

INTEGRAZIONE CON I PILASTRI DI VALORE PUBBLICO	AMBITO DI COMPETENZA	AMBITO DI INTERVENTO/FAMIGLIA PROFESSIONALE	ARGOMENTO/CORSO	NUMERO DI ORE (N. P. = NON PROGRAMMABILI)	N. DI ORE EROGATE	MODALITÀ DI EROGAZIONE DELLA FORMAZIONE (ES. APPRENDIMENTO AUTONOMO; PRESENZA; WEBINAR)	RISORSE ATTIVABILI (ES. SYLLABUS; SNA; FORMAZIONE AUTOPRODOTTA; ALTRO)	ANNO DI EROGAZIONE	SEMESTRE	REFERENTE DELLA PROGETTAZIONE	INTEGRAZIONE CON I PROGETTI DIREZIONALI (SEZIONE PERFORMANCE DEL PIAO)	DESTINATARI	AREA COMPETENZA TRASVERSALE (Direttiva Zangrillo del 14.01.2025)
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	AGENDA 2030	GLI OBIETTIVI DELL'AGENDA 2030	N.P.	11:00	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	2026				TUTTO IL PERSONALE	
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	AGENDA 2030	IL RUOLO DELLA PA PER LA TRASFORMAZIONE SOSTENIBILE	4	45:00	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	2025				TUTTO IL PERSONALE	TRANSIZIONE ECOLOGICA
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	CONSAPEVOLEZZA DELLE DIFFERENZE DI GENERE (BASE)	2	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	2025	II SEMESTRE 2025	Responsabile della Linea di Azione relativa allo sviluppo delle persone e del welfare		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	ESSERE GENITORI NELL'ARCO DI VITA (SFIDE, MOTIVAZIONI, ASPETTATIVE)	15	05:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	2025	I semestre 2025	Responsabile della Linea di Azione relativa allo sviluppo delle persone e del welfare		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	IL LINGUAGGIO DI GENERE COME ARTEFATTO ORGANIZZATIVO	2	23:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	2025	II SEMESTRE 2025	CUG		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	SUPERARE GLI STEREOTIPI DI GENERE NELLE ORGANIZZAZIONI	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	WEBINAR	2026		Responsabile della Linea di Azione relativa allo sviluppo delle persone e del welfare		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	FORMAZIONE NEOASSUNTI	PROMUOVERE LA CONOSCENZA DELL'ORGANIZZAZIONE E FAVORIRNE L'INTEGRAZIONE	15	18:00	Progettazione realizzata e attività avviata	PRESENZA	2025	I semestre 2025	RESPONSABILE DELLA U.O. FORMAZIONE	2025_PROG_RU_1	PERSONALE NEOASSUNTO	PRINCIPI E VALORI
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	LAVORO AGILE	ASPETTI GIURIDICO-CONTRATTUALI, DISPOSIZIONI DI LEGGE E LE POLICY	2	80:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	2025	I semestre 2025			LAVORATORI AGILI	
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	LAVORO AGILE	ASPETTI PSICOSOCIALI DELLO SMART-WORKING	2	08:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	2025	I semestre 2025			LAVORATORI AGILI	PRINCIPI E VALORI
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	LAVORO AGILE	LAVORARE PER OBIETTIVI	1	00:00	Progettazione realizzata	WEBINAR	2025	I semestre 2025			LAVORATORI AGILI	SOFT SKILLS
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	LAVORO AGILE	RISCHI LAVORATIVI (D.LGS.81/08)	2	16:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	2025	I semestre 2025			LAVORATORI AGILI	PRINCIPI E VALORI
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	LAVORO AGILE	UTILIZZO SICURO DI ATTREZZATURE E DISPOSITIVI DA LAVORO	1	11:30	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	2025	I semestre 2025			LAVORATORI AGILI	
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	NORMATIVA E PRASSI IN MATERIA DI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE (LIVELLO BASE)	3	04:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	2025	II SEMESTRE 2025	RPCT		TUTTO IL PERSONALE	
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	CODICE DI COMPORTAMENTO PER I DIPENDENTI PUBBLICI E WHISTLEBLOWING	4	14:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	2025	II SEMESTRE 2025	RPCT		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	GESTIONE E CONSERVAZIONE DEI DOCUMENTI INFORMATICI	4	67:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO STAFF AFFARI GENERALI		TUTTO IL PERSONALE	TRANSIZIONE DIGITALE
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	PRIVACY	PRIVACY E PROTEZIONE DEI DATI	10	24:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	2025-2027		Responsabile della protezione dei dati		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	RISORSE UMANE	STRUMENTI E METODOLOGIE PER LA VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI INDIVIDUALI IN UNIBA	2	05:00	Progettazione realizzata e attività avviata	PRESENZA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO STAFF SVILUPPO ORGANIZZATIVO, PROGRAMMAZIONE, CONTROLLO E VALUTAZIONE		TUTTO IL PERSONALE	
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	SICUREZZA SUL LAVORO	FORMAZIONE GENERALE DI BASE PER I LAVORATORI	4	16:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	2025	I semestre 2025	RESPONSABILE DELLO Staff Sicurezza, prevenzione e protezione		TUTTO IL PERSONALE	
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	COMUNICARE IN MANIERA EFFICACE	2	00:00	Progettazione realizzata	WEBINAR	2025-2027		Responsabile della Linea di Azione relativa allo sviluppo delle persone e del welfare		TUTTO IL PERSONALE	SOFT SKILLS
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	GESTIRE I CONFLITTI	2	67:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	2025-2027		Responsabile della Linea di Azione relativa allo sviluppo delle persone e del welfare		TUTTO IL PERSONALE	SOFT SKILLS
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	GESTIRE I PROPRI OBIETTIVI DI CARRIERA	2	02:30	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	2025-2027		Responsabile della Linea di Azione relativa allo sviluppo delle persone e del welfare		TUTTO IL PERSONALE	SOFT SKILLS
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	GESTIRE IL TEMPO	2	00:00	Progettazione realizzata	WEBINAR	2025-2027		Responsabile della Linea di Azione relativa allo sviluppo delle persone e del welfare		TUTTO IL PERSONALE	SOFT SKILLS
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	GESTIRE LO STRESS	2	44:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	2025-2027		Responsabile della Linea di Azione relativa allo sviluppo delle persone e del welfare		TUTTO IL PERSONALE	SOFT SKILLS
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	IMPARARE A LAVORARE IN GRUPPO	2	00:00	Progettazione realizzata	PRESENZA	2025	II SEMESTRE 2025	Responsabile della Linea di Azione relativa allo sviluppo delle persone e del welfare		TUTTO IL PERSONALE	SOFT SKILLS
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	SAPER GESTIRE IL CAMBIAMENTO	2	00:00	Progettazione realizzata	WEBINAR	2025	II SEMESTRE 2025	Responsabile della Linea di Azione relativa allo sviluppo delle persone e del welfare		DIRIGENTI E POSIZIONI ORGANIZZATIVE	SOFT SKILLS
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	GESTIRE E VALORIZZARE I COLLABORATORI	2	00:00	Progettazione realizzata	PRESENZA	2025	II SEMESTRE 2025	Responsabile della Linea di Azione relativa allo sviluppo delle persone e del welfare		DIRIGENTI E POSIZIONI ORGANIZZATIVE	SOFT SKILLS
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	IMPARARE A DELEGARE	2	00:00	Progettazione realizzata	PRESENZA	2026	II SEMESTRE 2025	Responsabile della Linea di Azione relativa allo sviluppo delle persone e del welfare		DIRIGENTI E POSIZIONI ORGANIZZATIVE	SOFT SKILLS
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	SOFT SKILLS	VALUTARE I COLLABORATORI	2	00:00	Progettazione realizzata	PRESENZA	2025	II SEMESTRE 2025	Responsabile della Linea di Azione relativa allo sviluppo delle persone e del welfare		DIRIGENTI E POSIZIONI ORGANIZZATIVE	SOFT SKILLS
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	TRANSIZIONE DIGITALE	COMPETENZE DIGITALI DEL PERSONALE UNIBA	4	14:30	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	2025	I semestre 2025	DIRETTORE TECNICO DEL CSI		TUTTO IL PERSONALE	TRANSIZIONE DIGITALE
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	TRANSIZIONE DIGITALE	COMPETENZE DIGITALI PER LA PA	N.P.	31:00	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	2025-2027		SYLLABUS		TUTTO IL PERSONALE	TRANSIZIONE DIGITALE
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	TRANSIZIONE DIGITALE	STRUMENTI DI OFFICE AUTOMATION (EXCEL, DATA BASE SYSTEM) - (LIVELLO BASE)	N.P.	00:00	Progettazione realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	2025-2027		SYLLABUS		TUTTO IL PERSONALE	TRANSIZIONE DIGITALE
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	TRANSIZIONE DIGITALE	SICUREZZA INFORMATICA E PROTEZIONE DEI DATI: LE NOVITÀ IN TEMA DI CYBERSICUREZZA DELLA LEGGE N. 90/2024	N.P.	00:00	Progettazione realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	2025-2027		SYLLABUS		TUTTO IL PERSONALE	TRANSIZIONE DIGITALE
A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva	COMPETENZE DI BASE	WELFARE E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE	IL WELFARE IN UNIBA: SERVIZI, INIZIATIVE, RISORSE PER IL PERSONALE	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	WEBINAR	2026	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA U.O. WELFARE		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI

INTEGRAZIONE CON I PILASTRI DI VALORE PUBBLICO	AMBITO DI COMPETENZA	AMBITO DI INTERVENTO/FAMIGLIA PROFESSIONALE	ARGOMENTO/CORSO	NUMERO DI ORE (N. P. = NON PROGRAMMABILI)	N. DI ORE EROGATE	MODALITÀ DI EROGAZIONE DELLA FORMAZIONE (ES. APPRENDIMENTO AUTONOMO; PRESENZA; WEBINAR)	RISORSE ATTIVABILI (ES. SYLLABUS; SNA; FORMAZIONE AUTOPRODOTTA; ALTRO)	ANNO DI EROGAZIONE	SEMESTRE	REFERENTE DELLA PROGETTAZIONE	INTEGRAZIONE CON I PROGETTI DIREZIONALI (SEZIONE PERFORMANCE DEL PIAO)	DESTINATARI	AREA COMPETENZA TRASVERSALE (Direttiva Zangrillo del 14.01.2025)
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	GESTIONE DEI CONTRATTI PUBBLICI: LE PROCEDURE D'URGENZA	4	00:00	Progettazione non ancora realizzata	WEBINAR	2026	II SEMESTRE 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE APPALTI, EDILIZIA E PATRIMONIO		FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	GESTIONE DEI CONTRATTI PUBBLICI: TECNICHE DI REDAZIONE DEGLI ATTI DELLA PROCEDURA DI ACQUISTO	7	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	2026	II SEMESTRE 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE APPALTI, EDILIZIA E PATRIMONIO		FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	GESTIONE DEI CONTRATTI PUBBLICI: USO DELLA PIATTAFORMA MEPA (LIVELLO MEDIO)	4	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	2025	II SEMESTRE 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE APPALTI, EDILIZIA E PATRIMONIO	2025_PROG_DAEP_4	FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	IL CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI (D.LGS. 36/2023): I PARTENARIATI PUBBLICO PRIVATI	4	00:00	Progettazione non ancora realizzata	WEBINAR	2026	II SEMESTRE 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE APPALTI, EDILIZIA E PATRIMONIO		FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	IL CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI (D.LGS. 36/2023): RUP, DIGITALIZZAZIONE, PROCEDURE, ESECUZIONE, SOTTOSOGLIA, AGGIORNAMENTI CORRETTIVI (LIVELLO BASE)	14	25:30	Progettazione realizzata e attività avviata	PRESENZA	2025	I semestre 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE APPALTI, EDILIZIA E PATRIMONIO	2025_PROG_DAEP_4	FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	LA DIGITALIZZAZIONE DELLE PROCEDURE DI ACQUISTO: USO DELLA PIATTAFORMA APPASOT (LIVELLO BASE)	4	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	2025	II SEMESTRE 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE APPALTI, EDILIZIA E PATRIMONIO		PERSONALE DELLE UU.OO. CONTABILITA' E ATTIVITA' NEGOZIALI	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	LA DIGITALIZZAZIONE DELLE PROCEDURE DI ACQUISTO (LIVELLO AVANZATO)	12	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	2025	I semestre 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE APPALTI, EDILIZIA E PATRIMONIO	2025_PROG_DAEP_4	FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	CRUSCOTTO GESTIONALE	METODI PER L'ANALISI STATISTICA FINALIZZATA AL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ, DEL SUPPORTO ALLE DECISIONI E DEL POSIZIONAMENTO DI UNIBA: UTILIZZO DELL'APPLICATIVO SPSS	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	CRUSCOTTO GESTIONALE	METODI PER L'ANALISI STATISTICA FINALIZZATA AL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ, DEL SUPPORTO ALLE DECISIONI E DEL POSIZIONAMENTO DI UNIBA: UTILIZZO SOFTWARE QGIS	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	CRUSCOTTO GESTIONALE	METODI PER L'ANALISI STATISTICA FINALIZZATA AL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ, DEL SUPPORTO ALLE DECISIONI E DEL POSIZIONAMENTO DI UNIBA: UTILIZZO SOFTWARE R	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	CRUSCOTTO GESTIONALE	SERVICE MANAGEMENT: (R)PROGETTARE, GESTIRE E ORIENTARE I SERVIZI PUBBLICI	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	CRUSCOTTO GESTIONALE	STRUMENTI E METODOLOGIE PER LA MAPPATURA E L'ANALISI DEI PROCESSI	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	CRUSCOTTO GESTIONALE	IL CICLO DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO NEI DIPARTIMENTI UNIBA	3	02:00	Progettazione realizzata e attività avviata	PRESENZA	2025	I semestre 2025	RESPONSABILE DELLA U.O. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO		TITOLARI DI POSIZIONI ORGANIZZATIVE NON DIRIGENZIALI PRESSO I DIPARTIMENTI	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	DIDATTICA	LA PROGRAMMAZIONE DELL'OFFERTA DIDATTICA	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	DIVERSITY TRAINING	CONSAPEVOLEZZA DELLE DIFFERENZE DI GENERE (MEDICINA DI GENERE)	2	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	2026				TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	DIVERSITY TRAINING	LA DIFFERENZA COME VALORE PER LA COMUNITÀ ACCADEMICA (BASE)	2	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	2025	II SEMESTRE 2025			TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	DIVERSITY TRAINING	VALORIZZARE LE COMPETENZE DEL PERSONALE IN CONDIZIONE DI DISABILITÀ/INVALIDITÀ	2	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	2026	II SEMESTRE 2025	Responsabile della Linea di Azione relativa allo sviluppo delle persone e del welfare		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	INTERNAZIONALIZZAZIONE	DOTTORATI INTERNAZIONALI E ATTRATTIVITÀ	N.P.	04:00	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	INTERNAZIONALIZZAZIONE	LA GESTIONE DEGLI ACCORDI INTERNAZIONALI	N.P.	00:00	Progettazione realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	LINGUA INGLESE	CORSI DI LINGUA INGLESE DI LIVELLO BASE (QCER)	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	2025-2027		DIRETTRICE TECNICA DEL CLA		TUTTO IL PERSONALE	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	LINGUA INGLESE	CORSI DI LINGUA INGLESE DI LIVELLO INTERMEDIO (QCER)	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	2025-2027		DIRETTRICE TECNICA DEL CLA		TUTTO IL PERSONALE	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	NORMATIVA, LINEE GUIDA E PRASSI INTERNE IN MATERIA DI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE SUGLI INCARICHI (LIVELLO AVANZATO)	4	00:00	Progettazione non ancora realizzata	WEBINAR	2025	I semestre 2025	RESPONSABILE DELLA SEZIONE PERSONALE CONTRATTUALIZZATO		RESPONSABILI E PERSONALE DELLE STRUTTURE CHE CONFERISCONO INCARICHI	TRANSIZIONE AMMINISTRATIVA
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	PROCEDURE DI GESTIONE DELLE COMUNICAZIONI DI OPERAZIONI SOSPETTE DI RICICLAGGIO	4	00:00	Progettazione non ancora realizzata	WEBINAR	2025-2027		Colinfor per Uniba		DIRIGENTI	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	UTILIZZO DELL'APPLICATIVO EASY - INCARICHI	4	00:00	Progettazione non ancora realizzata	WEBINAR	2025	I semestre 2025	RESPONSABILE DELLA U.O. Servizi amministrativo-contabili Direzioni centrali, Centri di ricerca, Centri di servizio e Poli bibliotecari		RESPONSABILI E PERSONALE DELLE STRUTTURE CHE CONFERISCONO INCARICHI	
C - Impatto della ricerca d'eccellenza	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RICERCA E TERZA MISSIONE	CONOSCENZA DEGLI STRUMENTI E DELLE PROCEDURE DI ACCESSO ALLE OPPORTUNITÀ DI FUNDING EUROPEE	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	

INTEGRAZIONE CON I PILASTRI DI VALORE PUBBLICO	AMBITO DI COMPETENZA	AMBITO DI INTERVENTO/FAMIGLIA PROFESSIONALE	ARGOMENTO/CORSO	NUMERO DI ORE (N. P. = NON PROGRAMMABILI)	N. DI ORE EROGATE		MODALITÀ DI EROGAZIONE DELLA FORMAZIONE (ES. APPRENDIMENTO AUTONOMO; PRESENZA; WEBINAR)	RISORSE ATTIVABILI (ES. SYLLABUS; SNA; FORMAZIONE AUTOPRODOTTA; ALTRO)	ANNO DI EROGAZIONE	SEMESTRE	REFERENTE DELLA PROGETTAZIONE	INTEGRAZIONE CON I PROGETTI DIREZIONALI (SEZIONE PERFORMANCE DEL PIAO)	DESTINATARI	AREA COMPETENZA TRASVERSALE (Direttiva Zangrillo del 14.01.2025)
C - Impatto della ricerca d'eccellenza	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RICERCA E TERZA MISSIONE	LA DIVULGAZIONE SCIENTIFICA NELL'AMBITO DELLA VQR	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
C - Impatto della ricerca d'eccellenza	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RICERCA E TERZA MISSIONE	LA GESTIONE DELLA PROPRIETÀ INTELLETTUALE	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
C - Impatto della ricerca d'eccellenza	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RICERCA E TERZA MISSIONE	OPEN SCIENCE	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
C - Impatto della ricerca d'eccellenza	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RICERCA E TERZA MISSIONE	TECNICHE E METODOLOGIE PER LA PROGETTAZIONE EUROPEA	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
C - Impatto della ricerca d'eccellenza	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RICERCA E TERZA MISSIONE	PNRR: attuazione, monitoraggio e rendicontazione delle risorse	43	10:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I semestre 2025	DIRETTRICE DELLA DIREZIONE RICERCA, TERZA MISSIONE E INTERNAZIONALIZZAZIONE		PERSONALE CHE GESTISCE LA GESTIONE DEI PROGETTI PNRR	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	PRIVACY E REQUISITI PER L'ACCESSIBILITÀ AI CONTENUTI SUL PORTALE ISTITUZIONALE (BASE)	3	10:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	DIRETTRICE DELLA SEZIONE SERVIZI ISTITUZIONALI		TUTTO IL PERSONALE	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RISORSE FINANZIARIE	LA GESTIONE CONTABILE E FISCALE DELLA FATTURAZIONE	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RISORSE FINANZIARIE	LA CONTABILITÀ E IL BUDGET DELLE UNIVERSITÀ NEL SISTEMA ECONOMICO-PATRIMONIALE	5	10:00	Progettazione realizzata e attività avviata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	DIRETTORE DELLA DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA		FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RISORSE UMANE	CCNL 2019-2021 COMPARTO ISTRUZIONE E RICERCA: NOVITÀ CONTRATTUALI RELATIVE AI TECNOLOGI, RTT E CEL	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RISORSE UMANE	DISCIPLINA DEGLI INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO (LIVELLO MEDIO)	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RISORSE UMANE	DISCIPLINA DEGLI INCARICHI: REGOLAMENTI E PROCEDURE DI AUTORIZZAZIONE PER I DIPENDENTI PUBBLICI	N.P.	12:30	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RISORSE UMANE	IL CCNL DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	RISORSE UMANE	UTILIZZO APPLICATIVO CINECA-CSA	N.P.	15:30	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI AGLI STUDENTI	ASPETTI GIURIDICI E AMMINISTRATIVI IN TEMA DI STAGE, TIROCINI E BORSE DI STUDIO	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI BIBLIOTECARI	CORSI DI LINGUA INGLESE DI LIVELLO AVANZATO (Q CER)	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI BIBLIOTECARI	LA CARTA DELLE COLLEZIONI NELLE BIBLIOTECHE PUBBLICHE E ACCADEMICHE: ESPERIENZE A CONFRONTO	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI BIBLIOTECARI	LA TERZA MISSIONE NELLE BIBLIOTECHE ACCADEMICHE	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI BIBLIOTECARI	DISCOVERY TOOL E OPAC NOW: LE VERSIONI AGGIORNATE	4	14:30	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA SEZIONE COORDINAMENTO SIBA	2025_PROG_BIB_1	PERSONALE DELLA DIREZIONE SIBA	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI BIBLIOTECARI	LO STACK MANAGEMENT. LA GESTIONE DELLE COLLEZIONI SUGLI SCAFFALI DELLA BIBLIOTECA	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI BIBLIOTECARI	OPEN ACCESS E OPEN SCIENCE: PRINCIPI E SERVIZI. IL RUOLO DELLE BIBLIOTECHE	4	00:00	Progettazione non ancora realizzata	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA SEZIONE COORDINAMENTO SIBA	2025_PROG_BIB_1	PERSONALE DELLA DIREZIONE SIBA	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI ISTITUZIONALI	CORSO DI ESPERTO IN CERIMONIALE E PROTOCOLLO NAZIONALE ED INTERNAZIONALE	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI ISTITUZIONALI	FORMAZIONE TEORICO-PRATICO SULLA REDAZIONE DI VERBALI DEGLI ORGANI COLLEGIALI DEGLI ATENEI ITALIANI E DEGLI ENTI PUBBLICI DI RICERCA	N.P.	16:00	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI ISTITUZIONALI	GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DI SEGRETERIA	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI ISTITUZIONALI	LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE: STRUMENTI E METODI (LIVELLO BASE)	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI ISTITUZIONALI	SCRIVERE SU PAGINE WEB UNIBA	5	60:00	Progettazione realizzata e attività avviata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2026		RESPONSABILE DELLA SEZIONE SERVIZI ISTITUZIONALI		PERSONALE DEI DIPARTIMENTI	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI ISTITUZIONALI	GESTIRE CONTENUTI SUL SITO ISTITUZIONALE	5	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLA SEZIONE SERVIZI ISTITUZIONALI		PERSONALE DEI DIPARTIMENTI	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI DIVERSI	DIREZIONE LAVORI: FUNZIONI E RESPONSABILITÀ	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI DIVERSI	USO DELL'APPLICATIVO BIM	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI DIVERSI	UTILIZZO DELLA PIATTAFORMA DEDICATA ALLA GESTIONE DEI RIFIUTI: RENTRI	3	00:00	Progettazione non ancora realizzata	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I semestre 2025	RESPONSABILE DELLO Staff Sicurezza, prevenzione e protezione		RESPONSABILI DELLO SMALTIMENTO RIFIUTI	

INTEGRAZIONE CON I PILASTRI DI VALORE PUBBLICO	AMBITO DI COMPETENZA	AMBITO DI INTERVENTO/FAMIGLIA PROFESSIONALE	ARGOMENTO/CORSO	NUMERO DI ORE (N. P. = NON PROGRAMMABILI)	N. DI ORE EROGATE		MODALITÀ DI EROGAZIONE DELLA FORMAZIONE (ES. APPRENDIMENTO AUTONOMO; PRESENZA; WEBINAR)	RISORSE ATTIVABILI (ES. SYLLABUS; SNA; FORMAZIONE AUTOPRODOTTA; ALTRO)	ANNO DI EROGAZIONE	SEMESTRE	REFERENTE DELLA PROGETTAZIONE	INTEGRAZIONE CON I PROGETTI DIREZIONALI (SEZIONE PERFORMANCE DEL PIAO)	DESTINATARI	AREA COMPETENZA TRASVERSALE (Direttiva Zangrillo del 14.01.2025)
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI INFORMATICI	APPLICATIVO ESSE3: LA GESTIONE DELLA DIDATTICA	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI INFORMATICI	LA GESTIONE DEI DATABASE IN EXCEL (LIVELLO AVANZATO)	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				TUTTO IL PERSONALE	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI INFORMATICI	UTILIZZO DELLA PIATTAFORMA PORTIAMO VALORE	5	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI INFORMATICI	UTILIZZO DELL'APPLICATIVO U-GOV DIDATTICA	30	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI INFORMATICI	VISUAL BASIC	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI INFORMATICI	APPLICATIVO ESSE3: LA GESTIONE DELLE CARRIERE STUDENTI	50	14:00	Progettazione realizzata e attività avviata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SICUREZZA SUL LAVORO	CORSI PER AGGIORNAMENTO RSPP-ASPP	2	02:00	Progettazione realizzata e attività avviata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO Staff Sicurezza, prevenzione e protezione		RSPP-ASPP	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SICUREZZA SUL LAVORO	FORMAZIONE PARTICOLARE AGGIUNTIVA PER IL PREPOSTO AI SENSI DEL D.LGS. 81/08 E S.M.I.: RESPONSABILI DELLE ATTIVITÀ DIDATTICHE O DI RICERCA IN LABORATORIO	2	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO Staff Sicurezza, prevenzione e protezione		PERSONALE PREPOSTO AI SENSI DEL PREPOSTO AI SENSI DEL D.LGS. 81/08	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SICUREZZA SUL LAVORO	FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO PER ADDETTI ANTINCENDIO	20	17:00	Progettazione realizzata e attività avviata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO Staff Sicurezza, prevenzione e protezione		ADDETTI ANTINCENDIO	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SICUREZZA SUL LAVORO	FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO PER LO SVOLGIMENTO DEL RUOLO DI ADDETTO AL PRIMO SOCCORSO	12	24:00	Progettazione realizzata e attività avviata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO Staff Sicurezza, prevenzione e protezione		ADDETTI AL PRIMO SOCCORSO	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SISTEMA DI ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ	I PROCESSI DI ASSICURAZIONE PER LA QUALITÀ DEI CORSI DI STUDIO	N.P.	22:00	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SISTEMA DI ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ	MODELLO DI ACCREDITAMENTO PERIODICO E IL SISTEMA DI ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ	N.P.	18:24	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SISTEMA DI ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ	QUALITÀ DELLA RICERCA E DELLA TERZA MISSIONE/IMPATTO SOCIALE E ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ DEI DIPARTIMENTI	N.P.	11:00	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SISTEMA DI ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ	SISTEMI E INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DELLE PERFORMANCE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO	N.P.	60:00	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SOFT SKILLS	PROJECT MANAGEMENT	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2026				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	CROMATOGRAFIA	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	DIGITAL HEALTH	N.P.	04:00	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	GESTIONE DELLE NOTIFICHE DI IMPIANTO E DI IMPIEGO (MOGM)	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	LA MICROANALISI (LIVELLO AVANZATO)	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	L'UTILIZZO DEI GAS MASSA	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	MICROSCOPIA CONVENZIONALE E CONFOCALE LASER	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	SPETTOMETRIA DI MASSA	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	UTILIZZO DEGLI HPCL (LIVELLO BASE)	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	LA GESTIONE DEI RIFIUTI SPECIALI, TOSSICI E NOCIVI	4	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025			FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI LABORATORIO	LA GESTIONE DELLA SICUREZZA NEI LABORATORI. TIPOLOGIE DI RISCHI E CORRETTA GESTIONE	8	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	RESPONSABILE DELLO Staff Sicurezza, prevenzione e protezione		FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	AMMINISTRAZIONE DI SISTEMI BASATI SUL SISTEMA OPERATIVO LINUX	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	ASSISTENZA VIRTUALE PER LA GESTIONE DELLE RELAZIONI CON GLI UTENTI	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	INTELLIGENZA ARTIFICIALE E NORMATIVE NIS2 E DORA	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE

INTEGRAZIONE CON I PILASTRI DI VALORE PUBBLICO	AMBITO DI COMPETENZA	AMBITO DI INTERVENTO/FAMIGLIA PROFESSIONALE	ARGOMENTO/CORSO	NUMERO DI ORE (N. P. = NON PROGRAMMABILI)	N. DI ORE EROGATE		MODALITÀ DI EROGAZIONE DELLA FORMAZIONE (ES. APPRENDIMENTO AUTONOMO; PRESENZA; WEBINAR)	RISORSE ATTIVABILI (ES. SYLLABUS; SNA; FORMAZIONE AUTOPRODOTTA; ALTRO)	ANNO DI EROGAZIONE	SEMESTRE	REFERENTE DELLA PROGETTAZIONE	INTEGRAZIONE CON I PROGETTI DIREZIONALI (SEZIONE PERFORMANCE DEL PIAO)	DESTINATARI	AREA COMPETENZA TRASVERSALE (Direttiva Zangrillo del 14.01.2025)
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	INTELLIGENZA ARTIFICIALE GENERATIVA: STRUMENTI E POTENZIALITÀ D'USO	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	L'USO DEI SOFTWARE MB STUDIO PER LA AUTOMAZIONE RADIOFONICA DIGITALE	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	METODOLOGIE DI SVILUPPO SOFTWARE AGILE	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	PIATTAFORMA MICROSOFT TEAMS	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	PROGETTAZIONE E CREAZIONE DI QUESTIONARI ONLINE	N.P.	00:00	Progettazione non ancora realizzata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	PROJECT MANAGEMENT PER PROGETTI FORMATIVI IN E-LEARNING	N.P.	02:00	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	STRUMENTI DI REPORTISCA AVANZATA E LEARNING ANALYTICS	N.P.	152:00	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	USO DELL'APPLICATIVO TITULUS	5	00:00	Progettazione realizzata	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I semestre 2025	RESPONSABILE DELLO STAFF AFFARI GENERALI		TUTTO IL PERSONALE	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	VIDEO EDITING E VIDEO DESIGN	N.P.	04:00	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	TRANSIZIONE DIGITALE	INTRODURRE INTELLIGENZA ARTIFICIALE (LIVELLO BASE)	2	217:30	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	SYLLABUS	2025				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE DIGITALE
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	WELFARE E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE	IL VALORE DELLE PERSONE NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI: METODI E STRUMENTI DI GESTIONE STRATEGICA DELLE RISORSE UMANE	N.P.	73:30	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	ENTI PUBBLICI O PRIVATI A RICHIESTA DEL DIRIGENTE/COA	2026				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	PRINCIPI E VALORI
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	DIVERSITY TRAINING	Accrescere la cultura del rispetto della persona e la valorizzazione delle diversità di genere, di ruolo e di professione	12	268:00	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	SYLLABUS	2025-2027				TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	APPROVVIGIONAMENTI E ATTIVITÀ NEGOZIALI	La gestione degli appalti verdi	6	212:00	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	SYLLABUS	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	TRANSIZIONE ECOLOGICA
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE DI BASE	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	La strategia di prevenzione della corruzione e la trasparenza amministrativa	8	109:30	Progettazione realizzata e attività avviata	APPRENDIMENTO AUTONOMO	SYLLABUS	2025-2027				FAMIGLIA PROFESSIONALE (POSIZIONI E PERSONALE SENZA INCARICO)	PRINCIPI E VALORI
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE DI BASE	FORMAZIONE NEOASSUNTI	FORMAZIONE PER I TUTOR DEL PERSONALE NEOASSUNTO	6	00:00	Progettazione realizzata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I semestre 2025	RESPONSABILE DELLA U.O. WELFARE	2025_PROG_RU_1	tutor da ottobre 2024 ai primi mesi del 2025 (da definire), potremmo stimare un coinvolgimento di circa 50 persone	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE DI BASE	CRUSCOTTO GESTIONALE	La valutazione partecipativa da parte degli utenti dei servizi: finalità, strumenti e metodi	3	06:00	Progettazione realizzata e attività avviata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I semestre 2025	RESPONSABILE DELLO STAFF SVILUPPO ORGANIZZATIVO, PROGRAMMAZIONE, CONTROLLO E VALUTAZIONE		GRUPPO DI LAVORO SHORT - LIST; POSIZIONI ORGANIZZATE E DIRIGENTI RESPONSABILI DI UFFICI CHE EROGANO SERVIZI AGLI STUDENTI	TRANSIZIONE AMMINISTRATIVA
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI INFORMATICI	SICUREZZA INFORMATICA APPLICATA	4	40:30	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	DIRETTORE TECNICO DEL CSI	2025_PROG_DAI_1	REFERENTI CSI	
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	Strumenti di prevenzione a contrasto della violenza di genere contro le donne - Laboratori di Empowerment	3	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2026		CUG		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	Strumenti di prevenzione a contrasto della violenza di genere contro le donne - Formazione sul contrasto alla violenza di genere	1	04:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I semestre 2025	CUG		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	Strumenti di prevenzione a contrasto della violenza di genere contro le donne - Integrare la formazione per gli RLS sulla declinazione in ottica di genere della salute e sicurezza dei lavoratori	3	00:00	Progettazione non ancora realizzata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	II SEMESTRE 2025	CUG		RSL	PRINCIPI E VALORI
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE DI BASE	DIVERSITY TRAINING	Contrasto alla violenza contro le donne: lezione di difesa personale e nozioni giuridiche sulla legittima difesa	2	03:00	Progettazione realizzata e attività avviata	PRESENZA	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I semestre 2025	CUG		TUTTO IL PERSONALE	PRINCIPI E VALORI
Trasversale ai 4 pilastri del Valore Pubblico UNIBA	COMPETENZE SPECIALISTICHE	SERVIZI TECNICI DIVERSI	USO DELL'APPLICATIVO ARCHIBUS	4	06:00	Progettazione realizzata e attività avviata	WEBINAR	FORMAZIONE AUTOPRODOTTA	2025	I semestre 2025	RESPONSABILE DELLA SEZIONE EDILIZIA	2025_PROG_DAEP_2	REFERENTI DELLE DIREZIONI E DEI DIPARTIMENTI	TRANSIZIONE DIGITALE