

PROSPETTIVA	Codice Obiettivo Direzionale	Descrizione Obiettivo Direzionale	Codice Piano di azione	Descrizione Piano di azione	Codice obiettivo operativo direzionale	Descrizione obiettivo operativo direzionale	Struttura	GRADO RAGGIUNGIMENTO %
P1.A1 - Open University - Ricerca	ODIR-31-2025	Sviluppare azioni per la partecipazione dell'UnivPM a un'alleanza "European University"	PIA-70-2025	Implementazione delle attività di responsabilità UNIVPM nell'alleanza SUNRISE	OPZ-696-2025	Supporto al gruppo di coordinamento SUNRISE UNIVPM	000112 - Servizio Progetti Internazionali	100%
					OPZ-697-2025	Supporto alle attività del WP4 (UNIVPM WP leader)	000112 - Servizio Progetti Internazionali	100%
	ODIR-3-2025	Conseguire l'accreditamento Human Resources Strategies for Researchers (HRS4R)	PIA-354-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	OPZ-658-2025	Promozione della diffusione del Piano dell'Uguaglianza di genere dell'Univpm (azione 10 action plan HRS4R)	000106 - Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	100%
					OPZ-659-2025	Aumento della visibilità delle iniziative, dei servizi e delle procedure istituite per risolvere i conflitti, le controversie e le lamentele legate al lavoro (azione 13 action plan HRS4R)	000106 - Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	100%
	PIA-355-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	PIA-357-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	OPZ-588-2025	Supporto alla diffusione della conoscenza della carta dei ricercatori rivolto a PHD e early researchers	000088 - Ufficio Job Placement e Alumni	95%
					OPZ-677-2025	Coordinamento azioni formative e informative interne sui temi della brevettazione o imprenditorialità	000087 - Ufficio Valorizzazione delle Conoscenze e Public Engagement	100%
	PIA-358-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	PIA-367-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	OPZ-715-2025	Predisporre bandi in doppia lingua	000036 - Ufficio Concorsi personale docente e di ricerca	33%
					OPZ-716-2025	Predisporre bandi in doppia lingua	000099 - Ufficio Gestione Carriere Personale Docente e di Ricerca	100%
	PIA-367-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	PIA-367-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	OPZ-717-2025	Migliorare l'accompagnamento in entrata dei nuovi docenti	000099 - Ufficio Gestione Carriere Personale Docente e di Ricerca	100%
					OPZ-718-2025	Completare l'aggiornamento in italiano della pagina riservata al personale docente.	000099 - Ufficio Gestione Carriere Personale Docente e di Ricerca	50%
	PIA-367-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	PIA-367-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	OPZ-685-2025	Implementazione Action 4: traduzione documenti ateneo e aggiornamento sito web di ateneo con informazioni utili a ricercatori nell'ambito della HRS4R	000114 - Ufficio Progettazione europea e internazionale	100%
					OPZ-687-2025	Realizzazione Action 11: Marie Curie MasterClass	000114 - Ufficio Progettazione europea e internazionale	100%
	PIA-376-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	PIA-376-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	OPZ-688-2025	Implementazione Action 16: preparazione e attuazione di un piano d'azione per il raggiungimento degli impegni sottoscritti con CoARA	000114 - Ufficio Progettazione europea e internazionale	100%
					OPZ-689-2025	Monitorare la realizzazione delle actions dell'Action plan con i servizi coinvolti	000114 - Ufficio Progettazione europea e internazionale	100%
PIA-387-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	PIA-387-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	OPZ-582-2025	Validare in IRIS i prodotti della ricerca	030018 - Centro di Ateneo di Documentazione	100%	
				OPZ-674-2025	Individuare procedure necessarie al supporto alle attività di ricerca mediante coinvolgimento e consultazione Direttori/Direttrici SDS	990018 - Servizio Coord Amm Sds - Ufficio a Staff	100%	
P1.A2 - Open University - Didattica	ODIR-31-2025	Sviluppare azioni per la partecipazione dell'UnivPM a un'alleanza "European University"	PIA-266-2025	Valorizzazione di programmi di mobilità internazionali innovativi	OPZ-526-2025	Promozione dell'ateneo all'estero per il miglioramento della mobilità internazionale incoming	000079 - International Relations Office	100%
					OPZ-540-2025	Predisposizione di linee guida per la realizzazione di programmi di Doppio Titolo	000079 - International Relations Office	85%
	ODIR-34-2025	Potenziare l'attività di orientamento in ingresso anche con riferimento agli studenti stranieri	PIA-105-2025	Supporto a una strategia di comunicazione e accoglienza per studenti stranieri	OPZ-500-2025	Potenziare la comunicazione in lingua inglese	990024 - Area Missioni di Ateneo - ufficio a staff	94%
					OPZ-551-2025	Miglioramento del processo di ammissione degli studenti internazionali per l'a.a. 2025-2026	000175 - International Students Admission Office	100%
	PIA-109-2025	Progettazione attività di orientamento in ingresso attraverso l'utilizzo di strumenti di simulazione in relazione ai tassi di abbandono nei corsi di area sanitaria	PIA-109-2025	Progettazione attività di orientamento in ingresso attraverso l'utilizzo di strumenti di simulazione in relazione ai tassi di abbandono nei corsi di area sanitaria	OPZ-553-2025	Aggiornamento delle pagine delle segreterie con i contenuti in lingua inglese	000108 - Servizio Gestione Carriere Studentesche	100%
					OPZ-585-2025	implementazione dei contenuti pubblicati sulla pagina web istituzionale del Job Placement in lingua inglese	000088 - Ufficio Job Placement e Alumni	100%
	PIA-113-2025	Sviluppare strumenti e risorse per la traduzione e la comunicazione in lingua inglese.	PIA-113-2025	Sviluppare strumenti e risorse per la traduzione e la comunicazione in lingua inglese.	OPZ-579-2025	Riduzione % abbandono	000132 - Servizio Coordinamento Nuclei Didattici	100%
					OPZ-504-2025	Uniformare il linguaggio utilizzato dall'Ateneo per la comunicazione in lingua inglese mediante creazione di una banca dati terminologica	030022 - Ufficio CSAL Polo Torrette	100%
	PIA-255-2025	Creare una piattaforma aperta per offrire corsi di lingua online, disponibile anche per potenziali studentesse e studenti	PIA-255-2025	Creare una piattaforma aperta per offrire corsi di lingua online, disponibile anche per potenziali studentesse e studenti	OPZ-505-2025	Creare una piattaforma aperta per offrire corsi di lingua online, disponibile anche per potenziali studentesse e studenti.	030020 - Ufficio CSAL Polo Montedago	100%
					OPZ-505-2025	Creare una piattaforma aperta per offrire corsi di lingua online, disponibile anche per potenziali studentesse e studenti.	030020 - Ufficio CSAL Polo Montedago	100%
P1.A3 - Open University - Terza Missione	ODIR-10-2025	Valorizzare le eccellenze dei gruppi di ricerca dell'ateneo al fine di migliorare la qualità percepita dagli stakeholder del sistema socio-economico	PIA-228-2025	Coordinamento e gestione del nuovo Bando interno per la selezione dei prodotti della ricerca da valorizzare	OPZ-703-2025	Supportare la realizzazione del bando di ateneo per la selezione dei prodotti della ricerca	000087 - Ufficio Valorizzazione delle Conoscenze e Public Engagement	100%
					OPZ-506-2025	Predisporre materiale formativo online relativo al job placement in lingua inglese.	030021 - Ufficio CSAL Polo Villarey	100%
	ODIR-1-2025	Potenziare l'attività di job placement favorendo l'incontro di domanda e offerta nel territorio	PIA-254-2025	Predisporre materiale formativo online relativo al job placement in lingua inglese	OPZ-518-2025	Organizzazione Giornata della Trasparenza e supporto organizzativo per altri eventi di Ateneo	000003 - Ufficio Segreteria Direzione Generale e Gestione Documentale	100%
					OPZ-556-2025	Inaugurazione anno accademico	000107 - Ufficio Comunicazione, Web e Social Media	100%
	ODIR-35-2025	Incrementare le azioni di public engagement per la diffusione della conoscenza	PIA-114-2025	Organizzazione e supporto eventi di Ateneo	OPZ-557-2025	Orgnizzazione e supporto ad altri eventi di Ateneo: es Dottorato Day, Lauree in piazza, evento divulgativo sulla ricerca (Sharper o altro), Giornata della Trasparenza.	000107 - Ufficio Comunicazione, Web e Social Media	100%
					OPZ-561-2025	Inaugurazione anno accademico	000002 - Ufficio Segreteria del Rettore	100%
	PIA-115-2025	Consolidamento del sistema Marche "ricerca e innovazione"	PIA-117-2025	Stipula di convenzioni per la promozione della cultura di primo soccorso e dell'emergenza attraverso la realizzazione di convegni o corsi di formazione aperti agli istituti scolastici e alla popolazione	OPZ-562-2025	Orgnizzazione e supporto ad altri eventi di Ateneo: es Dottorato Day, Lauree in piazza, evento divulgativo sulla ricerca (Sharper o altro), Giornata della Trasparenza	000002 - Ufficio Segreteria del Rettore	100%
					OPZ-690-2025	Incrementare le iniziative nell'ambito dell'impegno UnivPM a livello di Azioni di Sistema (APRE, EU)	000114 - Ufficio Progettazione europea e internazionale	100%
	ODIR-36-2025	Rafforzare i rapporti tra l'Ateneo e il Servizio Sanitario Regionale	PIA-118-2025	Definizione di una bozza degli accordi quadro previsti dall'articolo 28 del protocollo d'intesa tra Regione Marche e UNIVPM del settembre 2018 di cui al d.lgs. 517/1999	OPZ-571-2025	Stipula delle convenzioni per il Centro Cuore	000132 - Servizio Coordinamento Nuclei Didattici e Ufficio Nucleo didattico medicina	50%
					OPZ-602-2025	Condivisione Bozza Protocollo quadro per l'attività formativa post laurea tra UNIVPM e Regione Marche	000058 - Ufficio rapporti SSN	100%
	PIA-120-2025	Implementazione della rete formativa di alcuni corsi di studio con le realtà private accreditate dal SSN (n. 5)	PIA-120-2025	Implementazione della rete formativa di alcuni corsi di studio con le realtà private accreditate dal SSN (n. 5)	OPZ-603-2025	Ricognizione delle figure del SSR che collaborano al funzionamento dei corsi di studio della Facoltà di Medicina e Chirurgia	000058 - Ufficio rapporti SSN	100%
					OPZ-604-2025	Condivisione Bozza Protocollo quadro per l'attività formativa post laurea tra UNIVPM e Regione Marche	000101 - Ufficio Didattica Post Laurea di Area Sanitaria	100%
	PIA-122-2025	Promozione della condivisione di percorsi formativi rivolti ai rispettivi lavoratori di UNIVPM e Aziende SSR in materia di salute e sicurezza sul lavoro	PIA-122-2025	Promozione della condivisione di percorsi formativi rivolti ai rispettivi lavoratori di UNIVPM e Aziende SSR in materia di salute e sicurezza sul lavoro	OPZ-578-2025	Monitoraggio e rinnovo convenzioni in scadenza	000132 - Servizio Coordinamento Nuclei Didattici	100%
					OPZ-546-2025	Gestione dei corsi di formazione specifica SSL "rischio alto" su piattaforma moodle dedicata a personale esterno all'Ateneo	000094 - Ufficio Sicurezza e Ambiente	100%
P1.A4 - Open University - Val Pers Conf Org	ODIR-2-2025	Incrementare la partecipazione a gruppi di lavoro regionali, nazionali ed europei anche per la condivisione di best practice	PIA-123-2025	Espandere il potenziale network di R&I in ambito UE tramite incontri a Bruxelles	OPZ-701-2025	Incremento della partecipazione di personale UNIVPM ad eventi a Bruxelles anche in collaborazione con altri atenei	000113 - Ufficio Referente Finanziamenti europei-Bruelles	100%
					ODIR-35-2025	Incrementare le azioni di public engagement per la diffusione della conoscenza	PIA-115-2025	Consolidamento del sistema Marche "ricerca e innovazione"

PROSPETTIVA	Codice Obiettivo Direzionale	Descrizione Obiettivo Direzionale	Codice Piano di azione	Descrizione Piano di azione	Codice obiettivo operativo direzionale	Descrizione obiettivo operativo direzionale	Struttura	GRADO RAGGIUNGIMENTO %			
P2. A1 - Eccellenza Distintiva - Ricerca	ODIR-14-2025	Rafforzare la fase di supporto tecnico-amministrativo alla progettazione, gestione e rendicontazione dei progetti	PIA-131-2025	Coordinamento, monitoraggio e gestione dei progetti di ricerca (PNRR, PRIN 2022, PRIN 2022 PNRR)	OPZ-483-2025	Realizzare la gestione dei progetti di ricerca di ateneo a valere sul PNRR e coordinare tutti i progetti finanziati con risorse PNRR	000176 - Ufficio PNRR e Progettualità di Ateneo	100%			
			PIA-142-2025	Promozione di azioni mirate verso ricercatori e gruppi di ricerca, di informazione e diffusione su bandi e opportunità di finanziamento a livello regionale e nazionale.	OPZ-676-2025 OPZ-684-2025	Supportare la gestione tecnico amministrativo dei progetti PRIN 2022 E PRIN 2022 PNRR Predisporre azioni specifiche a supporto dei ricercatori per i bandi e opportunità di finanziamento a livello regionale e nazionale	000027 - Ufficio Ricerca istituzionale e progetti nazionali 000027 - Ufficio Ricerca istituzionale e progetti nazionali	100% 100%			
			PIA-153-2025 PIA-164-2025	Coordinamento dell'iniziativa Dipartimenti di eccellenza. Rafforzamento delle attività di formazione/informazione per docenti/ricercatori/PTA nella progettazione EU	OPZ-682-2025 OPZ-692-2025	Supportare la realizzazione delle attività previste dal bando dipartimenti di eccellenza Incrementare il coinvolgimento di docenti e ricercatori nella progettazione EU anche attraverso eventi informativi e formativi	000027 - Ufficio Ricerca istituzionale e progetti nazionali 000112 - Servizio Progetti Internazionali	100% 100%			
			PIA-355-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	OPZ-482-2025	Supporto alla diffusione della conoscenza della carta europea dei ricercatori rivolto ai dottorandi	000072 - Ufficio Dottorato di ricerca	100%			
			PIA-128-2025	Diffusione delle eccellenze della ricerca UNIVPM sia sul portale web che mediante canali social dedicati	OPZ-693-2025	Migliorare la diffusione delle eccellenze dell'ateneo sui canali UNIVPM	000114 - Ufficio Progettazione europea e internazionale	100%			
			PIA-130-2025	Miglioramento del rapporto con gli utenti e la promozione dei servizi	OPZ-512-2025	Attivare momenti informativi per gli utenti sui servizi del CAD (partecipazione a settimane zero, open day, presentazione banche dati, information literacy sui servizi di base)	030018 - Centro di Ateneo di Documentazione	100%			
			P2. A2 - Eccellenza Distintiva - Didattica	ODIR-6-2025	Migliorare l'Assicurazione Qualità dell'offerta formativa di Ateneo anche allineandola al nuovo Sistema AVA3	PIA-134-2025	Miglioramento del supporto alla programmazione dell'offerta formativa	OPZ-599-2025	Miglioramento dell'informazione alle strutture didattiche su normative e procedure relative all'offerta formativa e all'accreditamento dei corsi di studio	000097 - Ufficio Offerta Formativa	100%
						PIA-135-2025	Attuazione, da parte di Nuclei didattici delle indicazioni di Ateneo relative al nuovo sistema AVA3	OPZ-666-2025	Apportare le modifiche ai regolamenti didattici coerentemente alle indicazioni AVA3	000152 - Ufficio Nucleo Didattico Agraria	100%
						OPZ-667-2025	Monitoraggio partecipazione studenti alle attività di tutorato, sia disciplinare che matricolare/itinerario/guida	000152 - Ufficio Nucleo Didattico Agraria	100%		
						PIA-136-2025	Miglioramento della comunicazione e della diffusione dei servizi di ateneo per le studentesse e gli studenti	OPZ-554-2025	Miglioramento del processo di immatricolazione per l'a.a. 2025-2026	000108 - Servizio Gestione Carriere Studentesche	100%
OPZ-560-2025	Realizzazione di una pagina web sul sito di Ateneo dedicata ai viaggi di istruzione	000171 - Ufficio Coordinamento viaggi di istruzione e supporto al Comitato Sportivo				100%					
OPZ-597-2025	aggiornamento dei "5 PASSI PER ISCRIVERSI"	000039 - Ufficio Orientamento e Tutorato				100%					
OPZ-598-2025	Mappatura dei feedback degli studenti e delle studentesse sulle attività di orientamento e tutorato	000039 - Ufficio Orientamento e Tutorato				100%					
OPZ-552-2025	Attività di supporto per l'aggiornamento della segnaletica direzionale presente nel Polo	000139 - Ufficio di Coordinamento Attività Manutentive e Servizi Polo Torrette				100%					
2023 Polo Vittarey											
2024 Polo Montedago											
2025 Polo Torrette											
OPZ-583-2025	Controllo e verifica dell'aggiornamento della segnaletica direzionale presente nel Polo	000140 - Ufficio di Coordinamento Attività Manutentive e Servizi Polo Montedago	100%								
PIA-141-2025	Migliorare l'integrazione delle risorse bibliografiche di Ateneo con i cataloghi nazionali	OPZ-592-2025 OPZ-509-2025	Aggiornamento della segnaletica direzionale presente nel Polo Torrette Inserire record bibliografici di ateneo progressi nell'indice del servizio bibliotecario nazionale	000070 - Ufficio Logistica, Servizi gestionali e Beni mobili 030018 - Centro di Ateneo di Documentazione	100% 100%						
PIA-253-2025	Promozione e sviluppo delle attività a supporto dell'inclusione e del benessere psicologico	OPZ-493-2025	Predisposizione delle linee guida per la didattica online per studenti in specifiche situazioni	000061 - Ufficio Inclusione e Diritto allo studio	100%						
OPZ-496-2025 OPZ-577-2025	Monitoraggio dell'efficacia degli interventi e dei servizi per l'inclusione e il benessere Individuazione attività erogabili in modalità interattiva	000061 - Ufficio Inclusione e Diritto allo studio 000132 - Servizio Coordinamento Nuclei Didattici	100% 100%								
PIA-365-2025 PIA-374-2025	Potenziamento tecnologico delle aule Rispetto tempi di attuazione degli interventi non rientranti all'interno del PTO previsti nelle schede	OPZ-502-2025 OPZ-607-2025	Ammodernare i dispositivi nelle aule (nuove matrici audio-video, video proiettori e smartboard) Rispetto tempi e costi interventi richiesti dai dipartimenti di cui alle LG approvate dal CdA 109 del 19.04.2023333	000119 - Ufficio Gestione Multimediale Poli universitari 000178 - Ufficio di Coordinamento Attività Manutentive e Servizi Polo Centro	100% 100%						
OPZ-608-2025	Efficientare il sistema di monitoraggio e coordinamento delle attività manutentive degli impianti elevatori e antiincendio	000089 - Ufficio Anagrafica Immobiliare, Gestione del sistema informativo e degli Impianti elevatori e antiincendio	100%								
PIA-375-2025	Rispetto tempi di attuazione degli interventi non rientranti all'interno del PTO previsti nelle schede	OPZ-619-2025	Attivare tempestivamente i contratti manutentivi al fine di corrispondere le richieste dei dipartimenti e manutentive	990017 - Servizio gest. Imp. ed energia - Ufficio a staff	100%						
P2.A3 - Eccellenza Distintiva - Terza Missione	ODIR-10-2025	Valorizzare le eccellenze dei gruppi di ricerca dell'ateneo al fine di migliorare la qualità percepita dagli stakeholder del sistema socio-economico	PIA-151-2025	Coordinamento delle azioni di valorizzazione dei prodotti della ricerca	OPZ-695-2025	Attività di scouting di prodotti della ricerca ad alto valore aggiunto verso i gruppi di ricerca dell'ateneo	000087 - Ufficio Valorizzazione delle Conoscenze e Public Engagement	100%			
			PIA-232-2025	Miglioramento della comunicazione delle eccellenze del nostro Ateneo	OPZ-558-2025	Miglioramento delle attività di public engagement attraverso la pubblicazione articoli e/o podcast audio che mostrino le nostre attività di eccellenza.	000107 - Ufficio Comunicazione, Web e Social Media	100%			
			PIA-149-2025	Supporto agli Spin-off costituiti e in particolare a quelli partecipati dall'Ateneo e attuazione azioni di sviluppo (azioni formative, incontri specifici)	OPZ-702-2025	Realizzare azioni di sviluppo formative e informative	000087 - Ufficio Valorizzazione delle Conoscenze e Public Engagement	100%			
			PIA-150-2025	Gestione e sviluppo del Programma di Ateneo VALUE "VALorizzare i risultati della ricerca UnivErsitaria" destinato a finanziare progetti Proof of Concept (PoC) finalizzati all'innalzamento del livello tecnologico dei brevetti dell'Ateneo.	OPZ-683-2025	Realizzare le attività di supporto previste dal programma di Ateneo "VALUE"	000087 - Ufficio Valorizzazione delle Conoscenze e Public Engagement	100%			

PROSPETTIVA	Codice Obiettivo Direzionale	Descrizione Obiettivo Direzionale	Codice Piano di azione	Descrizione Piano di azione	Codice obiettivo operativo direzionale	Descrizione obiettivo operativo direzionale	Struttura	GRADO RAGGIUNGIMENTO %		
PZ.A4 - Eccellenza Distintiva - Val Pers Conf Org	ODIR-12-2025	Valorizzare le competenze del personale tecnico e amministrativo a garanzia di una sempre maggiore qualità dei servizi	PIA-156-2025	Mappatura delle competenze del personale tecnico amministrativo: titoli di studio e predisposizione e somministrazione al personale di un questionario self report per la rilevazione delle competenze possedute	OPZ-615-2025	Mappatura delle competenze del personale tecnico amministrativo: titoli di studio e predisposizione e somministrazione al personale di un questionario self report per la rilevazione delle competenze possedute	000104 - Ufficio Inserimento, Formazione e sviluppo professionale	80%		
			PIA-157-2025	Implementazione progetti formativi per i nuovi assunti, pensando ad una formazione trasversale sulle varie attività e sui vari uffici amministrativi, da intendersi anche come avviamento, affiancamento e valutazione in itinere	OPZ-612-2025	Implementazione progetti formativi per i nuovi assunti, pensando ad una formazione trasversale sulle varie attività e sui vari uffici amministrativi, da intendersi anche come avviamento, affiancamento e valutazione in itinere	000104 - Ufficio Inserimento, Formazione e sviluppo professionale	100%		
			PIA-160-2025	Aggiornamento regolamenti personale docente e di ricerca	OPZ-712-2025	Aggiornare i regolamenti di competenza	000099 - Ufficio Gestione Carriere Personale Docente e di Ricerca	100%		
					OPZ-713-2025	Predisporre i regolamenti di competenza	000036 - Ufficio Concorsi personale docente e di ricerca	100%		
					OPZ-714-2025	Aggiornare il regolamento docenti a contratto	000066 - Ufficio Contratti e Supplenze	90%		
			PIA-217-2025	Supporto alle strutture dell'Amministrazione ai fini di un più efficace utilizzo del budget per la formazione	OPZ-618-2025	Supporto alle strutture dell'Amministrazione ai fini di un più efficace utilizzo del budget per la formazione	000104 - Ufficio Inserimento, Formazione e sviluppo professionale	100%		
			PIA-218-2025	Miglioramento dei tempi di evasione delle richieste di informazioni da parte degli utenti per la formazione e i servizi welfare attraverso l'implementazione della piattaforma ticket di Ateneo	OPZ-614-2025	Miglioramento dei tempi di evasione delle richieste di informazioni da parte degli utenti per la formazione e i servizi welfare attraverso l'implementazione della piattaforma ticket di Ateneo	000104 - Ufficio Inserimento, Formazione e sviluppo professionale	100%		
			PIA-352-2025	Migliorare la qualità dei servizi erogati al PTA	OPZ-486-2025	Guida operativa all'uso di StartWeb per i Responsabili di Struttura	000085 - Ufficio Affari Generali e Gestione Orario di lavoro	100%		
			ODIR-13-2025	Innovare i processi organizzativi al fine di elevare la qualità effettiva e, a cascata, quella percepita dei servizi	PIA-10-2025	Monitoraggio dei Servizi/concessioni in outsourcing e aggiornamento delle modalità del loro controllo e gestione	OPZ-544-2025	Promuovere l'aggiornamento delle modalità di controllo e gestione dei Servizi	000139 - Ufficio di Coordinamento Attività Manutentive e Servizi Polo Torrette	100%
							OPZ-591-2025	Aggiornamento delle modalità di controllo e gestione dei Servizi	000140 - Ufficio di Coordinamento Attività Manutentive e Servizi Polo Montedago	100%
							OPZ-593-2025	Promuovere l'aggiornamento delle modalità di controllo e gestione dei Servizi	000070 - Ufficio Logistica, Servizi gestionali e Beni mobili	98%
							OPZ-567-2025	Monitorare i servizi gestionali attivati nelle sedi periferiche, individuando criticità e proposte migliorative	000137 - Ufficio salute, coordinamento Sedi decentrate ed Eventi	100%
	OPZ-564-2025	Sviluppo procedura web per la raccolta delle relazioni dei docenti che svolgono attività didattica e-learning					000074 - Ufficio Gestione sistemi applicativi per la didattica	100%		
	OPZ-488-2025	Aggiornamento e implementazione delle pagine presenti in area riservata di Ateneo dedicate alla gestione delle assenze: maternità, congedi, aspettative, permessi e ferie.					000085 - Ufficio Affari Generali e Gestione Orario di lavoro	100%		
	PIA-11-2025	Monitoraggio dei servizi gestionali attivati nelle sedi periferiche e implementazione azioni per il loro miglioramento			OPZ-517-2025	Aggiornamento informazioni presenti nel sito di Ateneo relative a pensioni e tfs/tfr con le novità introdotte dalle modifiche normative	000117 - Ufficio Programmazione e Servizi Previdenziali	100%		
					OPZ-534-2025	Avvio implementazione nell'area riservata del sito istituzionale di un'apposita sezione nella quale rendere disponibile al personale le informazioni inerenti le posizioni organizzative e professionali e gli incarichi di responsabilità ricoperti nel corso della propria carriera lavorativa (tipologia di incarico, periodo di attribuzione, provvedimento di nomina/conferimento)	000037 - Ufficio Stato giuridico del Personale Tecnico Amministrativo	90%		
					OPZ-611-2025	Utilizzo software missioni da parte del personale tecnico afferente ai Dipartimenti	000092 - Ufficio Pagamenti	100%		
	PIA-22-2025	Miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei procedimenti amministrativi del Servizio			OPZ-472-2025	Miglioramento dei termini di conclusione delle procedure di selezione del contraente	000129 - Ufficio Appalti	100%		
					OPZ-473-2025	Migliorare le informazioni agli utenti in materia assicurativa	000071 - Ufficio Contratti	100%		
	PIA-222-2025	Agevolare la programmazione del fabbisogno del personale mediante implementazione e aggiornamento di apposito cruscotto per la verifica della disponibilità di risorse in termini di utilizzo di punti organico, per il monitoraggio delle cessazioni di tutto il personale docente e tecnico amm.vo a tempo indet. e determinato, per il monitoraggio delle assunzioni del personale tecn. amministrativo e per l'elaborazione delle informazioni necessarie ai fini delle comunicazioni PROPER			OPZ-516-2025	Elaborazione e aggiornamento dei dati relativi a disponibilità e utilizzo di risorse in termini di punti organico, monitoraggio di assunzioni e cessazioni ed elaborazione dei dati ai fini delle verifiche PROPER	000117 - Ufficio Programmazione e Servizi Previdenziali	100%		
					OPZ-634-2025	Predisporre le analisi, in ambito consuntivo, necessarie all'aggiornamento dei regolamenti	000078 - Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione	100%		
	PIA-23-2025	Aggiornamento dei regolamenti di Ateneo in ambito contabile e delle relative procedure anche alla luce della nuova organizzazione			OPZ-642-2025	Predisporre le analisi, in ambito preventivo, necessarie all'aggiornamento dei regolamenti	000032 - Ufficio Programmazione Economica e Finanziaria	100%		
					OPZ-638-2025	Sviluppo di uno spazio di lavoro per gestire la documentazione del Nucleo di Valutazione	000093 - Ufficio Nucleo di valutazione e Presidio Qualità	100%		
	PIA-233-2025	Sviluppo e aggiornamento di sistemi di comunicazione strutturati all'interno degli Organi di Ateneo			OPZ-624-2025	Aggiornamento 2025 dei Registri delle attività trattamento dati (GDPR)	000127 - Ufficio Protezione Dati Personali	100%		
	PIA-235-2025	Miglioramento del livello di maturità in materia di protezione dei dati personali per garantire la compliance al Regolamento Europeo 2016/679 (secondo il piano di sviluppo del Titolare, proposto dal RPD)			OPZ-519-2025	Mantenimento standard di efficienza della gestione delle attività della Segreteria di Direzione	000003 - Ufficio Segreteria Direzione Generale e Gestione Documentale	100%		
	PIA-236-2025	Coordinamento, pianificazione, sviluppo e monitoraggio di azioni di miglioramento nell'ambito dei processi del Servizio			OPZ-520-2025	Mantenimento standard di qualità per la gestione documentale	000003 - Ufficio Segreteria Direzione Generale e Gestione Documentale	100%		
			OPZ-660-2025	Mantenimento di standard di efficienza nella gestione delle attività interne successive alle sedute degli Organi Collegiali	000057 - Ufficio Affari istituzionali, Organi collegiali e Legali	100%				
			OPZ-661-2025	Rispetto scadenze fissate per la programmazione delle sedute di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione	000057 - Ufficio Affari istituzionali, Organi collegiali e Legali	90%				
	PIA-237-2025	Pianificazione e sviluppo delle azioni di supporto necessarie in relazione alla visita di accreditamento periodico (CEV ANVUR)	OPZ-649-2025	Supporto all'adeguamento dell'Ateneo alle osservazioni e raccomandazioni contenute nel rapporto CEV	000093 - Ufficio Nucleo di valutazione e Presidio Qualità	100%				
	PIA-25-2025	Miglioramento continuo del ciclo della performance alla luce del nuovo assetto organizzativo e delle indicazioni di miglioramento ricevute	OPZ-651-2025	Predisporre un'analisi di revisione del SMVP (livelli albero della performance e indicatori) entro il 31/10	000084 - Ufficio Performance Organizzativa	100%				
	PIA-261-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	OPZ-616-2025	Digitalizzazione completa delle missioni effettuate dal personale tecnico amministrativo di Ateneo	000092 - Ufficio Pagamenti	100%				
	PIA-262-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	OPZ-548-2025	Popolamento dell'organigramma sicurezza e della formazione nel Univpm - GSSL Gestione Salute e Sicurezza di Ateneo	000094 - Ufficio Sicurezza e Ambiente	100%				
	PIA-263-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	OPZ-576-2025	Gestione delle richieste di supporto, da parte dei docenti della Facoltà, tramite il sistema di Ticketing Univpm al fine ottimizzare i tempi di risposta	000132 - Servizio Coordinamento Nuclei Didattici	100%				
	PIA-264-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	OPZ-531-2025	migrare, reingegnerizzare e ottimizzare il flusso e gli applicativi per la rilevazione delle timbrature degli specializzandi	000065 - Ufficio Carriere Scuole di specializzazione di area sanitaria	100%				
			OPZ-532-2025	sperimentare e migliorare la nuova piattaforma per l'iter autorizzatorio della formazione extra rete in Italia	000065 - Ufficio Carriere Scuole di specializzazione di area sanitaria	100%				
			OPZ-537-2025	estendere la verbalizzazione on line degli esami di profitto ai master e alle scuole di specializzazione di area sanitaria	000065 - Ufficio Carriere Scuole di specializzazione di area sanitaria	100%				
			OPZ-600-2025	Sviluppo di un cruscotto dati analitico informatizzato per le Scuole di Specializzazione e Corsi di Dottorato	000101 - Ufficio Didattica Post Laurea di Area Sanitaria	100%				

PROSPETTIVA	Codice Obiettivo Direzionale	Descrizione Obiettivo Direzionale	Codice Piano di azione	Descrizione Piano di azione	Codice obiettivo operativo direzionale	Descrizione obiettivo operativo direzionale	Struttura	GRADO RAGGIUNGIMENTO %
			PIA-270-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	OPZ-719-2025	Automatizzazione dei contratti per i docenti a contratto e supporto alla didattica	000066 - Ufficio Contratti e Supplenze	75%
					OPZ-720-2025	Automazione della predisposizione contratti per assegni di ricerca e contratti di ricerca	000099 - Ufficio Gestione Carriere Personale Docente e di Ricerca	100%
					OPZ-721-2025	Implementazione applicativo UNCONTR	990015 - Servizio personale docente e di ricerca - ufficio a staff	50%
					OPZ-723-2025	Implementazione del fascicolo digitale	000099 - Ufficio Gestione Carriere Personale Docente e di Ricerca	100%
	PIA-271-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili			OPZ-494-2025	Sviluppo prototipo MAGIA (MAGazzino Inventario di Ateneo)	000070 - Ufficio Logistica, Servizi gestionali e Beni mobili	100%
					OPZ-497-2025	Sviluppo software gestione sicurezza (GSSL)	000076 - Ufficio Gestione Basi dati e Sviluppo Software applicativo di base	100%
					OPZ-501-2025	Upgrade Procedure WEB	000076 - Ufficio Gestione Basi dati e Sviluppo Software applicativo di base	100%
					OPZ-528-2025	Configurazione e ottimizzazione procedura raccolta informazioni firme digitali	000052 - Ufficio Gestione e integrazione applicativi di Amministrazione	100%
	PIA-272-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili			OPZ-704-2025	Procedura di digitalizzazione delle delibere	000087 - Ufficio Valorizzazione delle Conoscenze e Public Engagement	100%
	PIA-273-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili			OPZ-698-2025	Ottimizzare la raccolta delle proposte sottomesse	000114 - Ufficio Progettazione europea e internazionale	100%
					OPZ-700-2025	Standardizzare la comunicazione dei bandi	000114 - Ufficio Progettazione europea e internazionale	100%
	PIA-274-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili			OPZ-487-2025	Predisposizione dataset per il monitoraggio delle presenze e dell'andamento del lavoro agile	000085 - Ufficio Affari Generali e Gestione Orario di lavoro	100%
					OPZ-489-2025	Digitalizzazione e dematerializzazione di richieste inerenti le assenze, quali congedi parentali e congedi straordinari.	000085 - Ufficio Affari Generali e Gestione Orario di lavoro	100%
					OPZ-514-2025	Digitalizzazione delle richieste per il conferimento di incarichi di lavoro autonomo presso le strutture dell'Amministrazione centrale	000062 - Ufficio Selezione e Relazioni Sindacali	100%
					OPZ-523-2025	Elaborazione elenchi del personale con anzianità contributiva ai fini della programmazione e previsione dei pensionamenti.	000117 - Ufficio Programmazione e Servizi Previdenziali	100%
					OPZ-530-2025	Sviluppo di un modello per l'aggiornamento dei differenziali stipendiali al netto degli aumenti contrattuali a decorrere dal 2016, da far confluire nel fondo per il trattamento accessorio	000037 - Ufficio Stato giuridico del Personale Tecnico Amministrativo	100%
					OPZ-535-2025	Progettazione schema del fascicolo elettronico del personale	000116 - Servizio Programmazione, Gestione e sviluppo professionale PTA	100%
	PIA-276-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili			OPZ-620-2025	Esecuzione del sistema di gestione, monitoraggio e controllo relativo alla compilazione delle schede dell'orchestratore ANAC per i contratti assegnati	000136 - Servizio Sviluppo Spazi di Ateneo	100%
	PIA-277-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili			OPZ-621-2025	Esecuzione del sistema di gestione, monitoraggio e controllo relativo alla compilazione delle schede dell'orchestratore ANAC per i contratti assegnati	000138 - Servizio Energy Management	100%
	PIA-278-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili			OPZ-622-2025	Esecuzione del sistema di gestione, monitoraggio e controllo relativo alla compilazione delle schede dell'orchestratore ANAC per i contratti assegnati	000089 - Ufficio Anagrafica Immobiliare, Gestione del sistema informativo e degli impianti elevatori e antincendio	100%
					OPZ-623-2025	Esecuzione del sistema di gestione, monitoraggio e controllo relativo alla compilazione delle schede dell'orchestratore ANAC per i contratti assegnati	000178 - Ufficio di Coordinamento Attività Manutentive e Servizi Polo Centro	100%
					OPZ-737-2025	Automazione procedure di rilievo fermo ascensori	000089 - Ufficio Anagrafica Immobiliare, Gestione del sistema informativo e degli impianti elevatori e antincendio	100%
					OPZ-738-2025	Implementare la piattaforma gestionale ticket edili	000178 - Ufficio di Coordinamento Attività Manutentive e Servizi Polo Centro	100%
	PIA-280-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili			OPZ-515-2025	Gestire in modo semiautomatico i suggerimenti di acquisto degli utenti extra Syllabus	030018 - Centro di Ateneo di Documentazione	100%
	PIA-281-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili			OPZ-539-2025	Sviluppare il workflow per la ricezione dei certificati linguistici da parte degli studenti	030007 - Centro di Supporto per l'Apprendimento delle Lingue	100%
	PIA-283-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.			OPZ-481-2025	RILASCIO DEL DIPLOMA SUPPLEMENT PER I CORSI DI DOTTORATO (A PARTIRE DAL XXXVIII CICLO)	000072 - Ufficio Dottorato di ricerca	100%
	PIA-304-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili			OPZ-566-2025	Implementazione del processo di registrazione ad esse3 ed immatricolazione con compilazione obbligatoria tramite SPID o CIE per studenti italiani maggiorenni	000074 - Ufficio Gestione sistemi applicativi per la didattica	100%
	PIA-305-2025	Amministrazione ON TIME - Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)			OPZ-573-2025	Monitoraggio rispetto scadenze Consiglio di Facoltà	000132 - Servizio Coordinamento Nuclei Didattici	100%
	PIA-310-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili			OPZ-521-2025	Implementazione del fascicolo digitale	000003 - Ufficio Segreteria Direzione Generale e Gestione Documentale	100%
					OPZ-522-2025	Introduzione sistema di Ticketing di Ateneo per l'helpdesk relativo alla gestione documentale	000003 - Ufficio Segreteria Direzione Generale e Gestione Documentale	100%
	PIA-353-2025	Revisione regolamenti			OPZ-596-2025	Regolamento per la formazione e l'aggiornamento del PTA	000104 - Ufficio Inserimento, Formazione e sviluppo professionale	90%
	PIA-356-2025	Miglioramento della pagine web delle singole Scuole di specializzazione al fine di fornire informazioni per supportare l'orientamento			OPZ-538-2025	Aggiornare, arricchire e migliorare i contenuti delle pagine delle singole scuole con informazioni utili per supportare l'orientamento	000065 - Ufficio Carriere Scuole di specializzazione di area sanitaria	100%
	PIA-359-2025	Miglioramento della diffusione di informazioni relative a Stipendi, Fisco e Compensi			OPZ-529-2025	Creazione schede informative sul trattamento fiscale e previdenziale dei compensi di ASSEGNISTI, DOTTORANDI, SPECIALIZZANDI	000073 - Ufficio Compensi	100%
					OPZ-572-2025	Creazione linee guida registrazione fatture	000055 - Ufficio Fisco e Tributi	100%
					OPZ-630-2025	creazione modulistica per richiesta benefici fiscali e previdenziali	000044 - Ufficio Stipendi	100%
	PIA-363-2025	Miglioramento della fruizione dei sistemi informatici da parte degli utenti			OPZ-498-2025	Integrazione nuovi sistemi di autenticazione esterni	000076 - Ufficio Gestione Basi dati e Sviluppo Software applicativo di base	100%
					OPZ-527-2025	Supporto per attivazione nuovo applicativo Unicontr per gestione carriere docenti	000052 - Ufficio Gestione e integrazione applicativi di Amministrazione	100%
					OPZ-589-2025	Migliorare l'efficienza del supporto alle postazioni di lavoro del PTA	070005 - Ufficio Gestione Postazioni di Lavoro	100%
					OPZ-590-2025	Aumentare la conoscenza e le competenze del PTA relative all'utilizzo delle tecnologie informatiche a disposizione	070005 - Ufficio Gestione Postazioni di Lavoro	100%
	PIA-364-2025	Potenziamento della rete di Ateneo			OPZ-664-2025	Aumentare la connettività tramite anello in fibra	070079 - Ufficio Gestione Infrastrutture, Servizi di Rete e Telefonici e Sicurezza informatica	100%
					OPZ-665-2025	Potenziare WIFI Area Scienze	000084 - Ufficio Performance Organizzativa	100%
	PIA-370-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.			OPZ-609-2025	Definire un sistema di gestione e monitoraggio e controllo delle schede ANAC di cui all'orchestratore	000177 - Ufficio Affidamento Lavori e S.I.A.	100%

PROSPETTIVA	Codice Obiettivo Direzionale	Descrizione Obiettivo Direzionale	Codice Piano di azione	Descrizione Piano di azione	Codice obiettivo operativo direzionale	Descrizione obiettivo operativo direzionale	Struttura	GRADO RAGGIUNGIMENTO %
	ODIR-15-2025	Sviluppare un sistema di reporting interno ed esterno focalizzato sui Key Performance Indicators - KPI - a supporto della gestione dei processi	PIA-211-2025	Verifica del rispetto delle norme amministrativo-contabili	OPZ-479-2025	Individuare criticità operative dei Dipartimenti auditati	000172 - Ufficio Audit Interno	100%
					OPZ-480-2025	Verificare il rispetto della scadenza dell'utilizzo dei fondi dei progetti di ricerca	000172 - Ufficio Audit Interno	75%
			PIA-350-2025	Sviluppo di un cruscotto gestionale dei volumi di attività delle Strutture	OPZ-672-2025	Implementare e aggiornare semestralmente i dati per cruscotto gestionale	000152 - Ufficio Nucleo Didattico Agraria	100%
			PIA-35-2025	Collaborazione alla redazione del Bilancio Integrato e alla predisposizione dei dati per i ranking nazionali e internazionali (Green Metric, Times, Censis, ecc.)	OPZ-673-2025	Creazione cruscotto gestionale attività SDS e analisi dei dati	990018 - Servizio Coord Amm Sds - Ufficio a Staff	100%
					OPZ-635-2025	Collaborare alla redazione del Bilancio Integrato e alla predisposizione dei dati per i ranking nazionali e internazionali	000078 - Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione	100%
			PIA-41-2025	Mantenimento performance gestionali (indicatori cruscotto direzionale: missioni e % fatture elettroniche accettate per decorrenza)	OPZ-541-2025	Monitoraggio delle fatture elettroniche gestite dal servizio	990035 - Servizio per la Sicurezza e la Salute nei Luoghi di Lavoro - ufficio a staff	100%
				Dati di monitoraggio forniti dalla Direzione Generale				
	ODIR-3-2025	Conseguire l'accreditamento Human Resources Strategies for Researchers (HRS4R)	PIA-309-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	OPZ-626-2025	Realizzazione di eventi formativi o informativi sugli aspetti etici dell'uso dell'IA nella ricerca e sul Regolamento generale UE in materia di protezione dei dati personali (azione 3.2 Action Plan HRS4R)	000127 - Ufficio Protezione Dati Personali	100%
					OPZ-627-2025	Realizzazione di video pillole sugli aspetti etici dell'uso dell'IA nella ricerca e sul Regolamento generale UE in materia di protezione dei dati personali (azione 3.2 Action Plan HRS4R)	000127 - Ufficio Protezione Dati Personali	100%
P3.A2 - Integrazione - Didattica	ODIR-19-2025	Favorire la comunicazione e l'integrazione con gli attori del sistema socio-economico per potenziare l'offerta didattica interdisciplinare	PIA-46-2025	Rafforzamento del rapporto con le parti sociali per il corso di studio a ciclo unico in Medicine and Surgery relativamente ai SSD della Facoltà di Ingegneria	OPZ-574-2025	Supporto amministrativo al Corso di Laurea magistrale a ciclo unico in Medicine and Surgery nell'individuazione e nel coinvolgimento di stakeholders che sviluppano aspetti ingegneristici relativi a settori affini a quelli trattati nel Corso di Laurea	000132 - Servizio Coordinamento Nuclei Didattici	100%
P3.A3 - Integrazione - Terza Missione	ODIR-20-2025	Supportare lo sviluppo di iniziative congiunte tra Aree Culturali per cogliere le opportunità che emergono dal sistema socio-economico	PIA-49-2025	Uniformazione dell'attività amministrativa	OPZ-668-2025	Uniformare le prassi amministrative mediante partecipazione ai tavoli di lavoro tematici	000156 - Ufficio amministrativo DICEA (Dipartimento Ingegneria Civile, Edile e Architettura)	100%
					OPZ-669-2025	Uniformare le prassi amministrative mediante partecipazione ai tavoli di lavoro tematici	000152 - Ufficio Nucleo Didattico Agraria	100%
					OPZ-670-2025	COLLABORAZIONE ALLA REDAZIONE DELLA MODULISTICA E APPLICAZIONE CON FEEDBACK SU 'CRITICITA'	000173 - Ufficio Amministrativo AZIENDA AGRARIA didattico-sperimentale 'Pasquale Rosati'	100%
P3.A4 - Integrazione - Val Pers Conf Org	ODIR-15-2025	Sviluppare un sistema di reporting interno ed esterno focalizzato sui Key Performance Indicators - KPI - a supporto della gestione dei processi	PIA-33-2025	Miglioramento della reportistica relativa alle informazioni a supporto dei processi decisionali	OPZ-722-2025	Realizzare il cruscotto su personale docente in quiescenza (previsioni triennali)	990015 - Servizio personale docente e di ricerca - ufficio a staff	100%
	ODIR-22-2025	Potenziare il coordinamento nelle aree e tra le aree attuando l'integrazione a matrice prevista dalla nuova organizzazione	PIA-366-2025	Ottimizzazione siti web	OPZ-675-2025	Ottimizzazione siti web di Facoltà/Dipartimento	070083 - Ufficio Portali Web Istituzionali	100%
			PIA-57-2025	Condivisione della programmazione e degli esiti del monitoraggio degli obiettivi direzionali con i Referenti del Rettore e i Responsabili dei Servizi / Centri dell'Amministrazione	OPZ-655-2025	Organizzare incontro per il monitoraggio e l'avvio della programmazione dell'anno successivo tra Referenti del Rettore e Responsabili di Aree/Servizi/Centri dell'Amministrazione entro le scadenze definite dal DG	000084 - Ufficio Performance Organizzativa	0%
			PIA-58-2025	Realizzazione di un canale di formazione/informazione/supporto per le unità di personale che si occupano di contabilità negli uffici amministrativi dei Dipartimenti e dei servizi dell'Amministrazione	OPZ-636-2025	Diffondere le principali novità contabili e favorire l'omogeneizzazione delle procedure operative	000078 - Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione	100%
					OPZ-639-2025	Contabilità accrual: completare la formazione MEF	000078 - Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione	100%
					OPZ-640-2025	Contabilità accrual: predisporre la riclassificazione del piano dei conti UNIVPM secondo le voci del piano dei conti unico per le amministrazioni pubbliche	000078 - Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione	100%
					OPZ-644-2025	Diffondere le principali novità contabili e favorire l'omogeneizzazione delle procedure operative	000032 - Ufficio Programmazione Economica e Finanziaria	100%
					OPZ-646-2025	Contabilità accrual: completare la formazione MEF	000032 - Ufficio Programmazione Economica e Finanziaria	100%
			PIA-63-2025	Gestione aggregata degli approvvigionamenti di forniture e servizi	OPZ-601-2025	Pianificazione e coordinamento delle esigenze di ciascuna struttura al fine della gestione degli approvvigionamenti in maniera centralizzata	000124 - Ufficio Provveditorato ed Economato	100%
			PIA-66-2025	Promozione dell'aggiornamento di procedure/linee guida per adeguarle alla nuova organizzazione	OPZ-549-2025	Aggiornamento bacheca chiavi di emergenza, come prevista da apposita procedura	000139 - Ufficio di Coordinamento Attività Manutentive e Servizi Polo Torrette	100%
					OPZ-550-2025	Aggiornamento procedura per la gestione delle chiavi in emergenza - aggiornamento bacheca	000094 - Ufficio Sicurezza e Ambiente	100%
					OPZ-569-2025	Supportare lo svolgimento delle attività nella sede per gli aspetti logistici/amministrativi/sicurezza	000137 - Ufficio salute, coordinamento Sedi decentrate ed Eventi	100%
					OPZ-587-2025	Aggiornamento bacheca chiavi di emergenza, come prevista da apposita procedura	000140 - Ufficio di Coordinamento Attività Manutentive e Servizi Polo Montedago	100%
					OPZ-595-2025	Aggiornamento bacheca chiavi di emergenza, come prevista da apposita procedura	000070 - Ufficio Logistica, Servizi gestionali e Beni mobili	100%

PROSPETTIVA	Codice Obiettivo Direzionale	Descrizione Obiettivo Direzionale	Codice Piano di azione	Descrizione Piano di azione	Codice obiettivo operativo direzionale	Descrizione obiettivo operativo direzionale	Struttura	GRADO RAGGIUNGIMENTO %		
P4.A1 - Responsabilità - Ricerca	ODIR-23-2025	Supportare le attività di promozione delle ricerche in ambito di sostenibilità e di diffusione dell'etica nella ricerca	PIA-178-2025	Promozione di azioni per favorire la cura e l'assistenza degli animali utilizzati a fini scientifici e le connesse attività di ricerca	OPZ-490-2025	Gestire la piattaforma Ministeriale Banca Dati Nazionale Sperimentazione Animale BDNS, per quanto riguarda lo stabilimento utilizzatore con codice ministeriale 2E1BD, specie pesci.	070089 - Ufficio Benessere Animale	100%		
					OPZ-491-2025	Valutare i progetti di ricerca e scientifici per l'aspetto specifico dei criteri/indicatori minimi per il benessere animale.	070089 - Ufficio Benessere Animale	100%		
					OPZ-492-2025	Coordinamento tecnico specifico e supporto attività alla realizzazione del nuovo Stabilimento di Allevamento e di Utilizzo di Ateneo - Facoltà di Medicina e Chirurgia"	070089 - Ufficio Benessere Animale	100%		
P4.A3 - Responsabilità - Terza Missione	ODIR-27-2025	Promuovere azioni di sensibilizzazione sulla sostenibilità verso il sistema socio-economico che facciano leva sull'integrazione e il coordinamento tra Aree Culturali	PIA-241-2025	Sviluppo di un progetto comunicativo UNVPM sostenibile 2023 - sviluppo progetto 2024 - implementazione sito web UNVPM sostenibile 2025: monitoraggio continuo e aggiornamento del sito	OPZ-559-2025	Promuovere azioni di sensibilizzazione sulla sostenibilità attraverso l'aggiornamento della pagina del sito di Ateneo "UNVPM sostenibile"	000107 - Ufficio Comunicazione, Web e Social Media	100%		
					PIA-231-2025	Coordinamento e gestione del Bando Vqr (valutazione della qualità della Ricerca) dell'Anvur per la sottomissione dei prodotti della ricerca e dei casi studio della terza missione.	OPZ-681-2025	Gestire le attività di conferimento dei prodotti della ricerca VQR	000027 - Ufficio Ricerca istituzionale e progetti nazionali	100%
					OPZ-694-2025	Gestire le attività di conferimento dei casi studio terza missione	000087 - Ufficio Valorizzazione delle Conoscenze e Public Engagement	100%		
P4.A4 - Responsabilità - Val Pers Conf Org	ODIR-28-2025	Garantire la sostenibilità economica delle scelte e delle attività istituzionali dell'Ateneo	PIA-265-2025	Rispetto dei tempi di pagamento delle fatture commerciali (circolare MEF-RGS 1/2024) Dati forniti dal Servizio Bilancio, Reporting e Performance organizzativa	OPZ-575-2025	Monitoraggio regolare esecuzione acquisti	000132 - Servizio Coordinamento Nuclei Didattici	100%		
					OPZ-605-2025	Effettuare l'allineamento della banca dati MEF "Piattaforma dei Crediti Commerciali" ai dati reali di Ateneo ricavabili da Ugov (anno 2025) ai sensi della circolare MEF 17/2022	000069 - Ufficio Tesoreria	100%		
			PIA-382-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	OPZ-724-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	000156 - Ufficio amministrativo DICEA (Dipartimento Ingegneria Civile, Edile e Architettura)	100%		
					OPZ-725-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	000173 - Ufficio Amministrativo AZIENDA AGRARIA didattico-sperimentale "Pasquale Rosati"	100%		
					OPZ-726-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	000163 - Ufficio Amministrativo DISVA (Dipartimento Scienze della Vita e dell'Ambiente)	100%		
					OPZ-727-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	000153 - Ufficio Amministrativo D3A (Dipartimento Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali)	0%		
					OPZ-728-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	000157 - Ufficio amministrativo DII (Dipartimento Ingegneria dell'Informazione)	100%		
					OPZ-729-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	000158 - Ufficio amministrativo DIISM (Dipartimento Ingegneria Industriale e Scienze Matematiche)	100%		
					OPZ-730-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	000155 - Ufficio amministrativo SIMAU (Dipartimento Scienze e Ingegneria della Materia, dell'Ambiente ed Urbanistica)	100%		
					OPZ-731-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	000151 - Ufficio Amministrativo DIMA (Dipartimento Management)	100%		
					OPZ-732-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	000154 - Ufficio Amministrativo DISES (Dipartimento Scienze Economiche e Sociali)	100%		
					OPZ-733-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	000162 - Ufficio Amministrativo DISCO (Dipartimento Scienze Cliniche Specialistiche ed Odontostomatologiche)	95%		
					OPZ-734-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	000160 - Ufficio Amministrativo DSBSP (Dipartimento Scienze Biomediche e Sanità Pubblica)	90%		
					OPZ-735-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	000161 - Ufficio Amministrativo DISCLIMO (Dipartimento Scienze Cliniche e Molecolari)	100%		
					OPZ-736-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	000159 - Ufficio Amministrativo DIMSC (Dipartimento Medicina Sperimentale e Clinica)	95%		
			PIA-79-2025	Monitoraggio del fabbisogno finanziario mediante il modello di simulazione	OPZ-631-2025	Predisporre le analisi necessarie per alimentare il modello di monitoraggio del fabbisogno finanziario	000069 - Ufficio Tesoreria	100%		
					OPZ-632-2025	Predisporre entro il 28/02, il piano annuale dei flussi di cassa, contenente un cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi 2025 (DL 155/2024)	000069 - Ufficio Tesoreria	100%		
			PIA-80-2025	Rilevazione dei costi dei servizi amministrativi nell'ambito del progetto Good Practice	OPZ-654-2025	Creare la raccolta dei dati relativi ai FTE dei Servizi amministrativi ai fini del progetto Good Practice	000078 - Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione	100%		
			PIA-81-2025	Controllo della sostenibilità economico-finanziaria delle scelte di ateneo attraverso il Bilancio Preconsuntivo e Forecast e report di contabilità analitica	OPZ-633-2025	Monitorare i tempi medi di pagamento e di ritardo dei debiti commerciali, con aggiornamento tempestivo delle fatture da sospendere e non liquidabili	000069 - Ufficio Tesoreria	100%		
					OPZ-637-2025	Rispettare le scadenze relative a contabilità e reporting	000078 - Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione	100%		
					OPZ-641-2025	Consolidamento processi di contabilità analitica in essere con avvio rilevazione ricavi entro 31/12	000078 - Ufficio Bilancio e Controllo di Gestione	100%		
					OPZ-643-2025	Diffusione report aggiornati automaticamente in Penthao contenenti disponibilità e movimenti delle risorse di budget dei servizi dell'amministrazione	000032 - Ufficio Programmazione Economica e Finanziaria	100%		
					OPZ-645-2025	Allineare la contabilizzazione di stipendi e dei compensi coge e coan, in collaborazione con gli altri uffici competenti	000032 - Ufficio Programmazione Economica e Finanziaria	100%		
					OPZ-647-2025	Monitorare la consistenza e le variazioni delle riserve di patrimonio netto vincolate per investimenti dell'edilizia	000032 - Ufficio Programmazione Economica e Finanziaria	100%		
					OPZ-648-2025	Garantire il corretto funzionamento del sistema di riscossione tasse studenti allineando Ugov con Esse3	000032 - Ufficio Programmazione Economica e Finanziaria	100%		
	ODIR-29-2025	Garantire la sostenibilità sociale delle scelte e delle attività istituzionali dell'Ateneo	PIA-303-2025	Supporto alla pianificazione e al monitoraggio delle pianificazioni strategiche	OPZ-507-2025	Supportare la pianificazione ed il monitoraggio del Piano strategico di Ateneo secondo le tempistiche definite dall'Ateneo	000106 - Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	100%		
OPZ-629-2025					Supportare le fasi di pianificazione e monitoraggio dei Piani strategici di Dipartimento secondo le tempistiche definite dall'Ateneo	000106 - Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	100%			
PIA-371-2025					Rispetto delle tempistiche lavori di competenza	OPZ-606-2025	Contribuire e collaborare con obiettivi di risultato in base agli incarichi ricevuti in seno ai gruppi di lavoro ex art.45 del codice	000136 - Servizio Sviluppo Spazi di Ateneo	100%	
PIA-372-2025					Rispetto delle tempistiche lavori di competenza	OPZ-653-2025	Contribuire e collaborare con obiettivi di risultato in base agli incarichi ricevuti in seno ai gruppi di lavoro ex art.45 del codice	000138 - Servizio Energy Management	100%	
PIA-373-2025					Rispetto delle tempistiche lavori di competenza	OPZ-656-2025	Contribuire e collaborare con obiettivi di risultato in base agli incarichi ricevuti in seno ai gruppi di lavoro ex art.45 del codice	000089 - Ufficio Anagrafica Immobiliare, Gestione del sistema informativo e degli impianti elevatori e antincendio	100%	
OPZ-657-2025					Contribuire e collaborare con obiettivi di risultato in base agli incarichi ricevuti in seno ai gruppi di lavoro ex art.45 del codice	000178 - Ufficio di Coordinamento Attività Manutentive e Servizi Polo Centro	100%			
PIA-83-2025					Sviluppo e miglioramento dei livelli di trasparenza con la diffusione delle informazioni verso l'interno e verso l'esterno e implementazione di misure in materia di anticorruzione	OPZ-628-2025	Supporto nella redazione del "Regolamento per la gestione delle sedute degli Organi Collegiali" per gli aspetti relativi alla protezione dei dati personali	000127 - Ufficio Protezione Dati Personali	30%	
OPZ-662-2025					Predisposizione di un Regolamento per la gestione delle sedute degli Organi Collegiali	000057 - Ufficio Affari istituzionali, Organi collegiali e Legali	91%			
OPZ-663-2025					Predisposizione di un vademecum per la gestione degli accessi documentali e civici	000106 - Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	100%			
PIA-86-2025					Rilevazione dell'efficacia percepita dei servizi amministrativi da parte di DDA, PTA e studenti nell'ambito del progetto Good Practice	OPZ-652-2025	Creare reportistica di sintesi da condividere con Responsabili delle Strutture e referenti del Rettore	000084 - Ufficio Performance Organizzativa	100%	

PROSPETTIVA	Codice Obiettivo Direzionale	Descrizione Obiettivo Direzionale	Codice Piano di azione	Descrizione Piano di azione	Codice obiettivo operativo direzionale	Descrizione obiettivo operativo direzionale	Struttura	GRADO RAGGIUNGIMENTO %
			PIA-87-2025	Definizione della Carta dei servizi di Ateneo in collaborazione con le Aree/Servizi/Centri (progettazione= 40%; implementazione 40%; fruibilità on line 20%)	OPZ-650-2025	Implementare la sezione "I nostri impegni" della Carta dei servizi"	000084 - Ufficio Performance Organizzativa	0%
	ODIR-30-2025	Garantire la sostenibilità ambientale, climatica ed energetica delle scelte e delle attività istituzionali dell'Ateneo	PIA-89-2025	Promozione della salute nei luoghi di lavoro attraverso iniziative dedicate ai lavoratori programmate annualmente	OPZ-568-2025	Coordinamento attività WHP	000137 - Ufficio salute, coordinamento Sedi decentrate ed Eventi	100%
			PIA-243-2025	Collaborazione ai progetti di sostenibilità ambientale di Ateneo	OPZ-542-2025	Produzione delle evidenze per il Greenmetric ranking	990035 - Servizio per la Sicurezza e la Salute nei Luoghi di Lavoro - ufficio a staff	100%
					OPZ-545-2025	Realizzazione di interventi per migliorare la raccolta differenziata	000139 - Ufficio di Coordinamento Attività Manutentive e Servizi Polo Torrette	100%
					OPZ-547-2025	Compilazione di questionari e la produzione delle evidenze per il Greenmetric ranking	000094 - Ufficio Sicurezza e Ambiente	100%
					OPZ-570-2025	Diffusione di notizie green	000137 - Ufficio salute, coordinamento Sedi decentrate ed Eventi	100%
					OPZ-584-2025	Realizzazione di interventi per migliorare la raccolta differenziata	000140 - Ufficio di Coordinamento Attività Manutentive e Servizi Polo Montedago	100%
					OPZ-594-2025	Realizzazione di interventi per migliorare la raccolta differenziata	000070 - Ufficio Logistica, Servizi gestionali e Beni mobili	100%
			PIA-90-2025	Diffusione di notizie "green" nell'ambito dei progetti di sostenibilità ambientale dell'Ateneo	OPZ-671-2025	Collaborazione da parte di tutte le SDS ai progetti di sostenibilità ambientale dell'Ateneo attraverso la diffusione di notizie "green"	000152 - Ufficio Nucleo Didattico Agraria	100%