



Ministero della Giustizia

GABINETTO DEL MINISTRO

ANNO 2025

**STRUTTURA DI MISSIONE PER LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE PUBBLICHE
E LA REVISIONE DELLA SPESA**

RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI ANNUALI



Ministero della Giustizia

GABINETTO DEL MINISTRO

Valutazione politiche pubbliche e revisione della spesa

1. Sintesi dei principali risultati raggiunti

1.1 Sintesi dei principali risultati raggiunti dalla Struttura di missione per la valutazione delle politiche pubbliche e la revisione della spesa

La Struttura di missione per la valutazione delle politiche pubbliche e la revisione della spesa, istituita con D.M. 6 agosto 2024 è collocata nell'ambito del Centro di responsabilità "Gabinetto e Uffici di diretta collaborazione del Ministro" e opera secondo le direttive impartite dal Capo di Gabinetto. Rappresenta il centro di coordinamento e di impulso delle diverse articolazioni ministeriali nonché il punto di contatto del Ministero della giustizia con le altre amministrazioni dello Stato, per l'espletamento degli adempimenti previsti dalla normativa vigente in materia di analisi e valutazione delle politiche pubbliche e di revisione della spesa, adempie altresì alle funzioni strategiche di programmazione finanziaria e di coordinamento delle politiche di bilancio del Ministero della giustizia. Coadiuvata le funzioni e supporta il Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti del Ministero della giustizia, istituito con decreto del Ministro 13 agosto 2014, ai sensi dell'articolo 1 della [legge 17 maggio 1999, n. 144](#), attraverso la raccolta, l'aggregazione e l'analisi dei dati comunicati dalle articolazioni ministeriali e dalle amministrazioni competenti in materia di investimenti pubblici. Adempie alle richieste del Capo di gabinetto in tema di comunicazione e informazione istituzionale nelle materie di competenza e fornisce tempestivamente all'organo politico ogni utile informazione, dato e reportistica dell'attività svolta e degli obiettivi conseguiti.

Il Direttore Generale per la valutazione delle politiche pubbliche e la revisione della spesa, è stato designato quale responsabile del Piano e dei Progetti di Valutazione presso il Ministero della Giustizia. La Struttura di missione si articola in due uffici dirigenziali di livello non generale.

Ufficio I - Ufficio per l'analisi e la valutazione delle politiche pubbliche

Svolge attività di studio, analisi e valutazione delle politiche pubbliche e della spesa nel settore giustizia. Assicura il coordinamento e la gestione dei progetti inseriti nei piani triennali di analisi e valutazione della spesa del Ministero della giustizia, finalizzati a migliorare la capacità di governo della stessa. Elabora e promuove studi e proposte metodologiche per sviluppare percorsi di integrazione delle attività di analisi e valutazione della spesa con le procedure di formazione del bilancio e con il ciclo della performance della propria organizzazione tramite il potenziamento del sistema degli indicatori. Promuove accordi di collaborazione e convenzioni con altri soggetti istituzionali, quali università, enti e istituti di ricerca o con esperti nella materia della valutazione delle politiche pubbliche, con riferimento alle attività di competenza. Supporta la fase di valutazione tecnico-finanziaria delle iniziative normative e regolamentari proposte dal Ministero della giustizia e cura i rapporti con l'Ufficio legislativo, le articolazioni

ministeriali e le amministrazioni competenti. Cura i rapporti con l'Unità di missione Analisi e Valutazione della Spesa istituita presso la Ragioneria generale dello Stato, ai fini della predisposizione e monitoraggio dei Piani triennali di valutazione delle politiche pubbliche.

Dotazione di personale	
Dirigente	1
Funzionario giuridico	1
Funzionario contabile	1
Assistente informatico	1
Funzionario	1
Totale unità	5

Ufficio II - Ufficio monitoraggio e revisione spesa, programmazione finanziaria e investimenti

Cura la raccolta e l'aggregazione dei dati contabili e finanziari di bilancio dei principali settori di spesa. Monitora il flusso di entrate derivanti dai servizi e dagli adempimenti istituzionali ai fini delle procedure di riassegnazione in bilancio. Coordina le attività ministeriali per la definizione e il monitoraggio degli obiettivi di spending review. Cura la programmazione finanziaria, la definizione delle variazioni di bilancio e la ripartizione dei fondi di riserva e del Fondo Unico Giustizia. Gestisce gli adempimenti relativi all'applicazione delle leggi di spesa. Cura gli adempimenti connessi alla verifica sull'affidabilità delle scritture contabili e dei dati di rendiconto. Effettua analisi e verifica dei bilanci e dei rendiconti degli enti vigilati dal Ministero della Giustizia. Svolge attività di monitoraggio sull'utilizzo delle risorse assegnate attraverso la ripartizione del fondo investimenti, il PNC e il PNRR. Promuove studi, ricerche e analisi di natura contabile e di bilancio riguardanti il settore Giustizia. Svolge azione di supporto e di coordinamento delle attività del Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti del Ministero della giustizia.

Dotazione di personale	
Dirigente	1
Funzionario contabile	2
Assistente informatico	1
Assistente contabile	1
Totale unità	5

L'Ufficio Bilancio del Gabinetto partecipa alle attività relative al Piano di analisi e valutazione con funzioni di supporto alla Struttura di missione per la valutazione delle politiche pubbliche e revisione della spesa con due unità di personale dedicate (un Dirigente e un assistente) nelle materie economico-finanziarie.

Al fine di implementare le professionalità da assegnare alla Struttura è stata formalizzata la richiesta di assegnazione di ulteriori cinque unità di funzionari, attraverso l'apposito concorso gestito dal MEF e dalla PCM per il reclutamento di nuove professionalità specializzate nella materia della valutazione delle politiche pubbliche, da destinare ai ministeri ai fini del potenziamento di tali specifiche attività in coerenza con il Piano strutturale di medio termine.

Le attività sottese ai processi di analisi, valutazione e revisione della spesa, finalizzate a garantire un nuovo approccio nella programmazione efficace ed ottimale delle risorse finanziarie, saranno svolte in collaborazione con le competenti articolazioni del Ministero e con la Ragioneria Generale dello Stato e proseguiranno nel corso del prossimo triennio attraverso la realizzazione di tre progetti strategici su aree di spesa selezionate e condivise con l'organo politico. In tale contesto saranno altresì adottate tutte le iniziative, anche straordinarie, per garantire il rispetto dei tempi di pagamento delle fatture commerciali e per ridurre definitivamente lo stock di debiti pregressi, con particolare attenzione ai settori delle spese di giustizia e degli indennizzi della legge "Pinto", proseguendo lungo il percorso delle esperienze progettuali già avviate che hanno prodotto risultati significativi.

In tale contesto nell'ambito del Piano triennale di valutazione 2025-2027, la Struttura di missione ha selezionato, per i progetti, talune aree di spesa relative a settori da tempo attenzionati per le criticità evidenziate in fase di gestione, per le quali si cercano soluzioni concrete, efficaci e di impatto sostanziale.

Tali progetti, oltre a quello pilota già concluso per l'anno 2024 "Multi videoconferenze nell'ambito del processo penale", si inseriscono in un disegno più ampio e in un arco temporale di medio periodo 2025-2027 e, se necessario fino al 2028, con l'obiettivo di migliorare processi e adottare nuove misure organizzative per una migliore gestione dei processi di spesa (Progetto 1 "Monitoraggio e valutazione dei processi di pagamento degli indennizzi per l'irragionevole durata del processo - c.d. Legge Pinto)", per le positive ricadute sulla collettività e il miglioramento delle condizioni di vita di una parte di popolazione a forte rischio di emarginazione (Progetto 2 "Analisi delle politiche per l'inserimento lavorativo dei detenuti") e, infine, per razionalizzare il sistema di selezione, determinazione del compenso e gestione della spesa, dei professionisti ausiliari del giudice (Progetto 3 "Analisi delle modalità di selezione, prestazione e remunerazione degli ausiliari del giudice nel processo").

La struttura di missione ha garantito il rispetto delle tempistiche per la presentazione dei progetti da inserire nel Piano Triennale di analisi e valutazione della Spesa 2025-2027 nonché la predisposizione dei template relativi ai progetti che sono stati pubblicati sul sito istituzionale della giustizia:

Progetti PIANO	2024	2025
N. totale progetti presentati	1	3
Di cui : progetti conclusi	1	0
Di cui progetti in corso	0	3

Template progetti del PIANO	2024	2025
N. totale template presentati	1	3
N. Report di valutazione	1	0

Nell'ambito dell'attività di monitoraggio svolta dall'Unità di missione del MEF sulla programmazione e sullo sviluppo delle attività progettuali sono stati organizzati una serie di

incontri, necessari ad assicurare il rispetto dei cronoprogrammi inseriti in ciascuno dei progetti sopra richiamati, nell'ambito dei quali sono stati discussi diversi documenti e contributi redatti dalla Struttura di missione per la valutazione delle politiche pubbliche

Progetti PIANO	2024	2025
N. totale incontri MEF	5	6
N. presentazioni documenti	1	3
N. interlocuzioni dipartimentali	0	

Con riferimento alle attività di revisione della spesa nel corso dell'anno 2025, la Struttura di missione, ha assicurato altresì il coordinamento delle iniziative di monitoraggio semestrale finalizzate alla verifica della riduzione della spesa e al conseguimento dei target di spending review dei Cicli 2023-2025 e 2024-2026, nonché alla definizione degli obiettivi per il Ciclo 2025-2027 e alla predisposizione della relazione annuale da sottoporre alla firma del Signor Ministro.

Ciclo	Obiettivi fissati	Obiettivi monitorati
2023-2025	18	18
2024-2026	5	5
2025-2027	1	*

* inizio monitoraggio dal 2026

Con riferimento al monitoraggio dei fondi infrastrutturali del Paese, occorre distinguere le attività afferenti alle risorse stanziare dalla legge di bilancio 2017 che ha istituito il citato fondo, successivamente rifinanziato dalle leggi di bilancio 2018-2019-2020 e 2021 da quelle concernenti i nuovi fondi infrastrutturali previsti dalla legge di bilancio 2025.

Per quanto concerne i fondi finanziati dalla legge di bilancio 2017, il monitoraggio si svolge con cadenza annuale e si concretizza nella predisposizione della Relazione sullo stato di avanzamento degli interventi da trasmettere entro il 15 settembre di ciascun anno, alla Presidenza del Consiglio dei ministri, al Ministero dell'economia e delle finanze e alle Commissioni parlamentari competenti per materia.

Con riferimento, invece, ai fondi finanziati dalla legge di bilancio 2025, l'attività svolta nel corso dell'anno è stata finalizzata all'individuazione delle linee di intervento cui destinare le risorse attribuite al Ministero della giustizia. Tale attività ha trovato formale definizione nel decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 13 ottobre 2025, con il quale le già menzionate linee di intervento sono state inserite nell'elenco allegato al medesimo provvedimento

2. Bilancio di genere

Le informazioni relative alla Struttura di missione per la valutazione delle politiche pubbliche e la revisione della spesa sono fornite dall' Ufficio monitoraggio e revisione spesa, programmazione finanziaria e investimenti in collaborazione con l'Ufficio Bilancio del Gabinetto del Ministro della giustizia, essendo la medesima Struttura inserita nell'ambito del Gabinetto.

3. Scheda rendicontazione obiettivi annuali

SCHEDA DI RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI ANNUALI – N. 1

Denominazione del centro di responsabilità amministrativa	Gabinetto	
Denominazione dell'unità organizzativa	Struttura di missione per la valutazione delle politiche pubbliche e la revisione della spesa	
Titolo dell'obiettivo	Analisi e valutazione delle politiche pubbliche nell'ambito del Piano di valutazione 2025-2027	
Descrizione dell'obiettivo	Monitoraggio delle scelte operate sulle aree di spesa inserite nel Piano di valutazione 2025-2027, al fine di assicurare lo svolgimento delle attività di analisi e valutazione delle politiche pubbliche, con riferimento agli effetti prodotti sia sulla spesa pubblica sia sulla gestione organizzativa dei processi.	
Descrizione risultati ottenuti nell'anno	Nel corso dell'anno 2025 è stato predisposto il report di valutazione del progetto pilota riferito all'annualità 2024, a conclusione delle attività di analisi e valutazione svolte dal gruppo di lavoro dell'Ufficio assegnato al progetto. Parallelamente sono stati elaborati i template relativi ai tre progetti presentati per il Piano di valutazione delle politiche pubbliche 2025-2027. Sono stati, inoltre, conferiti gli incarichi professionali agli esperti selezionati mediante avviso pubblico INPA, al fine di supportare le analisi con metodologie statistiche, econometriche e sociali.	
Grado realizzazione obiettivo	100%	

Indicatore	Peso%	Target atteso	Valore consuntivo	Grado di realizzazione	Fonte dei dati	Note
Progetti conclusi/progetti presentati	40	Conclusione del progetto pilota riferito all'annualità 2024 e predisposizione dei progetti da inserire nel Piano di valutazione 2025-2027.	Report di valutazione del progetto pilota 2024 predisposto; template relativi ai tre progetti per il Piano di valutazione 2025-2027 elaborati.	100	Documentazione agli atti della Struttura di missione, report di valutazione e atti istruttori.	Risultato coerente con le attività programmate; la quantificazione è formulata sulla base degli atti disponibili e delle evidenze istruttorie interne.
Avanzamento dei cronoprogrammi dei progetti presentati per il Piano di valutazione 2025-2027	30	Avvio e presidio delle attività propedeutiche previste dai cronoprogrammi dei progetti inseriti nel Piano di valutazione 2025-2027.	Attività preliminari e di impostazione metodologica svolte in coerenza con lo stato di avanzamento previsto per l'annualità di riferimento.	100	Documentazione agli atti della Struttura di missione, cronoprogrammi progettuali e atti istruttori.	L'avanzamento è riferito alle attività effettivamente eseguibili nell'anno, tenuto conto della natura pluriennale del Piano.
Periodicità incontri con gli attori coinvolti nei progetti e con l'Unità di	10	Svolgimento di interlocuzioni	Interlocuzioni e riunioni	100	Documentazione agli atti della	La periodicità è valutata in

missione per la valutazione delle politiche pubbliche MEF		periodiche con i soggetti coinvolti nei progetti e con l'Unità di missione MEF.	operative svolte secondo le esigenze di coordinamento, monitoraggio e allineamento metodologico.		Struttura di missione, comunicazioni e atti di coordinamento.	relazione alle esigenze operative e allo stato di maturazione dei singoli progetti.
Ammontare risorse finanziarie destinate agli esperti in supporto alla gestione dei progetti	20	Assegnazione delle risorse necessarie al conferimento degli incarichi professionali agli esperti a supporto delle attività progettuali.	Incarichi professionali conferiti agli esperti selezionati mediante avviso pubblico INPA, nei limiti delle risorse disponibili e destinate allo specifico supporto.	100	Documentazione agli atti della Struttura di missione, atti di conferimento e documentazione amministrativo-contabile.	Il dato è espresso in termini descrittivi, in assenza di indicazione puntuale dell'importo da riportare nella presente scheda.

SCHEDA DI RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI ANNUALI – N. 2

Denominazione del centro di responsabilità amministrativa	Gabinetto	
Denominazione dell'unità organizzativa	Struttura di missione per la valutazione delle politiche pubbliche e la revisione della spesa	
Titolo dell'obiettivo	Coordinamento del monitoraggio semestrale delle misure ministeriali di riduzione della spesa per il conseguimento dei target di spending review (Cicli 2023-2025, 2024-2026, 2025-2027)	
Descrizione dell'obiettivo	Assicurare il corretto, fluido e tempestivo svolgimento dell'iter amministrativo legato al monitoraggio semestrale della spending review per l'anno 2025. L'azione si limita alle attività di processo: attivazione/sollecito dei Centri di responsabilità della spesa (C.d.R.), raccolta e verifica formale delle schede, trasmissione al MEF ed elaborazione della relazione finale da sottoporre alla firma del Ministro.	
Descrizione risultati ottenuti nell'anno	Nel corso dell'anno 2025 sono state avviate le procedure di monitoraggio mediante l'invio formale della richiesta dati e delle relative schede di monitoraggio per i due semestri di riferimento (dati al 31/12/2024 e al 30/06/2025) dei Cicli 2023-2025, 2024-2026 ai Centri di Responsabilità, al fine di garantire loro tempi congrui per la risposta. Si è provveduto al consolidamento delle schede trasmesse dai Centri di Responsabilità per l'elaborazione la Relazione Finale di sintesi per l'anno 2024 dell'Amministrazione da sottoporre alla firma del Signor Ministro. Sono state altresì definite le misure del Ciclo 2025-2027.	
Grado realizzazione obiettivo	100%	

Indicatore	Peso%	Target atteso	Valore consuntivo	Grado di realizzazione	Fonte dei dati
Tempestività avvio monitoraggio	40	Rispetto delle date per l'invio formale delle richieste dati ai C.d.R.	Scadenze rispettate per entrambi i semestri	100	Documentazione agli atti della Struttura di missione
Indice di completezza risposte	40	Numero di C.d.R. che hanno trasmesso i dati richiesti / Totale C.d.R. attesi	100% dei C.d.R. hanno trasmesso i dati	100	Documentazione agli atti della Struttura di missione
Grado di attivazione dei Cicli	20	3 Cicli coperti (2023-25, 2024-26, 2025-27)	3 Cicli interamente monitorati/definiti	100	Documentazione agli atti della Struttura di missione

SCHEDA DI RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI ANNUALI – N. 3

Denominazione del centro di responsabilità amministrativa	Gabinetto	
Denominazione dell'unità organizzativa	Struttura di missione per la valutazione delle politiche pubbliche e la revisione della spesa	
Titolo dell'obiettivo	Individuazione delle linee di investimento del Ministero della giustizia da finanziare con le risorse del Fondo Investimenti ex L. 207/2024 (Art. 1, cc. 875-876)	
Descrizione dell'obiettivo	Coordinare l'istruttoria delle proposte ministeriali e raccordarsi con il Ministero dell'Economia e delle finanze per l'adozione, in attuazione dell'articolo 1, commi 875 e 876, della legge 30 dicembre 2024, n. 207, del Decreto che fissa le linee di intervento e le risorse da assegnare al Ministero della giustizia.	
Descrizione risultati ottenuti nell'anno	Nel corso dell'anno 2025 a seguito di interlocuzioni con il Ministero dell'economia e delle finanze e i Dipartimenti coinvolti (DOG, DAP, DGMC, DIT) sono state individuate le linee di intervento a cui destinare le risorse attribuite al Ministero della giustizia. Tali linee di intervento sono state ritenute congrue e il Ministro dell'economia e delle finanze da inserire nell'elenco allegato al suo decreto del 13 ottobre 2025, attribuendo il 100% delle risorse stanziare per questa amministrazione con la legge di bilancio 2025.	
Grado realizzazione obiettivo	100%	

Indicatore	Peso%	Target atteso	Valore consuntivo	Grado di realizzazione	Fonte dei dati
Grado di coinvolgimento dei Dipartimenti	30	100% dei dipartimenti target coinvolti (4 su 4)	100% dei dipartimenti coinvolti (DOG, DAP, DGMC, DIT)	100	Documentazione agli atti della Struttura di missione
Tempestività di adozione del Decreto	35	Adozione e pubblicazione del decreto entro il IV trimestre 2025	Decreto adottato in data 13 ottobre 2025	100	Documentazione agli atti della Struttura di missione – Gazzetta Ufficiale
Percentuale di allocazione delle risorse	35	Allocazione del 100% delle risorse spettanti all'Amministrazione della Giustizia	Allocazione del 100% delle risorse stanziare	100	Documentazione agli atti della Struttura di missione – Dati SICOGE