

PROSPETTIVA	Obiettivo Strategico	Codice Obiettivo Direzionale	Descrizione Obiettivo Direzionale	Codice Piano d'Azione	Descrizione Piano d'Azione	Struttura	Indicatore	TARGET 2025	VALORE AL 31/12/2025	RAGGIUNGIMENTO KPI %	GRADO RAGGIUNGIMENTO %			
P1.A1 - Open University - Ricerca	Incrementare e rafforzare le relazioni nazionali e internazionali sia a livello istituzionale sia di singoli ricercatori	ODIR-31-2025	Sviluppare azioni per la partecipazione dell'UnivPM a un'alleanza "European University"	PIA-266-2025	Valorizzazione di programmi di mobilità internazionali innovativi	Servizio Didattica e Post Laurea	N. di azioni realizzate	2,00	1,85	93	92,5			
				PIA-266-2025 Totale										
						PIA-70-2025	Implementazione delle attività di responsabilità UNIVPM nell'alleanza SUNRISE	Servizio Progetti Internazionali	% attività supportate	100,00%	100%	100	100	
		PIA-70-2025 Totale												
		ODIR-31-2025 Totale												
				ODIR-3-2025	Conseguire l'accreditamento Human Resources Strategies for Researchers (HRS4R)	PIA-309-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	Amministrazione	% azioni dell'Action plan realizzate nell'anno.	100,00%	100%	100	100	
		PIA-309-2025 Totale												
						PIA-354-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	% azioni dell'Action plan realizzate nell'anno.	100,00%	100%	100	100	
		PIA-354-2025 Totale												
						PIA-355-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	Servizio Didattica e Post Laurea	% azioni dell'Action plan realizzate nell'anno.	100,00%	100%	100	100	
		PIA-355-2025 Totale												
						PIA-357-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	Servizio Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze	% azioni dell'Action plan realizzate nell'anno.	100,00%	100%	100	100	
		PIA-357-2025 Totale												
						PIA-358-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	Servizio Personale Docente e di Ricerca	% azioni dell'Action plan realizzate nell'anno.	100,00%	100%	100	100	
		PIA-358-2025 Totale												
						PIA-367-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	Servizio Progetti Internazionali	% azioni dell'Action plan realizzate nell'anno.	100,00%	100%	100	100	
		PIA-367-2025 Totale												
				PIA-376-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	Centro di Ateneo di Documentazione	% azioni dell'Action plan realizzate nell'anno.	1,00	1	100	100			
		PIA-376-2025 Totale												
				PIA-387-2025	Adeguamento dei requisiti per il mantenimento della certificazione HRS4R	Servizio Coordinamento Amministrativo Strutture Did. Scient	% azioni dell'Action plan realizzate nell'anno.	100,00%	100%	100	100			
PIA-387-2025 Totale														
ODIR-3-2025 Totale														
P1.A2 - Open University - Didattica	Sviluppare attività di orientamento mirata	ODIR-34-2025	Potenziare l'attività di orientamento in ingresso anche con riferimento agli studenti stranieri	PIA-105-2025	Supporto a una strategia di comunicazione e accoglienza per studenti stranieri	Area Missioni di Ateneo	GP STUD.Anno Succ./comunicazione: Informazioni sul portale web di Ateneo GP STUD.I Anno/comunicazione: Informazioni sul portale web di Ateneo numero azioni realizzate	4,00	4,33	108	100			
				PIA-105-2025 Totale										
						PIA-109-2025	Progettazione attività di orientamento in ingresso attraverso l'utilizzo di strumenti di simulazione in relazione ai tassi di abbandono nei corsi di area sanitaria	Servizio Coordinamento Nuclei Didattici	n. simulazioni realizzate nell'anno	5,00	5	100	100	
		PIA-109-2025 Totale												
						PIA-113-2025	Sviluppare strumenti e risorse per la traduzione e la comunicazione in lingua inglese.	Centro di Supporto per l'Apprendimento delle Lingue	Percentuale di completamento delle fasi	100,00%	100%	100	100	
		PIA-113-2025 Totale												
						PIA-255-2025	Creare una piattaforma aperta per offrire corsi di lingua online, disponibile anche per potenziali studentesse e studenti	Centro di Supporto per l'Apprendimento delle Lingue	Numerò di unità formative create	12,00	13	108	100	
		PIA-255-2025 Totale												
		ODIR-34-2025 Totale												
		P1.A3 - Open University - Terza Missione	Promuovere un modello partecipativo di interazione con gli attori del sistema socio-economico al fine di riconoscere l'università come volano di crescita (culturale, sociale, economico, sanitario) per il territorio	ODIR-1-2025	Potenziare l'attività di job placement favorendo l'incontro di domanda e offerta nel territorio	PIA-254-2025	Predisporre materiale formativo online relativo al job placement in lingua inglese	Centro di Supporto per l'Apprendimento delle Lingue	Sezioni formative predisposte	3,00	3	100	100	
PIA-254-2025 Totale														
ODIR-1-2025 Totale														
				ODIR-35-2025	Incrementare le azioni di public engagement per la diffusione della conoscenza	PIA-114-2025	Organizzazione e supporto eventi di Ateneo	Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	% eventi supportati	100,00%	100%	100	100	
PIA-114-2025 Totale														
						PIA-115-2025	Consolidamento del sistema Marche "ricerca e innovazione"	Servizio Progetti Internazionali	n. eventi in collaborazione	4,00	4	100	100	
PIA-115-2025 Totale														
						PIA-117-2025	Stipula di convenzioni per la promozione della cultura di primo soccorso e dell'emergenza attraverso la realizzazione di convegni o corsi di formazione aperti agli istituti scolastici e alla popolazione	Servizio Coordinamento Nuclei Didattici	n. convenzioni registrate al centro Cuore	1,00	1	100	100	
PIA-117-2025 Totale														
ODIR-35-2025 Totale														
		ODIR-36-2025	Rafforzare i rapporti tra l'Ateneo e il Servizio Sanitario Regionale	PIA-118-2025	Definizione di una bozza degli accordi quadro previsti dall'articolo 28 del protocollo d'intesa tra Regione Marche e UNIVPM del settembre 2018 di cui al d.lgs. 517/1999	Servizio Sanità	Bozza di accordo predisposta	1,00	1	100	100			
PIA-118-2025 Totale														
				PIA-120-2025	Implementazione della rete formativa di alcuni corsi di studio con le realtà private accreditate dal SSN (n. 5)	Servizio Coordinamento Nuclei Didattici	n. nuove convenzioni sottoscritte	1,00	1	100	100			
PIA-120-2025 Totale														
				PIA-122-2025	Promozione della condivisione di percorsi formativi rivolti ai rispettivi lavoratori di UNIVPM e Aziende SSR in materia di salute e sicurezza sul lavoro	Servizio Sicurezza, Ambiente e Servizi gestionali Poli universitari	% corsi attivati su proposti	90,00%	100%	111	100			
PIA-122-2025 Totale														
ODIR-36-2025 Totale														
P1.A4 - Open University - Val Pers Conf Org	Migliorare i servizi nella prospettiva di 'creazione di valore' per i principali stakeholder	ODIR-2-2025	Incrementare la partecipazione a gruppi di lavoro regionali, nazionali ed europei anche per la condivisione di best practice	PIA-123-2025	Espandere il potenziale network di R&I in ambito UE tramite incontri a Bruxelles	Servizio Progetti Internazionali	n. personale UNIVPM	10,00	12	120	100			
				PIA-123-2025 Totale										
				PIA-125-2025	Partecipazione attiva ai gruppi di lavoro CODAU "Bilancio e Contabilità" e "Programmazione, controllo e performance organizzativa" e ad altri eventuali gruppi che saranno costituiti su tematiche di interesse	Servizio Bilancio, Reporting e Performance Organizzativa	% incontri partecipati	90,00%	100%	111	100			
		PIA-125-2025 Totale												
ODIR-2-2025 Totale														

PROSPETTIVA	Obiettivo Strategico	Codice Obiettivo Direzionale	Descrizione Obiettivo Direzionale	Codice Piano d'Azione	Descrizione Piano d'Azione	Struttura	Indicatore	TARGET 2025	VALORE AL 31/12/2025	RAGGIUNGIMENTO KPI %	GRADO RAGGIUNGIMENTO %			
P2.A1 - Eccellenza Distintiva - Ricerca	Migliorare la qualità della ricerca sia a livello di singoli ricercatori che a livello di dipartimenti	ODIR-14-2025	Rafforzare la fase di supporto tecnico-amministrativo alla progettazione, gestione e rendicontazione dei progetti	PIA-131-2025	Coordinamento, monitoraggio e gestione dei progetti di ricerca (PNRR, PRIN 2022, PRIN 2022 PNRR)	Servizio Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze	% progetti monitorati, coordinati e gestiti	100,00%	100%	100	100			
				PIA-131-2025 Totale										
				PIA-142-2025	Promozione di azioni mirate verso ricercatori e gruppi di ricerca, di informazione e diffusione su bandi e opportunità di finanziamento a livello regionale e nazionale.	Servizio Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze	Grado di soddisfazione su informazioni e promozione bandi e opportunità di finanziamento (indicatore GP - DDA - Supporto alla ricerca) numero azioni attuate	4,30	4,6	107	100			
				PIA-142-2025 Totale										
				PIA-153-2025	Coordinamento dell'iniziativa Dipartimenti di eccellenza.	Servizio Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze	numero progetti coordinati	2,00	2	100	100			
				PIA-153-2025 Totale										
				PIA-164-2025	Rafforzamento delle attività di formazione/informazione per docenti/ricercatori/PTA nella progettazione EU	Servizio Progetti Internazionali	GP/DDA - Supporto alla ricerca: grado di soddisfazione informazioni e promozione sui bandi ed opportunità di finanziamento n.eventi informativi dedicati alla progettazione europea	4,50	4,6	102	100			
				PIA-164-2025 Totale										
				ODIR-14-2025 Totale										
				ODIR-4-2025	Supportare la mappatura delle aree tematiche di ricerca di ateneo ai fini del monitoraggio della qualità, della interdisciplinarietà e dell'internazionalizzazione e delle politiche di premialità per la ricerca	PIA-128-2025	Diffusione delle eccellenze della ricerca UNIVPM sia sul portale web che mediante canali social dedicati	Servizio Progetti Internazionali	n. progetti pubblicati	20,00	24	120	100	
				PIA-128-2025 Totale										
				ODIR-4-2025 Totale										
				ODIR-5-2025	Migliorare l'Assicurazione Qualità della ricerca di Ateneo anche allineandola al nuovo Sistema AVA3	PIA-130-2025	Miglioramento del rapporto con gli utenti e la promozione dei servizi	Centro di Ateneo di Documentazione	GP / Biblioteche: grado di soddisfazione complessivo servizi bibliotecari N. iniziative	4,50	4,7	104	100	
				PIA-130-2025 Totale										
ODIR-5-2025 Totale														
P2.A2 - Eccellenza Distintiva - Didattica	Promuovere la qualità della didattica quale obiettivo prioritario nelle scelte dell'Ateneo	ODIR-6-2025	Migliorare l'Assicurazione Qualità dell'offerta formativa di Ateneo anche allineandola al nuovo Sistema AVA3	PIA-134-2025	Miglioramento del supporto alla programmazione dell'offerta formativa	Area Missioni di Ateneo	numero di azioni/eventi realizzati nell'anno	3,00	6	200	100			
				PIA-134-2025 Totale										
				PIA-135-2025	Attuazione, da parte di Nuclei didattici delle indicazioni di Ateneo relative al nuovo sistema AVA3	Servizio Coordinamento Amministrativo Strutture Did. Scient	% indicazioni di Ateneo dell'anno attuate	100,00%	100%	100	100			
				PIA-135-2025 Totale										
				ODIR-6-2025 Totale										
				ODIR-7-2025	Promuovere azioni per far conoscere e incrementare l'utilizzo da parte degli studenti e degli altri stakeholder dei servizi e degli spazi che offre l'ateneo	PIA-136-2025	Miglioramento della comunicazione e della diffusione dei servizi di ateneo per le studentesse e gli studenti	Area Missioni di Ateneo	GP Stud.Anni Succ./segreteria: grado di soddisfazione segreteria GP STUD.I Anno/segreteria: grado di soddisfazione generale segreteria " numero azioni realizzate	4,00	4,1	103	100	
				PIA-136-2025 Totale										
				Miglioramento della segnaletica direzionale nei Poli										
				PIA-140-2025	2023 Polo Villarey 2024 Polo Montedago 2025 Polo Torretta	Servizio Sicurezza, Ambiente e Servizi gestionali Poli universitari	n. Poli con adeguamento segnaletica direzionale	3,00	3	100	100			
				PIA-140-2025 Totale										
				PIA-141-2025	Migliorare l'integrazione delle risorse bibliografiche di Ateneo con i cataloghi nazionali	Centro di Ateneo di Documentazione	n. dei record aggiuntivi condivisi con Indice Nazionale	4500,00	5176	115	100			
				PIA-141-2025 Totale										
				PIA-253-2025	Promozione e sviluppo delle attività a supporto dell'inclusione e del benessere psicologico	Servizio Didattica e Post Laurea	n. azioni realizzate	2,00	2	100	100			
				PIA-253-2025 Totale										
ODIR-7-2025 Totale														
ODIR-8-2025	Favorire il potenziamento dell'apprendimento attivo (didattica ibrida e "intra-prenditorialità")	PIA-145-2025	Potenziamento dell'apprendimento attivo tramite l'utilizzo di laboratori di simulazione attraverso la trasformazione di skill frontali in skill attive nella percentuale prevista dal regolamento didattico	Servizio Coordinamento Nuclei Didattici	% skill attive consentite in modalità di didattica innovativa (insegnamenti primo semestre LM41)	50,00%	50%	100	100					
PIA-145-2025 Totale														
PIA-146-2025	Coordinamento interventi richiesti dai dipartimenti non rientranti all'interno del PTO di cui alle L.G. approvate con delibera del CdA n.109 del 2023	Area Servizi	% interventi completati nei tempi	75,00%	75%	100	100							
PIA-146-2025 Totale														
PIA-365-2025	Potenziamento tecnologico delle aule	Servizio ICT	n. aule potenziate	40,00	40	100	100							
PIA-365-2025 Totale														
PIA-374-2025	Rispetto tempi di attuazione degli interventi non rientranti all'interno del PTO previsti nelle schede	Servizio Patrimonio	% interventi nei tempi	75,00%	75%	100	100							
PIA-374-2025 Totale														
ODIR-8-2025 Totale														
P2.A3 - Eccellenza Distintiva - Terza Missione	Migliorare la qualità del trasferimento tecnologico in termini di differenziazione e incremento dell'offerta e in termini di riduzione del gap tra qualità effettiva e percepita dagli stakeholder	ODIR-10-2025	Valorizzare le eccellenze dei gruppi di ricerca dell'ateneo al fine di migliorare la qualità percepita dagli stakeholder del sistema socio-economico	PIA-151-2025	Coordinamento delle azioni di valorizzazione dei prodotti della ricerca	Servizio Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze	Grado di soddisfazione valorizzazione della ricerca (spin-off, brevetti, contratti di sviluppo) (indicatore GP DDA - Supporto alla ricerca) n. dipartimenti supportati	4,50	4,8	107	100			
				PIA-151-2025 Totale										
				PIA-228-2025	Coordinamento e gestione del nuovo Bando interno per la selezione dei prodotti della ricerca da valorizzare	Servizio Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze	numero bandi pubblicati	1,00	1	100	100			
				PIA-228-2025 Totale										
				ODIR-10-2025 Totale										
				ODIR-11-2025	Migliorare la capacità di attrazione di finanziamenti competitivi per progetti di ricerca integrati con gli attori del sistema socio-economico	PIA-232-2025	Miglioramento della comunicazione delle eccellenze del nostro Ateneo	Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	n. iniziative di comunicazione supportate	1,00	1	100	100	
				PIA-232-2025 Totale										
				ODIR-11-2025 Totale										
				ODIR-9-2025	Sostenere la nascita e lo sviluppo di spin-off universitari potenziando anche la fase preliminare della costituzione (proof of concept)	PIA-149-2025	Supporto agli Spin-off costituiti e in particolare a quelli partecipati dall'Ateneo e attuazione azioni di sviluppo (azioni formative, incontri specifici)	Servizio Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze	n. azioni formative/incontri realizzati	3,00	4	133	100	
				PIA-149-2025 Totale										
PIA-150-2025	Gestione e sviluppo del Programma di Ateneo VALUE "VALorizzare i risultati della ricerca Univeritaria" destinato a finanziare progetti Proof of Concept (PoC) finalizzati all'innalzamento del livello tecnologico dei brevetti dell'Ateneo.	Servizio Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze	% di sviluppo del Programma	100,00%	100%	100	100							
PIA-150-2025 Totale														
ODIR-9-2025 Totale														

PROSPETTIVA	Obiettivo Strategico	Codice Obiettivo Direzionale	Descrizione Obiettivo Direzionale	Codice Piano d'Azione	Descrizione Piano d'Azione	Struttura	Indicatore	TARGET 2025	VALORE AL 31/12/2025	RAGGIUNGIMENTO KPI %	GRADO RAGGIUNGIMENTO %			
P2.A4 - Eccellenza Distintiva - Val Pers Conf Org	Consolidare l'efficacia e l'efficienza dei processi organizzativi	ODIR-13-2025	Innovare i processi organizzativi al fine di elevare la qualità effettiva e, a cascata, quella percepita dei servizi	PIA-10-2025	Monitoraggio dei Servizi/concessioni in outsourcing e aggiornamento delle modalità del loro controllo e gestione	Servizio Sicurezza, Ambiente e Servizi gestionali Poli universitari	% Servizi aggiornati	70,00%	70%	100	100			
				PIA-10-2025 Totale										
				PIA-11-2025	Monitoraggio dei servizi gestionali attivati nelle sedi periferiche e implementazione azioni per il loro miglioramento	Servizio Sicurezza, Ambiente e Servizi gestionali Poli universitari	% azioni di miglioramento realizzate	90,00%	90%	100	100			
				PIA-11-2025 Totale										
				PIA-171-2025	Monitoraggio della qualità degli insegnamenti erogati in modalità e-learning	Area Missioni di Ateneo	GP / Servizi campus: Grado di soddisfazione servizi campus (adeguatezza sedie, banchi e arredi; pulizia ambienti; segnaletica	4,00	4,04	101	100			
				PIA-171-2025 Totale										
				PIA-18-2025	Miglioramento del processo di diffusione di informazioni al personale tecnico-amministrativo sugli aspetti inerenti al rapporto di lavoro, alle disposizioni contrattuali, agli aspetti previdenziali e assistenziali	Servizio Programmazione, Gestione e sviluppo professionale PTA	% aggiornamento area riservata	100,00%	100%	100	100			
				PIA-18-2025 Totale										
				PIA-214-2025	Implementazione software missioni per i Dipartimenti	Servizio Affidamento Contratti d'appalto sotto soglia	percentuale dipartimenti che utilizzano il software per il PTA	100,00%	100%	100	100			
				PIA-214-2025 Totale										
				PIA-22-2025	Miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei procedimenti amministrativi del Servizio	Servizio Affidamento Contratti d'appalto sopra soglia	n. linee guida pubblicate in area riservata	1,00	1	100	100			
				PIA-22-2025 Totale										
				PIA-222-2025	Agevolare la programmazione del fabbisogno del personale mediante implementazione e aggiornamento di apposito cruscotto per la verifica della disponibilità di risorse in termini di utilizzo di punti organico, per il monitoraggio delle cessazioni di tutto il personale docente e tecnico amm.vo a tempo indet. e determinato, per il monitoraggio delle assunzioni del personale tecn. amministrativo e per l'elaborazione delle informazioni necessarie ai fini delle comunicazioni PROPER	Servizio Programmazione, Gestione e sviluppo professionale PTA	% di realizzazione delle fasi dell'obiettivo	100,00%	100%	100	100			
				PIA-222-2025 Totale										
				PIA-23-2025	Aggiornamento dei regolamenti di Ateneo in ambito contabile e delle relative procedure anche alla luce della nuova organizzazione	Servizio Bilancio, Reporting e Performance Organizzativa	n. proposte di regolamenti/manuali predisposti	3,00	3	100	100			
				PIA-23-2025 Totale										
				PIA-233-2025	Sviluppo e aggiornamento di sistemi di comunicazione strutturati all'interno degli Organi di Ateneo	Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	n.ro repository interattivi sviluppati	1,00	1	100	100			
				PIA-233-2025 Totale										
				PIA-235-2025	Miglioramento del livello di maturità in materia di protezione dei dati personali per garantire la compliance al Regolamento Europeo 2016/679 (secondo il piano di sviluppo del Titolare, proposto dal RPD)	Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	n. iniziative realizzate	1,00	1	100	100			
				PIA-235-2025 Totale										
				PIA-236-2025	Coordinamento, pianificazione, sviluppo e monitoraggio di azioni di miglioramento nell'ambito dei processi del Servizio	Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	n. azioni realizzate	3,00	3	100	100			
				PIA-236-2025 Totale										
				PIA-237-2025	Pianificazione e sviluppo delle azioni di supporto necessarie in relazione alla visita di accreditamento periodico (CEV ANVUR)	Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	n° azioni supportate	1,00	1	100	100			
				PIA-237-2025 Totale										
				PIA-25-2025	Miglioramento continuo del ciclo della performance alla luce del nuovo assetto organizzativo e delle indicazioni di miglioramento ricevute	Servizio Bilancio, Reporting e Performance Organizzativa	n. ambiti oggetto di revisione e aggiornamento	1,00	0	0	0			
				PIA-25-2025 Totale										
				PIA-261-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Servizio Affidamento Contratti d'appalto sotto soglia	n. procedure automatizzate	1,00	1	100	100			
				PIA-261-2025 Totale										
				PIA-262-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Servizio Sicurezza, Ambiente e Servizi gestionali Poli universitari	n. procedure automatizzate	100,00%	100%	100	100			
				PIA-262-2025 Totale										
				PIA-263-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Servizio Coordinamento Nuclei Didattici	n. procedure automatizzate	1,00	1	100	100			
				PIA-263-2025 Totale										
				PIA-264-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Servizio Sanità	n. procedure automatizzate	2,00	2	100	100			
PIA-264-2025 Totale														
PIA-268-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Servizio Bilancio, Reporting e Performance Organizzativa	n. procedure automatizzate	1,00	1	100	100							
PIA-268-2025 Totale														
PIA-270-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Servizio Personale Docente e di Ricerca	n. procedure automatizzate	1,00	0,8	80	80							
PIA-270-2025 Totale														
PIA-271-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Servizio ICT	n. procedure automatizzate	1,00	2	200	100							
PIA-271-2025 Totale														
PIA-272-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Servizio Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze	n. procedure automatizzate	1,00	1	100	100							
PIA-272-2025 Totale														
PIA-273-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Servizio Progetti Internazionali	n. procedure automatizzate	1,00	1	100	100							
PIA-273-2025 Totale														
PIA-274-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Servizio Programmazione, Gestione e sviluppo professionale PTA	n. procedure automatizzate	1,00	1	100	100							
PIA-274-2025 Totale														
PIA-275-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Servizio Coordinamento Amministrativo Strutture Did. Scient.	n. procedure automatizzate	1,00	1	100	100							
PIA-275-2025 Totale														
PIA-276-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Servizio Sviluppo Spazi di Ateneo	n. procedure automatizzate	1,00	1	100	100							
PIA-276-2025 Totale														
PIA-277-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Servizio Energy Management	n. procedure automatizzate	1,00	1	100	100							
PIA-277-2025 Totale														
PIA-278-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Servizio Patrimonio	n. procedure automatizzate	1,00	1	100	100							

PROSPETTIVA	Obiettivo Strategico	Codice Obiettivo Direzionale	Descrizione Obiettivo Direzionale	Codice Piano d'Azione	Descrizione Piano d'Azione	Struttura	Indicatore	TARGET 2025	VALORE AL 31/12/2025	RAGGIUNGIMENTO KPI %	GRADO RAGGIUNGIMENTO %
				PIA-278-2025 Totale							100
				PIA-280-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Centro di Ateneo di Documentazione	n. procedure automatizzate	1,00	1	100	100
							n. procedure semplificate/reingegnerizzate/digitalizzate	1,00	1	100	100
				PIA-280-2025 Totale							100
				PIA-281-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Centro di Supporto per l'Apprendimento delle Lingue	n. procedure automatizzate	1,00	1	100	100
				PIA-281-2025 Totale							100
				PIA-28-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA) Dati di monitoraggio forniti dalla Direzione Generale	Amministrazione	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi	100,00%	100%	100	100
							% delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	95,00%	68%	72	71,58
				PIA-28-2025 Totale							85,8
				PIA-283-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.	Servizio Didattica e Post Laurea	n. procedure automatizzate	1,00	1	100	100
				PIA-283-2025 Totale							100
				PIA-284-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Bilancio, Reporting e Performance Organizzativa	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi	100,00%	100%	100	100
							% delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	95,00%	50%	53	52,63
				PIA-284-2025 Totale							76,3
				PIA-285-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi	100,00%	100%	100	100
							% delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	95,00%	31%	33	32,63
				PIA-285-2025 Totale							66,3
				PIA-286-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Gestione Carriere Studentesche	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi	100,00%	100%	100	100
							% delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	95,00%	80%	84	84,21
				PIA-286-2025 Totale							92,1
				PIA-287-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Didattica e Post Laurea	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi	100,00%	100%	100	100
							% delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	95,00%	62%	65	65,26
				PIA-287-2025 Totale							82,6
				PIA-288-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi	100,00%	100%	100	100
							% delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	95,00%	61%	64	64,21
				PIA-288-2025 Totale							82,1
				PIA-289-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Progetti Internazionali	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi	100,00%	100%	100	100
							% delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	95,00%	95%	100	100
				PIA-289-2025 Totale							100
				PIA-290-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Sanità	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi	100,00%	100%	100	100
							% delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	95,00%	54%	57	56,84
				PIA-290-2025 Totale							78,4
				PIA-291-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Programmazione, Gestione e sviluppo professionale PTA	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi	100,00%	100%	100	100
							% delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	95,00%	87%	92	91,58
				PIA-291-2025 Totale							95,8
				PIA-292-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Personale Docente e di Ricerca	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi	100,00%	100%	100	100
							% delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	95,00%	76%	80	80
				PIA-292-2025 Totale							90,0
				PIA-293-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio ICT	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi	100,00%	100%	100	100
							% delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	95,00%	33%	35	34,74
				PIA-293-2025 Totale							67,4
				PIA-294-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Affidamento Contratti d'appalto sotto soglia	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi	100,00%	100%	100	100
							% delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	95,00%	100%	105	100
				PIA-294-2025 Totale							100
				PIA-295-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Affidamento Contratti d'appalto sopra soglia	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi	100,00%	100%	100	100
							% delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	95,00%	79%	83	83,16
				PIA-295-2025 Totale							91,6
				PIA-296-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Sviluppo Spazi di Ateneo	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi	100,00%	100%	100	100
							% delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	95,00%	50%	53	52,63

PROSPETTIVA	Obiettivo Strategico	Codice Obiettivo Direzionale	Descrizione Obiettivo Direzionale	Codice Piano d'Azione	Descrizione Piano d'Azione	Struttura	Indicatore	TARGET 2025	VALORE AL 31/12/2025	RAGGIUNGIMENTO KPI %	GRADO RAGGIUNGIMENTO %
				PIA-296-2025 Totale							76,3
				PIA-297-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Energy Management	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi % delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	100,00%	100%	100	100
								95,00%	50%	53	52,63
				PIA-297-2025 Totale							76,3
				PIA-298-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Patrimonio	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi % delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	100,00%	100%	100	100
								95,00%	50%	53	52,63
				PIA-298-2025 Totale							76,3
				PIA-299-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Sicurezza, Ambiente e Servizi gestionali Poli universitari	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi % delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	100,00%	100%	100	100
								95,00%	100%	105	100
				PIA-299-2025 Totale							100
				PIA-300-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Coordinamento Amministrativo Strutture DidScient	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi % delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	100,00%	100%	100	100
								95,00%	78%	82	82,11
				PIA-300-2025 Totale							91,1
				PIA-301-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Centro di Supporto per l'Apprendimento delle Lingue	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi % delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	100,00%	100%	100	100
								95,00%	100%	105	100
				PIA-301-2025 Totale							100
				PIA-302-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Centro di Ateneo di Documentazione	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi % delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	100,00%	100%	100	100
								95,00%	100%	105	100
				PIA-302-2025 Totale							100
				PIA-304-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Area Missioni di Ateneo	n. procedure automatizzate	1,00	1	100	100
				PIA-304-2025 Totale							100
				PIA-305-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Servizio Coordinamento Nuclei Didattici	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi % delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	100,00%	100%	100	100
								95,00%	95%	100	100
				PIA-305-2025 Totale							100
				PIA-306-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.	Amministrazione	n. procedure semplificate/reingegnerizzate/digitalizzate	1,00	1	100	100
				PIA-306-2025 Totale							100
				PIA-307-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Area Missioni di Ateneo	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi % delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	100,00%	100%	100	100
								95,00%	53%	56	55,79
				PIA-307-2025 Totale							77,9
				PIA-308-2025	Amministrazione ON TIME – Monitoraggio del rispetto delle scadenze per l'invio del materiale agli Organi (SA e CdA)	Area Servizi	% delibere caricate su Titulus Organi 1 giorno lavorativo antecedente le sedute degli Organi % delibere caricate su Titulus Organi entro la scadenza (5 giorni lavorativi antecedenti le sedute degli Organi)	100,00%	100%	100	100
								95,00%	50%	53	52,63
				PIA-308-2025 Totale							76,3
				PIA-310-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili	Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	n. procedure automatizzate	1,00	2	200	100
				PIA-310-2025 Totale							100
				PIA-353-2025	Revisione regolamenti	Servizio Programmazione, Gestione e sviluppo professionale PTA	n. regolamenti proposti	0,99	1	101	100
				PIA-353-2025 Totale							100
				PIA-356-2025	Miglioramento della pagine web delle singole Scuole di specializzazione al fine di fornire informazioni per supportare l'orientamento	Servizio Sanità	n. scuole con pagine su orientamento implementate	3,00	2,97	99	99
				PIA-356-2025 Totale							99,0
				PIA-359-2025	Miglioramento della diffusione di informazioni relative a Stipendi, Fisco e Compensi	Servizio Affidamento Contratti d'appalto sotto soglia	Numero di materiale informativo prodotto	3,00	3	100	100
				PIA-359-2025 Totale							100
				PIA-363-2025	Miglioramento della fruizione dei sistemi informatici da parte degli utenti	Servizio ICT	n. azioni implementate	2,00	2	100	100
				PIA-363-2025 Totale							100
				PIA-364-2025	Potenziamento della rete di Ateneo	Servizio ICT	GP/DDA: Grado di soddisfazione rete Wi-Fi GP/PTA: Grado di soddisfazione rete Wi-Fi GP/Stud anni succ: Grado di soddisfazione accessibilità e adeguatezza connettività (Wi-Fi, prese corrente) GP/Stud I anno: Grado di soddisfazione accessibilità e adeguatezza connettività (Wi-Fi, prese corrente)	3,30 4,00 3,00 3,80	3,4 4,1 3,3 3,9	103 103 110 103	100 100 100 100
							n. azioni implementate	2,00	2	100	100
				PIA-364-2025 Totale							100
				PIA-370-2025	Automazione delle procedure al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.	Area Servizi	n. procedure automatizzate	2,00	2	100	100
				PIA-370-2025 Totale							100
				ODIR-13-2025 Totale							91,9

PROSPETTIVA	Obiettivo Strategico	Codice Obiettivo Direzionale	Descrizione Obiettivo Direzionale	Codice Piano d'Azione	Descrizione Piano d'Azione	Struttura	Indicatore	TARGET 2025	VALORE AL 31/12/2025	RAGGIUNGIMENTO KPI %	GRADO RAGGIUNGIMENTO %
		ODIR-15-2025	Sviluppare un sistema di reporting interno ed esterno focalizzato sui Key Performance Indicators - KPI - a supporto della gestione dei processi	PIA-211-2025	Verifica del rispetto delle norme amministrativo-contabili	Ufficio Audit Interno	Numero di strutture auditate	13,00	13	100	100
				PIA-211-2025 Totale							100
				PIA-33-2025	Miglioramento della reportistica relativa alle informazioni a supporto dei processi decisionali	Servizio Personale Docente e di Ricerca	GP/DDA - Amministrazione e gestione del personale: Grado di soddisfazione supporto per attivazione e gestione assegni di ricerca e incarichi e collaborazioni di didattica e ricerca	5,00	5	100	100
							GP/DDA - Amministrazione e gestione del personale: Grado di soddisfazione supporto per la gestione giuridica ed amministrativa della carriera (ingresso, passaggi di ruolo, congedi, aspettative, afferenze, opzioni a tempo definito etc.)	5,00	5	100	100
							n. cruscotti per personale strutturato in quiescenza creati	1,00	1	100	100
							n. report questionari "good practice" pubblicati	5,00	5	100	100
				PIA-33-2025 Totale							100
				PIA-350-2025	Sviluppo di un cruscotto gestionale dei volumi di attività delle Strutture	Servizio Coordinamento Amministrativo Strutture Did Scient	n. cruscotti sviluppati e aggiornati	1,00	1	100	100
				PIA-350-2025 Totale							100
				PIA-35-2025	Collaborazione alla redazione del Bilancio Integrato e alla predisposizione dei dati per i ranking nazionali e internazionali (Green Metric, Times, Censis, ecc.)	Servizio Bilancio, Reporting e Performance Organizzativa	% elaborazioni effettuate entro la scadenza	100,00%	100%	100	100
				PIA-35-2025 Totale							100
				PIA-41-2025	Mantenimento performance gestionali (indicatori cruscotto direzionale: missioni, ordini fuori mepa e % fatture elettroniche accettate per decorrenza)	Amministrazione	% ambiti monitorati con mantenimento performance gestionali	100,00%	66%	66	66
					Dati di monitoraggio forniti dalla Direzione Generale						
				PIA-41-2025 Totale							66,0
				ODIR-15-2025 Totale							95,8
	Migliorare le competenze del personale a supporto dei processi critici e semplificazione e 'sburocratizzazione' dei processi anche attraverso la digitalizzazione	ODIR-12-2025	Valorizzare le competenze del personale tecnico e amministrativo a garanzia di una sempre maggiore qualità dei servizi	PIA-156-2025	Mappatura delle competenze del personale tecnico amministrativo: titoli di studio e predisposizione e somministrazione al personale di un questionario self report per la rilevazione delle competenze possedute	Servizio Programmazione, Gestione e sviluppo professionale PTA	% delle risposte acquisite sul totale dei questionari inviati	75,00%	70%	93	93,33333
				PIA-156-2025 Totale							93,3
				PIA-157-2025	Implementazione progetti formativi per i nuovi assunti, pensando ad una formazione trasversale sulle varie attività e sui vari uffici amministrativi, da intendersi anche come avviamento, affiancamento e valutazione in itinere	Servizio Programmazione, Gestione e sviluppo professionale PTA	% di nuovi assunti formati	100,00%	100%	100	100
							GP/PTA: Grado di soddisfazione applicabilità della formazione al proprio lavoro	4,00	4	100	100
							GP/PTA: Grado di soddisfazione Chiarezza procedure accesso formazione del personale	4,50	4,5	100	100
							GP/PTA: Grado di soddisfazione Coerenza piano formativo con fabbisogno formativo	4,00	4	100	100
				PIA-157-2025 Totale							100
				PIA-160-2025	Aggiornamento regolamenti personale docente e di ricerca	Servizio Personale Docente e di Ricerca	n. regolamenti aggiornati	4,00	4	100	100
				PIA-160-2025 Totale							100
				PIA-217-2025	Supporto alle strutture dell'Amministrazione ai fini di un più efficace utilizzo del budget per la formazione	Servizio Programmazione, Gestione e sviluppo professionale PTA	% delle risposte acquisite dal personale a seguito della somministrazione di un questionario da predisporre per la rilevazione dell'efficacia della formazione realizzata con il budget assegnato alla struttura di appartenenza	75,00%	75%	100	100
							n. moduli formativi da rendere disponibili ai responsabili delle strutture per la formazione del personale assegnato	2,00	2	100	100
				PIA-217-2025 Totale							100
				PIA-218-2025	Miglioramento dei tempi di evasione delle richieste di informazioni da parte degli utenti per la formazione e i servizi welfare attraverso l'implementazione della piattaforma ticket di Ateneo	Servizio Programmazione, Gestione e sviluppo professionale PTA	% di evasione delle richieste presenti in piattaforma ticket	100,00%	100%	100	100
							tempi di evasione della richiesta	1,00	1	100	100
				PIA-218-2025 Totale							100
				PIA-352-2025	Migliorare la qualità dei servizi erogati al PTA	Servizio Programmazione, Gestione e sviluppo professionale PTA	n. azioni realizzate	1,00	1	100	100
				PIA-352-2025 Totale							100
				ODIR-12-2025 Totale							99,4

PROSPETTIVA	Obiettivo Strategico	Codice Obiettivo Direzionale	Descrizione Obiettivo Direzionale	Codice Piano d'Azione	Descrizione Piano d'Azione	Struttura	Indicatore	TARGET 2025	VALORE AL 31/12/2025	RAGGIUNGIMENTO KPI %	GRADO RAGGIUNGIMENTO %			
P3.A2 - Integrazione - Didattica	Sviluppare un'offerta didattica interdisciplinare a tutti i livelli capace di intercettare i fabbisogni formativi emergenti nel sistema socio-economico territoriale	ODIR-19-2025	Favorire la comunicazione e l'integrazione con gli attori del sistema socio-economico per potenziare l'offerta didattica interdisciplinare	PIA-46-2025	Rafforzamento del rapporto con le parti sociali per il corso di studio a ciclo unico in Medicine and Surgery relativamente ai SSD della Facoltà di Ingegneria	Servizio Coordinamento Nuclei Didattici	N. di tavoli di lavoro costituiti nell'anno	2,00	2	100	100			
				PIA-46-2025 Totale							1,00	1	100	100
				ODIR-19-2025 Totale							100	100	100	100
P3.A3 - Integrazione - Terza Missione	Favorire una risposta multidisciplinare nei rapporti con il sistema socio-economico	ODIR-20-2025	Supportare lo sviluppo di iniziative congiunte tra Aree Culturali per cogliere le opportunità che emergono dal sistema socio-economico	PIA-49-2025	Uniformazione dell'attività amministrativa	Servizio Coordinamento Amministrativo Strutture Did. Scient.	N. di tavoli di lavoro costituiti nell'anno	5,00	6	120	100			
				PIA-49-2025 Totale							2,00	2	100	100
				ODIR-20-2025 Totale							100	100	100	100
P3.A4 - Integrazione - Val Pers Conf Org	Promuovere processi organizzativi capaci di integrare le diverse aree organizzative e le diverse strutture della comunità accademica	ODIR-22-2025	Potenziare il coordinamento nelle aree e tra le aree attuando l'integrazione a matrice prevista dalla nuova organizzazione	PIA-366-2025	Ottimizzazione siti web	Servizio ICT	n. siti web ottimizzati	2,00	2	100	100			
				PIA-366-2025 Totale							100	100	100	100
				PIA-57-2025	Condivisione della programmazione e degli esiti del monitoraggio degli obiettivi direzionali con i Referenti del Rettore e i Responsabili dei Servizi / Centri dell'Amministrazione	Servizio Bilancio, Reporting e Performance Organizzativa	n. incontri organizzati	1,00	0	0	0			
				PIA-57-2025 Totale							0,0	0,0	0,0	0,0
				PIA-58-2025	Realizzazione di un canale di formazione/informazione/supporto per le unità di personale che si occupano di contabilità negli uffici amministrativi dei Dipartimenti e dei servizi dell'Amministrazione	Servizio Bilancio, Reporting e Performance Organizzativa	% aggiornamenti diffusi attraverso il canale	100,00%	100%	100	100			
				PIA-58-2025 Totale							4,00	4,7	118	100
				PIA-63-2025	Gestione aggregata degli approvvigionamenti di forniture e servizi	Servizio Affidamento Contratti d'appalto sotto soglia	n. accordi finalizzati annualmente	1,00	1	100	100			
				PIA-63-2025 Totale							100	100	100	100
				PIA-66-2025	Promozione dell'aggiornamento di procedure/linee guida per adeguarle alla nuova organizzazione	Servizio Sicurezza, Ambiente e Servizi gestionali Poli universitari	% di aggiornamento delle procedure/linee guida entro l'anno	90,00%	90%	100	100			
				PIA-66-2025 Totale							100	100	100	100
ODIR-22-2025 Totale							83,3	83,3	83,3	83,3				
P4.A1 - Responsabilità - Ricerca	Promuovere una ricerca sostenibile sia in termini di capacità di attrarre risorse sia della promozione dell'etica nella ricerca	ODIR-23-2025	Supportare le attività di promozione delle ricerche in ambito di sostenibilità e di diffusione dell'etica nella ricerca	PIA-178-2025	Promozione di azioni per favorire la cura e l'assistenza degli animali utilizzati a fini scientifici e le connesse attività di ricerca	Servizio Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze	n. azioni attuate	4,00	4	100	100			
				PIA-178-2025 Totale							100	100	100	100
				PIA-231-2025	Coordinamento e gestione del Bando Vqr (valutazione della qualità della Ricerca) dell'Anvur per la sottomissione dei prodotti della ricerca e dei casi studio della terza missione.	Servizio Ricerca e Valorizzazione delle conoscenze	% di azioni realizzate	100,00%	100%	100	100			
				PIA-231-2025 Totale							100	100	100	100
ODIR-23-2025 Totale							100	100	100	100				
P4.A3 - Responsabilità - Terza Missione	Promuovere l'impegno per favorire la sensibilizzazione e la diffusione dei principi di responsabilità e di sviluppo sostenibile nel contesto socio economico	ODIR-27-2025	Promuovere azioni di sensibilizzazione sulla sostenibilità verso il sistema socio-economico che facciano leva sull'integrazione e il coordinamento tra Aree Culturali	PIA-241-2025	Sviluppo di un progetto comunicativo UNVPM sostenibile 2023 - sviluppo progetto 2024 - implementazione sito web UNVPM sostenibile 2025: monitoraggio continuo e aggiornamento del sito	Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	% di realizzazione	100,00%	100%	100	100			
				PIA-241-2025 Totale							100	100	100	100
ODIR-27-2025 Totale							100	100	100	100				
P4.A4 - Responsabilità - Val Pers Conf Org	Promuovere una comunità trasparente, «di valore», concretizzando i principi di sostenibilità economica, sociale ed ambientale nei processi e nell'agire	ODIR-28-2025	Garantire la sostenibilità economica delle scelte e delle attività istituzionali dell'Ateneo	PIA-265-2025	Rispetto dei tempi di pagamento delle fatture commerciali (circolare MEF-RGS 1/2024) Dati forniti dal Servizio Bilancio, Reporting e Performance organizzativa	Amministrazione	Indicatore di ritardo annuale dei pagamenti (PCC)	0,00	-16,42	100	100			
				PIA-265-2025 Totale							100	100	100	100
				PIA-380-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	Amministrazione	% posizioni creditorie critiche gestite ai sensi delle linee guida	100,00%	100%	100	100			
				PIA-380-2025 Totale							100,00%	85%	85	85
				PIA-380-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	Servizio Coordinamento Amministrativo Strutture Did. Scient.	% posizioni creditorie critiche gestite ai sensi delle linee guida	100,00%	90%	90	90			
				PIA-380-2025 Totale							1,00	1	100	100
				PIA-382-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	Centro di Supporto per l'Apprendimento delle Lingue	% posizioni creditorie critiche gestite ai sensi delle linee guida	100,00%	100%	100	100			
				PIA-382-2025 Totale							1,00	1	100	100
				PIA-383-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	Servizio Sanità	% posizioni creditorie critiche gestite ai sensi delle linee guida	100,00%	100%	100	100			
				PIA-383-2025 Totale							1,00	1	100	100
				PIA-385-2025	Gestione e recupero dei crediti di competenza della struttura sulla base delle "Linee guida per la gestione e il recupero dei crediti (CdA 20.12.2023 del. n. 477)"	Servizio Bilancio, Reporting e Performance Organizzativa	% richieste Ministero evase nei tempi	100,00%	100%	100	100			
				PIA-385-2025 Totale							100	100	100	100
				PIA-79-2025	Monitoraggio del fabbisogno finanziario mediante il modello di simulazione	Servizio Bilancio, Reporting e Performance Organizzativa	% servizi amministrativi monitorati	100,00%	100%	100	100			
				PIA-79-2025 Totale							100	100	100	100
PIA-80-2025	Rilevazione dei costi dei servizi amministrativi nell'ambito del progetto Good Practice	Servizio Bilancio, Reporting e Performance Organizzativa	n. di giorni di ritardo rispetto alla scadenza Report di contabilità analitica (ottobre)		39	80	80							
PIA-80-2025 Totale							0,00	0	100	100				
PIA-81-2025	Controllo della sostenibilità economico-finanziaria delle scelte di ateneo attraverso il Bilancio Preconsuntivo e Forecast e report di contabilità analitica	Servizio Bilancio, Reporting e Performance Organizzativa	n. di giorni di ritardo rispetto alla scadenza Preconsuntivo (luglio)											
PIA-81-2025 Totale							90,0	90,0	90,0	90,0				
ODIR-28-2025 Totale							96,54	96,54	96,54	96,54				

PROSPETTIVA	Obiettivo Strategico	Codice Obiettivo Direzionale	Descrizione Obiettivo Direzionale	Codice Piano d'Azione	Descrizione Piano d'Azione	Struttura	Indicatore	TARGET 2025	VALORE AL 31/12/2025	RAGGIUNGIMENTO KPI %	GRADO RAGGIUNGIMENTO %
		ODIR-29-2025	Garantire la sostenibilità sociale delle scelte e delle attività istituzionali dell'Ateneo	PIA-199-2025	Rispetto delle tempistiche per l'avvio/consegna dei lavori di competenza PTO 2024-2025	Area Servizi	Indice di affidamento delle opere rispetto al piano delle opere Rispetto termini cronoprogramma palazzo storico (n. giorni di ritardo)	50,00%	50%	100	100
				PIA-199-2025 Totale				50,00%	50%	100	100
				PIA-303-2025	Supporto alla pianificazione e al monitoraggio delle pianificazioni strategiche	Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	Numero iniziative supportate	2,00	2	100	100
				PIA-303-2025 Totale						100	100
				PIA-371-2025	Rispetto delle tempistiche lavori di competenza	Servizio Sviluppo Spazi di Ateneo	scostamento medio rispetto al cronoprogramma di progetto	20,00%	20%	100	100
				PIA-371-2025 Totale						100	100
				PIA-372-2025	Rispetto delle tempistiche lavori di competenza	Servizio Energy Management	scostamento medio rispetto al cronoprogramma di progetto	20,00%	20%	100	100
				PIA-372-2025 Totale						100	100
				PIA-373-2025	Rispetto delle tempistiche lavori di competenza	Servizio Patrimonio	scostamento (n. giorni di ritardo) rispetto al cronoprogramma di progetto	20,00%	20%	100	100
				PIA-373-2025 Totale						100	100
				PIA-83-2025	Sviluppo e miglioramento dei livelli di trasparenza con la diffusione delle informazioni verso l'interno e verso l'esterno e implementazione di misure in materia di anticorruzione	Servizio supporto organi di Ateneo e pianificazione strategica	n.ro iniziative supportate	2,00	2	100	100
				PIA-83-2025 Totale						100	100
				PIA-86-2025	Rilevazione dell'efficacia percepita dei servizi amministrativi da parte di DDA, PTA e studenti nell'ambito del progetto Good Practice	Servizio Bilancio, Reporting e Performance Organizzativa	% questionari somministrati nei termini	100,00%	100%	100	100
				PIA-86-2025 Totale						100	100
				PIA-87-2025	Definizione della Carta dei servizi di Ateneo in collaborazione con le Aree/Servizi/Centri (progettazione= 40%; implementazione 40%; fruibilità on line 20%)	Servizio Bilancio, Reporting e Performance Organizzativa	% di avanzamento sviluppo modello	100,00%	80%	80	80
				PIA-87-2025 Totale						80,0	80,0
				PIA-89-2025	Promozione della salute nei luoghi di lavoro attraverso iniziative dedicate ai lavoratori programmate annualmente	Servizio Sicurezza, Ambiente e Servizi gestionali Poli universitari	% attività realizzate	90,00%	100%	111	100
				PIA-89-2025 Totale						100	100
		ODIR-29-2025 Totale									98,0
		ODIR-30-2025	Garantire la sostenibilità ambientale, climatica ed energetica delle scelte e delle attività istituzionali dell'Ateneo	PIA-243-2025	Collaborazione ai progetti di sostenibilità ambientale di Ateneo	Servizio Sicurezza, Ambiente e Servizi gestionali Poli universitari	% attività realizzate	90,00%	90%	100	100
				PIA-243-2025 Totale						100	100
				PIA-90-2025	Diffusione di notizie "green" nell'ambito dei progetti di sostenibilità ambientale dell'Ateneo	Servizio Coordinamento Amministrativo Strutture Did. Scient.	% notizie "green" diffuse	90,00%	100%	111	100
				PIA-90-2025 Totale						100	100
		ODIR-30-2025 Totale									100