

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2024
ALLEGATO TECNICO - OBIETTIVI OPERATIVI e OBIETTIVI INDIVIDUALI DEI DIRIGENTI

AREA STRATEGICA: MIGLIORAMENTO DEGLI INTERVENTI DI COOPERAZIONE								
Obiettivo strategico	Obiettivo Operativo	Indicatore	Baseline 31/12/2023	Risultato atteso 2024	Unità Organizzativa assegnataria	Risultati raggiunti	Estremi identificativi documenti e atti adottati per il raggiungimento dell'obiettivo	Grado di raggiungimento obiettivo (0-100%)
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.1 - Ridurre la frammentazione del portafoglio delle iniziative a dono inserite in programmazione	Importo medio dei progetti proposti dalla sede con le concept note nella prima fase della programmazione di ciascun anno	n.a.	>=2,5 milioni di euro	Ogni sede estera AICS per i progetti di competenza	L'importo medio si attesta a 3.069.772 euro. Nel 2024, le Sedi Estere e gli Uffici Tematici hanno proposto l'inserimento in programmazione di 249 progetti di sviluppo, per un ammontare complessivo di 764,37 milioni di euro. Si specifica che il dato tiene in considerazione sia le nuove proposte presentate con le CN, sia le progettualità del 2023 non deliberate al 31/12/2023 che – a seguito degli scambi con la DGCS – sono state confermate e riprogrammate nel 2024.	NOTA INFORMATIVA PER IL COMITATO CONGIUNTO Relazione Finale sulla Programmazione 2024 (che è stata già redatta e sarà presentata alla prossima riunione del Comitato Congiunto in luglio 2025)	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.2 - Ridurre il numero di soggetti coinvolti nell'implementazione del singolo progetto	Numero medio enti esecutori per progetto	n.a.	<=2	Ogni sede estera AICS per i progetti di competenza	La media degli esecutori coinvolti per progetto è pari a 1. I 249 progetti previsti inizialmente nella programmazione 2024 su proposta delle Sedi e degli Uffici tematici sono stati eseguiti con 249 enti esecutori. Si precisa che i 249 progetti compongono 217 iniziative così ripartite: - 190 iniziative con unica componente progettuale/ente esecutore - 22 iniziative con due componenti progettuali ognuna delle quali con un ente esecutore - 5 iniziative con tre componenti progettuali ognuna delle quali con un ente esecutore e che pertanto il target fissato è raggiunto anche con riferimento alle iniziative della programmazione 2024, con valenza migliorativa.	Delibere di approvazione dei singoli progetti, rinvenibili nella specifica sezione di Amministrazione Trasparente: https://trasparenza.aics.gov.it/index.php?id_sezione=724 nelle tre sezioni, a seconda della competenza dell'atto: - Delibere del Vice Ministro degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale - Delibere del Comitato Congiunto - Delibere del Direttore di Aics	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.3 - Adottare un approccio per risultati di sviluppo sostenibile (RBM) nell'azione e organizzazione dell'AICS	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Realizzazione di minimo 3 incontri di formazione per il personale della VDT e delle sedi estere sull'approccio per risultati di sviluppo sostenibile	VDT (Gruppo efficacia)	Sono stati realizzati 3 incontri formativi nei giorni 2-3-4 Luglio in linea con quanto prefissato dal Gruppo di lavoro e hanno coinvolto 207 partecipanti degli Uffici di Roma e Firenze e di tutte le sedi estere.	Relazione finale Numero e data di protocollo: 37046 - 25/07/2024 Video registrazioni degli incontri formativi a cura dell'ufficio formazione, disponibili sull'area condivisa Sharepoint dell'Agenzia. Comunicazioni con i partecipanti tramite Invio di email . Collaborazione con le sedi per identificare i relatori per i casi studio presentati durante la formazione.	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.4 - Standardizzare, migliorare e rendere più efficaci le azioni di monitoraggio e le valutazioni delle iniziative di cooperazione	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Realizzazione di minimo 3 incontri di formazione del personale della VDT e delle sedi estere sul manuale di monitoraggio e sui questionari di rilevazione sul campo	VDT (Gruppo efficacia e monitoraggio)	Sono stati realizzati 3 incontri formativi nei giorni 9-10-11 Luglio in linea con quanto prefissato dal Gruppo di lavoro e hanno coinvolto 176 partecipanti degli Uffici di Roma e Firenze e di tutte le sedi estere.	Relazione finale protocollo: 37046 - 25/07/2024 Video registrazioni degli incontri formativi a cura dell'ufficio formazione, disponibili sull'area condivisa Sharepoint dell'Agenzia. Comunicazioni con i partecipanti tramite Invio di email . Collaborazione con le sedi per identificare e i relatori per i casi studio presentati durante la formazione.	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.5 - Formulazione e aggiornamento delle Linee Guida/Manuale operativo per la Salute Globale	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	1. Costituzione di un Tavolo tecnico aperto a soggetti della società civile e Istituzioni pubbliche per la formulazione e aggiornamento delle Linee Guida/Manuale operativo per la Salute Globale (peso 50%) 2. Redazione Road Map e programma incontri (peso 50%)	Ufficio IV	In relazione al R.O. 1: -a seguito dell'invio delle lettere di partecipazione è stato istituito il tavolo tecnico In relazione al R.O. 2: -è stata definita la Road Map contenente la pianificazione degli incontri previsti	1. Inviata lettera di invito ai partecipanti esteri Prot. AICS 66233, 66238, 66256, 66257, 66261, 66266, 66272, 66278, 66283, 66289, 66290, 66291, 66293, 66299, 66303, 66307, 66314, 66320, 66322, 66326, 66332 del 19/12/2024 2. Nota tecnica con definizione della Road Map, inviata con prot. 65381 del 17/12/2024	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.6 - Individuare e "marcare" gli elementi agroecologici nelle iniziative di cooperazione Ufficio VI AICS	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Customizzazione della matrice agroecologica sviluppata nell'ambito dei lavori della UN Coalition on agroecology in relazione alla ToC di AICS	Ufficio VI	Customizzata la matrice agroecologica, applicandola a 12 iniziative del portfolio ufficio VI pari al 10% del proprio portfolio totale delle iniziative attive per il 2024 (2 in Etiopia, 2 in Burkina-Niger, 2 in Salvador, 1 in Kenya, 1 a Cuba, 1 in Mozambico, 1 in Mauritania, 2 in Bosnia) come da assessment tool adottato dai membri della UN Coalition for Agroecology. Il risultato del assessment indica in che percentuale il progetto contribuisce alla trasformazione dei sistemi alimentari con approccio agroecologico. Totale iniziative analizzate: 12 Totale budget portfolio analizzato: Euro 38.549.489 Punteggio medio: 69,5% AE-focused Budget: Euro 27.298.681,54	3. Trasmissione dei 12 report delle iniziative prese in esame, con prot. 66478 del 19.12.2024	100%

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2024
ALLEGATO TECNICO - OBIETTIVI OPERATIVI e OBIETTIVI INDIVIDUALI DEI DIRIGENTI

Obiettivo strategico	Obiettivo Operativo	Indicatore	Baseline 31/12/2023	Risultato atteso 2024	Unità Organizzativa assegnataria	Risultati raggiunti	Estremi identificativi documenti e atti adottati per il raggiungimento dell'obiettivo	Grado di raggiungimento obiettivo (0-100%)
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.7 - Potenziare la fase di controllo delle iniziative di cooperazione attraverso la realizzazione di missioni/attività di monitoraggio	1. Numero missioni/attività di monitoraggio 2. Numero iniziative coperte da missioni/attività di monitoraggio	1. 6 2. 9	1. >= 4 (peso 50%) >= 8 (peso 50%)	Ufficio III	Sono state effettuate n. 5 missioni di monitoraggio (Giordania, Mozambico, Etiopia, Tunisia e El Salvador) All'interno di tali missioni, sono state portate a termine attività di monitoraggio su n. 8 iniziative	1) El Salvador: prot. 32682 del 02/07/2024 e prot. 37439 del 26/07/2024; 2) Etiopia: prot. 30691 del 21/06/2024; 3) Mozambico: prot. 25735 del 27/05/2024; 4) Tunisia: prot. 18990/2024 del 17/04/2024 e prot 18958 del 16/04/2024 5) Giordania: prot. n.10124 del 27-02-2024	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.8 - Potenziare la fase di controllo delle iniziative di cooperazione attraverso la realizzazione di missioni/attività di monitoraggio	1. Numero missioni/attività di monitoraggio 2. Numero iniziative coperte da missioni/attività di monitoraggio	1. 5 2. 10	1. >= 4 (peso 50%) 2. >= 8 (peso 50%)	Ufficio IV	1) Sono state effettuate n. 4 missioni di monitoraggio (Libano, Senegal, Uganda e Albania) 2) Sono state portate a termine attività di monitoraggio su n. 10 iniziative nel corso delle suddette missioni.	Rapporti di monitoraggio (Libano prot. 32838 del 2/07/2024, Senegal prot. 36793 del 23/07/2024 e Uganda prot. 8379 del 12/02/2025 e Albania prot. 63296 del 9/12/2024)	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.9 - Potenziare la fase di controllo delle iniziative di cooperazione attraverso la realizzazione di missioni/attività di monitoraggio	1. Numero missioni/attività di monitoraggio 2. Numero iniziative coperte da missioni/attività di monitoraggio	1. 2 2. 18	1. >= 2 (peso 50%) 2. >= 4 (peso 50%)	Ufficio V	1) Sono state effettuate n. 3 missioni di monitoraggio: - n.1 missione di monitoraggio in Bolivia dal 20/02/2024 al 12/03/2024 in cui è stata monitorata n.1 iniziativa - missione svolta e trasmesso il rapporto conclusivo di monitoraggio - n.1 missione di monitoraggio in Mozambico dal 26/05/2024 al 09/06/2024 in cui sono state monitorate n.3 iniziative - missione svolta, trasmessi 3 rapporti conclusivi di monitoraggio - n.1 missione di monitoraggio in El Salvador dal 28/09/2024 al 13/10/2024 in cui sono state monitorate n.4 iniziative - missione svolta e trasmessi i rapporti conclusivi di monitoraggio 2) Sono state portate a termine attività di monitoraggio su n. 8 iniziative nel corso delle suddette missioni.	- Rapporto conclusivo di monitoraggio in Bolivia trasmesso con prot. n. 36874 del 24/07/2024 - Rapporti conclusivi di monitoraggio in Mozambico trasmessi con prot. n. 61688 del 03/12/2024 - Rapporti conclusivi di monitoraggio in El Salvador trasmessi con prot. n. 55889 del 07/11/2024 Nota di raggiungimento obiettivi operativi dell'Ufficio V per l'anno 2024 con prot. n. 66635 del 20/12/2024	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.10 - Potenziare la fase di controllo delle iniziative di cooperazione attraverso la realizzazione di missioni/attività di monitoraggio	1. Numero missioni/attività di monitoraggio 2. Numero iniziative coperte da missioni/attività di monitoraggio	1. 5 2. 6	1. >= 3 (peso 50%) 2. >= 6 (peso 50%)	Ufficio VI	1) Sono state effettuate, n. 3 missioni / attività di monitoraggio su iniziative di competenza delle Sedi di Addis Abeba, Tirana, San Salvador. 2) Le missioni/ attività di monitoraggio hanno interessato un numero totale di 6 iniziative, rispettivamente due per ciascuna Sede di competenza: -Addis Abeba iniziative: AID 11755 ETIOPIA "La filiera della Moringa per lo sviluppo delle comunità rurali in SNNPR "; AID 011400 ETIOPIA "Sviluppo inclusivo e sostenibile delle filiere agricole in Oromia e SNNPR" - San Salvador iniziative: AID 011082 AMERICA CENTRALE "Rivitalizzazione della filiera del cacao di qualità in america Centrale e Caraibi"; AID 011621 SALVADOR " Aumento del Valore Aggregato e Valorizzazione del Caffè in El Salvador (VIVICAFÉ)" - Tirana iniziative: AID 012189 BOSNIA ED ERZEGOVINA "Sviluppo economico sostenibile e protezione ambientale in aree soggette a vincoli naturali in Bosnia ed Erzegovina" AID 012468 BOSNIA ED ERZEGOVINA "Transizione verso una produzione agroalimentare sana e verde in Bosnia Erzegovina"	Sono stati prodotti e trasmessi i seguenti rapporti di monitoraggio: Rapporti missione di monitoraggio per le iniziative Etiopia AID 011755 e AID 011400 trasmessi con prot. 64034 dell'11.12.2024; Rapporti missione di monitoraggio per le iniziative Salvador AID 011082 e AID 011621 trasmessi con prot. 66369 del 19.12.2024; Rapporti missione di monitoraggio per le iniziative in Bosnia ed Erzegovina AID 012189 e AID 012468 - trasmessi con prot. prot. 66481 del 19.12.2024;	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.11 - Potenziare la fase di controllo delle iniziative di cooperazione attraverso la realizzazione di missioni/attività di monitoraggio	1. Numero missioni/attività di monitoraggio 2. Numero iniziative coperte da missioni/attività di monitoraggio	1. 7 2. 25	1. >= 4 (peso 50%) 2. >= 12 (peso 50%)	Ufficio VII	1) Sono state realizzate n. 7 missioni di monitoraggio di iniziative promosse da Soggetti di cooperazione in 7 Paesi (Tunisia, Egitto, Zimbabwe, Malawi, Mozambico, Nicaragua, Camerun). 2) Il numero di AID monitorati risulta pari a 13 (5 Tunisia, 1 Zimbabwe, 1 Malawi, 2 Egitto, 1 Camerun, 1 Nicaragua, 2 Mozambico).	Tunisia (5 AID): trasmissione report a Gruppo di lavoro AICS su Efficacia e Monitoraggio prot. n. 65293 del 16.12.2024, prot. n. 65293 del 16.12.2024, prot. n. 65293 del 16.12.2024, prot. n. 65293 del 16.12.2024 Mozambico (2 AID): trasmissione report a Gruppo di lavoro AICS su Efficacia e Monitoraggio, prot. n. 46956 del 24/09/2024 e prot. n. 46957 del 24/09/2024 Camerun (1 AID): trasmissione report a Gruppo di lavoro AICS su Efficacia e Monitoraggio, prot. n. 46146 del 19.09.2024 Zimbabwe (1 AID): trasmissione report a Gruppo di lavoro AICS su Efficacia e Monitoraggio, prot. n. 46452 del 23.09.2024 Malawi (1 AID): trasmissione report a Gruppo di lavoro AICS su Efficacia e Monitoraggio, prot. n. 46453 del 23.09.2024 Nicaragua (1 AID): trasmissione report a Gruppo di lavoro AICS su Efficacia e Monitoraggio, prot. n. 64121 del 11/12/2024 Egitto (2 AID): scambi mail con i soggetti esecutori post missione di monitoraggio	100%

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2024
ALLEGATO TECNICO - OBIETTIVI OPERATIVI e OBIETTIVI INDIVIDUALI DEI DIRIGENTI

Obiettivo strategico	Obiettivo Operativo	Indicatore	Baseline 31/12/2023	Risultato atteso 2024	Unità Organizzativa assegnataria	Risultati raggiunti	Estremi identificativi documenti e atti adottati per il raggiungimento dell'obiettivo	Grado di raggiungimento obiettivo (0-100%)
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.12 - Favorire l'informazione e la formazione del personale dell'AICS in materia di WASH	Numero di ore di corso registrate e pubblicate sul sito	3. n.a.	3. >= 4	Ufficio V	Sono state prodotte 4 ore di video-lezioni relative al Corso Base WA.S.H., con cui si è illustrato e integrato il Manuale Operativo WA.S.H. Con il supporto dell'Ufficio Formazione (Uff. XI), il corso è stato reso accessibile a tutto il personale AICS, tramite l'invio di un'e-mail in data 16/12/2024 contenente il link alle registrazioni e relative informazioni di fruizione.	- Email Trasmessa in data 16/12/2024 a tutta AICS, tramite l'Ufficio Formazione (Uff.XI), con le indicazioni sul Corso WA.S.H. realizzato dall'Ufficio V - Il corso WA.S.H. è disponibile al seguente link: https://aicsgov.sharepoint.com/:f/s/RISORSEUMANEAICSAREAPUBBLICA/EiwEGlg2d8ICurD7PLyZxFYBdigYiTI-HgEu_Lx9MQkv9Q?e=Catba Nota di raggiungimento obiettivi operativi dell'Ufficio V per l'anno 2024 con prot. n. 66635 del 20/12/2024	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.13 - Fornire alle sedi estere procedure di gestione del fenomeno migrazione	Realizzazione prodotto/attività	4. n.a.	Predisposizione di una proposta di "Tool kit migrazione"	Ufficio III	L'attività risulta completata al 100% e il toolkit è stato trasmesso alla VDT con prot. N.66658 del 20/12/2024	Allegati al prot. N.66658 del 20/12/2024	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.14 - Migliorare il posizionamento dell'AICS nella classifica dell'Aid Transparency Index (ATI) di Publish What You Fund	1. Punteggio IATI 2024 2. Realizzazione prodotto/attività	1. 53,9 (il valore è rilevato a cadenza biennale; l'ultimo rilevamento è del 2022)	>= Punteggio IATI 2023 + 4	Ufficio I	Punteggio riportato pari a 61,4, di 7,5 maggiore rispetto all'anno precedente. Posizionamento nella categoria Good del Transparency Index 2024 (ATI) unico indice indipendente di misurazione della trasparenza negli aiuti delle agenzie mondiali di aiuto allo sviluppo, realizzato dall'International Aid Transparency Initiative (IATI)	https://www.publishwhatyoufund.org/the-index/2024/	100%
A2 - Assicurare una gestione sempre più efficiente delle risorse nazionali e internazionali	A2.1 - Erogare in modo efficiente e puntuale le somme trasferite a titolo di interventi di cooperazione (Convenzione Maeci AICS del 19.08.2022)	% erogazione di fondi computati come aiuto pubblico allo sviluppo rispetto al volume delle risorse complessivamente trasferite dal MAECI, per interventi, tra il 1/1/2022 e il 31/8/2024	n.a.	>=80%	VDT	La percentuale di fondi erogati rispetto alle risorse trasferite dal MAECI è pari a 85,26% AI 31/8/2024 l'Agenzia ha erogato fondi pari a 1.917.444.846,05 su un totale incassato di 2.248.884.285,70.	Relazione illustrativa al Bilancio 2024 - https://trasparenza.aics.gov.it/archivio29_bilanci_0_2985_731_1.html	100%
A2 - Assicurare una gestione sempre più efficiente delle risorse nazionali e internazionali	A2.2 - Garantire una efficiente gestione dei fondi di coordinamento presso le Sedi estere	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Redazione di un report di monitoraggio del livello di attuazione delle linee guida sui fondi unici per almeno il 50% delle sedi estere	VDT	Il risultato indicato è stato raggiunto ed ha previsto la redazione - da parte dell'Area Geografica e di Programmazione dell'Ufficio II della VDT - di un Report di Monitoraggio di tutte le sedi sull'applicazione dei "Criteri generali per la formulazione delle richieste di finanziamento dei Fondi Unici". Si evidenzia che tutte le sedi sono state monitorate e non solo il 50% come indicato nel Risultato Atteso 2024. Si segnala inoltre che i "Criteri generali per la formulazione delle richieste di finanziamento dei fondi unici" sono stati presentati al Comitato Congiunto nella seduta del 21 dicembre 2023, e successivamente adottati dall'AICS con Determina Direttoriale AICS nr.100 del 18 gennaio 2024.	Su indicazione del VDT il Report di Monitoraggio dei FU per il PIAO 2024 è stato inoltrato dalla VDT alla VDA il 19 dicembre 2024 con email delle ore 17.51	100%
A2 - Assicurare una gestione sempre più efficiente delle risorse nazionali e internazionali	A2.3 - Rendere trasparente la gestione delle somme oggetto di risconto per le diverse iniziative di cooperazione ed efficientare la gestione dei flussi finanziari (Convenzione Maeci AICS del 19.08.2022)	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Redazione, entro il 15/4, per la parte di competenza, del resoconto delle somme non ancora erogate suddiviso per singola iniziativa	Ufficio X	E' stato redatto, per la parte di competenza, il resoconto delle somme non ancora erogate suddiviso per singola iniziativa.	Nota prot. 18748 del 15/4/2024	100%
A2 - Assicurare una gestione sempre più efficiente delle risorse nazionali e internazionali	A2.4 - Rendere trasparente la gestione delle somme oggetto di risconto per le diverse iniziative di cooperazione ed efficientare la gestione dei flussi finanziari (Convenzione Maeci AICS del 19.08.2022)	Realizzazione prodotto/attività (Convenzione Maeci AICS del 19.08.2022)	n.a.	Redazione, entro il 15/4, per la parte di competenza, del resoconto delle somme non ancora erogate suddiviso per singola iniziativa	VDT (Unità di Statistica)	E' stato redatto, per la parte di competenza, il resoconto delle somme non ancora erogate suddiviso per singola iniziativa.	Nota prot. 18748 del 15/4/2024	100%

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2024
ALLEGATO TECNICO - OBIETTIVI OPERATIVI e OBIETTIVI INDIVIDUALI DEI DIRIGENTI

Obiettivo strategico	Obiettivo Operativo	Indicatore	Baseline 31/12/2023	Risultato atteso 2024	Unità Organizzativa assegnataria	Risultati raggiunti	Estremi identificativi documenti e atti adottati per il raggiungimento dell'obiettivo	Grado di raggiungimento obiettivo (0-100%)
A2 - Assicurare una gestione sempre più efficiente delle risorse nazionali e internazionali	A2.5 - Rendere trasparente la gestione delle somme oggetto di risconto per le diverse iniziative di cooperazione ed efficientare la gestione dei flussi finanziari (Convenzione Maeci AICS del 19.08.2022)	Realizzazione prodotto/attività (Convenzione Maeci AICS del 19.08.2022)	n.a.	Redazione, entro il 15/4, per la parte di competenza, del resoconto delle somme non ancora erogate suddiviso per singola iniziativa	Ufficio II	E' stato redatto, per la parte di competenza, il resoconto delle somme non ancora erogate suddiviso per singola iniziativa.	Nota prot. 18748 del 15/4/2024	100%
AREA STRATEGICA SVILUPPO DEL SISTEMA DI COOPERAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA								
B2 - Costruire un modello di dialogo istituzionale strutturato e di valutazione della performance partecipativa	B2.1 - Rafforzare il sistema di relazioni istituzionali con le amministrazioni centrali	Numero di protocolli di intesa sottoscritti con Ministeri o Enti pubblici	2	>= 2	Ufficio I	Stipulati n. 5 protocolli di intesa: Convenzione AICS-ACI 01/08/2024 Convenzione AICS- ADM 08/03/2024 Convenzione AICS-CAI 24/11/2024 Convenzione AICS-IZS Teramo 6/12/2024 Convenzione AICS-Gaslini 14/12/2024	https://www.aics.gov.it/aics/partners-e-convenzioni/	100%
B2 - Costruire un modello di dialogo istituzionale strutturato e di valutazione della performance partecipativa	B2.2 - Svolgere attività di formazione su procedure RBM per iniziative di cooperazione a enti territoriali (Convenzione Maeci AICS del 19.08.2022)	Realizzazione prodotto/attività (Convenzione Maeci AICS del 19.08.2022)	n.a.	Realizzazione di minimo 4 incontri di formazione	Ufficio VII	Sono state realizzate 8 formazioni a Bologna, Trento, L'Aquila, Milano, Roma e Palermo cui hanno partecipato direttamente 290 funzionari comunali, provinciali, regionali, enti territoriali (ANCI, Uffici Speciali, Comunità Montane, Forum delle Città). I corsi agli ET sono stati concentrati nel primo quadrimestre, per facilitare e promuovere loro partecipazione al Bando 2023.	Comunicazioni mail con gli Enti, tra cui le comunicazioni da parte degli enti territoriali dell'elenco dei partecipanti	100%
AREA STRATEGICA: RAFFORZAMENTO DELLA GOVERNANCE E DELLA STRUTTURA DELL'AGENZIA								
C1 - Incrementare efficienza ed economicità nella gestione delle risorse	C1.1 - Migliorare efficienza e trasparenza dei processi di acquisto	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Redazione delle Linee guida delle procedure contrattuali alla luce dell'introduzione del ciclo di vita digitale dei contratti pubblici di cui al d.lgs. n. 36/2023	Ufficio IX	Redazione del nuovo documento, adottato con determina n. 3835 del 02/12/2024, che aggiorna le linee guida per l'applicazione del D. Lgs. 36/2023.	Predisposto nuovo documento adottato con determina n. 3835 del 02/12/2024	100%
C1 - Incrementare efficienza ed economicità nella gestione delle risorse	C1.2 - Applicare le normative vigenti sul contenimento della spesa (cfr. Circolare MEF n. 31/2018) (Convenzione Maeci AICS del 19.08.2022)	Realizzazione prodotto/attività (Convenzione Maeci AICS del 19.08.2022)	n.a.	Redazione entro il 15/10 di una relazione previsionale sui criteri puntuali per la determinazione delle basi di calcolo della spesa	Ufficio X	E' stata redatta la "Relazione previsionale sui criteri puntuali per la determinazione delle basi di calcolo ai fini dell'applicazione delle normative sul contenimento della spesa previsti dalla legislazione vigente".	Nota prot. 51290 del 15/10/2024	100%
C2 - Adeguare le risorse umane ai compiti assegnati all'Agenzia e rafforzare la gestione	C2.3 - Razionalizzare la gestione del trattamento giuridico ed economico del personale a tempo determinato di diritto locale assunto dalle sedi estere ai sensi dell'art. 11, comma 1, lett. c) del D.M. n. 113/2015	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	1. Realizzazione di una rilevazione presso le sedi estere sull'applicazione della nuova disciplina ai fini di un suo eventuale aggiornamento 2. Redazione di una relazione di analisi dell'ipotesi di centralizzazione dell'erogazione delle competenze stipendiali per il personale iscritto all'INPS	Ufficio XI	1. La rilevazione è stata progettata e realizzata nel mese di agosto 2024 tramite somministrazione alle sedi estere dell'Agenzia su piattaforma Msform. È stata redatta apposita relazione, i cui risultati sono stati presentati durante le giornate dei direttori di sede svoltesi a dicembre 2024. 2. Dopo avere completato i dialoghi con il MEF, è stata redatta apposita relazione relativa alla possibilità di produzione, in maniera centralizzata, attraverso l'applicativo NOIPA, dei cedolini e delle certificazioni delle competenze stipendiali per il personale a tempo determinato assunto dalle sedi estere e iscritto all'INPS	1a) Comunicazione prot. n. 40120 del 9/8/2024 alle sedi estere di avvio survey con indicazione del link di accesso. 1b) Relazione conclusiva della survey, prot. n. 65417 del 17/12/2024. 2. Relazione conclusiva sulla produzione dei cedolini con l'applicativo NoiPa, prot. n. 66960 del 23/12/2024.	100%
C2 - Adeguare le risorse umane ai compiti assegnati all'Agenzia e rafforzare la gestione	C2.4 - Valorizzare e tutelare le risorse umane dell'AICS	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	1. Approvazione di almeno una graduatoria di progressione tra le aree del personale dell'AICS 2. Pubblicazione di un bando per la selezione dall'esterno di una Consigliera di Fiducia	Ufficio XI	1. E' stata bandita nel mese di settembre 2024 una procedura interna di progressione tra le aree per il passaggio di n. 2 dipendenti dall'Area degli Operatori all'Area degli Assistenti. La graduatoria relativa è stata approvata il 13/11/2024. 2. Il bando per la copertura della figura di Consigliera di Fiducia è stato pubblicato nel mese di maggio 2024 ed è stata approvata la graduatoria finale il 26/07/2024.	1a) Determina direttoriale di indizione procedura di passaggio tra le aree n. 2685 del 10/9/2024. 1b) Determina direttoriale di approvazione della graduatoria n. 3580 del 13/11/2024 2a) Determina direttoriale di indizione procedura selettiva per Consigliera di Fiducia n. 1414 del 13/5/2024; link area pubblicazione bando, avvenuta il 15/5/2024, sul sito istituzionale: https://trasparenza.aics.gov.it/archivio22_bandi-di-concorso_0_20935_806_1.html . 2b) Determina direttoriale di approvazione della graduatoria per la figura di Consigliera di Fiducia n. 2273 del 26/07/2024	100%

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2024
ALLEGATO TECNICO - OBIETTIVI OPERATIVI e OBIETTIVI INDIVIDUALI DEI DIRIGENTI

Obiettivo strategico	Obiettivo Operativo	Indicatore	Baseline 31/12/2023	Risultato atteso 2024	Unità Organizzativa assegnataria	Risultati raggiunti	Estremi identificativi documenti e atti adottati per il raggiungimento dell'obiettivo	Grado di raggiungimento obiettivo (0-100%)
C3 - Accrescere la salute digitale dell'Agenzia	C3.1 - Disegnare la strategia per il passaggio in Cloud Italia	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Verbale di avvenuta migrazione dei server al Polo Strategico Nazionale (PSN)	Ufficio VIII	La migrazione è stata completata per tutte le piattaforme e verbalizzata con i relativi verbali di avvenuta migrazione.	- Sottoscrizione dei verbali di avvenuta migrazione (nota prot. n.45322 del 16/9/2024) - Invio al RTD della relazione e della documentazione conclusiva relativa alla migrazione dei server di AICS al Polo Strategico Nazionale, ivi compreso il verbale di conclusione del progetto e dell'avvenuto cofinanziamento con fondi PNRR (nota prot. 64988 del 16/12/2024)	100%
C3 - Accrescere la salute digitale dell'Agenzia	C3.2 - Accrescere il livello di sicurezza dei dati e dei sistemi	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Redazione di un report dell'assessment dei controlli di sicurezza informatica di AGID con relativa gap-analysis e piano di interventi per innalzamento della cyber security	Ufficio VIII	Sono state completate le attività di valutazione del livello di sicurezza e successiva gap analysis condotte sul sistema informatico di AICS nell'anno 2024, e i relativi risultati sono stati descritti in quattro Report.	Invio al Responsabile Transizione al Digitale di n.4 Report di assessment cybersecurity 2024 (nota prot. 65011 del 16/12/2024)	100%
C4 - Prevenire la corruzione e promuovere l'integrità	C4.1 - Accrescere la consapevolezza del personale sui temi dell'etica e della legalità	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Realizzazione della Giornata della Trasparenza	RPCT	La Giornata della Trasparenza si è svolta in data 19 dicembre 2024.	I lavori della giornata sono disponibili all'indirizzo: https://www.youtube.com/watch?v=LVoAfgXX_0Q	100%
C5 - Consolidare la governance dei processi amministrativo gestionali	C5.1 - Rafforzare i sistemi di controllo interno (Convenzione Maeci AICS del 19.08.2022)	Numero di audit realizzati	n.a.	= 3	VDA	Sono stati effettuati e conclusi i monitoraggi presso le sedi di Hanoi, Dakar e Bogotà.	Trasmissione rapporto finale di audit: (prot. 56523 - Hanoi) (prot. 56527 - Dakar) (prot. 67138 - Bogotà)	100%
C5 - Consolidare la governance dei processi amministrativo gestionali	C5.2 - Garantire un adeguato supporto giuridico ai processi amministrativi e gestionali	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Redazione di una procedura per garantire imparzialità e trasparenza nei casi di affidamento di iniziative a Università ed Enti di Ricerca	Ufficio IX	Con nota prot. 45315 del 16/09/2024, è stato trasmesso il pacchetto procedurale definitivo relativo alla pubblicazione di un "Avviso di manifestazione di interesse per la creazione di un Elenco di soggetti idonei alla stipula di convenzioni di cui all'art. 24 della Legge n. 125/2014". Il pacchetto comprende oltre all'Avviso tipo anche due allegati ad esso.	Nota prot. 45315 del 16/09/2024, contenente in allegato: 1) Avviso esplorativo per la manifestazione d'interesse a partecipare alla selezione di soggetti pubblici di cui all'art 24 della L. 125/2014, idonei a collaborare con l'AICS nell'esecuzione di iniziative di cooperazione allo sviluppo. 2) Allegato A Domanda di partecipazione e dichiarazione possesso requisiti previsti dal bando. Allegato B Dichiarazione precedenti collaborazioni svolte dall'ente nel settore di riferimento	100%
C5 - Consolidare la governance dei processi amministrativo gestionali	C5.3 - Rispetto delle "Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni" di cui all'art. 4bis del D.L. n. 13/2023, convertito con modificazioni dalla L. n. 41/2023	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Adozione di una procedura di efficientamento del processo di pagamento delle fatture commerciali	VDA	Adozione, con D.D. n. 3542/2024, della procedura di gestione del ciclo passivo	Detetermina Direttoriale di adozione n. 3542/2024	100%

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2024
ALLEGATO TECNICO - OBIETTIVI OPERATIVI e OBIETTIVI INDIVIDUALI DEI DIRIGENTI

Obiettivo strategico	Obiettivo Operativo	Indicatore	Baseline 31/12/2023	Risultato atteso 2024	Unità Organizzativa assegnataria	Descrizione raggiungimento del risultato	Riferimenti ai documenti e atti adottati per il raggiungimento dell'obiettivo	Grado di raggiungimento obiettivo (0-100%)
	Incrementare l'apporto e la partecipazione dei soggetti di cui all'art. 24 della L. n. 125/2014 alle iniziative di cooperazione allo sviluppo	Numero di soggetti di cui all'art. 24 della L. n. 125/2014 incaricati nell'anno 2024 quali esecutori di iniziative di cooperazione allo sviluppo	10	Incremento del 20% rispetto ai soggetti incaricati nell'anno 2023	Vicedirettore tecnico	Convenzioni firmate n. 12	1) Convenzione con UniBO repertorio ATTI 654 del 28 - 05 - 24 per l'AID 012800/01/0 - Armenia 2) Convenzione con Politecnico di Milano, repertorio ATTI 984 del 14 - 08 - 24, per AID 012922/01/0 - San Salvador 3) Convenzione con l'Università degli Studi di Verona repertorio CONTRATTI PRIVATI n. 721 del 12.06.24 per AID 013025/01/0 4) Convenzione con Università Tor Vergata da attuare in Iraq - AID 013003/01/0 repertorio CONTRATTI PRIVATI n. 1095 del 23/09/2024 5) Convenzione con Istituto Zooprofilattico Sperimentale dell'Abruzzo e del Molise da attuare in Tunisia - AID 013054 registro CONTRATTI PRIVATI 1547 del 06/12/2024 6) Convenzione con Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer IRCCS da attuare in Senegal" - AID 013009/01/0 repertorio su registro CONTRATTI PRIVATI n. 954 del 07/08/2024 7) Convenzione con Università di Pavia da attuare in El Salvador - AID 012957 registro CONTRATTI PRIVATI n. 1123 del 27/09/2024 8) Convenzione con Università di Pavia da attuare in Kenya, Tunisia, Colombia, Nepal, Albania AID 13114/01/0 n. repertorio CONTRATTI PRIVATI n. 1473 del 28/11/2024 9) Convenzione con IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli da attuare in Ucraina AID 013029/01/0 n. rep. CONTRATTI PRIVATI 1366 del 15/11/2024 10) Convenzione con Università degli Studi di Firenze - da attuare in Armenia, Rep. CONTRATTI n. 1113 del 26/09/2024 - AID 013030/01/0 11) Convenzione con Università di Bologna - da attuare in Armenia AID 013098, stipulata in data 20/12/2024 e repertoriata su CONTRATTI n. 10 del 5/01/2025 12) Convenzione con UCSC da attuare in Ghana AID 013120, stipulata in data 18/12/2024 e repertoriata su registro CONVENZIONI_ACCORDI n.1 del 21/01/2025	100%
	Fornire supporto giuridico-amministrativo al rinnovo della Convenzione MAECI-AICS per il triennio 2025 - 2027	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Redazione di una proposta operativa riguardante i contenuti giuridico-amministrativi della Convenzione MAECI-AICS per il triennio 2025 - 2027	Vicedirettore giuridico-amministrativo	In data 07/10/2024 è stata inviata nuovamente la Proposta già inviata con nota prot.n. 36698 del 23/07/2024, unitamente al corrispondente testo della attuale Convenzione contenente annotazioni a margine in cui sono riportate le riflessioni già avviate con i dirigenti della Vice Direzione Amministrativa.	Prot. n. 36698 del 23/07/2024; Prot. n. 49687 del 08/10/2024	100%
	Realizzare il progetto ATLAS4D per una banca dati globale. Finalizzare lo sviluppo della piattaforma Atlas4dev, con la finalità di classificare tutti gli indicatori delle principali fonti internazionali secondo uno schema comune che possa portare i dati e le informazioni ad essere trattati in modo pertinente rispetto alla loro natura	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Collaudo della piattaforma Atlas	Dirigente Ufficio I	Collaudo e lancio della piattaforma avvenuto il 27/02/2024	https://www.aics.gov.it/news/atlas-4-dev-una-piattaforma-digitale-per-i-soggetti-della-cooperazioneinternazionale/	100%
	Realizzare il 1° Capitolo tematico del Manuale Metodologico Cultura&Sviluppo denominato "Cultura e Persona: crescita inclusiva - sostenibilità sociale"	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Invio stesura finale del 1° Capitolo tematico del Manuale Metodologico Cultura&Sviluppo denominato "Cultura e Persona: crescita inclusiva sostenibilità sociale"	Dirigente Ufficio III	L'attività risulta completata al 100% e il manuale è stato trasmesso alla VDT con prot. 58354 del 19/11/2024 e presentato nel corso della "Riunione annuale dei Direttori" delle Sedi AICS all'estero (19-21 dicembre 2024).	Allegati al prot. 58354 del 19/11/2024	100%
	Promuovere lo sviluppo umano e sostenibile attraverso il consolidamento e l'ampliamento del cooperation and development network: cooperare nell'alta formazione per cooperare allo sviluppo.	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Stipula di un accordo di Convenzione ex art 24 tra AICS e Università su apposito progetto da valutare per attività di formazione professionale verso i Paesi prioritari in elenco: ALBANIA, COLOMBIA, KENYA, NEPAL, RDC (CONGO), TUNISIA	Dirigente Ufficio IV	L'attività risulta completata al 100% e la convenzione con l'Università di Pavia è stata stipulata in data 07/11/2024	Convenzione repertoriata nella sezione contratti del sistema di protocollazione, n. 1473 del 28/11/2024	100%
	Elaborare un Manuale operativo e tecnico utile alla elaborazione di proposte di iniziativa di affiancamento alle Sedi in relazione al rafforzamento delle capacità istituzionali indispensabili per la ratifica dei trattati internazionali	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Redazione di un documento tecnico che illustri ed elabori i temi indicati	Dirigente Ufficio V	E' stato elaborato il "Manuale operativo per l'affiancamento alla ratifica dei trattati internazionali". Il lavoro, comprensivo di un documento tecnico e relativi allegati, è stato trasmesso alla VDT con prot. n. 54557 del 31/10/2024	Nota di trasmissione della relazione sull'obiettivo individuale del Dirigente dell'Ufficio V per l'anno 2024 (prot. n. 54557 del 31/10/2024)	100%

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2024
ALLEGATO TECNICO - OBIETTIVI OPERATIVI e OBIETTIVI INDIVIDUALI DEI DIRIGENTI

Obiettivo strategico	Obiettivo Operativo	Indicatore	Baseline 31/12/2023	Risultato atteso 2024	Unità Organizzativa assegnataria	Descrizione raggiungimento del risultato	Riferimenti ai documenti e atti adottati per il raggiungimento dell'obiettivo	Grado di raggiungimento obiettivo (0-100%)
	Sviluppare uno strumento per il Knowledge sharing	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Introduzione di un tool informatico utile a collezionare, gestire, archiviare e consultare informazioni e dati di letteratura a carattere esclusivamente tecnico/tematico	Dirigente Ufficio VI	È stato sviluppato uno strumento per il Knowledge Sharing, un repository accessibile attraverso una app di Teams dagli utenti appositamente abilitati sulla suite Office dell'AICS, al fine di rendere facilmente disponibili documenti e pubblicazioni suddivisi per macro-ambiti rilevanti per le attività di Sicurezza Alimentare e Sviluppo Rurale.	Trasmissione della relazione sull'obiettivo individuale - Sviluppo rurale e sicurezza alimentare per il dirigente dell'Ufficio VI per l'anno 2024 con prot. 55325 del 5.11.2024 Il link al database (accessibile solo agli utenti abilitati) è https://apps.powerapps.com/play/e/d63fa8fadbc-414b-91c6-995ddd267e0f/a/c78172b2-b39c-49a6-afce-13135e9801fd?tenantId=7c3e366d-2840-4975-a16c-70ac4836744c&hint=46535cda-acb8-490a-87ae-da4769957f0d	100%
	Costruire, nell'ambito del Tavolo ECG, un set di Indicatori specifici per l'Educazione alla Cittadinanza Globale (ECG)	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Coinvolgimento dell'ISTAT al Tavolo Multi-Attore ECG ed elaborazione di una Concept Note su Set Indicatori ECG	Dirigente Ufficio VII	È stato attivato il coinvolgimento di Istat, con primo incontro tenutosi a marzo 2024, la quale ha espresso i motivi tecnici per i quali non può essere componente del Tavolo. Il tavolo Nazionale Multi Attore ECG (con la presenza di Aics, Mase, Invalsi, Associazione delle ONG Italiane e Rete delle Università per lo sviluppo sostenibile) si è riunito in data 28.05.2024 con oggetto all'ordine del giorno la definizione di un set di indicatori ECG. È stata redatta apposita Concept Note.	Nota della dirigente dell'Ufficio VII al Vice Direttore tecnico del 30 dicembre 2024, con relazione sintetica e invio della Concept Note. La stessa documentazione è stata poi trasmessa con messaggio interno prot. n. 589 del 7.01.2024	100%
	Effettuare un monitoraggio per le tematiche di competenza presso una sede estera	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Predisposizione di una relazione conclusiva del monitoraggio effettuato, orientata alla risoluzione dei problemi riscontrati e/o all'individuazione di elementi utili alla modifica e/o integrazione e/o codificazione delle modalità/prassi operative di competenza	Dirigente Ufficio VIII	La missione di monitoraggio è stata effettuata presso la sede AICS di Maputo dal 9 al 16 novembre 2024 e i relativi risultati sono stati descritti in apposita relazione	Trasmissione alla VDA del rapporto finale della missione (nota prot. n. 67142 del 27/12/2024)	100%
	Effettuare un monitoraggio per le tematiche di competenza presso una sede estera	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Predisposizione di una relazione conclusiva del monitoraggio effettuato, orientata alla risoluzione dei problemi riscontrati e/o all'individuazione di elementi utili alla modifica e/o integrazione e/o codificazione delle modalità/prassi operative di competenza	Dirigente Ufficio IX	La missione di monitoraggio è stata effettuata presso la sede AICS di Maputo dal 9 al 16 novembre 2024 e i relativi risultati sono stati descritti in apposita relazione	Trasmissione alla VDA del rapporto finale della missione (nota prot. n. 66628 del 20/12/2024)	100%
	Effettuare un monitoraggio per le tematiche di competenza presso una sede estera	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Predisposizione di una relazione conclusiva del monitoraggio effettuato, orientata alla risoluzione dei problemi riscontrati e/o all'individuazione di elementi utili alla modifica e/o integrazione e/o codificazione delle modalità/prassi operative di competenza	Dirigente Ufficio X	E' stata predisposta la Relazione del monitoraggio effettuato presso la sede di Tirana, che è stata inviata alla sede.	Nota prot. 66672 del 20/12/2024	100%
	Effettuare un monitoraggio per le tematiche di competenza presso una sede estera	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Predisposizione di una relazione conclusiva del monitoraggio effettuato, orientata alla risoluzione dei problemi riscontrati e/o all'individuazione di elementi utili alla modifica e/o integrazione e/o codificazione delle modalità/prassi operative di competenza	Dirigente Ufficio XI	Tra il 13 e il 20 maggio 2024 il dirigente dell'Ufficio XI "Risorse Umane", supportato da un funzionario del medesimo ufficio, ha realizzato presso la sede AICS di Hanoi una missione in loco di monitoraggio amministrativo/contabile inerente alle tematiche dell'Ufficio XI "Risorse Umane". La relazione conclusiva, dopo verifica con la sede estera, è stata formalizzata a settembre 2024.	1a) Nota prot. 17953 del 10/04/2024 con la quale si descrivono gli obiettivi della missione. 1b) Relazione conclusiva, prot. n. 47263 del 26/09/2024	100%