI	54,4%
MEDIA MEDI	49,6%
MEDIA GRANDI	44,9%
MEDIA MEGA	48,6%
MEDIA SCUOLE	73,5%

DDA



58 rispondenti

MEDIA COMPLESSIVA	33,4%
MEDIA PICCOLI	43,3%
MEDIA MEDI	31,3%
MEDIA GRANDI	28,8%
MEDIA MEGA	26,5%
MEDIA SCUOLE	34,8%

STUD II

codice unico	a.a. 2023-2024		
	# RISPOSTE	#UTENTI INVITATI	TASSO DI RISPOSTA
A17	657	10283	6%
A14	1239	22684	5%
A32	11964	18379	65%
A26	67	242	28%
A30	1522	12470	12%
A42	87	2712	3%
A33	2402	29375	8%
A46	464	21364	2%
A22	774		
A06	18956	19766	96%
A29	850	64000	1%
A11	845	18209	5%
A43	365	4281	9%
A48	729	11892	6%
A34	9818	11201	88%
A12	2823	43240	7%
A36	1154	59351	2%
A21	110	20201	1%
A10	681	3476	20%
A50	379	8250	5%
A15	562	20796	3%
A40	409	6328	6%
A23	563	8872	6%
A37	683	50107	1%
A47	1203	20516	6%
A41	394	15467	3%
A05	2258	28767	8%
A56	357	16536	2%
A61	261	10866	2%
A39	548	6616	8%
A03	1475	15999	9%
A13	2733	24006	11%
A02	5602	70051	8%
A20	3356	27630	12%
A59	58	4400	1%
A38	295	14966	2%
A44	3714	10390	36%
A62	716	17395	4%
A18	4996	7705	65%
A51	221	2152	10%
A01	1072	14930	7%
A58	217	3769	6%
A24	1685	11749	14%
A65	2340	23326	10%
A57	9192	13136	70%
A52	652	6637	10%
A07	8.607	9.701	89%
A04	183	4718	4%
A55	240	5273	5%
A09	2356	8315	28%
A54	7386	31776	23%
A31	6939	10.983	63%
A53	2083	2234	93%
A60	1483	1864	80%
A19	13644	14515	94%

STUD I

codice unico	a.a. 2023-2024		
	# RISPOSTE	#UTENTI INVITATI	TASSO DI RISPOSTA
A01	407	4063	10%
A02	1547	19248	8%
A03	499	4167	12%
A04	60	2796	2%
A05	1138	10403	11%
A06	5445	5986	91%
A07	2.224	2.834	78%
A09	614	3824	16%
A10	300	968	31%
A11	277	6513	4%
A12	952	11974	8%
A13	1324	11017	12%
A14	562	7037	8%
A15	259	6984	4%
A17	396	4001	10%
A18	1529	2974	51%
A20	946	5476	17%
A21	76	5176	1%
A22	709		
A23	309	3681	8%
A24	315	2734	12%
A26	17	60	28%
A29	359	17628	2%
A30	604	3260	19%
A31	1530	3.243	47%
A32	3439	7243	47%
A33	888	8048	11%
A34	3370	4038	83%
A36	563	12201	5%
A37	114	21884	1%
A38	97	6326	2%
A39	126	4285	3%
A40	148	2934	5%
A41	114	5294	2%
A42	34	1143	3%
A43	127	1200	11%
A44	1636	3283	50%
A46	233	8001	3%
A47	613	6013	10%
A48	163	3836	4%
A50	154	1275	12%
A51	39	200	20%
A52	198	1908	10%
A53	665	703	95%
A54	2362	8771	27%
A55	116	1510	8%
A56	134	4800	3%
A57	3114	4530	69%
A58	66	1297	5%
A59	10	1400	1%
A60	649	608	107%
A61	115	2606	4%
A62	369	7656	5%
A65	1359	9527	14%

DDA

Codice unico	a.a. 2023-2024		
	# RISPOSTE	#UTENTI INVITATI	TASSO DI RISPOSTA
A01	377	823	46%
A02	2006	7955	25%
A03	286	1594	18%
A04	224	465	48%
A05	926	2280	41%
A06	434	1367	32%
A07	1295	3.846	34%
A08	165	369	45%
A09	223	773	29%
A10	151	432	35%
A11	367	1587	23%
A12	1826	5245	35%
A13	690	3139	22%
A14	909	1901	48%
A15	413	2404	17%
A17	405	813	50%
A18	269	980	27%
A19	2312	5602	41%
A20	748	3407	22%
A21	76	634	12%
A22	167		
A23	249	1.121	22%
A24	361	1571	23%
A25	277	507	55%
A26	91	574	16%
A27	188	780	24%
A29	1163	4317	27%
A30	382	2146	18%
A31	284	700	41%
A32	72	1702	4%
A33	538		
A34	176	698	25%
A36	686	4898	14%
A37	861	6251	14%
A38	281	1022	27%
A39	369	789	47%
A40	209	322	65%
A41	245	1480	17%
A42	69	199	35%
A43	242	939	26%
A44	295	1184	25%
A45	90	117	77%
A46	263	1796	15%
A47	471	1938	24%
A48	467	1258	37%
A50	174	362	48%
A51	48	109	44%
A52	136	219	62%
A53	176	423	42%
A54	1329	3703	36%
A55	92	945	10%
A56	228	1040	22%
A57	318	846	38%
A58	133	383	35%
A59	105	328	32%
A60	47	110	43%
A61	155	853	18%
A62	638	1524	42%
A64	91	109	83%
A65	788	1430	55%

PTA

Codice unico	a.a. 2023-2024		
	# RISPOSTE	#UTENTI INVITATI	TASSO DI RISPOSTA
A01	178	333	53%
A02	1523	3272	47%
A03	442	744	59%
A04	117	259	45%
A05	443	1062	42%
A06	286	565	51%
A07	1004	1.586	63%
A08	39	46	85%
A09	175	349	50%
A10	117	245	48%
A11	222	611	36%
A12	1424	2584	55%
A13	870	1351	64%
A14	628	969	65%
A15	493	908	54%
A17	287	368	78%
A18	146	270	54%
A19	882	1340	66%
A20	577	1008	57%
A21	92	475	19%
A22	109		
A23	217	502	43%
A24	336	826	41%
A25	106	125	85%
A26	117	234	50%
A27	205	276	74%
A29	850	2038	42%
A30	297	829	36%
A31	206	420	49%
A32	166	818	20%
A33	473	908	52%
A36	579	2087	28%
A37	572	2375	24%
A38	179	385	46%
A39	197	306	64%
A40	217	316	69%
A41	186	660	28%
A42	62	144	43%
A43	159	284	56%
A44	230	551	42%
A45	45	72	63%
A46	211	960	22%
A47	291	727	40%
A48	333	605	55%
A50	103	185	56%
A51	53	103	51%
A52	87	142	61%
A53	125	160	78%
A54	829	1274	65%
A55	112	247	45%
A56	193	447	43%
A57	364	648	56%
A58	74	166	45%
A59	77	225	34%
A60	62	83	75%
A61	141	333	42%
A62	461	990	47%
A64	60		
A65	580	1226	47%

BO

codifica anonima	a.a. 2023-2024	
	# RISPOSTE	TASSO DI RISPOSTA
FF		31,0%
AW		38,9%
DD		64,7%
MM		72,1%
AE		47,2%
G		44,1%
ZZ		32,9%
M		49,0%
O		76,6%
B		
LL		22,3%
OO		45,9%
T		86,9%
U		54,5%
WS		31,8%
II		56,2%
XT		37,8%
A		50,6%
BX		69,8%
TT		26,2%
D		20,9%
C		37,1%
I		46,4%
R		44,9%
P		27,3%
V		
E		46,8%
KG		27,0%
NN		24,8%
Z		58,0%
BW		61,4%
KM		45,7%
AJ		43,6%
CX		27,7%
BJ		18,7%
YH		49,4%
BK		20,4%
AX		