



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI MILANO

Relazione sulla Performance 2024

Allegato 1

Performance organizzativa 2024

Sommario

Premessa.....	1
Legenda.....	2
Nota metodologica.....	2
Performance organizzativa di Ateneo.....	3
Dettagli sugli indicatori di performance organizzativa di Ateneo.....	10
Strutture amministrative di riferimento degli obiettivi di performance organizzativa di Ateneo 2024.....	48
Performance organizzativa dell'Amministrazione centrale.....	50
Dettagli sugli indicatori di performance organizzativa dell'Amministrazione centrale ...	51

Premessa

Di seguito vengono riportate le informazioni di sintesi sugli **indicatori di performance organizzativa 2024 di Ateneo e di Amministrazione Centrale** e i dettagli dei singoli indicatori. Gli indicatori fanno riferimento a numeri, percentuali o azioni da svolgere (in quest'ultimo caso, il target è "S").

Non sono riportati gli obiettivi/indicatori i cui target, definiti nel [Piano Strategico 2022-2024](#), sono già stati raggiunti nel 2022 e nel 2023 (si vedano la [Relazione sulla Performance 2022](#) e [2023](#)).

Gli obiettivi strumentali al raggiungimento degli obiettivi di Valore Pubblico sono contrassegnati con il corrispondente codice dell'obiettivo di Valore Pubblico.

Per ogni indicatore vengono riportati:

- le **informazioni tecniche**, compresi il grado di raggiungimento del target annuale, la fonte dei dati e le strutture amministrative di riferimento;
- la descrizione delle **azioni effettuate** dalle strutture dell'Amministrazione per il perseguimento dell'obiettivo al quale l'indicatore si riferisce¹;
- le **motivazioni** per cui il target non è stato raggiunto (se del caso).



¹ Le fonti di queste informazioni sono le delibere degli Organi di Ateneo 2024, le Relazioni annuali 2024 delle strutture amministrative e le schede di valutazione della performance individuale 2024 dei responsabili delle strutture amministrative.

Legenda

Area strategica:

1-INT	1 - Internazionalizzazione
2-DID	2 – Didattica e servizi agli studenti
3-RIC	3 - Ricerca
4-TM	4 - Terza Missione
5-SAN	5 - Salute e assistenza
6-PNRR	6 – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza
7-SOST	7 – Un Ateneo tripolare, sostenibile e a misura di studente
8-OSD	8 – Organizzazione, servizi e diritti*

*gli obiettivi di performance organizzativa di quest'area strategica non sono presenti nella Relazione sulla performance in quanto sono stati raggiunti entro il 2023.

Stakeholder principali:

STU	Studenti/Studentesse e famiglie
DOC	Docenti
TAB	Tecnici, amministrativi, bibliotecari
IST	Istituzioni pubbliche italiane ed estere
RIC	Giovani ricercatori/ricercatrici
LAV	Aziende ed enti datori di lavoro
CdR	Centri di ricerca
TER	Territorio, comunità...

Riferimenti al ciclo dell'anno precedente:

 Obiettivo/target riportato dal ciclo dell'anno precedente in quanto il target non è stato raggiunto

Cod. VP (Collegamento con il Valore Pubblico):

1.1.  Codice dell'obiettivo di Valore Pubblico di riferimento, se presente (v. tabella degli obiettivi di Valore Pubblico nella Relazione sulla Performance)

Modifica di indicatori/target previsti dal PIAO 2024-26:

 Descrizione indicatore modificata/Baseline o Target ricalcolati

 Target rivisto in senso migliorativo

 Target rivisto in senso peggiorativo

(Nei dettagli degli indicatori vengono spiegate, in nota, le motivazioni della modifica).

Nota metodologica

Ad ogni indicatore corrisponde per il 2024 un peso percentuale. Ogni area strategica ha lo stesso peso % e gli obiettivi di ciascuna area hanno lo stesso peso %.

Il grado di raggiungimento del target annuale 2024 è compreso tra lo 0% e il 100% ed è calcolato, per gli indicatori quantitativi, seguendo, come previsto dal [SMVP 2024](#), queste regole:

Regola	Icona	Raggiungimento target	% raggiungimento
Risultato 2024 ≥ target 2024		Target raggiunto/superato	100%
Risultato 2024 < target 2024 ma > baseline		Target parzialmente raggiunto	>0% e <100% ²
Risultato 2024 < target 2024 e < baseline		Target non raggiunto	0%

Qualora il target preveda una riduzione del valore di baseline, anziché un incremento, si sono applicate le stesse regole di cui sopra ma con il verso invertito dei simboli di disequazione (“>” diventa “<” e viceversa).

Per gli indicatori quantitativi, la baseline, qualora sia assente, è pari a 0.

Per gli indicatori qualitativi la percentuale di raggiungimento si riferisce allo stato di avanzamento del cronoprogramma 2024. La fonte di questa informazione è la struttura amministrativa di riferimento per il conseguimento dell'obiettivo.

² % raggiungimento = [(risultato 2024) – (baseline)] / [(target 2024) – (baseline)].

Performance organizzativa di Ateneo

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
1-INT		INT_1	Un Ateneo internazionale attrattivo	STU DOC IST LAV	Numero dei corsi di studio che attribuiscono agli studenti stranieri iscritti o in mobilità 3 CFU per la lingua italiana al conseguimento del livello A2 (o superiore)	7	2020/21	15	30	100%	3,57%	3,57
1-INT		INT_2	Un Ateneo aperto alle esperienze di studio e di ricerca internazionali	DOC RIC CdR	Rapporto professori e ricercatori in visita rispetto al totale dei docenti	0,044	2020/21	0,061	0,122	100%	3,57%	3,57
1-INT	1.1	INT_3	Internazionalizzazione dei corsi di dottorato	DOC RIC CdR	Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero	0,298	2020	0,400	0,44	100%	3,57%	3,57
1-INT	1.1	INT_4	Verso una Università europea	STU DOC IST LAV	Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale"	0,016	2020	0,020	0,027	100%	3,57%	3,57
2-DID	2.1	DID_1	Allineare l'offerta formativa alle sfide attuali	STU DOC RIC LAV	Numero di comitati di indirizzo costituiti nei corsi di studio finalizzati a rendere sistematica la consultazione del mondo del lavoro	43	2020/21	70	110	100%	2,38%	2,38

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
2-DID	2.1	DID_1	Allineare l'offerta formativa alle sfide attuali	STU DOC RIC LAV	Numero di corsi di laurea professionalizzante secondo il DM 446/2020 nell'ambito della classe P02 – professioni tecniche agrarie, alimentari e forestali	0	2020/21	1	1	100%	2,38%	2,38
2-DID		DID_2	Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità e garantire il diritto allo studio	STU DOC RIC LAV	Numero di collaborazioni attivate per attività di tutorato in itinere	345	2020/21	397	780	100%	0,95%	0,95
2-DID		DID_2	Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità e garantire il diritto allo studio	STU DOC RIC LAV	Numero di iscritti a tempo parziale (Segreterie)	1.703	2021/22	1.788	1.878	100%	0,95%	0,95
2-DID		DID_2	Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità e garantire il diritto allo studio	STU DOC RIC LAV	% dell'utenza con DSA che accedano ai servizi (con redazione di documento personalizzato)	70,0%	2021	80,0%	86,8%	100%	0,47%	0,47
2-DID		DID_2	Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità e garantire il diritto allo studio	STU DOC RIC LAV	% utenza con disabilità che accedano ai servizi (con redazione di documento personalizzato)	0,0%	2021	90,0%	93,7%	100%	0,47%	0,47

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
2-DID		DID_2	Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità e garantire il diritto allo studio	STU DOC RIC	Attivazione dello sportello "fragilità"	-	-	Si (entro il 2024)	Si	100%	0,95%	0,95
2-DID		DID_2	Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità e garantire il diritto allo studio	STU DOC RIC	Numero di componenti della rete dei tutor dedicati agli studenti detenuti	45	2020/21	110 ³	120	100%	0,95%	0,95
2-DID		DID_3	Potenziare il diritto allo studio - Residenze universitarie	STU	Posti letto a disposizione degli studenti	1.012	2021	1.412	1.199	47%	4,76%	2,23
3-RIC	3.1	RIC_3	Il Dottorato per la ricerca e la società	DOC IST RIC	Numero di borse triennali di dottorato di ricerca sostenute da imprese, aziende e altri portatori di interesse del territorio	57	2021	69	178	100%	3,57%	3,57
3-RIC		RIC_5	Stimolare una produzione scientifica di qualità elevata	DOC RIC	Indicatore R1 dell'algoritmo adottato per la distribuzione dei punti organico: rispetto di due soglie ASN su tre per il proprio ruolo per tutti i ruoli eccetto che per RTDA, RTDB e RU (1 soglia su 3)	90,0%	nov-21	95,0%	93,8%	78%	3,57%	2,78

³ L'andamento, previsto nel 2022, oltre le aspettative di questo indicatore ha permesso di rivedere al rialzo il target 2024 inizialmente definito nel PS 2022-24 (che era pari a 54).

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
3-RIC		RIC_7	Open Science come modalità privilegiata di pratica della scienza	STU DOC IST RIC CdR TER	Numero di pillars implementati sull'open science definiti dalla Commissione Europea	4	2021	6	6	100%	3,57%	3,57
3-RIC		RIC_8	I Dipartimenti protagonisti della programmazione e monitoraggio della ricerca	STU DOC RIC	Percentuale di dipartimenti che rispettano le scadenze di aggiornamento e di monitoraggio del Piano triennale	97,0%	2021	100,0%	100,0%	100%	1,79%	1,79
3-RIC		RIC_8	I Dipartimenti protagonisti della programmazione e monitoraggio della ricerca	STU DOC RIC	Numero di persone incaricate del monitoraggio in ciascun dipartimento	0	2021	2	2	100%	1,79%	1,79
4-TM	4.1	TM_1	Università civica	DOC IST RIC TER	Numero di iniziative documentate per co-progettazioni finalizzate al public engagement	0	2021	20	33	100%	2,86%	2,86
4-TM	4.1	TM_2	Valorizzazione e trasferimento delle conoscenze	DOC IST RIC CdR TER	Numero assoluto di brevetti con rapporto di ricerca positivo	23	2021	43	45	100%	2,86%	2,86
4-TM	4.1	TM_3	Dialogare con il contesto economico e sociale	STU DOC IST RIC TER	Percentuale di corsi di perfezionamento e di formazione permanente e continua in convenzione con soggetti esterni	9,7%	2020/21	20,0%	22,2%	100%	2,86%	2,86
4-TM		TM_4	Rafforzare la tutela, la valorizzazione e la fruibilità del patrimonio culturale	TER	Numero di accessi ai musei (on line e on site)	168.454	Media anni 2018, 2019, 2020	202.145	332.948	100%	2,86%	2,86

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
4-TM		TM_5	Promuovere il ruolo dell'Osservatorio di Ateneo sulla violenza contro le donne	IST TER	Numero di convenzioni stipulate con enti pubblici/privati e centri anti violenza	1	2021	5	4	75% ⚠️	2,86%	2,15
5-SAN	5.1	SAN_1	Potenziamento del corso di laurea in Medicina e Chirurgia in inglese	STU DOC LAV IST	✖️ Percentuale di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la durata normale del corso	✖️ 2,93%	Media anni 2018, 2019, 2020	✖️ 3,37% ⁴	3,93%	100% ✅	2,86%	2,86
5-SAN	5.1	SAN_2	Reingegnerizzazione dei corsi di laurea in Medicina e Chirurgia in italiano	STU DOC LAV	% dei corsi integrati che offrono didattica innovativa in modalità diverse (numero dei corsi integrati che offrono didattica innovativa in modalità diverse/numero dei corsi integrati)	N.D. (rilevabile da dicembre 2022)	-	70,0%	91,0%	100% ✅	2,86%	2,86
5-SAN	5.1	SAN_3	Corso di laurea in Odontoiatria come punto di formazione di odontoiatri pronti ad entrare nel mondo del lavoro e istituzione della nuova sede per il Corso di laurea di odontoiatria	STU DOC LAV	% di studenti del 6° anno che otterranno il numero minimo di prestazioni certificate (Numero di studenti con numero minimo di prestazioni certificate /n° di studenti del 6° anno)	N.D. (rilevabile dal 2023)	-	70,0%	100,0%	100% ✅	2,86%	2,86

⁴ Il nuovo indicatore rappresenta meglio la performance del CdS in lingua inglese (indicatore precedente: "Numero di CFU acquisiti all'estero dagli iscritti a IMS"). Baseline e target sono stati modificati ma mantengono valori proporzionali rispetto ai precedenti. La modifica è stata presentata al Nucleo di Valutazione e al CdA nella Relazione sul monitoraggio della performance nel luglio 2022.

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
5-SAN	5.1	SAN_4	Corsi di laurea delle Professioni sanitarie: migliorare e razionalizzare la didattica	STU DOC LAV	Numero delle ore erogate da docenti a contratto retribuito	3.500	2020/21	3.150 ⁵	2.277	100% ✓	2,86%	2,86
5-SAN		SAN_5	Scuole di specializzazione come punto di formazione di specialisti preparati e pronti a essere inseriti nel mondo lavorativo	STU DOC LAV	Percentuale degli specializzandi che compileranno il libretto online dello studente per certificare le attività cliniche svolte e le competenze acquisite (numero di specializzandi iscritti all'a.a. che compilano il libretto/numero di specializzandi iscritti all'a.a.)	80,0%	2020/21	94,0%	100,0%	100% ✓	2,86%	2,86
6-PNRR		PNRR_1	Amministrazione digitale ed evidence based	TAB IST	Predisposizione di un Data Warehouse strategico d'Ateneo per l'analisi anche predittiva dei dati a supporto delle decisioni	-	-	Si	No (80%)	80% ⚠	14,29%	11,43
7-SOST	6.1	SOST_2	La rifunzionalizzazione di Città Studi: dalla programmazione alla progettazione	STU DOC TAB IST RIC TER	Progettazione esecutiva per la rifunzionalizzazione dell'area di Città Studi	-	-	100% cronoprogramma 2024 ⁶	22%	22% ⚠	4,76%	1,06

⁵ Baseline e target sono stati ricalcolati ritenendo più opportuno comprendere nel computo dell'indicatore solo le ore erogate nei CdS delle professioni sanitarie (escludendo le LMCU e le LM), in quanto più coerente con l'obiettivo strategico. I nuovi target sono stati ricalcolati proporzionalmente rispetto ai target precedenti. La modifica è stata presentata al Nucleo di Valutazione e al CdA nella Relazione sul monitoraggio della performance nel luglio 2022.

⁶ Il target è stato modificato rispetto a quanto previsto dal Piano Strategico 2022-24 nel corso della definizione del PIAO 2023-2025. Anche in questo caso, considerata la complessità del progetto e le problematiche connesse all'aumento del costo delle opere, si è riscontrato un lieve scostamento rispetto alle previsioni che hanno portato a ritardare il target 2024 inizialmente previsto nel Piano Strategico 2022-24 (target precedente: Sì - Entro giugno 2024; nuovo target: Sì - Entro giugno 2025). Nel PIAO 2024-2026 viene definito il nuovo cronoprogramma per le azioni del 2024: Campus Umanistico (Celoria 10): 1. Avanzamento lavori Fase 1 entro dicembre 2024 al 70% (peso = 50%); Campus Città Studi: 1. Aggiornamento masterplan entro giugno 2024 al 100% (peso = 25%); 2. Predisposizione della documentazione d'appalto per affidamento incarichi professionali di progettazione dicembre 2024 al 50% (peso = 25%); 3. Pubblicazione appalti di affidamento incarichi professionali di progettazione preliminare (PFTE) dicembre 2024 allo 0% (peso = 0%) (l'inizio di questa attività è prevista nel 2025; target 2025: entro giugno 2025). Il cronoprogramma è stato ulteriormente rivisto nel corso del monitoraggio 2024.

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
7-SOST	6.1	SOST_3	La riqualificazione delle sedi storiche in area centro	<div style="display: flex; flex-wrap: wrap; gap: 2px;"> <div style="background-color: #c00000; color: white; padding: 2px;">STU</div> <div style="background-color: #000080; color: white; padding: 2px;">IST</div> <div style="background-color: #800000; color: white; padding: 2px;">DOC</div> <div style="background-color: #ff4500; color: white; padding: 2px;">RIC</div> <div style="background-color: #000080; color: white; padding: 2px;">TAB</div> <div style="background-color: #008000; color: white; padding: 2px;">TER</div> </div>	Approvazione del progetto esecutivo di efficientamento energetico delle sedi di via Festa del Perdono	-	-	✘ Sì (entro dicembre 2024) ⁷	No (35%)	35% ⚠	4,76%	1,7
7-SOST	6.1	SOST_5	Lo studente protagonista degli spazi universitari	<div style="background-color: #c00000; color: white; padding: 2px;">STU</div>	Numero di nuove prese elettriche installate in posti banco e posti lettura	0	2021	3.000	3.000	100% ✔	4,76%	4,76
Totale performance organizzativa di Ateneo 2024										100,0%	86,31	
Valutazione 2024 (da 0 a 10)											8,6	

⁷ Anche in questo caso, considerata la complessità del progetto e le problematiche connesse all'aumento del costo delle opere, si è riscontrato un lieve scostamento rispetto alle previsioni che hanno portato a ritardare il target 2023 inizialmente previsto nel Piano Strategico 2022-24 (target precedente: Sì (Entro dicembre 2023)).

Dettagli sugli indicatori di performance organizzativa di Ateneo

INT_1 - Numero dei corsi di studio che attribuiscono agli studenti stranieri iscritti o in mobilità 3 CFU per la lingua italiana al conseguimento del livello A2 (o superiore)

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
1-INT		INT_1	Un Ateneo internazionale attrattivo	STU LAV DOC IST	Numero dei corsi di studio che attribuiscono agli studenti stranieri iscritti o in mobilità 3 CFU per la lingua italiana al conseguimento del livello A2 (o superiore)	7	2020/21	15	30	100% 	3,57%	3,57

- Numeratore 2024: 30
- Denominatore 2024: /

- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [SLAM – Centro linguistico d’Ateneo](#) (Relazione 2023/2024).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l’obiettivo?

Il Centro SLAM offre [corsi per migliorare la conoscenza della lingua italiana di tutti i livelli CEFR](#). I corsi sono accessibili agli studenti e alle studentesse internazionali dell'Università degli Studi di Milano, agli studenti/alle studentesse Erasmus+ incoming, ai dottorandi e alle dottorande, ai/alle visiting professor e ai formatori linguistici/alle formatrici linguistiche. Tutti gli utenti internazionali dell'Università degli Studi di Milano possono iscriversi ai corsi di lingua italiana. A seconda di quanto previsto nel Manifesto degli Studi di ciascun corso di studi, i corsi possono essere facoltativi od obbligatori e prevedere o meno 3 CFU.

Come di consueto, durante l’anno accademico 2023/2024 il Centro SLAM ha interagito con i corsi di Laurea, incentivandoli ad inserire nell’offerta didattica i 3 crediti di italiano per studenti e studentesse internazionali, lasciando ai Collegi Didattici la scelta tra attività obbligatoria o facoltativa. I corsi aderenti sono così passati da 21 a 30, doppiando il target previsto.

INT_2 - Rapporto professori e ricercatori in visita rispetto al totale dei docenti

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
1-INT		INT_2	Un Ateneo aperto alle esperienze di studio e di ricerca internazionali	DOC RIC CdR	Rapporto professori e ricercatori in visita rispetto al totale dei docenti	0,044	2020/21	0,061	0,122	100% 	3,57%	3,57

- Numeratore 2024: 268
- Denominatore 2024: 2.199

- Fonte del dato: Ufficio Mobilità Internazionale e per la Promozione Internazionale (Direzione Didattica e Formazione) (numeratore); PRO3 (denominatore).
- Struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Didattica e Formazione](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

Per promuovere una maggiore internazionalizzazione dell'offerta didattica, l'Ateneo si è posto l'obiettivo di incrementare nel triennio 2022-2024 [l'attrazione di docenti e di studiosi di elevata qualificazione, in servizio presso università o enti di ricerca stranieri](#).

Nel corso degli ultimi anni, la **Direzione Didattica e Formazione** ha introdotto diversi strumenti per supportare la cosiddetta internazionalizzazione domestica: ha pubblicato le "Linee guida per il riconoscimento del titolo di visiting", introdotto il Bando visiting professors "short term" e il Bando visiting at-risk scientists e collaborato fattivamente alla redazione delle "Linee guida per l'ingresso e il soggiorno in Italia di studiosi extra europei per periodi superiori a tre mesi".

Nel 2024 il rapporto professori e ricercatori in visita rispetto al totale dei docenti è pari a **0,122**, superando di gran lunga il target previsto.

INT_3 - Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
1-INT	1.1	INT_3	Internazionalizzazione dei corsi di dottorato	DOC RIC CdR	Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero	0,298	2020	0,400	0,44	100% 	3,57%	3,57

- Numeratore 2024: 159
- Denominatore 2024: 361

- Fonte del dato: Anagrafe nazionali studenti (post laurea) - monitoraggio PRO3 a.s. 2024.
- Struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Didattica e Formazione](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

La **Direzione Didattica e Formazione** negli ultimi anni ha introdotto **diversi strumenti per supportare l'internazionalizzazione**, di cui beneficiano, oltre che gli/le studenti/esse e il personale docente, anche i/le dottorandi/e, come il [programma Erasmus Traineeship](#), che consente lo svolgimento del tirocinio anche ai/alle dottorandi/e, con la possibilità di svolgere una mobilità lunga (2-12 mesi) o breve (5-30 giorni), e [la partecipazione all'Alleanza 4EU+](#), che ha contribuito a sviluppare schemi di mobilità innovativi e flessibili.

Nel 2024 la proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero è stata quindi pari allo **0,44**, superando così il target previsto.

INT_4 - Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale"

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
1-INT	1.1	INT_4	Verso una Università europea	STU DOC LAV IST	Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale"	0,016	2020	0,020	0,027	100% 	3,57%	3,57

- Numeratore 2024: 40.186,5
- Denominatore 2024: 1.455.168

- Fonte del dato: Anagrafe Nazionale Studenti.
- Struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Didattica e Formazione](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

La Direzione Didattica e Formazione promuove la mobilità di studenti e studentesse dell'Ateneo attraverso il [programma Erasmus Studio](#), il [programma Erasmus per Traineeship](#), la [mobilità Extra-UE](#), il [Bando Tesi all'estero](#), il [progetto Stream - Student REseArch Mobility](#) (un programma che permette a studenti/esse e laureandi/e di effettuare tirocini e internship orientati alla ricerca nelle università LERU che aderiscono al progetto) e attraverso il progetto 4EU+.

La Direzione, inoltre, nell'ultimo quinquennio ha messo in atto diverse azioni per garantire e facilitare il pieno riconoscimento dei CFU conseguiti all'estero, la loro corretta registrazione in carriera e la loro puntuale trasmissione all'Anagrafe Nazionale Studenti (ANS). In particolare, dal 2023 ha introdotto un **monitoraggio periodico dei CFU conseguiti all'estero**, attraverso un controllo capillare sugli studenti e le studentesse partecipanti ai programmi di mobilità e l'invio di report periodici ai/docenti referenti.

Nel 2024 la proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti, ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale", è stata quindi pari allo **0,027**, superando così il target previsto.

DID_1 - Numero di comitati di indirizzo costituiti nei corsi di studio finalizzati a rendere sistematica la consultazione del mondo del lavoro

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
2-DID	2.1	DID_1	Allineare l'offerta formativa alle sfide attuali	STU LAV DOC RIC	Numero di comitati di indirizzo costituiti nei corsi di studio finalizzati a rendere sistematica la consultazione del mondo del lavoro	43	2020/21	70	110	100%	2,38%	2,38

- Numeratore 2024: 110
- Denominatore 2024: /

- Fonte del dato: Ufficio Accreditamento Corsi di Studio (Direzione Didattica e Formazione), analisi delle informazioni presenti nelle [SUA-CdS](#) 2024/25 (quadri A1.a, A1.b).
- Struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Didattica e Formazione](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

L'Ateneo si è posto l'obiettivo di **aumentare il numero di Corsi di Studio che prevedono un Comitato di Indirizzo al loro interno per rafforzare il dialogo con il mondo produttivo**: definire il destino occupazionale dei propri laureati, in stretta collaborazione con il mondo del lavoro, è infatti fondamentale per prendere decisioni sulla didattica, per aiutare gli studenti e le studentesse ad orientarsi verso un indirizzo di studi congruo con le loro aspettative e per agevolare i/le laureati/e nell'approccio al mercato del lavoro.

Nel corso del 2024 la **Direzione Didattica e Formazione ha proseguito il lavoro avviato nel 2022 e nel 2023** e ha messo in atto una serie di azioni che hanno portato ad un **consistente incremento dei Comitati di indirizzo costituiti nei corsi di studio**, raggiungendo alla fine dell'anno il numero di **110** e superando così il target previsto.

DID_1 - Numero di corsi di laurea professionalizzante (DM 446/2020) nell'ambito della classe P02 – professioni tecniche agrarie, alimentari e forestali

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
2-DID	2.1	DID_1	Allineare l'offerta formativa alle sfide attuali	STU LAV DOC RIC	Numero di corsi di laurea professionalizzante secondo il DM 446/2020 nell'ambito della classe P02 – professioni tecniche agrarie, alimentari e forestali	0	2020/21	1	1	100% 	2,38%	2,38

- Numeratore 2024: 1
- Denominatore 2023: /
- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: Settore Progettazione, Regolamentazione e Accreditamento Offerta formativa (Direzione Didattica e Formazione).
- Struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Didattica e Formazione](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

Il Corso di Studio in [Tecnologie e gestione dell'impresa casearia \(Classe L-P02\)](#) (interateneo con l'Università degli Studi di Parma) è stato accreditato ad agosto 2023 ed è stato erogato nell'a.a. 2023/24.

DID_2 - Numero di collaborazioni attivate per attività di tutorato in itinere

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
2-DID		DID_2	Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità e garantire il diritto allo studio	STU LAV DOC RIC	Numero di collaborazioni attivate per attività di tutorato in itinere	345	2020/21	397	780	100% 	0,95%	0,95

- Numeratore 2024: 780
- Denominatore 2024: /

- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [COSP – Centro per l’Orientamento allo Studio e alle Professioni](#).
- Note: il dato comprende collaborazioni per il tutoraggio per il recupero delle carenze in ingresso (OFA), art. 45 selezionati come tutor dei Corsi di Studio e tutor studenti "peer to peer".

Cosa è stato fatto per conseguire l’obiettivo?

L’Ateneo, nell’ottica di ridurre gli abbandoni e di supportare l’apprendimento degli studenti, si è posto l’obiettivo di **potenziare i servizi e le azioni indirizzate al sostegno metodologico ed economico delle attività di tutorato a supporto della regolarità degli studi**, elaborando già nel 2022 Linee guida a sostegno delle azioni dei Dipartimenti e dei singoli Corsi di Studio. Inoltre, in continuità con il progetto, attivo da tre anni, di affiancamento ai Corsi di Studio con percentuale elevata di studenti e studentesse in ritardo nel percorso formativo, ha implementato gli interventi indirizzati a quei CdS che mostrano valori critici nell’acquisizione di CFU da parte degli/delle studenti/esse nel primo anno di corso e/o a specifici insegnamenti segnalati dai colleghi didattici.

Il numero di contratti di collaborazioni attivate è aumentato nel corso dell’ultimo anno, superando di molto il target del 2024: sono stati implementati i fondi per il tutoraggio e soprattutto sono stati assegnati sulla base di reali bisogni, anche a fronte della definizione di un regolamento di Ateneo per l’orientamento e il tutorato. Al 31 dicembre risultano così attivate **780 collaborazioni** per attività di tutorato in itinere.

DID_2 - Numero di iscritti a tempo parziale (Segreterie)

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
2-DID		DID_2	Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità e garantire il diritto allo studio	STU LAV DOC RIC	Numero di iscritti a tempo parziale (Segreterie)	1.703	2021/22	1.788	1.878	100%	0,95%	0,95

- Numeratore 2024: 1.878 (iscritti a tempo parziale a.a. 2024/2025).
- Denominatore 2024: /
- Fonte del dato: Banca dati Segreterie Studenti.
- Struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Segreterie Studenti e Diritto allo Studio](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

L'iscrizione a tempo parziale, pensata per **adattare senza oneri aggiuntivi il percorso di formazione universitaria a situazioni personali di studenti e studentesse che non permettano loro di frequentare i corsi con regolarità e sostenere gli esami** nei tempi previsti dalla durata normale del corso di studio, era una possibilità già prevista in Ateneo negli anni scorsi, ma ancora poco utilizzata dagli studenti.

Grazie alle attività di promozione intraprese dalla **Direzione Segreterie Studenti e Diritto allo Studio**, nell'a.a. 2024/2025 risultano iscritti/e **1.878 studenti e studentesse a tempo parziale**, dato superiore al target previsto.

DID_2 - % dell'utenza con DSA che accedano ai servizi (con redazione di documento personalizzato)

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
2-DID		DID_2	Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità e garantire il diritto allo studio	STU LAV DOC RIC	% dell'utenza con DSA che accedano ai servizi (con redazione di documento personalizzato)	70,0%	2021	80,0%	86,8%	100% 	0,47%	0,47

- Numeratore 2024: 86,8%
- Denominatore 2024: n.d.

- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni.](#)
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

[L'Ateneo intende promuovere un'attenzione diffusa per studenti e studentesse con disturbi specifici dell'apprendimento \(DSA\)](#), dall'orientamento e al supporto nel momento dei test di ingresso fino alla conclusione del percorso formativo, al fine di garantire pari opportunità nello studio e di rimuovere quelle condizioni e situazioni che possano rappresentare un ostacolo alla piena integrazione e all'effettiva fruizione del diritto allo studio.

Tutti gli studenti con DSA sono invitati dal **COSP – il Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni** ad un primo colloquio di accoglienza, durante il quale viene redatto un documento personalizzato, sia sulla base della certificazione presentata, sia grazie al confronto con lo studente medesimo e con l'ausilio di personale specializzato. Il documento è strumento utile al fine della richiesta delle misure compensative.

Attualmente **l'86,8%** dell'utenza con DSA accede ai servizi dedicati.

DID_2 - % utenza con disabilità che accedano ai servizi (con redazione di documento personalizzato)

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
2-DID		DID_2	Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità e garantire il diritto allo studio	STU LAV DOC RIC	% utenza con disabilità che accedano ai servizi (con redazione di documento personalizzato)	0,0%	2021	90,0%	93,7%	100% 	0,47%	0,47

- Numeratore 2024: 93,7%
- Denominatore 2024: n.d.

- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni.](#)
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

[L'Ateneo intende promuovere un'attenzione diffusa per studenti e studentesse con disabilità](#), dall'orientamento e al supporto nel momento dei test di ingresso fino alla conclusione del percorso formativo, al fine di garantire pari opportunità nello studio e di rimuovere quelle condizioni e situazioni che possano rappresentare un ostacolo alla piena integrazione e all'effettiva fruizione del diritto allo studio.

Tutti gli studenti con disabilità sono invitati dal **COSP – il Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni** ad un primo colloquio di accoglienza, durante il quale viene redatto un documento personalizzato, sia sulla base della certificazione presentata, sia grazie al confronto con lo studente medesimo e con l'ausilio di personale specializzato. Il documento è strumento utile al fine della richiesta delle misure compensative e all'eventuale fornitura di ausili personalizzati.

Attualmente **il 93,7%** dell'utenza con disabilità accede ai servizi a lei dedicati.

DID_2 - Attivazione dello sportello “fragilità”

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
2-DID		DID_2	Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità e garantire il diritto allo studio	STU DOC LAV RIC	Attivazione dello sportello “fragilità”	-	-	Sì (entro il 2024)	Sì	100%	0,95%	0,95

- Numeratore 2024: /
- Denominatore 2024: /

- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [COSP - Centro per l’Orientamento allo Studio e alle Professioni.](#)
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l’obiettivo?

UniMi si è posta l’obiettivo di **attivare uno sportello “fragilità” dedicato a studenti e studentesse di tutti i livelli** per far fronte all’incremento di casi di fragilità psicologiche emerse in Ateneo.

Nel 2023 tutta la fase di sperimentazione è stata realizzata dal COSP e **la partenza ufficiale dello Sportello è avvenuta a gennaio 2024.**

Nel corso dell’anno sono stati attivati contratti con psicoterapeuti, sono stati stipulati accordi con realtà esterne (Area G e Minotauro), è stato attivato un servizio specifico per studenti con disabilità e DSA, ed è inoltre partito uno sportello attivato in collaborazione con AIAS ETS Milano finalizzato a supportare nella gestione delle situazioni di fragilità complesse e/o gravi dell’utenza con cui PTA, docenti e anche le rappresentanze studentesche si trovano ad interagire. Il 3 dicembre è stato quindi effettuato un incontro di formazione/sensibilizzazione rivolto ai docenti referenti per disabilità e DSA: la tematica trattata è stata "Forme di disagio psicologico e disturbi comportamentali". In futuro si prevede un ulteriore ampliamento della rete, inserendo nuove figure di supporto, come mediatori culturali.

DID_2 - Numero di componenti della rete dei tutor dedicati agli studenti detenuti

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
2-DID		DID_2	Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità e garantire il diritto allo studio	STU DOC RIC LAV	Numero di componenti della rete dei tutor dedicati agli studenti detenuti	45	2020/21	110 ⁸	120	100%	0,95%	0,95

- Numeratore 2024: 120
- Denominatore 2024: /

- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Generale](#) (Ufficio [Progetto Carcere](#)).
- Altre strutture amministrative di riferimento: [Direzione Servizi Patrimoniali, Immobiliari e Assicurativi](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

UniMi è impegnata da molti anni a **garantire alle persone in stato di detenzione il diritto allo studio universitario** e, in generale, a migliorarne le condizioni di vita attraverso iniziative culturali e attività di promozione scientifica. In questo ambito, riveste una particolare importanza **la rete dei tutor** messa in campo dall'Ateneo per incentivare, agevolare e sostenere l'avvio e il percorso universitario delle persone ristrette nelle strutture penitenziarie cittadine (mediante supporto e assistenza per la scelta degli esami, lo studio, la stesura del piano di studi, il recupero del materiale didattico, la richiesta e la consegna dei libri in prestito, i contatti con i docenti in vista degli appelli).

Grazie alle attività dello **staff del Progetto Carcere**, il numero di componenti della rete di tutor è in costante aumento dall'a.a. 2020/2021 e ha raggiunto **nel 2024 le 120 unità**, superando il target previsto.

⁸ L'andamento, previsto nel 2022, oltre le aspettative di questo indicatore ha permesso di rivedere al rialzo il target 2024 inizialmente definito nel PS 2022-24 (che era pari a 54).

A questo risultato ha contribuito anche **la Direzione Servizi Patrimoniali, Immobiliari e Assicurativi**, che nel 2024 ha gestito due contratti di comodato a titolo gratuito di pc portatili e di materiale informatico con il Carcere di Bollate e con il Carcere di Opera. Ha inoltre stipulato con il Carcere di Opera una convenzione immobiliare per la messa a disposizione, per la durata di sessanta anni, di un'area interna al complesso immobiliare del Carcere: tale accordo prevede la messa a disposizione dell'Ateneo di una superficie per la realizzazione di una struttura leggera da destinare allo svolgimento dell'attività didattica universitaria a favore degli studenti detenuti.



DID_3 - Posti letto a disposizione degli studenti

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
2-DID		DID_3	Potenziare il diritto allo studio - Residenze universitarie	STU	Posti letto a disposizione degli studenti	1.012	2021	1.412	1.199	46,75% ⚠️	4,76%	2,23

- Numeratore 2024: 1.199
- Denominatore 2024: /

- Fonti del dato e strutture amministrative di riferimento: [Direzione Edilizia e Sostenibilità](#) e [Direzione Segreterie Studenti e Diritto allo Studio](#).
- Altra struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Servizi Patrimoniali, Immobiliari e Assicurativi](#) e [Direzione Centrale Acquisti](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

Nel 2023 la **Direzione Edilizia e Sostenibilità** ha predisposto la documentazione d'appalto per la **ristrutturazione del complesso edilizio di via Attendolo Sforza n. 8** al fine di adattarlo a residenza universitaria: nel febbraio 2024 il Consiglio di Amministrazione ha quindi deliberato di approvare le opere di ristrutturazione del complesso edilizio ([CdA del 27/02/2024](#)).

Inoltre, nel corso del 2024, la **Direzione Centrale Acquisti**, coordinandosi con le altre Direzioni competenti, ha gestito e concluso due procedimenti di gara a procedura aperta volti all'affidamento del servizio di fruizione di posti letto in residenze universitarie e gestione dei relativi servizi. Le procedure sono state aggiudicate con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, attribuendo particolare rilievo, nei criteri di aggiudicazione previsti dagli atti di gara, a fattori quali l'accessibilità delle residenze, l'efficacia del collegamento delle stesse con le sedi universitarie, le caratteristiche degli spazi comuni, la sostenibilità e l'innovazione. **Sono stati così sottoscritti, nel corso del 2024, dieci contratti che, nel complesso, hanno garantito la fruibilità di 50 posti letto per 3 anni e di ulteriori 85 posti letto per un anno.**

La **Direzione Servizi Patrimoniali, Immobiliari e Assicurativi**, al fine di rendere più semplice la ricerca di alloggi da parte degli studenti o degli altri utenti universitari residenti fuori sede, ha sottoscritte le seguenti convenzioni a titolo non oneroso per l'Ateneo:

- con Spotahome S.r.l., stipulata in data 19/06/2024, per la messa a disposizione dell'utenza universitaria di una piattaforma per la prenotazione di alloggi;
- con UniMilano, stipulata in data 02/07/2024, per la messa a disposizione di una piattaforma di ricerca online di posti letto che garantiscano standard qualitativi certificati stante il rilevato apprezzamento degli utenti, ricavabile dai dati statistici di utilizzo del sistema. La piattaforma è disponibile in italiano e inglese, e prevede istruzioni in diverse altre lingue;
- con Collegiate Milan North, stipulata in data 22/07/2024, che riserva uno sconto agli studenti che prenotano tramite la loro piattaforma un posto letto per la durata minima di 12 mesi;
- con HomaCoop, stipulata il 30/07/2024, per la fruizione di soluzioni residenziali che garantiscono agli studenti una riduzione del 20% sull'importo della commissione a favore della Società;
- con Campus X S.r.l., stipulata il 28/10/2024, proprietaria di una residenza universitaria sita in Novate Milanese, per la messa a disposizione degli studenti di posti letto a tariffe ridotte.

Infine, il 19 luglio è stato stipulato un Protocollo d'intesa con il Comune di Rho per avviare e consolidare la collaborazione per incrementare l'offerta residenziale a favore dell'utenza universitaria.

Si segnala, inoltre, che l'Ateneo ha dato seguito a una proposta di Coima SGR S.p.A., del 21 novembre, mediante la quale ha acquisito informazioni preliminari sulla realizzazione di strutture residenziali universitarie presso il Villaggio Olimpico-Porta Romana.

La Direzione ha poi proseguito la gestione della convenzione con Ripamonti S.r.l. che garantisce la messa a disposizione di 268 posti letto: tale intervento è particolarmente significativo se si considera che le altre Residenze a disposizione dell'Ateneo e quelle di proprietà di Regione Lombardia sono coinvolte da lavori di riqualificazione e ristrutturazione che comportano una contrazione dei posti letto a disposizione degli studenti.

Perché il target non è stato raggiunto?

I lavori di ristrutturazione e riqualificazione in corso in diverse strutture dell'Ateneo hanno comportato una parziale riduzione dei posti letto disponibili.

RIC_3 - Numero di borse triennali di dottorato di ricerca sostenute da imprese, aziende e altri portatori di interesse del territorio

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
3-RIC	3.1	RIC_3	Il Dottorato per la ricerca e la società	DOC LAV IST CdR RIC	Numero di borse triennali di dottorato di ricerca sostenute da imprese, aziende e altri portatori di interesse del territorio	57	2021	69	178	100% 	3,57%	3,57

- Numeratore 2024: 178
- Denominatore 2024: /

- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Didattica e Formazione.](#)
- Note: il dato si riferisce al numero di borse esterne a bando per il 40° ciclo di dottorato.

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

Nel 2024 la **Direzione Didattica e Formazione** ha gestito **83 borse di dottorato finanziate da enti esterni**, in aumento rispetto alle 71,75 dell'anno precedente. Le borse sono sostenute da imprese, aziende e altri portatori di interesse del territorio.

Per quanto riguarda le borse finanziate con **fondi PNRR**, nel 2024 sono state gestite in totale **86 borse**, di cui 68 borse cofinanziate per dottorati innovativi orientati alle esigenze delle imprese (DM 630/24) e 14 borse per programmi in ambiti PNRR (PA, cultura, transizioni digitali e ambientali, DM 629/24).

RIC_5 - Indicatore R1 dell’algoritmo adottato per la distribuzione dei punti organico: rispetto di 2 soglie ASN su 3 per il proprio ruolo per tutti i ruoli eccetto che per RTDA, RTDB e RU (1 soglia su 3)

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
3-RIC		RIC_5	Stimolare una produzione scientifica di qualità elevata	DOC RIC	Indicatore R1 dell’algoritmo adottato per la distribuzione dei punti organico: rispetto di due soglie ASN su tre per il proprio ruolo per tutti i ruoli eccetto che per RTDA, RTDB e RU (1 soglia su 3)	90,0%	nov-21	95,0%	93,9%	78% ⚠	3,57%	2,78

- Numeratore 2024: 2.389
- Denominatore 2024: 2.547
- Fonte del dato: Banca dati IRIS-AIR.
- Struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Performance, Assicurazione Qualità, Valutazione e Politiche di Open Science](#).
- Note: il dato fa riferimento ai docenti in servizio al 20/02/2025.

Cosa è stato fatto per conseguire l’obiettivo?

Nel 2019 l’Ateneo ha adottato [un algoritmo per l’assegnazione dei punti organico](#) tra i Dipartimenti, che considera, con un sistema di pesatura ad hoc, **parametri legati all’attività di ricerca e di didattica**. In particolare, l’indicatore “R1” dell’algoritmo (con peso 50%) è dato dal rapporto tra il numero di docenti (professori e ricercatori) che raggiungono un numero determinato di soglie per l’Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) per Dipartimento e il numero totale di docenti del Dipartimento.

Perché il target non è stato raggiunto?

Nel 2024 **solo il 93,9%** dei professori e dei ricercatori ha soddisfatto le soglie previste dall’indicatore R1, non consentendo così il pieno raggiungimento del target. Si registra comunque una crescita del dato rispetto al 2023 (91,8%).

RIC_7 - Numero di pillars implementati sull'open science definiti dalla Commissione Europea

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
3-RIC		RIC_7	Open Science come modalità privilegiata di pratica della scienza		Numero di pillars implementati sull'open science definiti dalla Commissione Europea	4	2021	6	6	100% 	3,57%	3,57

- Numeratore 2024: 6
- Denominatore 2024: /
- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Performance, Assicurazione Qualità, Valutazione e Politiche di Open Science](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

L'Ateneo aderisce ai principi della Dichiarazione di Berlino per [l'accesso aperto](#) alla letteratura scientifica e della Dichiarazione di San Francisco sulla trasparenza dei processi, dei criteri e degli indicatori per la valutazione della ricerca, ed è impegnato nella **realizzazione degli 8 pillars (pilastri) dell'Open Science come individuati dalla Commissione Europea**.

Al momento UniMi ha implementato **6 pillars**, come previsto dal Piano Strategico 2022-2024:

- Future of scholarship communication;
- Fair Data;
- Education and skills;
- Reward and incentive;
- Next generation metrics;
- Research integrity.

RIC_8 - Percentuale di dipartimenti che rispettano le scadenze di aggiornamento e di monitoraggio del Piano triennale

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
3-RIC		RIC_8	I Dipartimenti protagonisti della programmazione e monitoraggio della ricerca	  	Percentuale di dipartimenti che rispettano le scadenze di aggiornamento e di monitoraggio del Piano triennale	97,0%	2021	100,0%	100,0%	100% 	1,79%	1,79

- Numeratore 2024: 31
- Denominatore 2024: 31

- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Performance, Assicurazione Qualità, Valutazione e Politiche di Open Science](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

L'aggiornamento e il monitoraggio del [Piano Triennale dei Dipartimenti \(PTD\)](#) sono strumenti volti a verificare l'andamento dell'attività del Dipartimento, ad assumere azioni correttive ove necessario e a prendere atto di cambiamenti intervenuti nel periodo in esame, che possono portare a un aggiornamento o a una rimodulazione degli obiettivi perseguiti. In linea con la programmazione strategica di Ateneo, anche a livello di Dipartimento la programmazione assume un carattere dinamico ed è **strumento efficace per l'indirizzo e il coordinamento** delle attività dipartimentali.

Tutti i Dipartimenti hanno consegnato il monitoraggio annuale 2024 del PTD 2022-2024 entro le scadenze previste.

RIC_8 - Numero di persone incaricate del monitoraggio in ciascun dipartimento

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
3-RIC		RIC_8	I Dipartimenti protagonisti della programmazione e monitoraggio della ricerca	  	Numero di persone incaricate del monitoraggio in ciascun dipartimento	0	2021	2	2	100% 	1,79%	1,79

- Numeratore 2024: 2
- Denominatore 2024: /
- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Performance, Assicurazione Qualità, Valutazione e Politiche di Open Science.](#)
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

Come previsto dal Piano Strategico 2022-2024, tutti i Dipartimenti hanno provveduto ad individuare **due o più persone** incaricate del **monitoraggio**.

TM_1 - Numero di iniziative documentate per co-progettazioni finalizzate al public engagement

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
4-TM	4.1	TM_1	Università civica	DOC IST RIC TER	Numero di iniziative documentate per co-progettazioni finalizzate al public engagement	0	2021	20	33	100%	2,86%	2,86

- Numeratore 2024: 33
- Denominatore 2024: /
- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze](#).
- Note: il dato di monitoraggio al 31/12/2024 cumula il dato del 2022 e del 2023 (dato di monitoraggio: 33 = 22+11).

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

L'innovazione sociale, intesa come sviluppo di nuove idee per rispondere ai bisogni sociali, si declina anche nella condivisione, co-progettazione e co-adattamento di processi nei quali le persone e le organizzazioni svolgono un ruolo attivo e collaborativo, e passerà sempre più attraverso l'innovazione digitale, contribuendo a rispondere ad alcune importanti sfide europee e italiane: reinventare le comunità e le modalità di collaborazione tra i cittadini.

Dato questo contesto, UniMi, attraverso la **Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze**, si adopera per sviluppare e realizzare progetti di valorizzazione delle conoscenze e per il loro scambio all'interno di un processo collaborativo (con Università del territorio, imprese, terzo settore) allo scopo di creare una rete di collaborazioni, sancita da specifici accordi e convenzioni di co-progettazione, per condividere ed attuare idee, progetti e buone pratiche, anche attivando tavoli istituzionali di confronto tra i diversi stakeholder.

Nel corso del 2024 sono così state realizzate dall'Ateneo **11 nuove iniziative finalizzate al Public Engagement**, che vanno ad aggiungersi alle 9 già svolte nel 2022 e alle 13 svolte nel 2023.

TM_2 - Numero assoluto di brevetti con rapporto di ricerca positivo

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
4-TM	4.1	TM_2	Valorizzazione e trasferimento delle conoscenze	DOC CdR IST TER RIC	Numero assoluto di brevetti con rapporto di ricerca positivo	23	2021	43	45	100% 	2,86%	2,86

- Numeratore 2024: 45
- Denominatore 2024: /
- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

Nell'ambito della Terza Missione è estremamente importante stabilire un collegamento dinamico e bidirezionale con tutti i portatori di interesse dell'economia del territorio (imprese, PMI, Start-up, Fondazioni private), con i quali co-progettare e attuare progetti integrati fin dal loro inizio, permettendo così la valorizzazione, anche in chiave economica, dei risultati della ricerca. La sinergia strutturale si realizza non solo supportando il processo di valorizzazione dei brevetti e promuovendo la creazione di nuove imprese (spin-off universitarie e accademiche), ma anche introducendo attività di "matching" fra le competenze dell'Ateneo e le necessità dei sistemi economici locali e nazionali.

Anche nel 2024 l'attività brevettuale di UniMi, supportata dalla **Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze**, è stata dunque significativa, **innalzando a 45 il numero di brevetti con rapporto di ricerca positivo** e superando leggermente il target annuale previsto.

TM_3 - Percentuale di corsi di perfezionamento e di formazione permanente e continua in convenzione con soggetti esterni

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
4-TM	4.1	TM_3	Dialogare con il contesto economico e sociale		Percentuale di corsi di perfezionamento e di formazione permanente e continua in convenzione con soggetti esterni	9,7%	2020/21	20,0%	22,2%	100% 	2,86%	2,86

- Numeratore 2024: 14
- Denominatore 2024: 63
- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Didattica e Formazione](#).
- Altra struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze](#).
- Note: il dato si riferisce alle convenzioni stipulate nel corso dell'a.a. 2023/24. Le convenzioni stipulate in totale sono state 14 e hanno coinvolto 17 soggetti.

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

L'Ateneo si propone di essere **elemento trainante della formazione permanente e continua**, ponendosi l'obiettivo di sviluppare iniziative e strumenti finalizzati alla diffusione e alla condivisione del "sapere utile" e di creare e sostenere un processo di empowerment attraverso percorsi formativi accademici in convenzione con soggetti esterni, aziende pubbliche e private, terzo settore per lo sviluppo o la creazione delle competenze. In tale contesto, la previsione della **Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze** è di stringere accordi strategici ad hoc con partner industriali, volti a favorire la reciproca responsabilità di mondo formativo e mondo produttivo nell'evoluzione e integrazione dei saperi, per realizzare l'affermazione del "sapere utile", in continuità con l'offerta didattica post-laurea (Master e corsi di Dottorato).

La **Direzione Didattica e Formazione** ha inoltre dato un forte impulso all'implementazione dei corsi di perfezionamento in convenzione con soggetti esterni: nel 2024 sono stati **14 i corsi di perfezionamento** che hanno visto una progettazione ed erogazione in convenzione con soggetti esterni e che hanno coinvolto 17 partner, a fronte di un numero di corsi di perfezionamento attivati pari a 63, consentendo il superamento del target previsto.

TM_4 - Numero di accessi ai musei (on line e on site)

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
4-TM		TM_4	Rafforzare la tutela, la valorizzazione e la fruibilità del patrimonio culturale	TER	Numero di accessi ai musei (on line e on site)	168.454	Media anni 2018, 2019, 2020	202.145	332.948	100% 	2,86%	2,86

- Numeratore 2024: 332.948
- Denominatore 2024: /
- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

Dal punto di vista culturale, UniMi ha una grande responsabilità nei confronti del contesto extra universitario e sociale e continua per questo ad essere **punto di riferimento sul territorio**, implementando l'accesso e la fruizione on-site e on-line del [proprio patrimonio storico e culturale](#) da parte di un pubblico sempre più vasto.

La **Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze promuove e coordina la gestione, la tutela e la valorizzazione dell'ampio patrimonio d'Ateneo** (musei, raccolte, scavi archeologici, beni culturali e immobili storici). In particolare, nel corso del 2024 ha coordinato, curato e gestito il [Museo Virtuale d'Ateneo \(VUMM\)](#), nato nel 2023, si è occupata della valorizzazione degli scavi archeologici e delle attività di tutela e di valorizzazione del patrimonio d'Ateneo, ha realizzato l'iniziativa "I giovedì in Ca' Granda" e ha promosso e curato le relazioni tra università e istituzioni, enti e stakeholder presenti sul territorio locale, regionale e nazionale.

Nel 2024 si sono così registrati **332.948 accessi ai musei (on line e on site)** di UniMi, superando ampiamente il target previsto.

TM_5 - Numero di convenzioni stipulate con enti pubblici/privati e centri antiviolenza

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
4-TM		TM_5	Promuovere il ruolo dell'Osservatorio di Ateneo sulla violenza contro le donne	IST TER	Numero di convenzioni stipulate con enti pubblici/privati e centri antiviolenza	1	2021	5	4	75% 	2,86%	2,15

- Numeratore 2024: 4
- Denominatore 2024: /
- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze](#).
- Note: il dato di monitoraggio al 31/12/2024 cumula il dato del 2022 e del 2023 (dato di monitoraggio: 4 = 3+1).

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

Nell'ambito delle politiche per la parità di genere di UniMi, il tema della violenza di genere costituisce un importante filone su cui si sviluppano diverse attività scientifiche.

Negli ultimi anni sono state stipulate 4 convenzioni con:

- il Tribunale di Reggio Calabria;
- l'Università Ca' Foscari;
- AUSER;
- l'Università degli Studi di Pavia.

Perché l'obiettivo non è stato raggiunto?

Il quinto accordo, che avrebbe dovuto essere perfezionato entro il 31 dicembre 2024, sarà chiuso entro il primo semestre del 2025. L'iter di approvazione dell'accordo si è svolto come previsto presso il Consiglio di Dipartimento di Diritto Pubblico e Sovranazionale entro la fine dell'anno, ma non ha ancora concluso il suo iter amministrativo.

SAN_1 - Percentuale di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la durata normale del corso

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
5-SAN	5.1	SAN_1	Potenziamento del corso di laurea in Medicina e Chirurgia in inglese	STU LAV DOC IST	Percentuale di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la durata normale del corso ⁹	✘ 2,93%	Media anni 2018, 2019, 2020	✘ 3,37%	3,93%	100% ✔	2,86%	2,86

- Numeratore 2024: 440
- Denominatore 2024: 11.194

- Fonte del dato: Settore Se.Fa Area Medico-Sanitaria.
- Struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Didattica e Formazione](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

Anche nel 2024 l'Ateneo ha proseguito le azioni avviate a partire dalla coorte 2022/2023 dell'[International Medical School \(IMS\)](#) per **facilitare l'interazione con le Università straniere** con le quali si intende agevolare la didattica condivisa, sia professionalizzante che formale, consentendo di svolgere progetti di short mobility e di co-docenza internazionale.

⁹ Il nuovo indicatore rappresenta meglio la performance del CdS in lingua inglese (indicatore precedente: "Numero di CFU acquisiti all'estero dagli iscritti a IMS"). Baseline e target sono stati modificati ma mantengono valori proporzionali rispetto ai precedenti. La modifica è stata presentata al Nucleo di Valutazione e al CdA nella Relazione sul monitoraggio della performance nel luglio 2022.

SAN_2 - % dei corsi integrati che offrono didattica innovativa in modalità diverse (numero dei corsi integrati che offrono didattica innovativa in modalità diverse/numero dei corsi integrati)

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
5-SAN	5.1	SAN_2	Reingegnerizzazione dei corsi di laurea in Medicina e Chirurgia in italiano	STU DOC LAV	% dei corsi integrati che offrono didattica innovativa in modalità diverse (numero dei corsi integrati che offrono didattica innovativa in modalità diverse/numero dei corsi integrati)	N.D. (rilevabile da dicembre 2022)	-	70,0%	91,0%	100% 	2,86%	2,86

- Numeratore 2024: 91,0%
- Denominatore 2024: /
- Fonte del dato: Settore Se.Fa Area Medico-Sanitaria.
- Struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Didattica e Formazione](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

Nel 2023 l'Ateneo ha avviato l'attività di raccolta dati relativamente alla programmazione didattica dell'a.a. 2023/2024. Al termine del 2024 si è rilevato che: rispetto al dato precedentemente raccolto (del dicembre 2023) si registra un incremento di un +34% dei corsi integrati che offrono didattica innovativa in modalità diverse e quindi lo stato di avanzamento può ritenersi raggiunto; il dato rilevato risulta un dato aggregato rispetto ai tre Corsi di Laurea e che nello specifico di ogni CdS i dati si sono standardizzati.

SAN_3 - % di studenti del 6° anno che otterranno il numero minimo di prestazioni certificate (Numero di studenti con numero minimo di prestazioni certificate / n° di studenti del 6° anno)

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
5-SAN	5.1	SAN_3	Corso di laurea in Odontoiatria come punto di formazione di odontoiatri pronti ad entrare nel mondo del lavoro e istituzione della nuova sede per il Corso di laurea di odontoiatria	STU DOC LAV	% di studenti del 6° anno che otterranno il numero minimo di prestazioni certificate (Numero di studenti con numero minimo di prestazioni certificate / n° di studenti del 6° anno)	N.D. (rilevabile dal 2023)	-	70,0%	100,0%	100% 	2,86%	2,86

- Numeratore 2024: 100,0%
- Denominatore 2024: /
- Fonte del dato: Settore Se.Fa Area Medico-Sanitaria.
- Struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Didattica e Formazione](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

Nel 2023 l'Ateneo ha avviato l'attività di raccolta dei dati relativi agli/alle studenti/esse del sesto anno che hanno ottenuto il numero minimo di prestazioni certificate. L'ultima ricognizione effettuata nel 2024 nei tre Poli Clinici-Odontoiatrici dove le studentesse e gli studenti svolgono la loro attività pratica di formazione sotto la guida di tutor ha consentito di verificare che al 31 dicembre tutte le studentesse e gli studenti che rappresentano l'insieme delle classi del 6° anno di corso hanno svolto le prestazioni minime per accedere alla laurea abilitante. L'obiettivo è quindi da considerarsi raggiunto.

SAN_4 - Numero delle ore erogate da docenti a contratto retribuito

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
5-SAN	5.1	SAN_4	Corsi di laurea delle Professioni sanitarie: migliorare e razionalizzare la didattica	STU DOC LAV	Numero delle ore erogate da docenti a contratto retribuito	3.500 ¹⁰	2020/21	3.150	2.277	100% ✓	2,86%	2,86

- Numeratore 2024: 2.277
- Denominatore 2024: /
- Fonte del dato: applicativo di gestione della didattica W4 (Settore Se.Fa Area Medico-Sanitaria).
- Struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Didattica e Formazione](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

Per migliorare e razionalizzare la didattica dei CdS delle professioni sanitarie, l'Ateneo si è posto gli obiettivi di aumentare la componente docente universitaria, di diminuire i contratti attribuiti a personale del Sistema Sanitario Regionale per settori scientifico disciplinari non caratterizzanti la professione e di **diminuire in generale i contratti retribuiti**, passando così dalle 3.500 ore erogate da docenti a contratto retribuito nell'a.a. 2020/21 alle **2.277 ore** nell'a.a. 2024/2025. L'obiettivo si ritiene pertanto ampiamente raggiunto e il dato rilevato rileva un trend in costante discesa rispetto alla baseline.

¹⁰ Baseline e target sono stati ricalcolati ritenendo più opportuno comprendere nel computo dell'indicatore solo le ore erogate nei CdS delle professioni sanitarie (escludendo le LMCU e le LM), in quanto più coerente con l'obiettivo strategico. I nuovi target sono stati ricalcolati proporzionalmente rispetto ai target precedenti. La modifica è stata presentata al Nucleo di Valutazione e al CdA nella Relazione sul monitoraggio della performance nel luglio 2022.

SAN_5 - % degli specializzandi che compileranno il libretto online dello studente per certificare le attività cliniche svolte e le competenze acquisite (numero di specializzandi iscritti all'a.a. che compilano il libretto/numero di specializzandi iscritti all'a.a.)

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
5-SAN		SAN_5	Scuole di specializzazione come punto di formazione di specialisti preparati e pronti a essere inseriti nel mondo lavorativo	STU DOC LAV	Percentuale degli specializzandi che compileranno il libretto online dello studente per certificare le attività cliniche svolte e le competenze acquisite (numero di specializzandi iscritti all'a.a. che compilano il libretto/numero di specializzandi iscritti all'a.a.)	80,0%	2020/21	94,0%	100,0%	100% 	2,86%	2,86

- Numeratore 2024: 2.435
- Denominatore 2024: 2.590

- Fonti del dato e strutture amministrative di riferimento: [Direzione Segreteria Studenti e Diritto allo Studio](#), Settore Se.Fa Area Medico-Sanitaria, [Direzione Didattica e Formazione](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

Nel corso del 2024 è proseguita **la promozione da parte della Direzione Didattica e Formazione e della Direzione Segreteria Studenti e Diritto allo Studio della compilazione del libretto online dello studente da parte degli/delle specializzandi/e**, per consentire il tracciamento e la certificazione di tutte le attività assistenziali e professionalizzanti svolte da questi/e ultimi/e. Lo scopo è quello di consentire agli/alle specializzandi/e di appropriarsi di **una graduale assunzione di responsabilità e di autonomia** attraverso un "percorso universitario definito e protetto" previsto con Regione Lombardia e con l'Osservatorio della Formazione Medico Specialistica di Regione Lombardia: questo significa che lo specializzando verrà messo nelle condizioni di poter svolgere in maniera autonoma determinate attività medico/chirurgiche che verranno monitorate, anche a distanza, dal/dalla tutor di riferimento. In questo modo, il medico in formazione specialistica avrà la possibilità di iniziare a svolgere autonomamente quelle attività che invece si trova improvvisamente ad affrontare in prima persona il giorno successivo al diploma. L'obiettivo può considerarsi pienamente raggiunto.

PNRR_1 - Predisposizione di un Data Warehouse strategico d'Ateneo per l'analisi anche predittiva dei dati a supporto delle decisioni

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
6-PNRR		PNRR_1	Amministrazione digitale ed evidence based	TAB IST	Predisposizione di un Data Warehouse strategico d'Ateneo per l'analisi anche predittiva dei dati a supporto delle decisioni	-	-	Sì	No	80% ⚠️	14,29%	11,43

- Numeratore 2024: /
- Denominatore 2024: /
- Fonti del dato e strutture amministrative di riferimento: [Direzione Generale](#) e [Direzione ICT](#).
- Altre strutture amministrative di riferimento: [Direzione Performance](#), [Assicurazione Qualità](#), [Valutazione e Politiche di Open Science](#).
- Note: la % di raggiungimento del target è pari all'80% ed è data dallo stato di avanzamento annuale del progetto valutato dalla Direzione Performance.

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

Nonostante il progetto di realizzazione di un Data Warehouse di Ateneo non sia arrivato a compimento nel 2024, si sono gettate le basi per il suo sviluppo. Sono infatti stati sviluppati 43 cruscotti, fra cui quelli per il Piano Triennale dei Dipartimenti e quelli per il Dottorato e per AVA 3. I datamart a supporto dei cruscotti risultano sempre aggiornati e completi delle informazioni utili nel gestire le richieste esterne, consentendo all'ufficio di far fronte più velocemente alla mole di richieste che pervengono da parte del personale docente e da parte del personale TAB di altri uffici.

Perché l'obiettivo non è stato raggiunto?

Nonostante il reclutamento del personale espletato lo scorso anno, la struttura che se ne occupa è ancora sottodimensionata.

SOST_2 - Progettazione esecutiva per la rifunzionalizzazione dell'area di Città Studi

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
7-SOST	6.1	SOST_2	La rifunzionalizzazione di Città Studi: dalla programmazione alla progettazione	STU IST DOC RIC TAB TER	Progettazione esecutiva per la rifunzionalizzazione dell'area di Città Studi	-	-	100% cronoprogramma 2024 ¹¹	22% del cronoprogramma	22% ⚠️	4,76%	1,06

- Numeratore 2024: 22%
- Denominatore 2024: /
- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Edilizia e Sostenibilità](#).
- Altre strutture amministrative di riferimento: [Direzione Centrale Acquisti](#); [Direzione Contabilità, Bilancio e Programmazione Finanziaria](#); [Direzione Servizi Patrimoniali, Immobiliari e Assicurativi](#).
- Note: la % di raggiungimento del target è pari al 22% ed è data dallo stato di avanzamento del cronoprogramma previsto per il 2024 (v. tabella a lato).

Cronoprogramma 2024 (Azioni programmate)	Peso % (A)	% completamento azione (B)	(AxB) %
Avanzamento lavori Fase 1 entro dicembre 2024 al 30%	100%	6,65%/30%	22%
% raggiungimento target			22%

Nota: il cronoprogramma è stato rimodulato dalla struttura che definisce il dato nel corso del monitoraggio a giugno 2024 rispetto a quanto indicato nel PIAO 2024-2026.

¹¹ Il target è stato modificato rispetto a quanto previsto dal Piano Strategico 2022-24 nel corso della definizione del PIAO 2023-2025. Anche in questo caso, considerata la complessità del progetto e le problematiche connesse all'aumento del costo delle opere, si è riscontrato un lieve scostamento rispetto alle previsioni che hanno portato a ritardare il target 2024 inizialmente previsto nel Piano Strategico 2022-24 (target precedente: Si - Entro giugno 2024; nuovo target: Si - Entro giugno 2025). Nel PIAO 2024-2026 viene definito il nuovo cronoprogramma per le azioni del 2024: Campus Umanistico (Celoria 10): 1. Avanzamento lavori Fase 1 entro dicembre 2024 al 70% (peso = 50%); Campus Città Studi: 1. Aggiornamento masterplan entro giugno 2024 al 100% (peso = 25%); 2. Predisposizione della documentazione d'appalto per affidamento incarichi professionali di progettazione dicembre 2024 al 50% (peso = 25%); 3. Pubblicazione appalti di affidamento incarichi professionali di progettazione preliminare (PFTE) dicembre 2024 allo 0% (peso = 0%) (l'inizio di questa attività è prevista nel 2025; target 2025: entro giugno 2025).

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

L'opera permetterà di recuperare a nuovo uso gli spazi in precedenza destinati alla Facoltà di Veterinaria, ormai in definitivo trasferimento nella nuova sede di Lodi; il complesso edilizio storico di Via Celoria diverrà un nuovo Campus Urbano all'interno del quale saranno allocate nuove funzioni, sia didattiche che dipartimentali, legate alla vita e all'attività istituzionale dell'Ateneo. In funzione anche delle caratteristiche costruttive, dimensionali e d'impianto dell'ex sede di Veterinaria, l'Ateneo ha ritenuto corretto che in tali ambiti si vadano ad insediare attività di studio a principale connotazione umanistica che non hanno bisogno di spazi tecnologicamente complessi ed attrezzati, propri invece dei Dipartimenti a maggiore vocazione scientifico-sperimentale: da qui, **la scelta di collocare in Via Celoria 10 la nuova sede unitaria del Dipartimento di Beni Culturali** ed altri Centri di Studio condivisi e servizi a carattere culturale e umanistico. La razionalizzazione del progetto permetterà l'alienazione degli edifici di Via Noto, attualmente sede del Dipartimento.

In seguito alla **sottoscrizione del verbale di consegna dei lavori**, avvenuta alla fine del mese di **giugno 2023**, all'inizio del 2024 il Senato accademico e il Consiglio di Amministrazione hanno approvato il piano dei trasferimenti dei Dipartimenti e delle strutture amministrative nell'area di Città Studi ([Sa del 13/02/24](#) e [CdA del 27/02/24](#)), che prevede:

- il trasferimento integrale delle sedi del Dipartimento di Economia, management e metodi quantitativi, del Dipartimento di Scienze sociali e politiche e del Dipartimento di Studi internazionali, giuridici e storico-politici, oltre che delle attività didattiche della Facoltà di Scienze politiche, economiche e sociali, presso l'area di Città Studi;
- la conferma della sede di piazza Sant'Alessandro per il Dipartimento di Lingue, letterature, culture e mediazioni e l'utilizzo della sede di via Conservatorio a beneficio delle attività del corso di Mediazione linguistica, una volta trasferite a Città Studi le strutture e le attività di cui al punto precedente;
- il mantenimento del Dipartimento di Matematica nell'attuale sede di via Saldini n. 50, con possibilità di occupare l'intero edificio ad eccezione degli spazi riservati al Centro Auxologico ICANS;
- il mantenimento del Dipartimento di Informatica nell'attuale sede di via Celoria n. 18;
- il trasferimento della Direzione ICT, del Centro per l'Innovazione Didattica e le Tecnologie Multimediali - CTU e della Scuola di Giornalismo Walter Tobagi nell'edificio L sito in via Mangiagalli n. 25;
- la collocazione di Fondazione UNIMI - e delle attività di trasferimento tecnologico in capo alla Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze - presso l'edificio LITA sito in via Ponzio n. 16.

Inoltre, nel corso del 2024 la **Direzione Centrale Acquisti** ha fornito supporto giuridico al RUP nella gestione del progetto per la realizzazione del nuovo Campus di Beni Culturali; la **Direzione Contabilità, Bilancio e Programmazione Finanziaria** ha svolto un'attenta analisi di sostenibilità economica sugli investimenti previsti presso il Centro Sportivo Saini e per la gestione dello stesso; e la **Direzione Servizi Patrimoniali, Immobiliari e Assicurativi** ha proseguito l'attività di dismissione del patrimonio immobiliare d'Ateneo, avviata nel 2017 per reperire le risorse per attuare il Piano di rifunzionalizzazione di Città Studi, e ha avviato una stretta collaborazione con il Comune di Milano attraverso la sottoscrizione di un Protocollo d'Intesa finalizzato a rimuovere ogni ostacolo tecnico e giuridico relativo alla realizzazione degli interventi ed all'attuazione degli impegni assunti al fine di attuare tale Piano di rifunzionalizzazione.

Perché il target non è stato raggiunto?

Il ritardo nell'avanzamento dei lavori relativi alla Fase 1 prevista per dicembre 2024 è dovuto alla ripresa delle interlocuzioni con il Direttore Generale e con le altre Direzioni coinvolte nei mesi di febbraio e marzo 2025.



SOST_3 - Approvazione del progetto esecutivo di efficientamento energetico delle sedi di via Festa del Perdono

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
7-SOST	6.1	SOST_3	La riqualificazione delle sedi storiche in area centro		Approvazione del progetto esecutivo di efficientamento energetico delle sedi di via Festa del Perdono	-	-	 Sì (entro dicembre 2024) ¹²	35% del cronoprogramma	35% 	4,76%	1,7

- Numeratore 2024: 35%
- Denominatore 2024: /
- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Edilizia e Sostenibilità](#).
- Note: la % di raggiungimento del target è pari al 35% ed è data dallo stato di avanzamento del cronoprogramma previsto per il 2024 (v. tabella a lato).

Cronoprogramma 2024 (Azioni programmate)	Peso % (A)	% completamento azione (B)	(AxB) %
Avvio predisposizione PE entro giugno 2024 (con consegna PE entro ottobre 2024)	50%	70%	70%
Approvazione progetto definitivo/esecutivo (PD/PE) nel CdA di dicembre 2024	50%	0%	0%
% raggiungimento target			35%

Nota: il cronoprogramma, non indicato nel PIAO 2024-2026 in quanto l'obiettivo avrebbe dovuto chiudersi nel 2024, è stato definito dalla struttura che definisce il dato nel corso del monitoraggio a giugno 2024.

¹² Anche in questo caso, considerata la complessità del progetto e le problematiche connesse all'aumento del costo delle opere, si è riscontrato un lieve scostamento rispetto alle previsioni che hanno portato a ritardare il target 2023 inizialmente previsto nel Piano Strategico 2022-24 (target precedente: Sì (Entro dicembre 2023)).

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

Il progetto dell'Opera in considerazione, finalizzato alla riqualificazione energetica, tecnologica e funzionale dell'edificio della Sede Centrale dell'Università degli Studi di Milano, nasce dall'esigenza emersa nel corso degli ultimi anni, da parte dell'Università stessa, di effettuare una profonda riqualificazione energetica della propria sede di Via Festa del Perdono 3 e 7, soprattutto in conseguenza di un assetto impiantistico che, se pur funzionante, risulta per molti aspetti obsoleto e non più adeguato agli standard moderni di comfort ed efficienza energetica.

Il tutto viene attuato attraverso l'esecuzione di una prima serie di interventi prettamente impiantistici, realizzabili ipoteticamente in un arco temporale di circa 3 anni (Lotto 1 - 1a fase); una seconda serie di lavori, principalmente coibentazioni di solai di sottotetto e sostituzione di serramenti, finalizzati ad ottenere ulteriori miglioramenti in materia di contenimento dei consumi energetici, è prevista in un secondo lotto complementare a quello trattato nel presente progetto di fattibilità (Lotto 2 - 2a fase).

Il progetto di fattibilità tecnico-economica di cui al Lotto funzionale 1a fase riguarda pertanto una serie di interventi di efficientamento energetico, miglioramento e ristrutturazione del complesso impiantistico dell'Università degli Studi di Milano "Ca Granda" che rientrano tra quelli finanziabili ai sensi del D.M. n°1274 del 10/12/2021 (Bando MUR), indicati all'art. 1 comma 4 punto "e". A supporto di quanto sopra, l'Università si è avvalsa della collaborazione di un team di esperti del Politecnico di Milano che ha prodotto il documento di fattibilità delle alternative, che ha di fatto definito le Linee Guida per lo sviluppo del Progetto di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE).

Pertanto a seguito dello sviluppo del Progetto di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE) di cui sopra, sono stati individuati i seguenti interventi di efficientamento energetico e adeguamento impiantistico:

- installazione di impianti termo-meccanici, con l'impiego di fonti rinnovabili attraverso l'utilizzo della geotermia con acqua di falda, costituito principalmente dall'installazione di pompe di calore condensate ad acqua, che andranno a sostituire n.15 Gruppi Frigoriferi esistenti e la predisposizione di nuovi pozzi di captazione dell'acqua di falda (per il solo uso tecnologico di scambio termico) dotati di elettropompe sommerse e dei relativi pozzi di restituzione per la re-immissione in falda dell'acqua prelevata;
- efficientamento energetico dell'impianto termico esistente che sarà integrato con n.8 pompe "inverter" per la circolazione dell'acqua calda in centrale termica e l'installazione di valvole di controllo motorizzate sulle 17 diramazioni del circuito primario dell'impianto, in modo da governare con il BMS (Building Management System) orari di accensione, chiusura e modalità d'uso, in relazione alle esigenze delle diverse zone asservite dall'impianto;
- sostituzione di apparecchiature tecnologiche obsolete, con n.33 Unità di Trattamento Aria a sezioni componibili più performanti, dotate di motore elettrico tipo "Inverter" e n.28 UTA compatte, le quali, attraverso il sistema BMS, consentiranno di adeguare, ammodernare ed efficientare gli impianti di climatizzazione, perseguendo in particolare il miglioramento del microclima degli spazi con maggiore affollamento (aule, biblioteche ecc.);
- efficientamento degli impianti elettrici, con sostituzione di circa 5.500 corpi illuminanti esistenti, con altrettanti di tipo LED e la contestuale sostituzione dei trasformatori di tensione per la corrente in MT e dei rifasatori per la BT;
- installazione di impianto di regolazione BMS per il controllo e gestione da postazione remota di circa 5.000 punti, degli impianti termici, meccanici e di refrigerazione;
- installazioni di contabilizzatori di energia termica, da collocare sui circuiti secondari dell'impianto di riscaldamento.

A seguito dell'approvazione da parte del CdA 20/12/2022 del PFTE è stata avviata la procedura di gara per la scelta del progettista a cui affidare la progettazione definitiva ed esecutiva più eventualmente anche la direzione lavori (opzionale) dei lavori. A seguito della commissione di gara svolta a giugno del 2023 è stato individuato un vincitore, che in conseguenza di ricorso al TAR del secondo in graduatoria, ha fatto slittare i tempi di avvio sotto le riserve di legge della progettazione definitiva/esecutiva delle opere di riqualificazione energetica alla primavera del 2024.

Perché il target non è stato raggiunto?

Le tempistiche previste per l'avvio dei lavori sono slittate una prima volta per via del ricorso al TAR di cui sopra. In seguito, la Direzione competente ha ulteriormente rimodulato il cronoprogramma dei lavori anche nel rispetto di quanto previsto dal Ministero, che ha prorogato la scadenza del finanziamento al 30 giugno 2025. Il nuovo cronoprogramma è così definito:

- predisposizione del progetto esecutivo (PE) a gennaio 2025;
- approvazione del progetto esecutivo (PE) ad aprile 2025;
- bando di pubblicazione della gara per l'affidamento dei lavori entro giugno 2025.

SOST_5 - Numero di nuove prese elettriche installate in posti banco e posti lettura

Dettagli indicatore:

Area	Cod. VP	Codice obiettivo	Obiettivo	Stakeholder principali	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
7-SOST	6.1	SOST_5	Lo studente protagonista degli spazi universitari	STU	Numero di nuove prese elettriche installate in posti banco e posti lettura	0	2021	3.000	3.000	100% 	4,76%	4,76

- Numeratore 2024: 3.000
- Denominatore 2024: /

- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Edilizia e Sostenibilità](#).
- Note: /

Cosa è stato fatto per conseguire l'obiettivo?

A partire dal 2022 l'Ateneo ha avviato un'attività di **elettrificazione dei banchi in tutte le sale studio, le aule e le biblioteche** interessate da interventi di ristrutturazione e/o adeguamento, al fine di permettere agli studenti di ricaricare i propri dispositivi elettronici, divenuti ormai sempre più indispensabili per seguire le lezioni e scrivere appunti.

Nel 2024 si è arrivati a un totale di **3.000 nuove prese elettriche** installate: l'obiettivo è quindi raggiunto.

Strutture amministrative di riferimento degli obiettivi di performance organizzativa di Ateneo 2024

Area	Cod. obiettivo	DG	AVV	AI	CA	CBPF	CEI	DF	ES	ICT	IVCO	OSRU	PAQVPOS	SSDS	SBA	SPIA	SR	TELA	COSP	CTU	SLAM		
1-INT	INT_1																					✓	
	INT_2							✓															
	INT_3							✓															
	INT_4							✓															
2-DID	DID_1							✓															
	DID_2	✓												✓		✓				✓			
	DID_3				⚠				⚠					⚠		⚠							
3-RIC	RIC_3							✓															
	RIC_5												⚠										
	RIC_7												✓										
	RIC_8												✓										
4-TM	TM_1										✓												
	TM_2										✓												
	TM_3							✓															
	TM_4										✓												
	TM_5										⚠												
5-SAN	SAN_1							✓															
	SAN_2							✓															
	SAN_3							✓															
	SAN_4							✓															
	SAN_5							✓						✓									
6-PNRR	PNRR_1												⚠										
	SOST_2				⚠	⚠			⚠														
7-SOST	SOST_3								⚠														
	SOST_5								✓														

Sigle

Codice obiettivo:

INT_1 = Un Ateneo internazionale attrattivo; **INT_2** = Un Ateneo aperto alle esperienze di studio e di ricerca internazionali; **INT_3** = Internazionalizzazione dei corsi di dottorato; **INT_4** = Verso una Università europea; **DID_1** = Allineare l'offerta formativa alle sfide attuali; **DID_2** = Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità e garantire il diritto allo studio; **DID_3** = Potenziare il diritto allo studio - Residenze universitarie; **RIC_3** = Il Dottorato per la ricerca e la società; **RIC_5** = Stimolare una produzione scientifica di qualità elevata; **RIC_7** = Open Science come modalità privilegiata di pratica della scienza; **RIC_8** = I Dipartimenti protagonisti della programmazione e monitoraggio della ricerca; **TM_1** = Università civica; **TM_2** = Valorizzazione e trasferimento delle conoscenze; **TM_3** = Dialogare con il contesto economico e sociale; **TM_4** = Rafforzare la tutela, la valorizzazione e la fruibilità del patrimonio culturale; **TM_5** = Promuovere il ruolo dell'Osservatorio di Ateneo sulla violenza contro le donne; **SAN_1** = Potenziamento del corso di laurea in Medicina e Chirurgia in inglese; **SAN_2** = Reingegnerizzazione dei corsi di laurea in Medicina e Chirurgia in italiano; **SAN_3** = Corso di laurea in Odontoiatria come punto di formazione di odontoiatri pronti ad entrare nel mondo del lavoro e istituzione della nuova sede per il Corso di laurea di odontoiatria; **SAN_4** = Corsi di laurea delle Professioni sanitarie: migliorare e razionalizzare la didattica; **SAN_5** = Scuole di specializzazione come punto di formazione di specialisti preparati e pronti a essere inseriti nel mondo lavorativo; **PNRR_1** = Amministrazione digitale ed evidence based; **SOST_2** = La rifunionalizzazione di Città Studi: dalla programmazione alla progettazione; **SOST_3** = La riqualificazione delle sedi storiche in area centro; **SOST_5** = Lo studente protagonista degli spazi universitari.

Strutture amministrative:

DG = Direzione Generale; **AVV** = Avvocatura; **AI** = Direzione Affari Istituzionali; **CA** = Direzione Centrale Acquisti; **CBPF** = Direzione Contabilità, Bilancio e Programmazione Finanziaria; **CEI** = Direzione Comunicazione ed Eventi Istituzionali; **DF** = Direzione Didattica e Formazione; **ES** = Direzione Edilizia e Sostenibilità; **ICT** = Direzione ICT; **IVCO** = Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze; **OSRU** = Direzione Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane; **PAQVPOS** = Direzione Performance, Assicurazione Qualità, Valutazione e Politiche di Open Science; **SSDS** = Direzione Segreterie Studenti e Diritto allo Studio; **SBA** = Direzione Servizio Bibliotecario d'Ateneo; **SPIA** = Direzione Servizi Patrimoniali, Immobiliari e Assicurativi; **SR** = Direzione Servizi per la Ricerca; **TELA** = Direzione Trattamenti Economici e Lavoro Autonomo; **COSP** = Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni; **CTU** = Centro per l'Innovazione Didattica e le Tecnologie Multimediali; **SLAM** = Centro Linguistico d'Ateneo.

Performance organizzativa dell'Amministrazione centrale

Ambito	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
Salute finanziaria	Indicatore delle spese di personale (IP) ⁽¹⁾	66,1%	2022	<80,0%	63,7%	100% ✓	25,0%	25,0
Salute finanziaria	Indicatore delle spese di indebitamento (IDEB) ⁽¹⁾	0,0%	2022	0,0%	0,0%	100% ✓	25,0%	25,0
Salute finanziaria	Rispetto dei tempi medi di pagamento delle fatture: tempo medio di ritardo nei pagamenti, calcolato come rapporto tra la differenza positiva o negativa della data di pagamento delle fatture rispetto alla scadenza, moltiplicato per gli importi pagati, e il totale dell'importo delle fatture ricevute (somme dovute per transazioni commerciali) ⁽²⁾	0,0	2023	0,0	+1,19	100% ✓	12,5%	12,5
Anticorruzione e trasparenza	Grado di trasparenza dell'Amministrazione: rapporto tra la somma dei punteggi conseguiti nell'attestazione del NdV e il totale del punteggio massimo conseguibile ⁽³⁾	100,0%	2022	100,0%	100,0%	100% ✓	37,5%	37,5
Totale performance organizzativa dell'Amministrazione centrale 2024							100,0%	100,0
Valutazione 2024 (da 0 a 10)								10

(1) Gli indicatori sono computati ai sensi del Decreto Legislativo 49/2012 e delle sue successive modifiche e integrazioni (https://ba.miur.it/publicDocs/Nota_metodologica_indicatori.pdf). I dati di baseline sono quelli ufficiali comunicati dal MUR.

(2) Cfr. Circolare del 3 gennaio 2024 n.1 del MEF-RGS - Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni – Attuazione dell'articolo 4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41. Tale indicatore deve essere calcolato per il 2024 su un volume di pagamenti pari ad almeno l'80% dell'ammontare dell'importo delle fatture ricevute. Per il 2025 il conteggio deve essere fatto su almeno il 95% dell'importo delle fatture ricevute.

(3) Informazione pubblicata sul portale di Ateneo (<https://www.unimi.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/controlli-e-rilievi-sullamministrazione/organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe#parid-11363>).

Dettagli sugli indicatori di performance organizzativa dell'Amministrazione centrale

Indicatore delle spese di personale (IP)

Dettagli indicatore:

Ambito	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
Salute finanziaria	Indicatore delle spese di personale (IP)	66,1%	2022	<80,0%	63,7%	100% 	25,0%	25,0

- Numeratore 2024: 305.443.767,82 (spesa del personale).
- Denominatore 2024: 479.503.560,16 (entrate da FFO ed entrate contributive).
- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Contabilità Bilancio e Programmazione Finanziaria](#).
- Note: il dato è calcolato dalla Direzione Contabilità Bilancio e Programmazione Finanziaria ai sensi del Decreto Legislativo 49/2012 e successive modifiche. Il dato si riferisce all'anno 2024 ed è presunto (il dato ufficiale del MUR viene comunicato in seguito).
Per dettagli sugli indicatori di bilancio previsti dalla normativa: https://ba.miur.it/publicDocs/Nota_metodologica_indicatori.pdf.

Indicatore delle spese di indebitamento (IDEB)

Dettagli indicatore:

Ambito	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
Salute finanziaria	Indicatore delle spese di indebitamento (IDEB)	0,0%	2022	0,0%	0,0%	100% 	25,0%	25,0

- Numeratore 2024: 0%
- Denominatore 2024: /
- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Contabilità Bilancio e Programmazione Finanziaria](#).

- Note: il dato è calcolato dalla Direzione Contabilità Bilancio e Programmazione Finanziaria ai sensi del Decreto Legislativo 49/2012 e successive modifiche. Il dato si riferisce all'anno 2024 ed è presunto (il dato ufficiale del MUR viene comunicato in seguito).
Per dettagli sugli indicatori di bilancio previsti dalla normativa: https://ba.miur.it/publicDocs/Nota_metodologica_indicatori.pdf.

Rispetto dei tempi medi di pagamento delle fatture

Dettagli indicatore:

Ambito	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
Salute finanziaria	Rispetto dei tempi medi di pagamento delle fatture: tempo medio di ritardo nei pagamenti, calcolato come rapporto tra la differenza positiva o negativa della data di pagamento delle fatture rispetto alla scadenza, moltiplicato per gli importi pagati, e il totale dell'importo delle fatture ricevute (somme dovute per transazioni commerciali)	0,0	2023	0,0	+1,19	100% 	12,5%	12,5

- Numeratore 2024: + 1,19
- Denominatore 2024: /
- Fonte del dato e struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Contabilità Bilancio e Programmazione Finanziaria](#).
- Note: il dato è calcolato dalla Direzione Contabilità Bilancio e Programmazione Finanziaria. In media le fatture vengono pagate con 1,19 giorni di anticipo, quindi il dato è positivo.

Grado di trasparenza dell'Amministrazione: rapporto tra la somma dei punteggi conseguiti nell'attestazione del NdV e il totale del punteggio massimo conseguibile

Dettagli indicatore:

Ambito	Indicatore	Baseline	Riferimento temporale baseline (a.a. / a.s.)	Target 2024 (da PIAO 2024-2026)	Risultato 2024	% raggiungimento target 2024 (A)	Peso 2024 (B)	Punteggio 2024 (AxB)
Anticorruzione e trasparenza	Grado di trasparenza dell'Amministrazione: rapporto tra la somma dei punteggi conseguiti nell'attestazione del NdV e il totale del punteggio massimo conseguibile	100,0%	2022	100,0%	100,0%	100% 	37,5%	37,5

- Numeratore 2024: 714
- Denominatore 2024: 714
- Fonte del dato: dati ricavati dalla [Griglia di rilevazione del NdV al 31/05/2024](#).
- Struttura amministrativa di riferimento: [Direzione Affari Istituzionali](#).
- Note: per dettagli in merito agli adempimenti legati all'attestazione del NdV, si veda [la delibera ANAC n. 213/2024](#).