

**Centro CREA - GB Genomina e bioinformatica - Scheda per la valutazione della performance organizzativa a livello di struttura organizzativa - Anno 2019**

Valutatore		Direttore generale												
Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Indicatore	Peso (%)	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Note	Punteggio misurato	Punteggio valutato	Valutazione ponderata		
OS 1.1 Migliorare la qualità della ricerca	OP 1.1.1 Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (RT) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	IOP 1.1.1.1 N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50	Mantenimento della media dei valori ottenuti negli anni 2017 e 2018. Target pari a 1,015	Report realizzato nel 2020 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	Dicembre	1,103	Numericamente il dato raggiunge appena il target. Devo però far notare che nel 2019 il Centro ha pubblicato due lavori su Nature Genetics (IF 25) e IF medio dei migliori 10 lavori (su un totale di circa 32 lavori) è >9. <b>Questo è un risultato scientifico straordinario che non è mai stato raggiunto da nessun altro centro CRA o CREA</b> e che solo un sistema di valutazione miopie come quello in uso non coglie.	3	3	3,5		
			IOP 1.1.1.2 % di RT che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di RT (escludendo i RT che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50	50	Report realizzato nel 2020 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	Dicembre	75%	Il dato conferma come, al di là di uno o due casi, tutti i ricercatori di GB sono scientificamente attivi, ed il 25% di ricercatori senza pubblicazioni nel 2019 è da ritenersi un dato fisiologico.	4	4			
OS 1.2 Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	OP 1.2.1 Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	IOP 1.2.1.1 N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	50	1	Report realizzato nel 2020 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca	Dicembre	1	Il Centro ha avuto un progetto internazionale a bilancio nel 2019, tuttavia questo numero sconta l'incredibile ritardo del MIUR nell'emissione dei decreti di finanziamento dei progetti PRIMA bando 2018 e SusCrop bando 2018, GB ha 3 progetti approvati su questi bandi per i quali sono attesi i decreti nel corso del 2020	3	3	3		
			IOP 1.2.1.2 N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	50	0,5	Report realizzato nel 2020 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca	Dicembre	0,85	Il dato come già in passato conferma la vivacità scientifica dei ricercatori del Centro, ed anche se non tutti hanno la stessa propensione/capacità per la presentazione di progetti il dato complessivo è positivo.	3	3			
	OP 1.2.2 Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	IOP 1.2.2.1 Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100	≥ 60.000, 00	Report realizzato nel 2020 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile	Dicembre	189.801,81	Niente di particolare da segnalare.	4	4	4		
OS 2.1 Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	OP 2.1.1 Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	IOP 2.1.1.1 N. eventi	100	1	Report realizzato nel 2020	Dicembre	8	Il Centro ha una buona visibilità sul piano nazionale e questo è sottolineato anche dal numero di eventi organizzati ogni anno.	4	4	4		
	OP 2.1.2 Condividere le conoscenze acquisite mediante la partecipazione dei R/T alle iniziative di carattere internazionale svolte presso le Organizzazioni internazionali	Stimolare la diffusione della conoscenza derivante dalla partecipazione dei R/T agli eventi correlati agli incarichi di rappresentanza che ricoprono presso le Organizzazioni internazionali (FAO, OCSE, ...), tramite la redazione e condivisione di report	IOP 2.1.2.1 % report predisposti e condivisi dai R/T che hanno incarichi di rappresentanza rispetto ai n. eventi (riunioni e tavoli tecnici) relativi ai medesimi incarichi	100	70	Report realizzato nel 2020 sulla base delle informazioni in possesso dell'Amministrazione centrale	Dicembre	100%	Niente di particolare da segnalare.	4	4	4		
OS 2.2 Valorizzare le attività di servizio	OP 2.2.1 Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	IOP 2.2.1.1 Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100	Punteggio medio compreso tra 2,5 e 3,0 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2020	Dicembre	4,7	Niente di particolare da segnalare.	4	4	4		
OS 2.3 Sostenere il trasferimento tecnologico	OP 2.3.1 Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	IOP 2.3.1.1 N. schede risultato prodotte	50	1	Sito con le schede pubblicate	Dicembre	2	Niente di particolare da segnalare.	4	4	4		
			Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	IOP 2.3.1.2 N. brevetti e private (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	50	1	Report realizzato nel 2019 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle informazioni relative ai titoli	Dicembre	4	GB mantiene un'attività di miglioramento genetico dedicata a poche specie a fronte delle numerose su cui esprime la propria missione di genomica, tutto ciò al fine di dimostrare come un avanzato know-how genomico abbinato ad una moderna interazione pubblico-privato ha un significativo impatto nella società. Il modo più efficace per misurare l'impatto della genomica è dato, a mio avviso, dalla diffusione dei prodotti genetici (le varietà) sviluppati presso il centro. Segnalo che le varietà di orzo (la specie di storica riferimento per GB) rilasciate dal centro rappresentano oltre 27% del seme di orzo certificato in Italia nel 2018 (contro il 12% nel 2009; +2% nell'ultimo anno, i dati 2019 non sono ancora disponibili), inoltre le varietà rilasciate negli ultimi anni sono commercializzate con successo anche in Spagna, Grecia, Francia, Cipro. Il dato di market share esprime l'efficacia del lavoro di GB MOLTO meglio dei parametri utilizzati per la valutazione. In ogni caso nel 2019 siamo andati ben oltre il target.	4		4	

Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Indicatore	Peso (%)	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Note	Punteggio misurato	Punteggio valutato	Valutazione ponderata
OS 3.1 Migliorare la performance amministrativa	OP 3.1.1 Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	IOP 3.1.1.2 Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25	70	Report realizzato nel 2020 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile	Dicembre	73	Questo parametro ed i tre che seguono descrivono l'attività amministrativa del centro. I dati sono complessivamente buoni, ma il loro valore va aldilà dei numeri indicati se consideriamo lo stato emergenziale in cui opera l'amministrazione di GB. L'intera amministrazione nel 2019 era composta da 6 persone: un collaboratore e 5 operatori di cui 3 disabili, GB è privo da sempre di un funzionario amministrativo. In questo contesto il raggiungimento dei risultati indicati assume una dimensione eroica, dove poche persone gestiscono responsabilità di gran lunga superiori a quelle proprie del loro inquadramento contrattuale.	4	4	3,75
		Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	IOP 3.1.1.3 Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25	60	Report realizzato nel 2020 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile	Dicembre	67	Il Centro ha impegnato per intero lo stanziamento relativo alla gestione ordinaria, mentre ha limitato gli impegni relativi alla gestione aziendale che possono essere mantenuti negli anni e rappresentano un fondo contro gli imprevisti.	4	4	
		Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2019	IOP 3.1.1.4 N. monitoraggi effettuati	25	2	Report realizzato nel 2020 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile	Dicembre	2	Il Centro è particolarmente attento alla rendicontazione dei progetti ed al recupero dei residui ed aldilà dei monitoraggi e delle verifiche effettuate, penso si debba riconoscere a GB un'azione particolarmente efficace in questo settore. Si veda inoltre la nota della casella J18	3	3	
			IOP 3.1.1.5 % residui verificati	25	90	Report realizzato nel 2020 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile	Dicembre	100%	Il Centro è particolarmente attento alla rendicontazione dei progetti ed al recupero dei residui ed aldilà dei monitoraggi e delle verifiche effettuate, penso si debba riconoscere a GB un'azione particolarmente efficace in questo settore. Si veda inoltre la nota della casella J18	4	4	
<b>Media aritmetica performance organizzativa a livello di struttura organizzativa (PS)</b>											<b>3,78</b>	