

Obiettivi Operativi CENTRI 2021 - MONITORAGGIO

Centro	Obiettivo operativo	Attività	Indicatore	Target numerico o temporale	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dei dati	Conclusioni a seguito della riunione del 23 settembre 2021
AA	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,133 -1,086 (media dei valori ottenuti nel quadriennio triennio 2017 - 2020 2019)	50%	Risultato superiore a 1,190 1,140 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,133 1,086 e 1,190 1,140	Risultato compreso tra 0,567 0,543 (50% target) e 1,132 1,085	Risultato inferiore a 0,567 0,543	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Per questo indicatore sono stati modificati sia i target che le scale di valutazione (valori in rosso) secondo quanto indicato nel Piano della performance (pag. 18) che prevede il loro aggiornamento in base alla disponibilità dei risultati per l'anno 2020 (quindi dopo la valutazione delle performance per l'anno 2020 che è stata fatta a partire dal mese di marzo, ovvero dopo l'approvazione del Piano 2021). Il target è stato quindi calcolato sulla media del quadriennio 2017-2020, ossia una base dati ampia che ha permesso di tener conto della variabilità dei risultati da un anno all'altro motivata, tra l'altro, dalla situazione sanitaria (Covid) che ha impattato sulle attività del R/T nell'anno 2020. Riguardo la possibilità di applicare una metodologia di valutazione qualitativa degli articoli pubblicati, che tenga conto almeno del quartile di appartenenza (I, II, III, IV quartile) della rivista nelle banche dati bibliometriche (CREA GB), il DG afferma che se ne potrà tener conto nei prossimi esercizi di valutazione, fatte salve le effettive possibilità tecniche di applicazione (campi presenti in Monitor, disponibilità di personale sul recupero dei dati, ecc.). In merito alla formulazione dell'indicatore (CREA CI e CREA ZA), viene ribadito che nel calcolo dell'ETP vengono considerati solo i mesi effettivamente lavorati dai singoli R/T e che, conseguentemente, ciascuno (quindi anche il personale stabilizzato a fine anno) "pesa" solo per i dodicesimi di anno in cui ha lavorato. Stante la procedura, tutti i R/T vengono inclusi nel calcolo dell'ETP.
AN				1,066 0,872 (media dei valori ottenuti nel quadriennio triennio 2017 - 2020 2019)		Risultato superiore a 1,119 0,916 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,119 0,872 e 1,066 0,916	Risultato compreso tra 0,533 0,436 (50% target) e 1,065 0,871	Risultato inferiore a 0,533 0,436			
CI				1,022 0,901 (media dei valori ottenuti nel quadriennio triennio 2017 - 2020 2019)		Risultato superiore a 1,073 0,946 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,022 0,901 e 1,073 0,946	Risultato compreso tra 0,511 0,450 (50% target) e 1,021 0,900	Risultato inferiore a 0,511 0,450			
DC				0,795 0,693 (media dei valori ottenuti nel quadriennio triennio 2017 - 2020 2019)		Risultato superiore a 0,834 0,728 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,795 0,693 e 0,834 0,728	Risultato compreso tra 0,397 0,346 (50% target) e 0,794 0,692	Risultato inferiore a 0,397 0,346			
FL				2,032 1,922 (media dei valori ottenuti nel quadriennio triennio 2017 - 2020 2019)		Risultato superiore a 2,134 2,018 (+5% target)	Risultato compreso tra 2,032 1,922 e 2,134 2,018	Risultato compreso tra 1,016 0,964 (50% target) e 2,031 1,921	Risultato inferiore a 1,016 0,543			
GB				1,152 1,044 (media dei valori ottenuti nel quadriennio triennio 2017 - 2020 2019)		Risultato superiore a 1,210 1,096 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,152 1,044 e 1,210 1,096	Risultato compreso tra 0,576 0,522 (50% target) e 1,151 1,043	Risultato inferiore a 0,576 0,522			
IT				1,232 1,068 (media dei valori ottenuti nel quadriennio triennio 2017 - 2020 2019)		Risultato superiore a 1,294 1,121 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,232 1,068 e 1,294 1,121	Risultato compreso tra 0,616 0,534 (50% target) e 1,231 1,067	Risultato inferiore a 0,616 0,534			
OF				1,302 1,173 (media dei valori ottenuti nel quadriennio triennio 2017 - 2020 2019)		Risultato superiore a 1,367 1,232 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,302 1,173 e 1,367 1,232	Risultato compreso tra 0,651 0,586 (50% target) e 1,301 1,172	Risultato inferiore a 0,651 0,586			
OFA				1,188 1,174 (media dei valori ottenuti nel quadriennio triennio 2017 - 2020 2019)		Risultato superiore a 1,247 1,233 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,188 1,174 e 1,247 1,233	Risultato compreso tra 0,594 0,587 (50% target) e 1,187 1,173	Risultato inferiore a 0,594 0,587			
PB				0,155 0,123 (media dei valori ottenuti nel quadriennio triennio 2017 - 2020 2019)		Risultato superiore a 0,163 0,129 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,155 0,123 e 0,163 0,129	Risultato compreso tra 0,078 0,064 (50% target) e 0,154 0,122	Risultato inferiore a 0,078 0,064			
VE				1,036 0,945 (media dei valori ottenuti nel quadriennio triennio 2017 - 2020 2019)		Risultato superiore a 1,088 0,992 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,036 0,945 e 1,088 0,992	Risultato compreso tra 0,519 0,472 e 1,035 0,944	Risultato inferiore a 0,518 0,472			
ZA				1,151 1,048 (media dei valori ottenuti nel quadriennio triennio 2017 - 2020 2019)		Risultato superiore a 1,209 1,069 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,151 1,048 e 1,209 1,069	Risultato compreso tra 0,576 0,509 (50% target) e 1,150 1,017	Risultato inferiore a 0,576 0,509			
Centro							Indicatore	Target numerico o temporale	Peso			
AA	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	72% 68% (media dei valori ottenuti nel triennio biennio 2018-2020 2019)	50%	Risultato superiore a 76% 71% (+5% target)	Risultato compreso tra 72% 68% e 76% 71%	Risultato compreso tra 36% 34% (50% target) e 71% 67%	Risultato inferiore a 36% 34%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Per questo indicatore sono stati modificati sia i target che le scale di valutazione (valori in rosso) secondo quanto indicato nel Piano della performance (pag. 18) che prevede il loro aggiornamento in base alla disponibilità dei risultati per l'anno 2020 (quindi dopo la valutazione delle performance per l'anno 2020 che è stata fatta a partire dal mese di marzo, ovvero dopo l'approvazione del Piano 2021). Il target è stato quindi calcolato sulla media del triennio 2018-2020, ossia una base dati più ampia che ha permesso di tener conto della variabilità dei risultati da un anno all'altro motivata, tra l'altro, dalla situazione sanitaria (Covid) che ha impattato sulle attività del R/T per l'anno 2020. La media è stata effettuata sul triennio e non sul quadriennio, in quanto non si dispone del dato per il 2017. Analogamente all'indicatore precedente, anche per questo indicatore il DG afferma che, riguardo la possibilità di effettuare una valutazione che tenga conto del valore qualitativo delle pubblicazioni che vengono prodotte (CREA GB), se ne potrà tener conto nel prossimo esercizio di valutazione, fatte salve le effettive possibilità tecniche di applicazione (campi presenti in Monitor, disponibilità di personale sul recupero dei dati, ecc.).
AN				65% 64% (media dei valori ottenuti nel triennio biennio 2018-2020 2019)		Risultato superiore a 68% 67% (+5% target)	Risultato compreso tra 65% 64% e 68% 67%	Risultato compreso tra 32% 32% (50% target) e 64% 63%	Risultato inferiore a 32%			
CI				72% 71% (media dei valori ottenuti nel triennio biennio 2018-2020 2019)		Risultato superiore a 76% 74% (+5% target)	Risultato compreso tra 72% 71% e 76% 74%	Risultato compreso tra 36% 35% (50% target) e 71% 70%	Risultato inferiore a 36% 35%			
DC				59% 52% (media dei valori ottenuti nel triennio biennio 2018-2020 2019)		Risultato superiore a 62% 55% (+5% target)	Risultato compreso tra 59% 52% e 62% 55%	Risultato compreso tra 29% 26% (50% target) e 58% 51%	Risultato inferiore a 29% 26%			
FL				74% 67% (media dei valori ottenuti nel triennio biennio 2018-2020 2019)		Risultato superiore a 78% 70% (+5% target)	Risultato compreso tra 74% 67% e 78% 70%	Risultato compreso tra 37% 33% (50% target) e 73% 66%	Risultato inferiore a 37% 33%			
GB				70% 71% (media dei valori ottenuti nel triennio biennio 2018-2020 2019)		Risultato superiore a 73% (+5% target)	Risultato compreso tra 70% 71% e 73% 74%	Risultato compreso tra 35% 35% (50% target) e 69% 70%	Risultato inferiore a 35%			
IT				76% 73% (media dei valori ottenuti nel triennio biennio 2018-2020 2019)		Risultato superiore a 80% 77% (+5% target)	Risultato compreso tra 76% 73% e 80% 77%	Risultato compreso tra 38% 36% (50% target) e 75% 72%	Risultato inferiore a 38% 36%			
OF				69% 66% (media dei valori ottenuti nel triennio-biennio 2018-2020 2019)		Risultato superiore a 72% 69% (+5% target)	Risultato compreso tra 69% 66% e 72% 69%	Risultato compreso tra 34% 33% (50% target) e 68% 65%	Risultato inferiore a 34% 33%			
OFA				70% 67% (media dei valori ottenuti nel triennio-biennio 2018-2020 2019)		Risultato superiore a 73% 70% (+5% target)	Risultato compreso tra 70% 67% e 73% 70%	Risultato compreso tra 35% 33% (50% target) e 69% 66%	Risultato inferiore a 35% 33%			
PB				23% 20% (media dei valori ottenuti nel triennio biennio 2018-2020 2019)		Risultato superiore a 24% 21% (+5% target)	Risultato compreso tra 23% 20% e 24% 21%	Risultato compreso tra 11% 10% (50% target) e 22% 19%	Risultato inferiore a 11% 10%			
VE				66% 62% (media dei valori ottenuti nel triennio biennio 2018-2020 2019)		Risultato superiore a 69% 65% (+5% target)	Risultato compreso tra 66% 62% e 69% 65%	Risultato compreso tra 33% 31% (50% target) e 65% 61%	Risultato inferiore a 33% 31%			
ZA				69% 67% (media dei valori ottenuti nel triennio biennio 2018-2020 2019)		Risultato superiore a 72% 70% (+5% target)	Risultato compreso tra 69% 67% e 72% 70%	Risultato compreso tra 34% 33% (50% target) e 68% 66%	Risultato inferiore a 34% 33%			

Obiettivi Operativi CENTRI 2021 - MONITORAGGIO

Centro	Obiettivo operativo	Attività	Indicatore	Target numerico o temporale	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dei dati	Conclusioni a seguito della riunione del 23 settembre 2021
AA	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	14 (valore ottenuto nel 2019)	100%	Risultato superiore a 15 (target +1)	Risultato pari a 14 o 15	Risultato pari a 13 (target -1)	Risultato inferiore a 13	Dicembre	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UD3	Considerata la situazione generale di contrazione delle possibilità di finanziamento (Bandi su programmi internazionali), esistenti anche nell'anno 2021, a seguito della pandemia, si stabilisce di lasciare inviatro il target (CREA CI, CREA GB, CREA IT, CREA VE e CREA ZA).
AN				12 (valore ottenuto nel 2019)		Risultato superiore a 13 (target +1)	Risultato pari a 12 o 13	Risultato pari a 11 (target -1)	Risultato inferiore a 11			
CI				8 (valore ottenuto nel 2019)		Risultato superiore a 9 (target +1)	Risultato pari a 8 o 9	Risultato pari a 7 (target -1)	Risultato inferiore a 7			
DC				11 (valore ottenuto nel 2019)		Risultato superiore a 12 (target +1)	Risultato pari a 11 o 12	Risultato pari a 10 (target -1)	Risultato inferiore a 10			
FL				8 (Valore ottenuto nel 2019)		Risultato superiore a 9 (target +1)	Risultato pari a 8 o 9	Risultato pari a 7 (target -1)	Risultato inferiore a 7			
GB				10 (valore ottenuto nel 2019)		Risultato superiore a 11 (target +1)	Risultato pari a 10 o 11	Risultato pari a 9 (target -1)	Risultato inferiore a 9			
IT				8 (valore ottenuto nel 2019)		Risultato superiore a 9 (target +1)	Risultato pari a 8 o 9	Risultato pari a 7 (target -1)	Risultato inferiore a 7			
OF				8 (valore ottenuto nel 2019)		Risultato superiore a 9 (target +1)	Risultato pari a 8 o 9	Risultato pari a 7 (target -1)	Risultato inferiore a 7			
OFA				5 (valore ottenuto nel 2019)		Risultato superiore a 6 (target +1)	Risultato pari a 5 o 6	Risultato pari a 4 (target -1)	Risultato inferiore a 4			
PB				13 (valore ottenuto nel 2019)		Risultato superiore a 14 (target +1)	Risultato pari a 13 o 14	Risultato pari a 12 (target -1)	Risultato inferiore a 12			
VE				3 (valore ottenuto nel 2019)		Risultato superiore a 4 (target +1)	Risultato pari a 3 o 4	Risultato pari a 2 (target -1)	Risultato inferiore a 2			
ZA				6 (valore ottenuto nel 2019)		Risultato superiore a 7 (target +1)	Risultato pari a 6 o 7	Risultato pari a 5 (target -1)	Risultato inferiore a 5			

Centro	Obiettivo operativo	Attività	Indicatore	Target numerico o temporale	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dei dati	Conclusioni a seguito della riunione del 23 settembre 2021
AA	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	per DC "Ammontare delle entrate relative alle attività di certificazione offerte sul libero mercato"	€ 177.235,41 (miglioramento del 2% del valore 2020)	100%	Risultato superiore a 178.104,22 (miglioramento del 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 177.235,41 e 178.104,22 (2% e 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 175.497,81 e 177.235,40 (1% e 1,9% del valore 2020)	Risultato inferiore a 175.497,81 (1% rispetto al valore 2020)	Dicembre	Report realizzato nel 2022, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	I target per questo indicatore (in rosso) sono stati calcolati a seguito dei risultati emersi con la valutazione 2020. Vi sono state diverse osservazioni da parte dei direttori, considerate valide dal DG, delle quali ha stabilito di tenerne conto per la formulazione del Piano 2022). Sono: ^ considerare nel calcolo del target non il valore di un singolo anno, ma la media di due o più anni CREA OF); ^ per l'assegnazione del punteggio 1, 2, 3, 4, rivedere le percentuali di incremento (o decremento) affinché tra punteggio 4 (Risultato superiore alle attese) e punteggio 1 (Risultato non conseguito) vi sia una differenza di decine di migliaia di euro. Effettuare questi conteggi sempre in termini di % di incremento o decremento (CREA VE, CREA ZA) ; ^ riguardo le percentuali di incremento, verificare l'opportunità (e la possibilità) di puntare sempre al rialzo (CREA CI, CREA IT); ^ prevedere indicatori basati sulle quote che i Centri trasferiscono all'Amministrazione centrale (CREA DC).
AN				€ 62.664,87 (miglioramento del 2% del valore 2020)		Risultato superiore a 62.972,05 (miglioramento del 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 62.664,87 e 62.972,05 (2% e 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 62.050,51 e 62.664,86 (1% e 1,9% del valore 2020)	Risultato inferiore a 62.050,51 (1% rispetto al valore 2020)			
CI				€ 456.577,20 (miglioramento del 2% del valore 2020)		Risultato superiore a 458.815,33 (miglioramento del 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 456.577,20 e 458.815,33 (2% e 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 452.100,96 e 456.577,19 (1% e 1,9% del valore 2020)	Risultato inferiore a 452.100,96 (1% rispetto al valore 2020)			
DC				€ 2.000.000		Risultato superiore a € 2.200.000 (+10% target)	Risultato compreso tra € 2.000.000 e € 2.200.000	Risultato compreso tra € 1.000.000 (50% target) e € 1.999.999	Risultato inferiore a € 1.000.000			
FL				€ 255.634,15 (miglioramento del 2% del valore 2020)		Risultato superiore a 256.887,26 (miglioramento del 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 255.634,15 e 256.887,26 (2% e 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 253.127,94 e 255.634,14 (1% e 1,9% del valore 2020)	Risultato inferiore a 253.127,94 (1% rispetto al valore 2020)			
GB				€ 80.571,46 (miglioramento del 2% del valore 2020)		Risultato superiore a 80.966,42 (miglioramento del 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 80.571,46 e 80.966,42 (2% e 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 79.781,55 e 80.571,45 (1% e 1,9% del valore 2020)	Risultato inferiore a 79.781,55 (1% rispetto al valore 2020)			
IT				€ 142.226,15 (miglioramento del 2% del valore 2020)		Risultato superiore a 142.923,34 (miglioramento del 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 142.226,15 e 142.923,34 (2% e 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 140.831,77 e 142.226,14 (1% e 1,9% del valore 2020)	Risultato inferiore a 140.831,77 (1% rispetto al valore 2020)			
OF				€ 60.120,84 (miglioramento del 2% del valore 2020)		Risultato superiore a 60.415,55 (miglioramento del 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 60.120,84 e 60.415,55 (2% e 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 59.531,42 e 60.120,83 (1% e 1,9% del valore 2020)	Risultato inferiore a 59.531,42 (1% rispetto al valore 2020)			
OFA				€ 900.202,11 (miglioramento del 2% del valore 2020)		Risultato superiore a 904.614,87 (miglioramento del 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 900.202,11 e 904.614,87 (2% e 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 891.376,60 e 900.202,10 (1% e 1,9% del valore 2020)	Risultato inferiore a 891.376,60 (1% rispetto al valore 2020)			
PB				€ 41.803,28 (miglioramento del 2% del valore 2020)		Risultato superiore a 42.008,20 (miglioramento del 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 41.803,28 e 42.008,20 (2% e 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 41.393,45 e 41.803,27 (1% e 1,9% del valore 2020)	Risultato inferiore a 41.393,45 (1% rispetto al valore 2020)			
VE				€ 565.459,08 (miglioramento del 2% del valore 2020)		Risultato superiore a 568.230,94 (miglioramento del 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 565.459,08 e 568.230,94 (2% e 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 559.915,37 e 565.459,07 (1% e 1,9% del valore 2020)	Risultato inferiore a 559.915,37 (1% rispetto al valore 2020)			
ZA				€ 100.773,79 (miglioramento del 2% del valore 2020)		Risultato superiore a 101.267,78 (miglioramento del 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 100.773,79 e 101.267,78 (2% e 2,5% del valore 2020)	Risultato compreso tra 99.785,81 e 100.773,78 (1% e 1,9% del valore 2020)	Risultato inferiore a 99.785,81 (1% rispetto al valore 2020)			

Obiettivi Operativi CENTRI 2021 - MONITORAGGIO

Centro	Obiettivo operativo	Attività	Indicatore	Target numerico o temporale	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dei dati	Conclusioni a seguito della riunione del 23 settembre 2021	Indicazioni fornite dal Direttore del Centro successivamente alla riunione del 23 settembre 2021	
AA	Incrementare la divulgazione della ricerca le iniziative di public-engagement anche tramite il contributo alla predisposizione e del Rapporto annuale CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al grande-pubblico	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	valore raggiunto nel 2020 = 10 Valore da considerare = 5	40%	Risultato superiore a 8 (target + 3)	Risultato compreso tra 5 e 8 (target + 3)	Risultato compreso tra 2 (target - 3) e 4 (target - 1)	Risultato inferiore a 2	Dicembre	Report realizzato nel 2022 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi, destinati al grande-pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini	Questo indicatore è stato ridefinito sia nel "Target" che nella "Fonte dati", a seguito dei numerosi momenti di chiarimento con il personale dell'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali (DG4) che segue e monitora l'attività sugli eventi divulgativi realizzati dai Centri. Ciò ha portato ad una ben definita connotazione degli eventi divulgativi che ha permesso di stabilire i target in maniera più puntuale. Precedentemente, infatti, vi era spesso una commistione con gli eventi scientifici destinati ad un pubblico di specialisti e, talvolta, con la semplice partecipazioni ad eventi organizzati da altre amministrazioni. Dopo ampia discussione viene stabilito che: 1) l'Indicatore "N. eventi divulgativi, anche on-line" viene modificato in "N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico"; 2) a stretto giro, i direttori dovranno indicare un target "realistico" di eventi che prevedono che verranno realizzati nel 2021, tenendo conto anche di quelli già attuati (si veda la colonna a destra "Indicazioni fornite dal Direttore del Centro") e, se il target proposto per il 2021 si discosterà dal risultato ottenuto nel 2020, dovranno fornire una valida ed esauriente motivazione; 3) nel 2022, per la misurazione dell'indicatore, l'Ufficio UDG4 considererà solo gli eventi inseriti in Monitor; 4) è fondamentale che Monitor venga popolato anche con i dati riguardanti gli "Eventi scientifici, anche on-line destinati ad un pubblico di specialisti" affinché si possa disporre di un valore di riferimento (target) da considerare per uno specifico indicatore nel Piano 2022.	Il Direttore, considerando che nel 2021 l'operatività del Centro su queste attività è stata e sarà molto limitata (sia a causa della situazione pandemica, che per motivi legati al cambio di direzione) chiede che il target venga abbassato a <u>5 eventi</u> .	
AN				valore raggiunto nel 2020 = 10 Valore da considerare = 5		Risultato superiore a 8 (target + 3)	Risultato compreso tra 5 e 8 (target + 3)	Risultato compreso tra 2 (target - 3) e 4 (target - 1)	Risultato inferiore a 2					Il Direttore ha indicato che i numerosi eventi divulgativi realizzati negli anni precedenti il 2021, vennero organizzati come attività dei progetti finanziati dal MiPAAF "Frutta nelle scuole" e similari. Queste iniziative si sono concluse e per l'anno 2021 viene proposto come target il valore di <u>5 eventi</u> .
CI				valore raggiunto nel 2020 = 32 Valore da considerare = 25		Risultato superiore a 28 (target + 3)	Risultato compreso tra 25 e 28 (target + 3)	Risultato compreso tra 15 (target - 10) e 24 (target - 1)	Risultato inferiore a 15					Il Direttore propone il valore di n. 25 eventi, come target per il 2021.
DC				valore raggiunto nel 2020 = 10 Valore da considerare = 10		Risultato superiore a 13 (target + 3)	Risultato compreso tra 10 e 13 (target + 3)	Risultato compreso tra 5 (target - 5) e 9 (target - 1)	Risultato inferiore a 5					Il Direttore non ha apportato variazioni al target indicato dall'Ufficio, corrispondente al valore raggiunto dall'indicatore nel 2020.
FL				valore raggiunto nel 2020 = 7 Valore da considerare = 10		Risultato superiore a 13 (target + 3)	Risultato compreso tra 10 e 13 (target + 3)	Risultato compreso tra 5 (target - 5) e 9 (target - 1)	Risultato inferiore a 5					Il Direttore, a causa di una maggiore ripresa delle attività, ha indicato come target per l'anno 2021 un numero di eventi superiore a quello realizzato nel 2020.
GB				valore raggiunto nel 2020 = 22 Valore da considerare = 3		Risultato superiore a 6 (target + 3)	Risultato compreso tra 3 e 6 (target + 3)	Risultato pari a 2 (target - 1)	Risultato inferiore a 2					Il Direttore ha ridotto il target sulla base di due motivazioni. 1. Anche se formalmente i criteri di definizione di un evento sono rimasti gli stessi dello scorso anno, il modo con cui questi criteri sono stati applicati è sostanzialmente diverso. Tra i 22 eventi riconosciuti alla struttura nel 2020 erano inclusi due meeting scientifici online che quest'anno sono stati correttamente riclassificati negli eventi scientifici. Allo stesso modo tra gli eventi 2020 sono stati riconosciuti come "evento" N. 8 seminari a cui hanno partecipato ricercatore del centro senza che il centro abbia curato l'organizzazione dell'evento. Questi "eventi" sono stati descritti come eventi NON organizzati dalla struttura, ma accettati dall'ufficio a tutti gli effetti come eventi 2020. Infine nello scorso anno sono stati classificati come evento N. 8 video su youtube, una tipologia che non rientra formalmente nella lista di eventi ma che lo scorso anno è stata conteggiata come tale. 2. Tra gli eventi organizzati dal centro nel 2021 c'è il BIOTECH school contest, un evento di grande rilevanza organizzato insieme all'ufficio stampa che ha coinvolto 17 classi delle superiori di tutta Italia (> 350 studenti, da Cagliari a Vercelli) articolato in 8 puntate da 3 h ciascuna, un evento che ha generato oltre 60 video scientifici che hanno contribuito a popolare la pagina youtube del CREA. Organizzare un evento così ampio in tempo di COVID ha richiesto mesi di lavoro, dalla
IT				valore raggiunto nel 2020 = 10 Valore da considerare = 10		Risultato superiore a 13 (target + 3)	Risultato compreso tra 10 e 13 (target + 3)	Risultato compreso tra 5 (target - 5) e 9 (target - 1)	Risultato inferiore a 5					Il Direttore ritiene di confermare come target il valore raggiunto dall'indicatore nell'anno 2020
OF				valore raggiunto nel 2020 = 37 Valore da considerare = 20		Risultato superiore a 23 (target + 3)	Risultato compreso tra 20 e 23 (target + 2)	Risultato compreso tra 10 (target - 10) e 19 (target-1)	Risultato inferiore a 10					Il Direttore, a causa delle variazioni riguardanti la formulazione dell'indicatore, ritiene realistico proporre un target pari a <u>20 eventi</u> .
OFA				valore raggiunto nel 2020 = 45 Valore da considerare = 30		Risultato superiore a 33 (target + 3)	Risultato compreso tra 30 e 33 (target + 3)	Risultato compreso tra 20 (target - 10) e 29 (target-1)	Risultato inferiore a 20					Il Direttore per l'anno 2020 propone un target pari a 30, inferiore al risultato ottenuto per questo indicatore nel 2020, in quanto ritiene che per quell'anno le attività realizzate in smartworking abbiano condizionato negativamente le attività di campo e di laboratorio, lasciando più tempo ed energie per gli eventi on line. Prevede, quindi, che la ripresa dell'attività lavorativa in presenza penalizzerà d'ora innanzi e in futuro l'organizzazione di eventi divulgativi. Per questo propone di abbassare a 30 il n. degli eventi per il 2021
PB				valore raggiunto nel 2020 = 85 Valore da considerare = 35		Risultato superiore a 38 (target + 3)	Risultato compreso tra 35 e 38 (target + 3)	Risultato compreso tra 20 (target - 15) e 34 (target - 1)	Risultato inferiore a 20					Il Direttore indica un target pari a 35, proposto sulla base dei valori dello stesso indicatore relativi ai due anni precedenti e del numero di eventi tenuti nell'anno fino ad oggi.
VE	valore raggiunto nel 2020 = 29 Valore da considerare = 25	Risultato superiore a 28 (target + 3)	Risultato compreso tra 25 e 28 (target + 3)	Risultato compreso tra 15 (target - 10) e 24 (target - 1)	Risultato inferiore a 15	Il Direttore, per l'anno 2020, propone un target di n. <u>25 eventi</u> .								
ZA	valore raggiunto nel 2020 = 39 Valore da considerare = 30	Risultato superiore a 33 (target + 3)	Risultato compreso tra 30 e 33 (target + 3)	Risultato compreso tra 20 (target - 10) e 29 (target-1)	Risultato inferiore a 20	Il Direttore indica un target pari a 30, corrispondente ad una media di 2,5 eventi al mese. tale target viene considerato impegnativo, considerando che le attività del Centro sono molto orientate alla sperimentazione, alla ricerca e alle attività istituzionali.								

Obiettivi Operativi CENTRI 2021 - MONITORAGGIO

Centro	Obiettivo operativo	Attività	Indicatore	Target numerico o temporale	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dei dati	Conclusioni a seguito della riunione del 23 settembre 2021
AA	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca le iniziative di public-engagement anche tramite il contributo alla predisposizione e del Rapporto annuale CREA	Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Rapporto annuale CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti dalla segreteria del Direttore generale	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Marzo)	60%	Prima di Marzo Maggio	Marzo Maggio	Dopo Marzo Maggio	Non fatto	Marzo Maggio	Report redatto dalla segreteria della Direzione generale	Il DG puntualizza che l'attività prevista per questo indicatore riguarda i contributi per la realizzazione del Report CREA già acquisiti dai Centri di ricerca. Di fatto l'unica criticità riguarda il tempo atteso di realizzazione che viene modificato in Maggio. La modifica dipende dal fatto che l'assegnazione degli obiettivi è stata fatta il 1° aprile 2021
AN												
CI												
DC												
FL												
GB												
IT												
OF												
OFA												
PB												
VE												
ZA												

Centro	Obiettivo operativo	Attività	Indicatore	Target numerico o temporale	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dei dati	Conclusioni a seguito della riunione del 23 settembre 2021
AA	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	Punteggio medio pari a 2,5 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,0 3,5	Risultato compreso tra 2,5 3 e 3,0 3,5	Risultato compreso tra 2,0 e 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte di tutti i Centri di ricerca che erogano servizi	Viene evidenziata l'opportunità di incrementare sia il target che i range di valutazione quale forma di adeguamento ai risultati che annualmente ottengono i Centri (valore medio = 4,68) a seguito della somministrazione dei questionari. Il DG apprezza la proposta di utilizzare i questionari anche per rilevare il grado di soddisfazione delle attività divulgative realizzate dai Centri. Di questa estensione dell'attività se ne terrà conto nel Piano 2022.
AN												
CI												
DC												
FL												
GB												
IT												
OF												
OFA												
VE												
ZA												

Obiettivi Operativi CENTRI 2021 - MONITORAGGIO

Centro	Obiettivo operativo	Attività	Indicatore	Target numerico o temporale	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dei dati	Conclusioni a seguito della riunione del 23 settembre 2021
AA	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	25%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2022, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2022.	<p>In merito alle osservazioni fatte da alcuni Direttori di Centro, quali:</p> <p>CREA GB - quando si stipula un contratto per un servizio che termina nell'anno successivo (es pulizie) impegna tutto il contratto sull'esercizio dell'anno in corso e questo genera un impegno sul bilancio per 12 mesi ma un pagamento solo per per i soli mesi dalla stipula alla fine dell'anno. Questo ovviamente abbassa la performance del Centro per questo indicatore, ma mi sembra una garanzia nei confronti del fornitore, a fronte di un contratto impegno i soldi corrispondenti.</p> <p>CREA PB - Perplexità sull'adeguatezza dell'indicatore a rappresentare la situazione reale. L'equivalenza impegno-pagamento, infatti, non è sempre rispettata perché l'attività relativa all'impegno può non esaurirsi nell'arco dell'anno. Non considerare le fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio certo aiuta, ma non esaurisce la casistica. Riteniamo quindi che, nel considerare i dati per il calcolo del rapporto impegnato/pagato, vada tenuta in considerazione la scadenza che il contratto prevede per il/i pagamento/pagamenti.</p> <p>CREA VE - Sarebbe opportuno aggiornare l'indicatore tenendo conto delle casistiche che ne inficiano la validità: A) fatture ricevute nel mese di dicembre, a ridosso della chiusura dell'esercizio o durante le festività natalizie (l'Istituto cassiere non accetta mandati dopo il 21 dicembre). B) impegni assunti durante l'anno relativi a forniture la cui regolare esecuzione scavalca l'esercizio contabile. C) impegni relativi a utenze effettuati dall'Amm. Centrale, di cui questo i Centri non sono responsabili. D) impegni assunti nel mese di dicembre relativi ad attività progettuali – si consideri la tempistica necessaria per le procedure negoziali e quella di invio delle fatture da parte del fornitore.</p> <p>il DG rimanda a chiarimenti con la dirigente dell'Ufficio Bilancio, assente nella riunione odierna. Di tali chiarimenti si terrà conto nella predisposizione del Piano 2022. Ad oggi la formulazione dell'indicatore e la "Fonte dati" rimangono pari a quanto integrato (testo in rosso).</p> <p>Il DG coglie l'occasione della discussione di questo indicatore per riferire circa un incontro avuto al MiPAAF durante il quale sono state rappresentate le seguenti criticità riguardanti i Centri CREA:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) il CREA è lento sia nella presentazione che nella rendicontazione dei progetti; 2) i documenti amministrativi necessari per le rendicontazioni spesso sono privi del CUP (Codice Unico di Progetto) che, invece è obbligatorio ai fini della rendicontazione; 3) è necessario rispettare i tempi delle rendicontazioni intermedie che sono tassativi; 4) le rendicontazioni dei progetti spesso appaiono disordinate e non allineate con quanto previsto negli schemi di finanziamento; 5) per le ritenute fatte ai dipendenti CREA caricati sui progetti, è sufficiente l'autocertificazione sostitutiva; 6) i progetti Biotech e Agridigit sono molto indietro con le rendicontazioni.
AN												
CI												
DC												
FL												
GB												
IT												
OF												
OFA												
PB												
VE												
ZA												
Centro		Attività	Indicatore	Target numerico o temporale	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dei dati	Conclusioni a seguito della riunione del 23 settembre 2021
AA		Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	25%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre	<p>Si concorda di escludere da questo indicatore le somme relative alla gestione aziendale accettando l'indicazione (CREA GB e CREA VE) che un'azienda deve essere gestita secondo "criteri aziendali", avendo quindi la possibilità di accumulare risorse non impegnando tutti gli stanziamenti previsti per affrontare spese particolari (es grandi manutenzioni, sistemazione dei suoli ecc) nell'anno successivo, utilizzando parte dell'avanzo di amministrazione (economie dell'anno precedente).</p>
AN												
CI												
DC												
FL												
GB												
IT												
OF												
OFA												
PB												
VE												
ZA												

Obiettivi Operativi CENTRI 2021 - MONITORAGGIO

Centro	Obiettivo operativo	Attività	Indicatore	Target numerico o temporale	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dei dati	Conclusioni a seguito della riunione del 23 settembre 2021
AA	Migliorare la gestione di bilancio	Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2021	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Questo indicatore non presenta criticità, tuttavia viene evidenziato (CREA VE) che le partite contabili più datate (ante 2010) sono problematiche e difficilmente risolvibili, a causa di: ^ mancanza di informazioni e memoria storica sia del Centro che delle ditte (referenti contabili ormai pensione; cambi di proprietà) ^ le pratiche seguite in passato dall'Amm. Centrale per le entrate commerciali erano meno rigide delle attuali e consentivano in taluni casi lo stanziamento in bilancio senza la presenza di atti firmati dalle parti.
AN												
CI												
DC												
FL												
GB												
IT												
OF												
OFA												
PB												
VE												
ZA												
Centro												
AA			% residui verificati	80%	25%	Risultato superiore a 85%	Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato inferiore a 75%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Questo indicatore non presenta criticità. Rimane tutto invariato.
AN												
CI												
DC												
FL												
GB												
IT												
OF												
OFA												
PB												
VE												
ZA												

Centro	Obiettivo operativo	Attività	Indicatore	Target numerico o temporale	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dei dati	Conclusioni a seguito della riunione del 23 settembre 2021
AA	Contribuire alla realizzazione di una piattaforma informatica per la fruizione digitale della rendicontazione e dei progetti da parte degli Enti finanziatori e, in particolare del MiPAAF	Attività di allineamento dei dati finanziari tra il primo e il secondo livello della piattaforma Team-Gov per ciascun progetto secondo le indicazioni fornite dall'Ufficio USC2. Inserimento degli stanziamenti relativi alle macrovoci di spesa che contengono le spese per il personale a tempo indeterminato e le spese generali indirette, così come indicato nella circolare CREA n. 12/2017	Allineamento dati finanziari	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	100%	Prima di Novembre	Novembre	Dopo Novembre	Non fatto	Novembre	Report redatto da UDG3, UDG8, USC2 e USC5	Questo indicatore viene eliminato a seguito di una totale riformulazione dell'indicatore stesso che viene assegnato solo ad alcuni uffici dell'Amministrazione centrale. Prima della sua applicazione, dovrà essere definito il progetto complessivo)
AN												
CI												
DC												
FL												
GB												
IT												
OF												
OFA												
PB												
VE												
ZA												

Obiettivi Operativi CENTRI 2021 - MONITORAGGIO

Centro	Obiettivo operativo	Attività	Indicatore	Target numerico o temporale	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dei dati	Conclusioni a seguito della riunione del 23 settembre 2021
PB	Fornire assistenza alle Istituzioni Pubbliche	Predisposizione di documenti richiesti da Ministeri e Regioni su problematiche specifiche	N. studi, indagini, documenti di policy e pubblicazioni istituzionali	<p>156 (mantenimento target 2020)</p> <p>Media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020, detratta del 10% = 191</p> <p>2018 = 145 2019 = 246 2020 = 249 Media = 213</p>	100%	Risultato superiore a 172 210 (+ 10% target)	Risultato compreso tra 156 191 e 172 210 (+ 10% target)	Risultato compreso tra 140-190 (target -1) e 172 (target -10%)	Risultato inferiore a 140 172	Dicembre	Report realizzato nel 2022 dal Centro CREA-PB	<p>Per questo indicatore sono stati modificati il "target" e le "scale di valutazione" (valori in rosso) secondo quanto indicato nel Piano della performance (pag. 18) che prevede il loro aggiornamento in base alla disponibilità dei risultati per l'anno 2020 (quindi dopo la valutazione delle performance per l'anno 2020 che è stata fatta a partire dal mese di marzo, ovvero dopo l'approvazione del Piano 2021). In analogia con quanto modificato nel corrispondente obiettivo strategico, il target è stato calcolato sulla media del triennio 2018-2020 a cui è stato detratto il 10%. Questa revisione del metodo di calcolo ha tenuto conto delle diverse anomalie riscontrate nell'anno 2020 riguardanti le richieste di predisposizione dei documenti.</p> <p>da PB - Henke - Il Direttore evidenzia che non trova corretto che, a livello di ente sia il solo Centro PB a contribuire al valore dell'indicatore per la performance di Ente, in quanto in questo modo gli altri Centri si deresponsabilizzano rispetto alla importante attività istituzionale che il CREA nel suo complesso è chiamato a svolgere, mentre il Centro PB viene caricato eccessivamente di un ruolo istituzionale che rischia di mettere in secondo piano l'attività di ricerca scientifica vera e propria. Chiede, pertanto che nel prossimo futuro questo elemento distorsivo venga riequilibrato.</p>