



Ministero della Giustizia

GABINETTO DEL MINISTRO

ANNO 2025

SCHEDE DI CONSUNTIVO DEGLI OBIETTIVI SPECIFICI

Piano degli indicatori per l'amministrazione della giustizia - anno 2025

Centro di responsabilità	Priorità politica	Descrizione obiettivo	Risorse finanziarie	Indicatori	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valori target a LB 2025	Impegnato 2025	Valori a Rendiconto 2025	NOTE	
	N.D.	<p>6 - Sviluppo e funzionamento dei servizi istituzionali del dipartimento. Sviluppo e funzionamento dei servizi istituzionali nell'ambito delle articolazioni del DAG, in coerenza con il nuovo assetto organizzativo di cui al DPCM n. 84/2015, con conseguente recupero di efficacia ed efficienza nel rispetto dell'obiettivo del perseguimento della rigorosa osservanza delle politiche di governo dirette al contenimento della spesa di gestione, al recupero di risorse e alla razionalizzazione delle attività di servizio. Gestione della Biblioteca Centrale Giuridica (BCG) che raccoglie e conserva per deposito legale la produzione giuridica nazionale ed eroga servizi di documentazione per gli operatori del diritto (magistrati, avvocati, enti pubblici, associazioni private e singoli cittadini). Gestione della Gazzetta e del Bollettino ufficiale dello Stato. Rilevamento, Misurazione e Mappatura Fenomeni di Giustizia. Gestione Fondo per rimborso delle spese legali agli imputati assolti nel processo penale.</p>	76.146.921,00	3 - Servizi resi dalla Biblioteca Centrale Giuridica	Indicatore di realizzazione fisica	Numero richieste utenti esitate	50.000	64.837.829,44	51.163		
				5 - Servizi resi dalla Gazzetta e dal Bollettino ufficiale dello Stato	Indicatore di realizzazione fisica	Numero di pagine da pubblicare	120.000		114.485		
				6 - Attività del monitoraggio ex-lege e facoltativi	Indicatore di realizzazione fisica	%	90%		86%		
				7 - Fondo per rimborso delle spese legali agli imputati assolti nel processo penale	Indicatore di risultato (output)	%	>90%		100%		
	Valorizzazione delle risorse umane		<p>7 - Rafforzamento della cooperazione giudiziaria internazionale. Cooperazione internazionale a tutto tondo nell'ambito dell'UE, extra comunitario e a livello di organismi internazionali. Per il primo profilo l'impegno è orientato alla costruzione della normativa e dei Regolamenti europei che siano condivisi nell'attuazione, nell'interpretazione e nell'uso di modelli applicativi uniformi; ne lsecondo ambito, l'impegno si orienterà verso una azione finalizzata a governare i flussi migratori e la lotta al narcotraffico, in particolare centroamericano, attraverso accordi bilaterali con i paesi sulle sponde del Mediterraneo fino al Medio Oriente e dai Paesi dell'Africa subsahariana. Infine nell'attività svolta con gli organismi internazionali, il Ministero si farà promotore di nuove risoluzioni di contrasto alle molteplici sfaccettature del crimine.</p>	10.956.761,75	1 - Gestione delle procedure di assistenza giudiziaria	Indicatore di risultato (output)	%	100%	3.411.947,73	100%	
					2 - Gestione delle procedure trasferimenti detenuti nei paesi di origine	Indicatore di risultato (output)	%	100%		100%	
					5 - Gestione accordi internazionali negoziati/conclusi/ firmati	Indicatore di risultato (output)	Numero	15		15	
					6 - Partecipazione ai negoziati e alle attività degli organismi sovranazionali	Indicatore di risultato (output)	%	80%		80%	

Dipartimento affari di giustizia	N.D.	8 - Razionalizzazione e tempestiva utilizzazione delle risorse finanziarie disponibili per spese di giustizia di cui al dpr n. 115/02. Assicurare un periodico monitoraggio della relativa spesa. Procedere alla tempestiva utilizzazione dei fondi disponibili per spese di giustizia di cui al DPR 115/02, allo scopo di ridurre il debito dell'amministrazione giudiziaria ed i tempi di pagamento nei confronti dei creditori. Assicurare un periodico monitoraggio sull'andamento delle spese di giustizia nel loro complesso, anche con riferimento alle spese per intercettazioni, in virtù dell'attuazione delle disposizioni di cui al comma 1 degli artt. 88 e 89 della legge n. 103/17, nel cui ambito è stata prevista la riduzione delle tariffe relative alle prestazioni obbligatorie (del 50%), nonché l'individuazione di quelle funzionali alle operazioni di intercettazione con relative tariffe.	1.410.444.864,89	1 - Utilizzo dei fondi disponibili in bilancio per spese di giustizia	Indicatore di realizzazione finanziaria	%	100%	1.391.846.834,16	100%	
				2 - Abbattimento del debito pregresso per spese di giustizia	Indicatore di risultato (output)	%	100%		100%	
				4 - Risoluzione delle problematiche poste dagli uffici giudiziari	Indicatore di risultato (output)	%	90%		96,27%	
				5 - Attività di recupero somme a seguito di sentenze	Indicatore di risultato (output)	Numero	10		11	
	Valorizzazione delle risorse umane	9 - Gestione del contenzioso civile di cui alla legge Pinto. Pagamento delle somme dovute in relazione al contenzioso civile che trae origine dalla legge Pinto (L. n. 89/01), in tema di equa riparazione in caso di violazione della ragionevole durata del processo. In tale settore, si procede al progressivo abbattimento del debito pregresso accumulato alla data del 31 dicembre 2014. A tal fine, si effettua inoltre il periodico monitoraggio della relativa spesa corrente e dell'entità del debito pregresso da rimborsare.	227.370.885,06	3 - Rimborso della spesa Pinto entro il termine semestrale previsto per legge	Indicatore di realizzazione fisica	Numero dei beneficiari che hanno ottenuto il pagamento dell'indennizzo liquidato dal giudice	12.000	217.510.380,66	42.066	1)
				4 - Rimborso arretrato L. Pinto periodo 2015-2022	Indicatore di risultato (output)	Numero dei beneficiari che hanno ottenuto tra il 15-22 il riconoscimento dell'indennizzo da parte del giudice	20.000		60.836	2)
	N.D.	19 - Libere professioni, funzionamento albi e vigilanza ordini professionali. Organizzazione e gestione dei concorsi per l'accesso alla professione notarile, forense e per l'iscrizione all'albo dei patrocinanti in Cassazione. Gestione dei Registri ed Albi degli Organismi di mediazione; degli Enti di formazione per la mediazione; degli Organismi di composizione della crisi da sovraindebitamento; dei gestori delle vendite telematiche; dell'albo amministratori giudiziari. Monitoraggio degli organi di rappresentanza degli ordini professionali.	4.250.373,30	1 - Gestione albi e registri	Indicatore di realizzazione fisica	Numero trascrizioni	2.100	3.586.507,92	1.326	3)
				2 - Accesso alla professione notarile	Indicatore di realizzazione fisica	Notai abilitati	<= 288		0	

1) Gli obiettivi prefissati risultano ampiamente raggiunti, con una significativa riduzione dei tempi di liquidazione e pagamento e un rafforzamento della tracciabilità e trasparenza delle procedure, anche tramite strumenti digitali. Gli scostamenti dalle previsioni iniziali derivano dall'intensificazione dei pagamenti, coerente con l'accelerazione nella definizione delle pratiche.

2) I risultati conseguiti evidenziano una significativa riduzione dei tempi di lavorazione delle pratiche, una piena tracciabilità delle posizioni tramite sistemi digitali integrati, un monitoraggio continuo degli avanzamenti e una riduzione degli errori operativi. Gli obiettivi possono pertanto considerarsi raggiunti in misura elevata.

3) Il registro ha visto un notevole calo nelle iscrizioni degli Enti Pubblici (Consigli degli Ordini degli Avvocati, dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e dei Notai, dei comuni, delle Province e delle Regioni) e un minimo incremento nelle iscrizioni degli Enti privati (ammessi esclusivamente i Segretariati Sociali).

Piano degli indicatori per l'amministrazione della giustizia - anno 2025

Centro di responsabilità	Priorità politica	Descrizione obiettivo	Risorse finanziarie	Indicatori	Tipologia indicatore	unità di misura	Valori target a LB 2025	Impegnato 2025	Valori a Rendiconto 2025	NOTE
Dipartimento organizzazione giudiziaria	L'affermazione della giustizia come servizio per la collettività	15 - Attività degli uffici giudiziari e supporto alla giurisdizione. L'attuazione del compito di garantire il funzionamento degli uffici giudiziari (Art. 110 Cost.) si traduce per l'amministrazione nell'obiettivo di innalzare progressivamente i livelli di qualità del servizio giustizia, sia grazie alle nuove risorse disponibili, che attraverso il reimpiego dei risparmi conseguiti mediante una rigorosa politica di razionalizzazione della spesa. Tale obiettivo richiede di sostenere la piena e effettiva operatività dei nuovi strumenti delineati dalle riforme intervenute nel settore giustizia, ivi compresi gli interventi connessi al PNRR, e assicurare la piena realizzazione del principio di prossimità ed accessibilità del sistema giustizia. Il raggiungimento di tali obiettivi consentirà di migliorare il supporto alla funzione giurisdizionale.	5.808.855.179,00	1 - Durata media dei procedimenti civili nei tribunali ordinari	Indicatore di impatto (outcome)	giorni	<=438	5.088.328.207,28	435	
				3 - Durata media dei procedimenti penali nei tribunali ordinari	Indicatore di impatto (outcome)	giorni	<=299		312	
				4 - Incidenza dei pendenti di lunga durata nei tribunali civili	Indicatore di impatto (outcome)	%	<=18%		15,10%	
				5 - Indice di efficienza della giustizia civile (durata dei procedimenticivili, in giorni)	Indicatore di impatto (outcome)	valore assoluto in giorni	<=466		409	
	Valorizzazione delle risorse umane	17 - Miglioramento dello stato di benessere organizzativo e della capacità amministrativa. Il programma di valorizzazione del personale dovrà proseguire mediante la ricerca di ulteriori risorse economiche e di modalità organizzative innovative, il compimento dei processi assunzionali in atto, la predisposizione delle nuove piante organiche del personale dell'amministrazione giudiziaria e della magistratura onoraria, l'innalzamento dei livelli di formazione di tutto il personale. Analogo impegno dovrà essere rivolto al miglioramento delle condizioni di vivibilità degli uffici giudiziari.	373.955.709,38	1 - Percentuale di copertura degli organici	Indicatore di realizzazione fisica	%	>=77%	367.595.536,10	70%	
				2 - Grado di copertura delle attività formative per il personale	Indicatore di risultato (output)	%	>25%		100%	
				3 - Età media dei dipendenti amministrativi	Indicatore di risultato (output)	Età	<=54		54,41	
				4 -Assunzioni di personale previste in sede di PNRR	Indicatore di risultato (output)	%	>=90%		100%	
	N.D.	18 - Incremento dei livelli di efficienza attraverso il completamento delle attività di riorganizzazione a livellocentrale e territoriale e lo sviluppo dei servizi interdipartimentali. Con il nuovo regolamento del Ministero della giustizia, nell'operare una modifica della propria organizzazione, il Ministero ha posto tra i suoi obiettivi prioritari l'incremento dei valori di efficienza dell'azione amministrativa. Si fa riferimento in particolare all'obiettivo di avviare un percorso virtuoso finalizzato alla ottimizzazione della gestione e dell'utilizzo degli immobili a disposizione, alla razionalizzazione dell'edilizia giudiziaria e alla riduzione delle locazioni in corso, anche mediante apposite strategie di riduzione dei consumi ed efficientamento energetico.	28.899.795,62	3 - Tempestività dei pagamenti	Indicatore di risultato (output)	Numero giorni	<=30	24.061.475,43	13,67	
				4 - Incidenza del ricorso a convenzioni CONSIP e al mercato elettronico degli acquisti	Indicatore di realizzazione fisica	%	>=36%		50,88%	
				5 - Grado di trasparenza dell'Amministrazione	Indicatore di risultato (output)	%	>=93%		86,73%	
				6 - Incidenza della spesa per l'acquisto di beni e servizi in gestione unificata	Indicatore di realizzazione fisica	%	>=30%		38,33%	

Piano degli indicatori per l'amministrazione della giustizia - anno 2025

Centro di responsabilità	Priorità politica	Descrizione obiettivo	Risorse finanziarie	Indicatori	Tipologia indicatore	unità di misura	Valori target a LB 2025	Impegnato 2025	Valori a Rendiconto 2025	NOTE
Dipartimento amministrazione penitenziaria	Esecuzione penale tra sicurezza e dignità	<p>1 -Assicurazione e rafforzamento dell'ordine e della sicurezza degli istituti penitenziari e durante le traduzioni. La sicurezza degli istituti penitenziari rappresenta il necessario presupposto per la realizzazione delle finalità trattamentali previste dalla Carta Costituzionale e dalla vigente normativa. La valorizzazione del ruolo del Corpo di polizia penitenziaria è un fattore indispensabile per la piena funzionalità degli istituti, non solo nei termini del mantenimento dell'ordine all'interno delle strutture, ma anche per quanto riguarda l'attività di osservazione del detenuto nel suo percorso educativo. Al fine di implementare i livelli di sicurezza degli istituti verranno incrementati i sistemi di videosorveglianza e controllo anche attraverso un ammodernamento tecnologico degli apparati, con specifico riferimento alla videosorveglianza e ai sistemi di sicurezza.</p>	2.586.267.177,95	2 - Traduzioni effettuate nell'arco dell'anno	Indicatore di realizzazione fisica	n. assoluto	<=155.000,00	2.403.140.646,11	164.216	
				5 - Eventi critici degli istituti penitenziari	Indicatore di risultato (output)	Numero degli eventi critici per 10.000 detenuti mediamente presenti	<= 4.500		5.464	1)
				7 - N. istituti penitenziari coinvolti nell'implementazione degli impianti di videosorveglianza e dei sistemi di sicurezza	Indicatore di realizzazione fisica	n. assoluto	>= 74		41	2)
	Riqualificazione del patrimonio immobiliare e ottimizzazione delle risorse materiali	<p>2 - Progettazione, ristrutturazione e razionalizzazione delle infrastrutture e degli impianti degli istituti penitenziari. La razionalizzazione delle infrastrutture e la revisione gestionale dell'edilizia saranno mirate all'adeguamento e alla riqualificazione degli istituti esistenti, con l'obiettivo di assicurare la tutela della salute, della sicurezza e delle migliori condizioni di vita degli ambienti detentivi. Dovrà essere garantita maggiore economicità ed efficienza delle strutture e degli impianti, con specifico riferimento ad obiettivi di controllo e riduzione della spesa per consumi energetici. Il completamento delle opere e degli interventi per l'aumento della capacità ricettiva sarà finalizzato alla differenziazione dei regimi di sicurezza e trattamentali degli istituti penitenziari nonché ad agevolare l'esecuzione delle pene in prossimità del territorio di origine delle persone ristrette, per favorirne i contatti con la famiglia.</p>	201.127.343,29	2 - Capienza regolamentare in numero di presenza giornaliera nella totalità degli istituti	Indicatore di risultato (output)	n. assoluto	>=52.000	184.010.498,01	51.277	
				3 - Realizzazione di ambienti attrezzati per le attività in comune	Indicatore di realizzazione fisica	mq	>=16.000		4.800	3)
				5 - Indice di affollamento degli istituti penitenziari	Indicatore di risultato (output)	%	<=1,25%		1,37%	
	Esecuzione penale tra sicurezza e dignità	<p>3 - Miglioramento delle condizioni di detenzione L'obiettivo primario di assicurare condizioni di vita detentiva adeguata al pieno rispetto della dignità umana può essere realizzato soprattutto attraverso l'incremento dell'offerta lavorativa e di attività di istruzione, di informazione, professionale, culturali, ricreative e sportive, tali da consentire, da un lato, di alleviare il disagio conseguente alla lunga permanenza nelle camere detentive, e dall'altro, l'individuazione di opzioni trattamentali che facilitino il consapevole reinserimento nel contesto sociale, tali da garantire esigenze di sicurezza e flessione del tasso di recidiva.</p>	419.234.454,31	2 - Lavoro alle dipendenze di imprese private e cooperative	Indicatore di risultato (output)	%	>=5%	404.762.327,89	4,94%	
				5 - Ore di lavoro effettuate alle dipendenze dell'Amministrazione penitenziaria	Indicatore di risultato (output)	n. assoluto	>= 66,70		64,50	
				6 - Conseguimento diplomi e attestati per la partecipazione ai percorsi di istruzione scolastica e formazione professionale	Indicatore di risultato (output)	%	>= 16,50%		20%	
				7 - Partecipazione ad attività culturali, ricreative e sportive	Indicatore di risultato (output)	%	>=70%		94,56%	

Valorizzazione delle risorse umane	4 - Valorizzazione delle risorse umane, reclutamento, formazione ed efficienza gestionale Il Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria si avvale di personale appartenente ai diversi profili e comparti distinti tra dirigenza di diritto pubblico e dirigenza contrattualizzata, comparto sicurezza (Polizia Penitenziaria) e comparto funzioni centrali. Il consolidamento delle politiche per la valorizzazione del personale rappresenta una delle direttrici fondamentali dell'azione amministrativa del Dipartimento, occorre intervenire in maniera incisiva per il miglioramento della qualità della vita del personale di Polizia Penitenziaria rendendo idonei e vivibili gli ambienti lavorativi anche implementando gli strumenti di supporto psicologico. E' indispensabile, nel contempo, valorizzare le professionalità interne dell'Amministrazione penitenziaria; a tal fine è essenziale riqualificare le funzioni, intensificare le iniziative di formazione specializzata e ridistribuire le dotazioni organiche della Polizia Penitenziaria e delle professionalità giuridico-pedagogiche.	619.328.129,45	1 - Grado di soddisfazione dei frequentatori dei corsi di formazione ed aggiornamento	Indicatore di risultato (output)	%	>=98%	580.078.616,13	98%	
			2 - Adeguamento delle dotazioni organiche degli istituti e dei servizi penitenziari	Indicatore di risultato (output)	%	<= 5,24%		5,42%	

- 1) Si registra un aumento delle aggressioni fisiche ai danni del personale di Polizia Penitenziaria e amministrativo. Tra i fattori critici si rileva il persistente sovraccollamento degli istituti, l'aumento della popolazione detenuta con maggiore complessità gestionale e il crescente disagio psichico e sociale. Per ridurre gli eventi critici, l'Amministrazione ha emanato una circolare sul coordinamento tra le aree, finalizzata all'efficienza operativa e alla prevenzione.
- 2) Nel 2025, si registra l'ammodernamento degli impianti di videosorveglianza in 41 istituti. L'azione amministrativa ha riguardato manutenzione ed efficientamento dell'esistente e l'avvio di progetti pilota strategici ampliamento della videosorveglianza negli II.PP., 1 progetto sperimentale con IA presso la CC Vicenza, installazione di 5 sistemi antidrone, realizzazione di 1 sistema di schermature fisiche alla CC di Trieste e avvio della gara per 1 sistema antidrone itinerante a supporto reparti.
- 3) Sono stati ampliati e riqualificati diversi ambienti trattamentali, recuperando spazi detentivi già esistenti e realizzando nuovi locali destinati ad attività comuni elaborative. Al 31.12.2025 risultano censiti interventi su circa 4800 mq di nuovi spazi trattamentali ma il raggiungimento del target risulta rallentato per l'emergenza connessa al sovraccollamento che ha reso necessario dare la priorità alla riattivazione di posti detentivi non disponibili o inagibili nel 2025.

Piano degli indicatori per l'amministrazione della giustizia - anno 2025

Centro di responsabilità	Priorità politica	Descrizione obiettivo	Risorse finanziarie	Indicatori	Tipologia indicatore	unità di misura	Valori target a LB 2025	Impegnato 2025	Valori a Rendiconto 2025	NOTE
Dipartimento giustizia minorile e di comunità	Giustizia minorile e di comunità tempestiva ed efficace	10 - Esecuzione penale: Giustizia penale minorile e Esecuzione penale esterna. Attuazione dei provvedimenti penali dell'Autorità Giudiziaria. Trattamento, accoglienza, accompagnamento, assistenza socio-educativa, mantenimento minori e giovani adulti. Organizzazione e attuazione interventi e progetti trattamentali con il coinvolgimento del territorio. Diffusione della cultura della legalità per la riduzione della recidiva. Controllo sui servizi erogati dalle comunità in coordinamento con le Procure Minorili. Implementazione delle misure alternative e della messa alla prova attraverso la stipula di Protocolli con enti territoriali, elaborazione di progetti di pubblica utilità e supporto all'ampliamento delle offerte formative e lavorative. Controlli sull'esecuzione delle misure alternative alla detenzione anche attraverso l'impiego della Polizia penitenziaria.	265.524.188,74	2 - Servizi residenziali per minori e giovani adulti	Indicatore di realizzazione fisica	Numero cumulato di presenze giornaliere nell'anno	570.000<=x<=610.000	223.447.452,95	647.504	
				3 - Servizi sociali per minori e giovani adulti	Indicatore di realizzazione fisica	Numero dei soggetti in carico nell'anno	22.000 <= x <= 26.000		23.932	
				6 - Adulti in carico agli UEPE per attività di probation penitenziaria	Indicatore di realizzazione fisica	Persone in carico all'UEPE per misure, indagini e/o consulenze	119.000<= x<=130.000		132.859	
				7 - Adulti in carico agli UEPE per misure e indagini disposte dalla magistratura di cognizione	Indicatore di realizzazione fisica	Persona in carico all'UEPE per misure, indagini, e/o consulenze	113.000<=x<=125.000		115.948	
	Rafforzamento dei rapporti internazionali dell'Italia e promozione della cooperazione giudiziaria	11 - Cooperazione internazionale in materia civile minorile. Applicazione delle Convenzioni e dei Regolamenti per i quali il Dipartimento Giustizia Minorile e di Comunità è Autorità Centrale attraverso il perfezionamento e consolidamento dei modelli applicativi uniformi delle prestazioni di assistenza tecnica qualificata nei procedimenti in materia di sottrazione dei minori, esercizio del diritto di visita e riscossione coattiva dei crediti alimentari, e l'intensificazione delle relazioni istituzionali e informali intrattenute con le Autorità centrali estere e gli Organi giudiziari italiani, finalizzata anche alla promozione di orientamenti ermeneutici condivisi delle norme di difficile interpretazione e applicazione. Verranno accuratamente seguiti i negoziati e i gruppi di lavoro sulla Conferenza de L'Aja con particolare riferimento al diritto di famiglia.	1.308.149,60	3 - Protezione minori in ambito internazionale	Indicatore di realizzazione fisica	Numero di casi	800<=x<=1.1000	1.032.195,68	1.220	1)
				4 - Prestazioni e obblighi alimentari in ambito internazionale	Indicatore di realizzazione fisica	Numero di casi	1.500<=x<=1.800		1.657	
	N.D.	12 - Miglioramento dell'organizzazione e della capacità amministrativa. Assicurare la funzionalità degli Uffici e Istituti dell'Amministrazione al fine di consentire l'attuazione dei provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria. Prosecuzione delle attività in materia di razionalizzazione e contenimento dei consumi e di efficientamento energetico. Miglioramento degli ambienti ed aumento delle disponibilità dei posti nelle strutture detentive. Implementazione dei sistemi di sicurezza passivi innovativi. Razionalizzazione delle locazioni passive. Raggiungimento degli obiettivi legati all'utilizzo delle risorse del Fondo complementare al PNRR. Digitalizzazione progressiva dei processi di lavoro.	118.387.639,36	2 - Strutture	Indicatore di realizzazione fisica	mq	235.000<=x<=255.000	104.238.368,19	255.679	
				4 - Locazioni	Indicatore di risultato (output)	%	17%<=x<=20%		18,27%	
				5 - Numero posti disponibili presso gli Istituti Penali per Minorenni	Indicatore di realizzazione fisica	Numero posti residenziali disponibili in perfette condizioni di manutenzione	580<=x<=610		565	
	N.D.	13 - Sviluppo del personale. Impiego ottimale del personale al fine di assicurare gli adempimenti istituzionali dell'Amministrazione, in particolare l'attuazione dei Provvedimenti Giudiziari con interventi trattamentali e socio-riabilitativi e la garanzia della sicurezza nelle strutture residenziali. Assunzione di nuovo personale in attuazione del piano triennale dei fabbisogni. Sviluppo di carriera e progressioni economiche. Mobilità territoriale.	5.786.698,50	1 - Risorse umane	Indicatore di realizzazione fisica	Unità di personale	5.000<=x<=5.500	4.920.455,16	5.490	

	Completamento dei nuclei di Polizia penitenziaria a supporto degli uffici di esecuzione penale esterna. Attuazione del lavoro agile. Azioni finalizzate al Benessere Organizzativo e alla diffusione della cultura di parità di genere. Informatizzazione della gestione del personale.		3 - Copertura organico	Indicatore di risultato (output)	%	80%<=x<=88%		88%	
			4 - Prestazione lavorativa in modalità agile	Indicatore di risultato (output)	%	40%<=x<=50%		58,85%	2)
			5 - Personale con rapporto di lavoro a tempo parziale	Indicatore di risultato (output)	%	8%<=x<=10%		8,09%	
Esecuzione penale tra sicurezza e dignità	21 Giustizia riparativa - Accompagnamento ai processi di implementazione delle disposizioni introdotte con il decreto lgs. 10 ottobre 2022, n.150 e, in particolare ai Capi IV e V del Titolo IV. Attuazione del coordinamento e del monitoraggio nazionale dei servizi per la giustizia riparativa attraverso l'esercizio delle funzioni di programmazione delle risorse e trasferimenti finanziari agli enti locali. Attività di segretariato della Conferenza nazionale e delle Conferenze locali. Controllo e vigilanza sulle attività svolte dalla Conferenze locali e sulla tenuta dell'elenco mediatori. Individuazione di buone pratiche di giustizia riparativa e di tutela delle vittime di reato attraverso studi e ricerche dedicate.	80.340.962,80	1 - Mediatori previsti nei Centri per la Giustizia riparativa	Indicatore di realizzazione fisica		Numero di mediatori esperti iscritti nell'elenco dei mediatori esperti in giustizia riparativa	359<=x<=400	64.407.922,84	359

1) Dal 2025 i dati statistici includono le istanze ai sensi della Convenzione de l'Aja del 19.10.1996 in materia di protezione dei minori in ambito internazionale, essendo ormai a regime l'attività di assistenza e cooperazione delegata all'Ufficio delle Autorità Centrali dalla Presidenza del Consiglio.

2) L'adesione al lavoro agile ha raggiunto il 58%, superando l'obiettivo programmato (40-50%) L'incremento è riconducibile principalmente alle recenti assunzioni intervenute nel periodo di riferimento. In particolare, si evidenzia una significativa presenza di personale neoassunto, tra cui giovani madri, che, per esigenze di conciliazione tra vita privata e lavorativa, ricorrono allo strumento in misura più ampia contribuendo al miglioramento dell'efficienza complessiva dell'Amministrazione.

Piano degli indicatori per l'amministrazione della giustizia - anno 2025

Centro di responsabilità	Priorità politica	Descrizione obiettivo	Risorse finanziarie	Indicatori	Tipologia indicatore	unità di misura	Valori target a LB 2025	Impegnato 2025	Valori a Rendiconto 2025	NOTE
Dipartimento per l'innovazione tecnologica della giustizia	Digitalizzazione, innovazione tecnologica e I.A.	<p>20 - Digitalizzazione del Ministero della Giustizia. Si intende ridurre i tempi di erogazione della giustizia migliorandone la qualità investendo sulla digitalizzazione. L'accelerazione dei processi telematici civile e penale accresce le esigenze di disporre di servizi dematerializzati efficienti ed efficaci e di nuove tecnologie a supporto della capacità amministrativa e degli utenti. Il risultato atteso è la riduzione della durata dei procedimenti, l'aumento delle capacità di analisi delle criticità, un maggiore avvicinamento dei cittadini al sistema giustizia, compreso l'accesso alle informazioni e alle banche dati, con una migliore percezione qualitativa dei servizi ricevuti. È di strategica importanza anche fornire al personale amministrativo e di magistratura una formazione continua sviluppando la più ampia capacità di utilizzo dei nuovi strumenti e dei mezzi comunicativi. A supporto delle attività descritte è imprescindibile un potenziamento e un ammodernamento di applicativi, infrastrutture e sicurezza informatica.</p>	356.045.691,00	4 - Applicativi per il processo e accesso dei cittadini e degli utenti qualificati alle piattaforme	Indicatore di impatto (outcome)	%	5%	344.356.346,79	5%	
				5 - Digitalizzazione dei servizi, rinnovamento e potenziamento tecnologico delle infrastrutture	Indicatore di risultato (output)	Numero	>=6		6	

Piano degli indicatori per l'amministrazione della giustizia - anno 2025

Centro di responsabilità	Priorità politica	Descrizione obiettivo	Risorse finanziarie	Indicatori	Tipologia indicatore	unità di misura	Valori target a LB 2025	Impegnato 2025	Valori a Rendiconto 2025	NOTE
Gabinetto	N.D.	5 Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo Attività volte a garantire il conseguimento delle funzioni di indirizzo politico-amministrativo	43.856.726,00	2 - Capacità attuativa entro i termini di scadenza dei provvedimenti adottati	Indicatore di risultato (output)	%	>=75%	37.038.577,80	0%	1)
				3 - Capacità di riduzione dei provvedimenti in attesa	Indicatore di risultato (output)	%	>=40%		25%	2)
				4 - Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative senza concerti e/o pareri	Indicatore di risultato (output)	%	>=65%		0%	3)
				5 - Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative con concerti e/o pareri	Indicatore di risultato (output)	%	>=65%		71,40%	
	N.D.	14 - Rafforzamento delle attività di valutazione e controllo strategico. Le attività di monitoraggio strategico rappresentano un passaggio fondamentale al fine di condividere lo stato di attuazione di indirizzi, priorità e obiettivi e delineare i contenuti di eventuali azioni correttive. Tali attività sono realizzate mediante un coordinamento tra le diverse articolazioni dell'amministrazione, al fine di fornire periodicamente feedback utili per i successivi cicli della performance e la rendicontazione dei risultati raggiunti. In tale ambito trovano collocazione anche le attività di misurazione della performance individuale dei dirigenti e dei dipendenti del Ministero della Giustizia che l'amministrazione sottopone a periodico aggiornamento metodologico in conformità con le indicazioni fornite dal Dipartimento della Funzione Pubblica, dedicando particolare attenzione a preservare l'attuale capacità di differenziazione del sistema.	616.495,00	1 - Tempestività delle attività di monitoraggio strategico	Indicatore di risultato (output)	%	100%	229.589,07	100%	
				2 - Capacità di differenziazione del sistema di valutazione delle performance individuali	Indicatore di risultato (output)	%	30%		30%	
AZIONI NON COLLEGATE AD OBIETTIVI - Fondi da ripartire alimentati dal riaccertamento dei residui passivi			0,00					0,00		

NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORI:

1) Scostamento dovuto a istruttoria più articolata rispetto alla scadenza dei termini indicata dalla disposizione, anche per il coinvolgimento nell'iter per la definizione del testo di diverse articolazioni dell'amministrazione e degli s.h. I provvedimenti presi in considerazione, prevedono concerti/pareri, che può comportare allungamento dei tempi di adozione non imputabile all'amm.ne titolare del dovere di adozione. Su un totale di 5 provvedimenti, nessun provvedimento adottato nel periodo.

2) Scostamento dovuto alle difficoltà di definizione del contenuto dei provvedimenti, con coinvolgimento anche di soggetti esterni all'amministrazione (es. Enti locali per ID 5158). In altri casi, sono del tutto venute meno le condizioni di adottabilità di alcuni provvedimenti, in quanto discendenti da disposizioni normative adottate nelle legislature precedenti alla XIX.. Su un totale di 8 provvedimenti, 2 provvedimenti adottati nel periodo di riferimento.

3) Lo scostamento è dovuto al fatto che nell'anno 2025 l'Amministrazione non ha avuto la titolarità all'adozione di provvedimenti attuativi senza concerti e/o parericon termine di scadenza effettivo o convenzionale nel periodo di tempo considerato.

Piano degli indicatori per l'amministrazione della giustizia - anno 2025

Centro di responsabilità	Priorità politica	Descrizione obiettivo	Risorse finanziarie	Indicatori	Tipologia indicatore	unità di misura	Valori target a LB 2025	Pagato 2025	Valori a Rendiconto 2025	NOTE
Archivi Notarili	Incremento del livello di efficienza mediante razionalizzazione delle strutture territoriali e miglioramento delle modalità di conservazione e dei connessi servizi all'utenza	Incremento del livello di efficienza mediante razionalizzazione delle strutture territoriali e miglioramento delle modalità di conservazione e dei connessi servizi all'utenza	494.287.123,00	1 - Copie autentiche rilasciate all'utenza	Indicatore di realizzazione fisica	Numero di copie rilasciate nell'anno (target stimato)	137.000	418.545.170,90	130.200	1)
				2 - Documenti negoziali consegnati agli Archivi Notarili	Indicatore di realizzazione fisica	Metri lineari di documenti conservati nel corso dell'anno negli archivi notarili (target stimato)	274.984		275.000	2)
				3 - Atti notarili ispezionati	Indicatore di realizzazione fisica	Atto notarile tra vivi conservato dal notaio e ispezionato (target stimato)	1.908.622		1.900.200	3)
				4 - Contabilizzazione dei versamenti notarili	Indicatore di realizzazione fisica	Mezzi di pagamento utilizzati dai notai nell'anno per versamenti di tasse e contributi (target stimato)	100.000		96.000	4)

1) La domanda di copie è risultata inferiore alla stima operata.

2) Il valore effettivo risulta di poco superiore alla stima operata in sede di previsione. Il materiale documentario è regolarmente conservato.

3) Il dato realizzato risulta di poco inferiore a quello stimato in sede di previsione.

4) Il dato rilevato di poco si discosta da quello stimato in sede di previsione.