

Allegato 1: Obiettivi strategici

Codice Ob. St.	Obiettivo Strategico	TREND obiettivo	Ambiti strategici	Indicatori	Target	Misurazione al 31/12/2016	Trend dell'indicatore nel primo anno del triennio 2016-18	Annotazioni sul processo di calcolo	Risorse finanziarie a consuntivo
A.1	Migliorare la qualità dei corsi di studio e favorire la riorganizzazione dell'offerta formativa		Didattica/Amministrazione	Numero immatricolati nell'a. t	numero immatricolati nell'anno t $\geq$ media triennio precedente	11.018		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati Presidio della Qualità di Ateneo. L'indicatore si riferisce all'anno 2015-16. La media del triennio precedente (2012-13, 2013-14, 2014-15) è 12.378,7	€ 2.684.109,66
				Tasso di laurea (% di laureati all'interno della durata normale del corso di studio di I livello)	% di laureati all'interno della durata normale del corso di studio di I livello nell'a.s. t $\geq$ media triennio precedente	40,6		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati Presidio della Qualità di Ateneo. L'indicatore si riferisce all'anno 2015. La media del triennio precedente (2012, 2013, 2014) è 41,4	
				Tasso di laurea (% di laureati all'interno della durata normale del corso di studio di II livello_ magistrale e specialistiche)	% di laureati all'interno della durata normale del corso di studio di II livello nell'a.s. t $\geq$ media triennio precedente	58,1		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati Presidio della Qualità di Ateneo. L'indicatore si riferisce all'anno 2015. La media del triennio precedente (2012, 2013, 2014) è 57,6	
				Numero di corsi studio con almeno il 50% degli indicatori Carriere Studenti ANVUR con valore uguale o superiore al valore medio dell'area di aggregazione/Numero di corsi di studio complessivi	70%	63%		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati ANVUR - Carriere studenti	
A.2	Migliorare i servizi di sostegno allo studio al fine di ridurre il numero degli abbandoni e incrementare il numero dei laureati in corso.		Didattica/Amministrazione	Tasso di abbandono dei corsi di laurea	Tasso di abbandono dei corsi di laurea nell'a. t $\leq$ media triennio precedente	26,5		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati Presidio della Qualità di Ateneo. L'indicatore si riferisce all'anno 2015-16 (coorte 2014-15). La media del triennio precedente (2012-13, 2013-14, 2014-15, riferito rispettivamente alle coorti dell'anno precedente) è 31,0	€ 802.000,09
				Quota di studenti fuori corso (studenti iscritti al corso per un numero di anni superiore alla durata normale del corso di studio)	% di studenti fuori corso anno t $\leq$ media triennio precedente	33,1		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati Presidio della Qualità di Ateneo. La media del triennio precedente (2012-13, 2013-14, 2014-15) è 34,3	
				Quota di studenti fuori corso (studenti iscritti al corso per un numero di anni superiore alla durata normale del corso di studio) esclusi i corsi di studio ante 509	% di studenti fuori corso anno t $\leq$ media triennio precedente	30,9		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati Presidio della Qualità di Ateneo. La media del triennio precedente (2012-13, 2013-14, 2014-15) è 31,1	

Allegato 1: Obiettivi strategici

Codice Ob. St.	Obiettivo Strategico	TREND obiettivo	Ambiti strategici	Indicatori	Target	Misurazione al 31/12/2016	Trend dell'indicatore nel primo anno del triennio 2016-18	Annotazioni sul processo di calcolo	Risorse finanziarie a consuntivo
				Quota studenti inattivi	% di studenti inattivi anno t ≤ media triennio precedente	25,20%	▲	Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati Presidio della Qualità di Ateneo. L'indicatore si riferisce all'anno 2015-16 (coorte 2014-15). La media del triennio precedente (2012-13, 2013-14, 2014-15, riferito rispettivamente alle coorti dell'anno precedente) è 29,5	
A.3	Efficientare i processi di valorizzazione del merito	▲	Amministrazione	N. di studenti che usufruiscono di borse di studio/N. totale di studenti	% di studenti beneficiari di borse di studio anno t ≥ media triennio precedente	20	▲	Fonte: DRF + DOFSS, Sezione Post laurea. Borse di studio erogate a favore di studenti di Summer School. Nel triennio precedente non sono state erogate borse di studio con fondi di bilancio	€ 185.817,48
				Volume delle risorse impiegate per la valorizzazione del merito	risorse al tempo t ≥ t-1	610.145,45 (stanziamento assestato 2016)	▲	Fonte: DRF. La previsione 2015 è pari a 311.000	
				Volume delle risorse di provenienza esterna destinate alla valorizzazione del merito/ Volume totale delle risorse destinate alla valorizzazione del merito	risorse al tempo t ≥ t-1	32,10%	▲	Fonte: DRF. Nel 2016 il rapporto è dato da: Risorse esterne per merito, Euro 195.980 diviso Totale Risorse per merito, Euro 610.145 =32,1%. Nel 2015 il rapporto è dato da: risorse esterne per merito, Euro 1.000 diviso Totale risorse per merito, Euro 311.000 =0,3%.	
A.4	Favorire l'accessibilità ai servizi Uniba	▲	Amministrazione	Adeguamento ai requisiti di accessibilità dei siti integrati Uniba	100% (triennale)	79,02%	▲	Fonte DAI - Sezione Servizi Istituzionali	€ 248.527,42
A.5	Promuovere e comunicare l'Offerta Formativa Uniba	▲	Didattica/Amministrazione	N. di iniziative promozionali (avviate a partire dal 2016)	≥ 5 (triennale)	9	▲	Fonte DOFSS - Sezione Offerta Formativa+Delegato Orientamento: le iniziative promozionali sono le seguenti: 1) Pubblicizzazione offerta formativa 2016.2017 attraverso il Manifesto degli studi che per la 1° volta riporta lo slogan di Ateneo (L'Università è UNIBA); 2) BONUS DI € 51.00 sulla 1° rata di iscrizione riservato a tutti coloro che si immatricoleranno ai corsi ad accesso libero dal 15 al 31 luglio 2016; 3) sportello informativo Offerta didattica e servizi agli studenti aperto dalle 9.00 alle 13.00; 4) Open Day di ateneo "Informati per il futuro"; 5) Settimana dell'orientamento; 6) Orientamento consapevole; 7) Ammodernamento sito web; 8) Partecipazione a Saloni dello studente; 9) Iniziative di Orientamento svolte dai Dipartimenti.	€ 24.500,00

Allegato 1: Obiettivi strategici

Codice Ob. St.	Obiettivo Strategico	TREND obiettivo	Ambiti strategici	Indicatori	Target	Misurazione al 31/12/2016	Trend dell'indicatore nel primo anno del triennio 2016-18	Annotazioni sul processo di calcolo	Risorse finanziarie a consuntivo
				N. di studenti coinvolti nelle iniziative di promozione/Numero di iniziativa	media dei soggetti coinvolti nelle iniziative anno $t \geq t-1$	63.821	▲	Fonte DAI - UO Statistiche di ateneo: Il numero degli studenti coinvolti nell'a.a. 2015-16 è stato pari a: 63.459 nel 2015-16 (45.959, Tot. Iscritti, fonte OSD + 17.500 partecipanti comunicati dal Delegato a Orientamento) e 63.821 nel 2016-17 (43.921, Tot. Iscritti, fonte OSD + 19.900 partecipanti comunicati dal Delegato a Orientamento).	
A.6	Favorire percorsi di orientamento in uscita e d'inserimento professionale	▼	Amministrazione	Tasso di occupazione ad 1 anno dalla laurea- Tutti i corsi di studio	tasso di occupazione all'anno $t \geq$ media triennio precedente	45,1	▼	Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati AlmaLaurea, Indagine sulla condizione occupazionale dei laureati 2016 (la media del triennio precedente è 48,1)	€ 317.878,80
				Tasso di occupazione ad 1 anno dalla laurea- Lauree Triennali	tasso di occupazione all'anno $t \geq$ media triennio precedente	38,5	▼	Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati AlmaLaurea, Indagine sulla condizione occupazionale dei laureati 2016 (la media del triennio precedente è 42,9)	
				Tasso di occupazione ad 1 anno dalla laurea- Lauree magistrali e a ciclo unico (media)	tasso di occupazione all'anno $t \geq$ media triennio precedente	51,5	▼	Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati AlmaLaurea, Indagine sulla condizione occupazionale dei laureati 2016 (la media del triennio precedente è 53,9)	
				Percentuale di studenti che usufruiscono dei servizi di orientamento in uscita Uniba sul totale dei laureandi/laureati	% anno $t \geq t-1$	27,30%	▲	Fonte DOFSS - U.O. Placement. I laureati sono stati circa 7.300 nel 2015 e 7.500 nel 2016. Gli studenti laureati o laureandi che hanno usufruito di servizi di orientamento in uscita sono stati 1.745 nel 2015 e 2.050 nel 2016. I laureati sono stati circa 7.300 nel 2015 e 7.500 nel 2016. Gli indicatori sono: 24,02% nel 2015 e 27,33% nel 2016.	
B.1	Incentivare la produttività dei docenti e dei ricercatori	▲	Ricerca/Amministrazione	Fondi di Ateneo destinati alla produttività dei docenti	risorse al tempo $t \geq t-1$	600.000 (stanziamento assestato 2016)	▲	Fonte: DRF . Gli importi si riferiscono al Cap.1010104 "Retribuzione aggiuntiva ai ricercatori". Sono gli unici fondi previsti per la produttività ai docenti. Nel 2015 non sono stati destinati fondi	€ 3.712.022,14

Allegato 1: Obiettivi strategici

Codice Ob. St.	Obiettivo Strategico	TREND obiettivo	Ambiti strategici	Indicatori	Target	Misurazione al 31/12/2016	Trend dell'indicatore nel primo anno del triennio 2016-18	Annotazioni sul processo di calcolo	Risorse finanziarie a consuntivo
B.2	Implementare un sistema di monitoraggio della produzione scientifica Uniba		Ricerca/Amministrazione	% di siti docenti sottoposti a monitoraggio/Totale del personale docente e ricercatori	100%	100%		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo. I siti login.miur del Cineca (le cui modifiche con riferimento alla produzione scientifica sono apportabili tramite l'applicativo IRIS-CINECA) sono accessibili solo dagli stessi docenti. E' presumibile che, tenuto conto della Campagna VQR avviata nel 2016 e delle rilevazioni concernenti l'Abilitazione scientifica Nazionale del Miur, il totale dei docenti ha sottoposto a monitoraggio la propria pagina web. Ciò non significa che tutti i contenuti delle pagine siano aderenti alla situazione reale.	€ 610.445,94
B.3	Potenziare le strutture a sostegno dello studio e della ricerca (Laboratori, Biblioteche, ecc.)		Ricerca/Amministrazione	Percentuale di studenti soddisfatti delle strutture di supporto (giudizio tra 3 e 4)	≥ 70 % (sul numero totale di studenti che hanno risposto al questionario)	58,80%		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati AlmaLaurea, Profilo dei laureati 2016 (media dei giudizi positivi su aule, postazioni informatiche e biblioteche)	€ 1.594.879,87
B.4	Valorizzare i corsi di dottorato e l'attività scientifica dei giovani ricercatori		Ricerca/Amministrazione	Volume risorse destinate per l'attività di ricerca dei dottorandi	N. di risorse al tempo t ≥ t-1	437948 (stanziamento assestato 2016)		Fonte: DRF. Le somme indicate sono relative alle spese destinate all'attività di ricerca dei dottorandi. Nel 2016 ( Cap. 1020209"Spese per dottorato di ricerca-funzionamento=Euro 252.011). +(Maggiorazione per soggiorno all'estero =Euro 185.937) = Euro 437.948. Nel 2015 ( Cap. 1020209"Spese per dottorato di ricerca-funzionamento=Euro 253.919). +(Maggiorazione per soggiorno all'estero =Euro 95.863) = Euro 349782	€ 5.008.524,69
				Volume di risorse utilizzate per l'attività di ricerca dei dottorandi/Totale di risorse destinate	N. di risorse al tempo t ≥ t-1	11,50%		Fonte: DRF. Il complesso di tali assegnazioni ai Dip. è stato di 1.435.877 Euro nel 2015 ed è previsto pari a 1.655.226 Euro nel 2016. Fonte DGRF. Nel 2015 la percentuale è stata del 10,8%	
B.5	Riorganizzare le strutture amministrative dei Dipartimenti di Didattica e di Ricerca		Amministrazione	% di strutture decentrate riorganizzate secondo la logica funzionale	100%	100%		Fonte D.G. - Staff Sviluppo Organizzativo, Programmazione, Controllo e Valutazione	€ 345.000,00
B.6	Omogenizzare e razionalizzare i servizi amministrativi delle strutture decentrate		Amministrazione	% di strutture decentrate che hanno proceduto alla omogenizzazione e razionalizzazione dei servizi amministrativi	100%	100%		Fonte: D.G. - Staff Sviluppo Organizzativo, Programmazione, Controllo e Valutazione	€ 345.000,00

Allegato 1: Obiettivi strategici

Codice Ob. St.	Obiettivo Strategico	TREND obiettivo	Ambiti strategici	Indicatori	Target	Misurazione al 31/12/2016	Trend dell'indicatore nel primo anno del triennio 2016-18	Annotazioni sul processo di calcolo	Risorse finanziarie a consuntivo
B.7	Aumentare la partecipazione a bandi competitivi		Ricerca/Amministrazione	Valutazione della qualità del servizio (giudizio customer satisfaction)	≥ 3 (scala di valutazione della qualità del servizio)	2,60%		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati rilevazione customer servizi al 30/06/16: SERV_DARDRE_04	€ 610.445,94
				Numero di personale impiegato a supporto della progettazione	Personale al tempo t ≥ t-1	6		Fonte: DRTMI- UO Presentazione, gestione e rendicontazione progetti. Nel 2016 (semisomma del dato al 1 gen ed al 31 dic) il numero era pari a 6. Nel 2015 (semisomma del dato al 1 gen ed al 31 dic) il numero era pari a 5.	
B.8	Consolidamento e incremento della visibilità della ricerca a livello locale, nazionale e internazionale		Ricerca/Amministrazione	N. di eventi scientifici internazionali (conferenze patrocinate da società scientifiche riconosciute a livello internazionale)	N. al tempo t ≥ t-1	20		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati rilevati dai Dipartimenti che, hanno disapprovato la rilevazione e chiesto di rivedere l'indicatore. Nel 2015 gli eventi sono stati 27.	€ 43.750,00
				Fondi stanziati per eventi internazionali	N. di risorse al tempo t ≥ t-1	€ 100.000		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati rilevati dai Dipartimenti che, hanno disapprovato la rilevazione e chiesto di rivedere l'indicatore. Nel 2015 i fondi stanziati sono stati pari a 151.726 €.	
B.9	Miglioramento della posizione di Uniba nei ranking nazionali e internazionali		Ricerca/Amministrazione	Miglioramento della VQR per SSD	Incremento rispetto ai risultati alla VQR 2011-2014 (per il 60% dei SSD)	66,70%		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati ANVUR - Risultati VQR 2011-14.	€ 36.800,00
				Consolidamento e miglioramento della posizione nei ranking internazionali	Posizionamento (≥) rispetto ai ranking dell'anno t-1	61,40%		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo Il posizionamento è stato espresso sinteticamente dal Rango percentile medio dei 5 ranking della ricerca nei quali è presente Bari. Nel 2016 il valore è pari a 61,4, nel 2015 era pari 60,3, nel 2014 era pari a 55,8	
C.1	Adottare misure per accrescere la valorizzazione del merito e premiare le eccellenze del personale docente e non docente		Ricerca/Amministrazione	Risorse destinate alla valorizzazione del merito	N. di risorse al tempo t ≥ t-1	742.137 (stanziamento assestato 2016)		Fonte: DRF : In questo caso si fa riferimento al merito del personale docente e pta. Le somme indicate si riferiscono a: 1) Retribuzione aggiuntiva Ricercatori (vedi Ob. B1); 2) Indennità di responsabilità per Capi area e Segretari amministrativi di Dip. 3) Indennità accessoria mensile con valutazione-IMAV Nel 2015 (Euro): 1) 0 (zero) + 2) 29.938 + 3) 0 (zero) = 29.937; Nel 2016 (Euro): 1) 600.000 + 2) 29.938 + 3) 112.199 = 742.137;	€ 777.480,53

Allegato 1: Obiettivi strategici

Codice Ob. St.	Obiettivo Strategico	TREND obiettivo	Ambiti strategici	Indicatori	Target	Misurazione al 31/12/2016	Trend dell'indicatore nel primo anno del triennio 2016-18	Annotazioni sul processo di calcolo	Risorse finanziarie a consuntivo
C.2	Favorire la crescita professionale del personale dipendente anche attraverso percorsi di formazione e specializzazione		Amministrazione	Numero di personale destinatario di corsi di formazione con metodologia FAD/Numero totale personale	% al tempo t ≥ t-1	100,00%		Fonte: DRU - U.O. Formazione: Nel 2015 sono le unità di personale destinatarie di corsi FAD sono state 675 su 1467 (46%)	€ 42.730,11
				Percentuale di destinatari che hanno completato i percorsi formativi	≥ 85%	91,00%		Fonte: DRU - U.O. Formazione	
C.3	Favorire il turn over del personale docente e non docente	ND	Ricerca/Amministrazione	Percentuale dei docenti che non hanno pubblicato negli ultimi 5 anni (inattivi)	% di docenti inattivi anno t ≤ % ultimi 5 anni	Non desumibile	ND	Allo stato attuale l'indicatore non può essere calcolato. Il catalogo delle pubblicazioni gestito tramite IRIS-CINECA non consente al momento la validazione del numero delle pubblicazioni. Solo i singoli docenti possono attestarne la veridicità. Nel 2017 sono allo studio soluzioni per risolvere questo deficit informativo.	€ 909.780,10
				Percentuale di risorse distribuite ai dipartimenti secondo criteri meritocratici	% risorse al tempo t ≥ t-1	Non desumibile	ND	Allo stato attuale non è possibile definire con certezza quali sono le risorse distribuite con criteri meritocratici e quali non lo sono.	
D.1	Valorizzazione e uso intra-Uniba, inter-Università o Enti pubblici e privati di ricerca regionali, nazionali e internazionali, del patrimonio immobiliare e strumentale		Ricerca/Amministrazione	Grado di copertura del censimento	50%	100%		Fonte: DTSGP	€ 7.047.001,97
				Incremento di risorse derivanti dalla valorizzazione del patrimonio	% risorse al tempo t ≥ t-1	648.522,15 (stanziamento assestato 2016)		Fonte: DRF : Sono state prese in considerazione le entrate derivanti dall'utilizzo di immobili di proprietà. Per rilevare questo dato è stato necessario "costruire" le previsioni poiché non ci sono capitoli ad hoc per le voci che descriveremo. Si è proceduto, pertanto, ad estrapolare tutte le fatture emesse e i contratti in essere relativi al noleggio temporaneo aule, alla locazione locali spin-off e servizi bar e distributori automatici. Tutte queste voci sono contenute in unico capitolo: 1030304 "Prestaz. contratti di ricerca, consulenza, conv. di ricerca e prestaz. a pagamento c/terzi". Previsione 2015: 1) noleggio temp. aule € 31.681,60; 2) locaz. spin-off € 36.757,09; 3) serv. bar+ distrib. autom. € 606.834,04. Tot = € 675.272. Previsione finale 2016: € 648.522,15	

Allegato 1: Obiettivi strategici

Codice Ob. St.	Obiettivo Strategico	TREND obiettivo	Ambiti strategici	Indicatori	Target	Misurazione al 31/12/2016	Trend dell'indicatore nel primo anno del triennio 2016-18	Annotazioni sul processo di calcolo	Risorse finanziarie a consuntivo
E.1	Migliorare i servizi amministrativi a supporto dei programmi di internazionalizzazione		Amministrazione	Numero di studenti in mobilità Erasmus in ingresso	% di studenti in mobilità Erasmus anno t $\geq$ media triennio precedente (ingresso)	0,51%		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati UO Mobilità internazionale: la media del triennio 2012-13,2013-14 e 2014-15 è pari a 0,5%, il valore del 2015-16 è pari a 0,51%. Il denominatore considerato è il numero degli iscritti	€ 42.730,11
				Numero di studenti in mobilità Erasmus in uscita	% di studenti in mobilità Erasmus anno t $\geq$ media triennio precedente (uscita)	0,74%		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati UO Mobilità internazionale: la media del triennio 2012-13,2013-14 e 2014-15 è pari a 0,81%, il valore del 2015-16 è pari a 0,74%. Il denominatore considerato è il numero degli iscritti	
				Fondi di Ateneo (non erasmus) per la mobilità internazionale	N. di risorse al tempo t $\geq$ t-1	€ 1.328.385,00		Fonte: DRF + Sezione Internazionalizzazione: Nel 2016 sono stati destinati Euro 275.746 per l'a.a. 2015-16, rivenienti da PRO3 + Euro 1.052.639 rivenienti da DM 976 del 29.12.2014 - Fondo per il sostegno dei giovani e favorire la mobilità degli studenti, per l'a.a. 2015-16.	
E.2	Favorire la mobilità nazionale e internazionale dei ricercatori e la formalizzazione di accordi di collaborazione con università straniere		Ricerca/Amministrazione	Numero di mesi/uomo di docenti/ricercatori stranieri trascorsi in Ateneo	$\Delta \geq 2\%$	141,6		Fonte DRU - U.O. Carriera personale docenti + Indagine diretta del Ufficio D.G. - Staff Sviluppo Organizzativo, Programmazione, Controllo e Valutazione= 14 + 101,6 =141,6 mesi/uomo; Nel 2015 il numero di mesi uomo è stato pari a circa 65	€ 1.390.371,93
				Percentuale di prodotti con coautori internazionali	% di prodotti di ricerca con coautori internazionali anno t $\geq$ media triennio precedente	43,7		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati Leiden Ranking 2016: Indicatore: Percentuale di pubblicazioni con almeno un'altra istituzione di ricerca estera desunto (fonte Web of Science 2011-2014), media nel triennio precedente 2012-14 è 40,1	
				Rapporto studenti in mobilità internazionale per più di tre mesi/studenti iscritti	rapporto studenti in mobilità internazionale per più di tre mesi/studenti iscritti $\geq$ media triennio precedente	0,90%		Fonte: elaborazioni DAI - UO Statistiche di ateneo su dati DRTMI - Sezione Internazionalizzazione. L'indicatore si riferisce all'a.a. 2014-15. La media del triennio precedente (2011-12, 2012-13, 2013-14) è pari a 0,7%	

Allegato 1: Obiettivi strategici

Codice Ob. St.	Obiettivo Strategico	TREND obiettivo	Ambiti strategici	Indicatori	Target	Misurazione al 31/12/2016	Trend dell'indicatore nel primo anno del triennio 2016-18	Annotazioni sul processo di calcolo	Risorse finanziarie a consuntivo
E.3	Ampliare l'offerta formativa a vocazione internazionale		Didattica	N. di corsi di laurea in lingua veicolare (inglese)	> 1	2		Fonte DOFSS - Sezione Offerta Formativa. L'indicatore si riferisce all'anno 2016-17. Nell'anno accademico precedente il corso in lingua veicolare era solo 1	€ 15.930,00
				N. di corsi di dottorato con borse internazionali	Numero di borse di studio internazionali anno t ≥ t-1	5		Fonte: Delegato del Rettore ai Dottorati di Ricerca. Si fa riferimento all'a.a. 2016-17. Nel 2015-16 il numero di borse internazionali era pari a 4.	
F.1	Identificare i fabbisogni del territorio e dei principali stakeholder nazionali ed internazionali		Ricerca/Didattica/Terza Missione/Amministrazione	N. di iniziative di ascolto degli stakeholder finalizzate all'attività di programmazione dell'Ateneo	≥ 4 (triennale)	7		Fonte: D.G. - Staff Sviluppo Organizzativo, Programmazione, Controllo e Valutazione + DRTMI. Le principali iniziative sono le seguenti: 1) Giornata della trasparenza 2016 - 12 dicembre 2016; 2) Giornata di incontro degli studenti con il mondo delle imprese + N. 5 incontri con le Imprese (Bioentra, TCT Srl+ COMES+Spartan+ Dimensione 3)	€ 42.500,00
F.2	Implementare accordi di collaborazione con altri enti pubblici e privati per il raggiungimento delle finalità strategiche dell'Ateneo		Ricerca/Didattica/Terza Missione/Amministrazione	N. di partnership realizzate	N. di accordi al tempo t ≥ t-1	91		Fonte: DRTMI - UO Enti partecipati e convenzioni per la ricerca + Sezione Ricerca + DOFSS, Sezione Offerta Formativa. Nel 2016 le partnership realizzate (in essere) sono state:  - di Ricerca: n. 39 + n. 5 iniziative per la creatività e l'imprenditorialità dei giovani (start up week end+ PIN Pugliesi innovativi + Mimpredo Start Cup Puglia 2016 con ARTI + Startup Europe week). Nel 2015 le partnership (convenzioni) in essere sono state 22.  - di Didattica: n. 47 convenzioni di didattica e formazione. Nel 2015 sono state 50	€ 15.930,00
F.3	Favorire la trasferibilità dei prodotti della ricerca di base e applicata		Terza Missione/Amministrazione	n. di accordi/convenzioni con organi di stampa e televisivi nazionali e locali	N. di accordi al tempo t ≥ t-1	2		Fonte Ufficio Stampa. Al 31.12.2016 erano in corso n. 2 convenzioni con l'ANSA e la ITALPRESS. Al 31.12.2015 era in corso la sola convenzione con l'ANSA	€ 80.059,60

Allegato 1: Obiettivi strategici

Codice Ob. St.	Obiettivo Strategico	TREND obiettivo	Ambiti strategici	Indicatori	Target	Misurazione al 31/12/2016	Trend dell'indicatore nel primo anno del triennio 2016-18	Annotazioni sul processo di calcolo	Risorse finanziarie a consuntivo
G.1	Efficientare i servizi amministrativi di supporto, i processi amministrativi e/o gestionali		Amministrazione	Percentuale di processi amministrativi mappati	100% (triennale)	90%		Fonte: D.G. - Staff Sviluppo Organizzativo, Programmazione, Controllo e Valutazione. Nonostante la mappatura sia stata effettuata sulla totalità delle strutture amministrative, si è ritenuto di attenersi ad una misura prudenziale in ragione della successiva revisione prevista per il 2017. Le strutture, a seguito della formalizzazione della mappatura dei processi (DDG n. 436/2016) hanno effettuato una prima analisi al fine verificare la completezza dei subprocessi in relazione alla totalità delle attività gestite.	€ 122.185,77
				Percentuale di processi sottoposti a reingegnerizzazione e/o informatizzazione	5% (conseguenziale alla mappatura dei processi)	5%		Fonte: D.G. - Staff Sviluppo Organizzativo, Programmazione, Controllo e Valutazione. Nel 2016 sono stati reingegnerizzati 7 processi su 137 processi in totale.	
G.2	Implementare il sistema integrato di controllo direzionale		Amministrazione	Percentuale di indicatori gestiti su rete intranet (indicatori strategici e ministeriali)	80%	0%		Fonte: D.G. - Staff Sviluppo Organizzativo, Programmazione, Controllo e Valutazione. Per l'analisi del dato, si faccia riferimento al paragrafo "Ambito strategico: amministrazione"	€ 47.824,00
G.3	Adottare misure di razionalizzazione dei costi e contrasto all'evasione		Amministrazione	Riduzione costi di funzionamento (costi operativi)	Costi operativi anno t ≤ anno t-1	275.853.025		Fonte: DRF La somma delle voci di bilancio unico consuntivo assestato 2016 corrispondenti a costi operativi di competenza dell'esercizio stesso ammontano ad euro 275.853.025. Nel 2015 gli stessi costi ammontavano ad euro 278.937.689,05.  Pertanto, si rileva tra il 2015 ed il 2016 una riduzione dell'ammontare complessivo dei costi di funzionamento di Ateneo di euro 3.084.664,27 e pertanto l'indicatore è da ritenersi con trend in miglioramento.	
				Incremento delle entrate correnti (%) * (* L'indicatore si riferisce alla voce "proventi per la didattica" e presuppone un numero di immatricolati almeno uguale	Risorse al tempo t ≥ t-1	14,91%		Fonte: DRF. E' stato calcolato il rapporto tra il totale delle entrate contributive e il totale del titolo delle entrate correnti. Prev.def.2014:€39.491.143,49/290.064.696,02; Prev.iniz.2015:€ 37.221.423,81/273.661.596,31 (13,6%)	

Allegato 1: Obiettivi strategici

Codice Ob. St.	Obiettivo Strategico	TREND obiettivo	Ambiti strategici	Indicatori	Target	Misurazione al 31/12/2016	Trend dell'indicatore nel primo anno del triennio 2016-18	Annotazioni sul processo di calcolo	Risorse finanziarie a consuntivo
				all'anno t-1				Prev.iniz.2016:€ 40.179.347,17/269.542.917,10. Il DRF conferma il dato anche al 31.12.2016	
G.4	Potenziare la gestione delle leve sui finanziamenti ordinari e migliorare la capacità di attrazione di finanziamenti esterni		Amministrazione	Incremento dei finanziamenti di provenienza esterna	Risorse al tempo t ≥ t-1	10,19%		Fonte: DRF .Trattasi dal rapporto tra fonti di provenienza esterna e il totale delle entrate al netto delle partite di giro. I valori sono i seguenti: Prev.iniz.2016:€27.705.548,56/271.739.078,44 (10,91%); Prev.iniz.2015:€54.247.360,60/277.852.615,96 (14,94%)	
G.5	Migliorare gli strumenti di gestione del ciclo della Performance, della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione		Amministrazione	Grado di informatizzazione del processo	Realizzazione di almeno 1 Sistema informativo	0		Fonte: D.G. - Staff Sviluppo Organizzativo, Programmazione, Controllo e Valutazione. Per l'analisi del dato, si faccia riferimento al paragrafo "Ambito strategico: amministrazione"	€ 16.263,95
				N. di iniziative per favorire il benessere organizzativo	3	3		Fonte: D.G. - Staff Sviluppo Organizzativo, Programmazione, Controllo e Valutazione. Le iniziative: 1) Mappatura delle competenze (Rilevazione Notorius); 2) "Monitorare il patrimonio immobiliare - Lingue, ex Poste, Giurisprudenza e Scienze Politiche: Piazza Cesare Battisti, Via Suppa, Corso Italia"; 3) Sottoscrizione, in data 3 maggio 2016, del "Protocollo d'intesa per la promozione, la realizzazione e l'implementazione dell'Osservatorio sulle Discriminazioni di Genere nel Lavoro (fra i firmatari anche la Regione Puglia)	