

Centro CREA - PB Politiche e bioeconomia - Scheda per la valutazione della performance organizzativa a livello di struttura organizzativa - Anno 2019

Valutatore		Direttore generale										
Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Indicatore	Peso (%)	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Note	Punteggio misurato	Punteggio valutato	Valutazione ponderata
OS 1.1 Migliorare la qualità della ricerca	OP 1.1.1 Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	IOP 1.1.1.1 N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50	Incremento del 50% sulla media dei valori ottenuti negli anni 2017 e 2018. Target pari a 0,131	Report realizzato nel 2020 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	Dicembre	0,195	Si conferma il numero di articoli IF pubblicati nel 2019 e qui considerati e si rileva il miglioramento del risultato rispetto a quello degli anni pregressi, anche se sussistono ulteriori margini di miglioramento. In tal senso il Centro continuerà a lavorare per orientare maggiormente la propria produzione verso la pubblicazione su riviste con IF, anche fornendo il supporto necessario al personale di ricerca nell'ambito di alcune iniziative (seminari, peer review interna, tutoraggio, ecc.) messe in campo e coordinate da uno specifico gruppo di lavoro. Un'azione specifica riguarda il miglioramento del flusso di informazioni mediante un più intenso e tempestivo utilizzo di MONITOR da parte del personale. Al riguardo sarebbe opportuno che in ciascun Centro CREA fosse individuato un referente MONITOR con profilo di amministratore che possa gestire le informazioni del Centro di riferimento, lavorando in collegamento con l'Ufficio valutazione.	4	4	3
			IOP 1.1.1.2 % di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50	50%	Report realizzato nel 2020 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	Dicembre	28%	cfr nota precedente	2	2	
OS 1.2 Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	OP 1.2.1 Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	IOP 1.2.1.1 N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	50	1	Report realizzato nel 2020 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca	Dicembre	6	Le iniziative avviate (cfr nota precedente) sono altresì finalizzate a migliorare il coinvolgimento del personale di ricerca in progetti sia nazionali che internazionali, anche promuovendo una maggiore collaborazione con il personale di ricerca di altri Centri CREA.	4	4	3
			IOP 1.2.1.2 N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	50	0,5	Report realizzato nel 2020 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca	Dicembre	0,43	Per perseguire l'obiettivo 'Migliorare la capacità di attrarre risorse', sarebbe utile prevedere un nuovo indicatore, in aggiunta a quelli già previsti: ammontare risorse progetti/num.R/T	2	2	
	OP 1.2.2 Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	IOP 1.2.2.1 Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100	≥ 60.000, 00	Report realizzato nel 2020 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile	Dicembre	37.699,91	Non è chiaro a quali tipologie di progetti/attività si faccia qui riferimento per il calcolo del risultato. Nel caso PB, ci sono svariate attività senza vincolo di destinazione. Estrae dalla contabilità (esercizio 2019) i progetti con schema di finanziamento n. 17 (progetti non rendicontabili), l'ammontare delle entrate è di gran lunga superiore a quanto indicato (solo il Campione satellite Piemonte ha un'entrata di euro 332.080,00). È quindi opportuno chiarire quali siano i criteri adottati per la selezione dei progetti, sulla base dei quali questo Centro potrà esprimere le proprie osservazioni e chiedere eventualmente una revisione dei criteri stessi. Andrebbe in ogni caso rispettata la coerenza interna della valutazione: i criteri di selezione delle attività dovrebbero essere gli stessi anche per gli indicatori amministrativi (IOP 3.1.1.2), tenendo conto che la mole di attività influenza pesantemente l'attività amministrativa.	2	2	2
OS 2.1 Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni	OP 2.1.1 Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	IOP 2.1.1.1 N. eventi	100	1	Report realizzato nel 2020	Dicembre	22	Il risultato dell'indicatore è stato aggiornato come da indicazioni dell'amministrazione centrale (email della dr.ssa Amoriello del 28/5/2020).	4	4	4
	OP 2.1.2 Condividere le conoscenze acquisite mediante la partecipazione dei R/T alle iniziative di carattere internazionale svolte presso le Organizzazioni internazionali	Stimolare la diffusione della conoscenza derivante dalla partecipazione dei R/T agli eventi correlati agli incarichi di rappresentanza che ricoprono presso le Organizzazioni internazionali (FAO, OCSE, ...), tramite la redazione e condivisione di report	IOP 2.1.2.1 % report predisposti e condivisi dai R/T che hanno incarichi di rappresentanza rispetto al n. eventi (riunioni e tavoli tecnici) relativi ai medesimi incarichi	100	70	Report realizzato nel 2020 sulla base delle informazioni in possesso dell'Amministrazione centrale	Dicembre	100%		4	4	4

Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Indicatore	Peso (%)	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Note	Punteggio misurato	Punteggio valutato	Valutazione ponderata
pubbliche e la società	OP 2.1.4 Mantenere costante il supporto al Mipaaf e ad altre Amministrazioni pubbliche per la programmazione delle politiche	Potenziamento del supporto al MIPAAF e ad altre Amministrazioni pubbliche attraverso: - Attività di consulenza e supporto con finalità di policy making destinata a Istituzioni a vari livelli, nazionali, regionali e comunitarie; - Pubblicazione e diffusione di dati interenti al sistema agroalimentare	IOP 2.1.4.1 N. studi, indagini, statistiche, documenti di policy	100	Mantenimento del valore 2018 = 128	Report realizzato nel 2020 sulla base delle informazioni in possesso dell'Amministrazione centrale	Dicembre	246	Riguardo a questo indicatore, si ribadisce quanto già osservato lo scorso anno circa l'inadeguatezza di questo indicatore a rappresentare (valutare) da solo l'attività del Centro nell'ambito specifico di riferimento, essendo molteplici e variegiate le tipologie di attività che l'indicatore vuole esprimere. Era quindi stata richiesta una sua maggiore articolazione, prevedendo almeno l'introduzione di un indicatore relativo alle pubblicazioni divulgative.	4	4	4
OS 2.3 Sostenere il trasferimento tecnologico	OP 2.3.1 Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	IOP 2.3.1.1 N. schede risultato prodotte	100	1	Sito con le schede pubblicate	Dicembre	1	Riguardo questo indicatore, ai fini di un efficace trasferimento dei risultati delle attività di ricerca e innovazione, si ribadisce la necessità di una riflessione congiunta sulle modalità di individuazione dei risultati da considerare per il calcolo dell'indicatore perché possa essere espressione effettiva delle attività condotte.	3	3	3
		OP 2.4.1 Promuovere la partecipazione dei R/T ad iniziative di cooperazione internazionale	IOP 2.4.1.1 N. iniziative di cooperazione internazionale e partecipazione a Twinning	100	2	Report realizzato nel 2020 sulla base delle informazioni in possesso del Centro	Dicembre	9	Questo Centro partecipa a numerose iniziative di cooperazione internazionale. Nel foglio 2 di questo file sono riportati i principali progetti attivi nel 2019. Diverse sono poi anche le iniziative di cooperazione internazionale a cui partecipa il personale FB individualmente (es. Taiex) che non sono state qui enumerate. Al fine di facilitare la rilevazione di dati, suggeriamo che, per questa tipologia di progetti, sia prevista la possibilità di inserire in MONITOR tutte le informazioni (anche per quelle attività svolte individualmente dai R/T, come i Taiex), se ciò non fosse ancora possibile.	4	4	4
OS 3.1 Migliorare la performance amministrativa	OP 3.1.1 Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	IOP 3.1.1.2 Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25	70	Report realizzato nel 2020 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile	Dicembre	43	La bassa percentuale di pagamenti rispetto agli impegni di competenza è dovuta al fatto che molti progetti del Centro non esauriscono le attività nell'anno solare. Per esempio le rilevazioni RICA 2018 vengono impegnate nell'anno 2019 e pagate nel 2020 (i contratti RICA 2018 scadevano a settembre/ottobre 2019; tra la consegna dei dati e tutte le certificazioni e i controlli da fare per il pagamento, si arriva all'anno successivo). Inoltre si ricorda che su un indicatore analogo, questo Centro lo scorso anno aveva evidenziato le proprie difficoltà dovute all'ingente mole di pagamenti annuali e aveva suggerito di considerare, congiuntamente all'indicatore già previsto, il numero dei pagamenti effettuati rispetto alle unità di personale assegnate allo scopo al competente Ufficio. Si sottolinea peraltro che il Centro più volte ha sottoposto alla direzione generale la necessità di ulteriore personale per le esigenze dell'amministrazione di Centro.	1	1	2,75
		Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	IOP 3.1.1.3 Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25	60	Report realizzato nel 2020 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile	Dicembre	88	4	4		
		Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2019	IOP 3.1.1.4 N. monitoraggi effettuati	25	2	Report realizzato nel 2020 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile	Dicembre	2	3	3		
			IOP 3.1.1.5 % residui verificati	25	90	Report realizzato nel 2020 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile	Dicembre	86%	3	3		
Media aritmetica performance organizzativa a livello di struttura organizzativa (PS)												3,31