

STRUTTURA EX ART. 26 E SS. DELLO STATUTO DI ATENEO	OBIETTIVO OPERATIVO ANNUALE		RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO (%)	INDICATORE		VALORI DI RIFERIMENTO	TARGET 2025	VALORE MISURATO 2025	RAGGIUNGIMENTO INDICATORE (%)
AZIENDA AGRARIA - (A.U.B.)	OS01.33a	Favorire un adeguato supporto alla stipulazione dei contratti e convenzioni attive	100%	Ind.K.S01.33a	T.03 Incassi da attività commerciale e scientifica su commissione	2021: 1.243.164 €	≥ 1.337.360 € (media triennio 2021-2023)	1.685.585 €	100%
						2022: 1.380.495 €			
						2023: 1.388.421 €			
	OS01.33a - Ind.K.S01.33a - RAGGIUNTO Il target previsto è stato superato grazie all'annata favorevole e alla vendita diretta dei prodotti di AUB.								
CENTRO DI RICERCA SUI SISTEMI ELETTRONICI PER L'INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI "ERCOLE DE CASTRO" - (ADVANCED RESEARCH CENTER ON ELECTRONIC SYSTEM - ARCES)	OS02.33a	Favorire un adeguato supporto alla stipulazione dei contratti e convenzioni attive	100%	Ind.K.S02.33a	T.03 Incassi da attività commerciale e scientifica su commissione	2021: 589.581 €	≥ 650.000 €	951.820 €	100%
						2022: 549.345 €			
						2023: 1.357.897 €			
	OS02.33a - Ind.K.S02.33a - RAGGIUNTO Si registra nel 2025 un consolidamento del fatturato rispetto al trend degli ultimi anni derivante da attività di ricerca commissionata, a conferma della capacità di collaborazione a livello nazionale e internazionale, e della qualità e solidità delle attività di ricerca svolte.								
CENTRO INTERDIPARTIMENTALE ALMA MATER INSTITUTE ON HEALTHY PLANET (ALMA HEALTHY PLANET)	OS04.34a	Garantire il supporto all'organizzazione di eventi atti al dialogo tra università e cittadinanza	100%	Ind.K.S04.34a	Numero di eventi divulgativi	2022: 1 evento 2023: 2 eventi	1 evento	1	100%
	OS04.34a - Ind.K.S04.34a - RAGGIUNTO Nel 2025 il Centro ha realizzato un evento di disseminazione e terza missione, tenutosi il 5/12/2025, presso l'Aula Chiantore del Policlinico Sant'Orsola. All'evento dal titolo <i>Networking for a Healthy Planet</i> , hanno partecipato più di 100 persone, che hanno assistito alle illustrazioni di esperti in campo Esposoma, internazionali e nazionali.								
CENTRO INTERDIPARTIMENTALE ALMA MATER RESEARCH INSTITUTE FOR HUMAN-CENTERED ARTIFICIAL INTELLIGENCE - (ALMA HUMAN AI)	OS05.22b	Favorire la corretta gestione e rendicontazione dei progetti nazionali e internazionali	100%	Ind.K.S05.22b	R.09 Finanziamenti da progetti nazionali e internazionali	2021: 936.791 €	≥ 100.000 €	162.948 €	100%
						2022: 554.970 €			
						2023: 668.937 €			
	OS05.22b - Ind.K.S05.22b - RAGGIUNTO Nel calcolo dell'indicatore "Finanziamenti da progetti nazionali e internazionali" sono state considerate, per l'esercizio 2025, le seguenti voci di ricavo: "proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" e "contributi da altre amministrazioni locali". In particolare questi ultimi, derivano da un accordo di collaborazione alla ricerca con il Comune di Bologna nell'ambito del progetto BO1.1.2.1.a Gemello digitale: <i>Governo e Valorizzazione del Patrimonio Dati</i> (€ 145.599,85) e contribuiscono in misura significativa al raggiungimento dell'obiettivo operativo.								
CENTRO INTERDIPARTIMENTALE ALMA MATER RESEARCH INSTITUTE ON GLOBAL CHALLENGES AND CLIMATE CHANGE - (ALMA CLIMATE)	OS06.20b	Supporto all'organizzazione di seminari/workshop di carattere tecnico-scientifico per rafforzare la qualità della ricerca	100%	Ind.K.S06.20b	Numero di eventi divulgativi	Media triennio: 1 evento	1 evento	1	100%
	OS06.34a	Garantire il supporto all'organizzazione di eventi atti al dialogo tra università e cittadinanza	100%	Ind.K.S06.34a	Numero di eventi divulgativi	Media triennio: 1 evento	1 evento	1	100%
	OS06.20b - Ind.K.S06.20b - RAGGIUNTO Il Centro ha offerto supporto amministrativo per la gestione della progettazione di seminari interdisciplinari rivolti ai dottorandi di diversi dipartimenti come occasione per presentare lavori di ricerca su temi ambientali. Il 15 e 16 aprile 2025 si è svolto a Bologna il convegno “Africa-Europe: Challenges and Opportunities in Research and Cooperation - Roles and activities of the Africa-Europe Clusters of Research Excellence on Nature-Based Solutions for Climate Change Adaptation and Mitigation (CoRE-NbS) and on Sustainable Food Systems (CoRE-SFS)”. La natura del plenary talk è stata quella di identificare le strategie di ricerca e di collaborazione operativa tra EU e Paesi Africani. Oltre ai loro delegati, erano presenti funzionari EU e numerosi docenti e ricercatori di Unibo.								
	OS06.34a - Ind.K.S06.34a - RAGGIUNTO Secondo Congresso Nazionale: Salute, Ambiente e Cambiamenti Climatici. Prospettiva 2030 Focus: Governance ed Equità che si è svolto il 28 novembre 2025 a Bologna presso Opificio Golinelli.								
CENTRO LABORATORI DI DIDATTICA CHIMICA - (CILDIC)	OS07.34b	Migliorare l'efficacia delle iniziative del Centro che si aprono al territorio, attraverso l'adozione di una guida operativa a supporto della comunicazione e dell'organizzazione	100%	Ind.C.S07.34a	Declinare le attività secondo lo stato avanzamento: 1. Definizione di una linea guida di buone pratiche da seguire per dare supporto all'organizzazione di eventi 2. Adozione di una guida operativa di buone pratiche	/	1. Entro 31/07/2025 2. Entro 31/12/2025		100%
	OS07.42a	Revisione dei processi amministrativi e tecnici del Centro in ottemperanza al nuovo ROA	100%	Ind.C.S07.42a	1. Analisi dei processi e dei ruoli, formulazione proposta di nuovo assetto organizzativo, delle responsabilità e delle deleghe 2. Condivisione con il personale tecnico e amministrativo coinvolto, adozione nuovo assetto organizzativo	/	1. Entro 31/07/2025 2. Entro 31/12/2025		100%
	OS07.34b - Ind.C.S07.34a - RAGGIUNTO Sono state approvate e adottate le linee guida di condivisione attrezzature e spazi.								
	OS07.42a - Ind.C.S07.42a - RAGGIUNTO Nel corso del 2025, a valle delle modifiche statutarie, il Centro CILDIC ha riorganizzato le due filiere tecniche distinguendo chiaramente la filiera didattica da quella più dedicata alla logistica di supporto alle attività del plesso. Le due filiere, ciascuna con una risorsa umana di riferimento di 3° livello sono state denominate Unità di laboratorio Servizio Didattica e Unità di logistica a supporto dei laboratori.								

STRUTTURA EX ART. 26 E SS. DELLO STATUTO DI ATENEO	OBIETTIVO OPERATIVO ANNUALE		RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO (%)	INDICATORE		VALORI DI RIFERIMENTO	TARGET 2025	VALORE MISURATO 2025	RAGGIUNGIMENTO INDICATORE (%)
CENTRE FOR TEACHING AND LEARNING (CTL)	OS03.27a	Favorire e supportare i rapporti con le istituzioni scolastiche	100%	Ind.K.S03.27a	Attivazione dei percorsi formativi a.a. 2024/2025 in linea con le richieste del Ministero e dell'Ufficio Scolastico Regionale	A.A.2023/24: 21 percorsi formativi iniziali (100% dei percorsi definiti con RER)	21 percorsi formativi	23	100%
	OS03.27a - Ind.K.S03.27a - RAGGIUNTO Sono stati conclusi 23 percorsi di formazione iniziale dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado, abilitando i corsisti entro i termini previsti dal ministero.								
CENTRO LINGUISTICO DI ATENEO - (CLA)	OS08.02a	Migliorare l'efficacia della comunicazione rivolta a studenti dei corsi di studi e a studenti in mobilità (in entrata e in uscita)	100%	Ind.C.S08.02a	Revisione del sito web del CLA	/	Entro il 31/12/2025		100%
	OS08.17a	Rendere più efficace il processo di riconoscimento delle competenze linguistiche a fronte di certificazioni rilasciate da centri esterni all'Università di Bologna	100%	Ind.C.S08.17a	Predisposizione delle nuove linee guida per il triennio 2025-2027 da sottoporre al Senato Accademico	/	Entro 30/06/2025		100%
	OS08.08a	Garantire la formazione linguistica generale e specialistica degli studenti, del personale docente e ricercatore, del personale tecnico e amministrativo dell'Università di Bologna anche attraverso l'attivazione di tirocini presso il CLA	100%	Ind.C.S08.08a	Supporto alla progettazione, in collaborazione con un corso di studi, di un percorso pilota di tirocinio di studenti presso il CLA, da attivarsi nell'anno accademico 2025-26.	/	Entro 31/12/2025		100%
	OS08.02a - Ind.C.S08.02a - RAGGIUNTO Il nuovo sito del CLA è stato messo in linea nel mese di maggio 2025, dopo 5 mesi di lavoro con il supporto degli uffici del Settore Portale d'Ateneo (APPC). OS08.17a - Ind.C.S08.17a - RAGGIUNTO Nel corso dell'anno 2025 il CLA ha approvato le nuove Linee Guida per il riconoscimento delle certificazioni linguistiche rilasciate da enti certificatori (Delibera del Consiglio del CLA del 18/07/2025 a ratifica di Decreto d'urgenza rep. 1003/2025 - Prot. 0205354 del 30/06/2025), allineandosi alla Tabella dell'Associazione Italiana Centri Linguistici Universitari - AICLU. OS08.08a - Ind.C.S08.08a - RAGGIUNTO Nel corso dell'anno 2025 è stato attivato il Tirocinio curricolare DULCIS, destinato agli studenti della LM in LCIS in Lingua e Cultura Italiana per Stranieri da svolgersi presso il CLA (tutor CEL Dott.ssa Paola Polselli). Sono stati messi a disposizione 4 posti.								
COLLEGIO SUPERIORE	OS09.03a	Potenziare il tutorato a beneficio di studentesse e studenti per favorirne l'accoglienza e l'inserimento nel tessuto accademico e cittadino	100%	Ind.K.S09.03a	Numero di assegni di tutorato attivati	2024: 2 assegni	2 assegni	4	100%
	OS09.18b	Promuovere e supportare le esperienze di studio e formazione alla ricerca all'estero	100%	Ind.K.S09.18b	a) numero di studenti e di dottorandi outgoing b) budget dedicato a esperienze di tesi all'estero e alla mobilità di dottorandi e studenti	2024: a) numero di studenti outgoing: 9 b) budget dedicato: 12.000 €	a) ≥ 9 b) ≥ 12.000 €	a) 9 b) 19.000 €	100%
	OS09.34a	Garantire il supporto all'organizzazione di eventi atti al dialogo tra università e cittadinanza	100%	Ind.K.S09.34a	Numero di eventi divulgativi organizzati atti al dialogo tra università e cittadinanza e all'orientamento anche scolastico	2024: 8	10	10	100%
	OS09.03a - Ind.K.S09.03a - RAGGIUNTO L'obiettivo è stato raggiunto e superato grazie a finanziamenti esterni straordinari. OS09.18b - Ind.K.S09.18b - RAGGIUNTO L'elevato numero di studenti e dottorandi che hanno usufruito di mobilità e relativo budget sono stati favoriti dai finanziamenti straordinari PNRR. OS09.34a - Ind.K.S09.34a - RAGGIUNTO Sono state realizzate diverse iniziative pubbliche di disseminazione grazie ai finanziamenti ex DM 231/2023 e PNRR - Merita tra cui dialoghi interdisciplinari, presentazioni di prodotti editoriali realizzati dai dottorandi, iniziative di orientamento e di valorizzazione del ruolo delle Scuole Superiori universitarie.								

STRUTTURA EX ART. 26 E SS. DELLO STATUTO DI ATENEO	OBIETTIVO OPERATIVO ANNUALE		RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO (%)	INDICATORE		VALORI DI RIFERIMENTO	TARGET 2025	VALORE MISURATO 2025	RAGGIUNGIMENTO INDICATORE (%)
SISTEMA MUSEALE DI ATENEO - (SMA)	OS10.10a	Messa a dimora di nuove specie vegetali nella porzione di Orto Botanico riqualificata - con funzione di fruizione, didattica e di ricerca	100%	Ind.K.S10.10a	Numero di piante	0	≥ 200 piante	256	100%
	OS10.38a	Ultimazione dei lavori di riallestimento del Museo della Specola con definizione delle nuove modalità di visita in sicurezza del Museo della Specola	100%	Ind.C.S10.38a	Apertura al pubblico delle sale e realizzazione sistema di qualità per la visita in sicurezza del museo	/	Entro 31/12/2025		100%
	OS10.38b	Realizzazione dell'apparato grafico e didascalico (schede/pannelli ecc.) a supporto della fruibilità dei nuovi percorsi di visita del Museo della Specola ed eventi di promozione dell'Art Bonus	100%	Ind.K.S10.38b	1. Numero di pannelli 2. Numero di didascalie 3. Numero di eventi	0	1. ≥ 25 pannelli di sala 2. ≥ 40 didascalie 3. ≥ 5 eventi	1. 43 2. 41 3. 5	100%
	OO10.38c	Gestione della transizione e del cambiamento organizzativo connesso all'internalizzazione in ARPAC delle biblioteche già dipartimentali, della BUB e dell'ARCHIVIO STORICO nonché alla strutturazione del raccordo con SMA (su coinvolgimento di ARPAC)	100%	Ind.C.S10.38c	1. Presa in carico di: budget residuo, pratiche in itinere, servizi interni ed esterni connessi alle biblioteche internalizzate (postali, di vigilanza, ..); 2. Regolamentazione e gestione spazi comuni; 3. Tavolo di coordinamento ARPAC-SMA-BUB-ARCHIVIO STORICO - FOTOTECA ZERI su comunicazione e promozione; 4. Aggiornamento linee guida acquisti materiale bibliografico con focus su razionalizzazione costi (propedeutico a budget 2026)	/	1. Entro 31/12/2025 2. Entro 31/12/2025 3. Entro 31/12/2025 4. Entro 30/09/2025		100%
	OO10.38f	Gestione efficace e trasparente dell'accesso al patrimonio culturale garantendone la tutela (su coinvolgimento di ARPAC)	100%	Ind.C.S10.38f	Realizzazione delle linee guida per l'utilizzo delle riproduzioni beni culturali: regolamentazione/tariffazione delle richieste di utilizzo delle riproduzioni	/	Pubblicazione delle Linee Guida entro il 31/12/2025		100%
OS10.38a - Ind.K.S10.10a - RAGGIUNTO Nella stagione autunnale si è iniziata la messa a dimora di alberi e arbusti proseguendo oltre la zona interessata dal progetto di riqualificazione e arrivando al confine nord dell’Orto Botanico. ZONA-SPECIE-INDIVIDUI: Giardino degli Impollinatori-16-40, Bastione-54-54. A fine 2025 sono state messe a dimora piante appartenenti a 256 specie diverse, per un totale di più di 500 esemplari. OS10.38a - Ind.C.S10.38a - RAGGIUNTO L’obiettivo relativo all’ultimazione dei lavori di riallestimento del Museo della Specola e alla definizione delle nuove modalità di visita in sicurezza può considerarsi pienamente raggiunto. Nel corso del periodo di riferimento sono stati completati gli interventi di riallestimento di tutte le sale del Museo della Specola, con una riorganizzazione degli spazi espositivi e dei percorsi di visita volta a migliorare la fruizione del patrimonio e a garantire condizioni di sicurezza per il pubblico. A seguito del completamento dei lavori, il Museo è stato riaperto al pubblico con modalità di accesso e visita differenti rispetto a quelle precedenti alla chiusura. In particolare, è stato introdotto un modello di apertura più ampio e continuativo: il museo è ora aperto e fruibile per 40 ore settimanali. In precedenza l’accesso era possibile esclusivamente tramite visite guidate programmate, con un massimo di 2 visite nei giorni feriali e 3 nei giorni festivi. La nuova organizzazione consente quindi una maggiore accessibilità e flessibilità di fruizione per i visitatori, pur mantenendo alcune misure di regolazione dei flussi per garantire condizioni di sicurezza e qualità dell’esperienza di visita. Rimane infatti in vigore il limite massimo di 15 persone presenti contemporaneamente all’interno del museo. Nel complesso, il raggiungimento dell’obiettivo ha portato non solo al completamento del riallestimento museale, ma anche a un significativo miglioramento delle modalità di accesso e della disponibilità di apertura al pubblico, aumentando la fruibilità del museo rispetto alla situazione precedente. OS10.38b - Ind.K.S10.38b - RAGGIUNTO APPARATO GRAFICO E DIDASCALICO MUSEO DELLA SPECOLA: per il riallestimento del nuovo percorso museale del Museo della Specola sono stati realizzati tutti i pannelli di sala e le didascalie per garantire una agevole fruizione dei contenuti scientifici e storici da parte del pubblico, in linea con l’immagine grafica definita grazie alla stretta collaborazione dell’Ufficio di Graphic Design di Ateneo. ART BONUS Attività di comunicazione: la promozione del progetto ART BONUS è continuata con una revisione e un arricchimento dei contenuti sul sito Unimpatto rendicontando anche le attività concluse grazie anche alle somme raccolte e sui canali di comunicazione sui canali istituzionali del Sistema Museale di Ateneo (SMA) e di Ateneo. Attività dedicata ai sostenitori: in vista della riapertura del Museo della Specola (31/01/2026) è stato inviato un invito a partecipare ad una visita esclusiva dedicata ai donatori Art Bonus per visitare in anteprima il nuovo allestimento museale. Attività di supporto alla promozione: durante gli eventi e le conferenze rientranti nell’Anno Cassiniano sono state distribuite le brochure promozionali realizzate a inizio anno; in coda agli interventi dei nostri referenti scientifici e ricercatrici coinvolte nel progetto di riallestimento veniva sempre ricordata l’opportunità di poter contribuire alla conservazione e valorizzazione del Museo tramite il progetto Art Bonus. Mentre il quinto evento dell’anno, pianificato per la riapertura del museo al pubblico, è stato posticipato a gennaio 2026 in occasione dell’inaugurazione. OO10.38c - Ind.C.S10.38c - RAGGIUNTO Le attività seguite del tavolo della comunicazione nella seconda parte dell'anno sono state principalmente rivolte a: - nuovo allestimento del Museo di Palazzo Poggi: stretta collaborazione con il personale BUB per il nuovo allestimento del Museo di Palazzo Poggi con il prolungamento del percorso di visita nelle sale monumentali della Biblioteca Universitaria di Bologna, che includono l’Aula Magna e il Museo Marsili, con la realizzazione di pannelli di sala e didascalie; piano di comunicazione congiunto per la promozione dell’apertura, in collaborazione con l’Ufficio di Graphic Design, l’Ufficio Stampa e il Settore Eventi di Ateneo - Art City 2026: è continuata la collaborazione con BUB e ARPAC per finalizzare l'accordo con il Comune e l'organizzazione dell'evento e delle visite guidate collaterali organizzate in Ateneo - Sala Alma Mater: la collaborazione tra SMA, ARPAC, con il coinvolgimento dell’Archivio Storico per la realizzazione di uno spazio multimediale dedicato alla storia dell’Università di Bologna e al suo legame con il territorio si è concluso e la sala è stata inaugurata il 30/01/2026. OO10.38f - Ind.C.S10.38f - RAGGIUNTO I servizi tecnici e i servizi di comunicazione di SMA hanno collaborato con ARPAC alla stesura definitiva del “Regolamento per la riproduzione di beni culturali e l’uso delle relative immagini”, comprensivo di Tariffario, partecipando a tutte le riunioni, fornendo i materiali e i riferimenti normativi in uso per i beni culturali di propria competenza. Il Regolamento è stato presentato al Comitato Scientifico di Indirizzo del Sistema Bibliotecario, che ha espresso parere favorevole, in data 04/12/2025.									