

## ALLEGATO 1 – BILANCIO PREVENTIVO AUTORIZZATORIO 2024 E BILANCIO CONSUNTIVO 2024

(alla Relazione sulla Performance – anno 2024)

### Bilancio preventivo autorizzatorio

Il bilancio preventivo è stato elaborato in ottica di pareggio di bilancio nonostante per l'anno 2024 sia stato necessario utilizzare parte delle riserve di Ateneo.

BILANCIO PREVENTIVO AUTORIZZATORIO 2024	
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
<i>I. PROVENTI PROPRI</i>	70.724.676
<i>II. CONTRIBUTI</i>	191.208.978
<i>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</i>	8.572.557
<i>1) UTILIZZO RISERVE CONTABILITA' FINANZIARIA</i>	6.387.480
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>276.893.691</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
<i>VIII. COSTI DEL PERSONALE</i>	155.361.906
<i>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</i>	101.867.548
<i>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</i>	8.907.906
<i>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</i>	1.998.950
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>268.136.310</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-77.415</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	-
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>8.679.966</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>0</b>

*Tabella 1 - tabella con le macrovoci di costo e ricavo stanziato*

### Il Bilancio consuntivo 2024

Il Bilancio Unico di Ateneo 2024 si inserisce all'interno del ciclo della performance quale strumento del complesso processo di pianificazione e programmazione di Ateneo; quest'ultimo è stato implementato per rendere coerenti le linee strategiche e i tempi di redazione dei vari documenti di programmazione. In particolare, le risultanze del documento contabile consuntivo, insieme ai bilanci preconsuntivi, rappresentano la base per effettuare la definizione e l'aggiornamento di tutti i documenti programmatici dell'anno successivo.

L'analisi e il confronto dei dati di bilancio dell'esercizio 2024 con gli esercizi precedenti rappresenta sicuramente una base per comprendere se sussistono i presupposti di una gestione economicamente e finanziariamente equilibrata che ponga le condizioni di una corretta programmazione. Sicuramente questa analisi soddisfa primariamente la misurazione di una dimensione quantitativa che deve essere però integrata da un'analisi anche qualitativa dei risultati raggiunti in termini di efficacia e di grado di soddisfazione dei servizi erogati. La misurazione in termini qualitativi dovrà essere supportata da

ulteriori indicatori e dati contabili, attraverso anche l'implementazione della contabilità analitica, che permetteranno di misurare il costo, l'efficienza e il grado di soddisfazione degli utenti.

Di seguito sono comunque esposti alcuni dati a consuntivo 2024 dell'Ateneo con un confronto con gli esercizi 2023 e 2022. Per la trattazione dell'andamento economico della gestione 2024, si rimanda alla Relazione sulla gestione, mentre per un'analisi puntuale delle singole poste di bilancio, alla nota integrativa.

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>IMPIEGHI</b>			
<b>A) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>205.691.087,21</b>	<b>187.787.504,28</b>	<b>166.919.205,24</b>
Titoli correnti	0,00	0,00	0,00
Altre attività finanziarie a breve (cassa)	0,00	0,00	0,00
<b>B) ATTIVITA' FINANZIARIE A BREVE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Crediti operativi verso studenti a breve	15.661.435,95	15.653.050,46	14.414.919,91
Altri crediti operativi a breve	67.609.489,77	102.979.411,94	61.489.219,26
Ratei attivi su progetti di ricerca (a breve)	831.464,22	1.268.175,86	1.608.571,93
Altri ratei e riscoti attivi (a breve)	1.221.041,21	1.351.466,61	1.171.543,95
<b>C) CREDITI A BREVE</b>	<b>85.323.431,15</b>	<b>121.252.104,87</b>	<b>78.684.255,05</b>
<b>D) RIMANENZE</b>	<b>77.965,06</b>	<b>67.769,80</b>	<b>67.133,19</b>
<b>E) ATTIVO CORRENTE</b>	<b>291.092.483,42</b>	<b>309.107.378,95</b>	<b>245.670.593,48</b>
Partecipazioni immobilizzate	3.284.328,60	3.600.212,80	3.609.112,00
Crediti operativi verso studenti a lungo termine			
Altri crediti operativi a lungo termine	119.897.099,61	89.547.844,45	24.464.931,66
Titoli immobilizzati			
Ratei attivi su progetti di ricerca (a lungo termine)			
Altri ratei e riscoti attivi (a lungo termine)			
<b>F) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>123.181.428,21</b>	<b>93.148.057,25</b>	<b>28.074.043,66</b>
<b>G) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>232.430.338,63</b>	<b>214.635.960,27</b>	<b>199.369.850,91</b>
<b>H) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>4.985.587,62</b>	<b>2.797.774,18</b>	<b>1.888.893,63</b>
<b>I) ATTIVO IMMOBILIZZATO</b>	<b>360.597.354,46</b>	<b>310.581.791,70</b>	<b>229.332.788,20</b>
<b>ATTIVO NETTO - TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>651.689.837,87</b>	<b>619.689.170,65</b>	<b>475.003.381,68</b>
<b>FONTI</b>			
Debiti operativi (quota a breve)	45.799.569,44	42.683.229,71	37.520.480,89
Mutui passivi e debiti verso banche (quota a breve)	173.271,75	194.277,32	186.087,40
Altri debiti finanziari (quota a breve)	3.151.708,55	436.460,91	716.432,56
Fondi per rischi ed oneri (quota a breve)	0,00	0,00	0,00
TFR (quota a breve)	0,00	0,00	0,00
Risconti passivi su progetti di ricerca (quota a breve)	51.495.646,77	51.495.646,77	42.486.415,79
Risconti passivi su contributi agli investimenti (quota a breve)	3.202.416,45	3.202.416,45	2.592.441,61
Altri ratei e riscoti passivi (quota a breve)	27.333.436,38	25.748.355,37	24.772.978,75
<b>A) PASSIVO CORRENTE</b>	<b>131.156.049,34</b>	<b>123.760.386,53</b>	<b>108.274.837,00</b>
Debiti operativi (quota a lungo)	0,00	0,00	0,00
Mutui passivi e debiti verso banche (quota a lungo)	1.528.776,28	1.694.430,22	1.852.386,99
Altri debiti finanziari (quota a lungo)	0,00	0,00	0,00
Fondi per rischi ed oneri (quota a lungo)	6.222.212,88	5.137.108,93	3.444.934,52

TFR (quota a lungo)	0,00	0,00	0,00
Risconti passivi su progetti di ricerca (quota a lungo)	128.006.033,85	118.346.901,84	52.405.717,53
Risconti passivi su contributi agli investimenti	120.842.728,11	116.756.203,29	71.392.291,74
Altri ratei e risconti passivi (quota a lungo)	0,00	0,00	0,00
<b>B) PASSIVO CONSOLIDATO</b>	<b>256.599.751,12</b>	<b>241.934.644,28</b>	<b>129.095.330,78</b>
<b>C) MEZZI DI TERZI</b>	<b>387.755.800,46</b>	<b>365.695.030,81</b>	<b>237.370.167,78</b>
Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058,44	72.728.058,44	72.728.058,44
Patrimonio vincolato	172.458.492,81	157.148.763,75	154.588.461,24
Patrimonio non vincolato	18.747.486,16	24.117.317,65	10.316.694,22
<b>D) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>263.934.037,41</b>	<b>253.994.139,84</b>	<b>237.633.213,90</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>651.689.837,87</b>	<b>619.689.170,65</b>	<b>475.003.381,68</b>

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>A) TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>66.907.055,93</b>	<b>56.462.760,98</b>	<b>51.068.686,42</b>
1) Proventi per la didattica	39.352.611,71	37.699.094,26	37.795.692,32
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.028.863,70	4.526.441,85	4.771.464,19
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	23.525.580,52	14.237.224,87	8.501.529,91
<b>B) TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>194.250.179,01</b>	<b>192.688.333,62</b>	<b>176.772.790,11</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	184.619.746,88	183.364.491,55	168.079.254,69
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.501.378,93	2.590.502,17	2.231.479,71
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.512.060,88	1.238.221,62	920.680,87
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	450.747,81	449.824,86	653.535,53
5) Contributi da Università	618.941,07	709.777,26	763.111,29
6) Contributi da altri (pubblici)	1.580.486,33	1.438.860,83	1.415.513,41
7) Contributi da altri (privati)	2.966.817,11	2.896.655,33	2.709.214,61
<b>C) PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D) ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>11.082.112,67</b>	<b>9.492.232,08</b>	<b>9.387.059,72</b>
<b>1. PROVENTI OPERATIVI IN CONTO ESERCIZIO</b>	<b>272.239.347,61</b>	<b>258.643.326,68</b>	<b>237.228.536,25</b>
<b>E) COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>156.125.147,11</b>	<b>142.978.082,29</b>	<b>132.312.381,65</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	96.538.351,75	89.795.749,23	83.281.705,17
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.354.154,48	5.953.617,63	4.465.716,09
c) docenti a contratto	669.662,33	654.862,77	764.326,88
d) esperti linguistici	1.278.484,67	1.191.228,49	1.157.348,70
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.030.795,42	2.885.925,64	2.882.302,33

f) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	45.253.698,46	42.496.698,53	39.760.982,48
<b>F) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>90.247.423,21</b>	<b>85.117.744,97</b>	<b>82.736.623,53</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	42.381.490,40	40.449.329,57	36.745.662,54
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	658.584,57	611.864,71	476.992,89
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	679.099,23	579.627,62	819.918,90
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	5.067.432,66	3.697.476,64	3.193.622,27
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.326.360,87	4.322.233,79	3.865.627,46
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	30.217.198,52	29.421.160,83	31.149.123,54
9) Acquisto altri materiali	1.015.368,53	993.399,84	725.823,72
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-9.795,26	-636,61	-10.254,92
11) Costi per godimento beni di terzi	3.216.272,09	3.130.936,58	3.352.415,07
12) Altri costi	2.695.411,60	1.912.352,00	2.417.692,06
<b>G) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>3.722.253,10</b>	<b>3.631.665,03</b>	<b>2.674.665,98</b>
<b>H) VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2. TOTALE COSTI DEI SERVIZI RESI ESCLUSI AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>250.094.823,42</b>	<b>231.727.492,29</b>	<b>217.723.671,16</b>
<b>3. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>22.144.524,19</b>	<b>26.915.834,39</b>	<b>19.504.865,09</b>
<b>J) AMMORTAMENTI</b>	<b>11.980.086,72</b>	<b>10.265.465,86</b>	<b>9.380.657,32</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	226.742,70	126.672,88	144.154,73
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	11.753.344,02	10.138.792,98	9.236.502,59
<b>K) SVALUTAZIONI</b>	<b>1.138.617,02</b>	<b>865.386,55</b>	<b>782.285,82</b>
3) Svalutazione immobilizzazioni	18.210,00	0,00	0,00
1) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.120.407,02	865.386,55	782.285,82
<b>L) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>381.660,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>1.318.801,00</b>
<b>4. TOTALE AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>13.500.363,74</b>	<b>11.580.852,41</b>	<b>11.481.744,14</b>
<b>5. MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)</b>	<b>8.644.160,45</b>	<b>15.334.981,98</b>	<b>8.023.120,95</b>
<b>6. PROVENTI GESTIONE PATRIMONIALE E ACCESSORIA, PROVENTI FINANZIARI NETTI</b>	<b>81.451,37</b>	<b>59.360,90</b>	<b>131.206,65</b>
1) Proventi finanziari	87.612,30	57.268,59	133.793,10
3) Utili e perdite su cambi	-6.160,93	2.092,31	-2.586,45
<b>7. EBIT</b>	<b>8.725.611,82</b>	<b>15.394.342,88</b>	<b>8.154.327,60</b>
<b>8. ONERI FINANZIARI AL NETTO DI CONTRIBUTI IN CONTO INTERESSI</b>	<b>109.475,98</b>	<b>223.415,81</b>	<b>264.300,66</b>



<b>9. RISULTATO GESTIONE ORDINARIA AL LORDO DELLE IMPOSTE</b>	<b>8.616.135,84</b>	<b>15.170.927,07</b>	<b>7.890.026,94</b>
<b>10. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>1.533.954,73</b>	<b>1.419.998,87</b>	<b>575.242,42</b>
1) Proventi	1.570.597,83	1.456.169,93	1.054.694,34
2) Oneri	36.643,10	36.171,06	479.451,92
<b>11. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>10.150.090,57</b>	<b>16.590.925,94</b>	<b>8.465.269,36</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO ESCLUSA IRAP</b>	<b>210.193,00</b>	<b>230.000,00</b>	<b>216.946,00</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO PRODOTTO DALLA GESTIONE</b>	<b>9.939.897,57</b>	<b>16.360.925,94</b>	<b>8.248.323,36</b>

*Tabella 2 – Dati a consuntivo 2024 dell'Ateneo con un confronto con gli esercizi 2023 e 2022.*