

Descrizione Obiettivo	Peso Obiettivo	Risorse Umane	Risorse Finanziarie (budget assestato)	Indicatori	Peso Indicatori	Target	Valore Consuntivo Indicatori	Grado di Raggiungimento Obiettivo (valore compreso)
Internazionalizzazione dei corsi di studio	15%	5	€ 809.749	numero di Corsi di laurea magistrale/curricula internazionali	4%	5 corsi di laurea magistrale e 4 curricula	6 corsi di laurea magistrale (LM-14 Culture moderne comparate, LM-31 Engineering and Management for Health, LM-37 Intercultural Studies in languages and literatures, LM-49 Planning and Management of Tourism Systems, LM-56 Economics and Data Analysis, LM-77 International Management, Entrepreneurship and Finance) e 4 curricula (LM-31 Business and Technology Management, LM-33 Smart Technology Engineering, LM-51 Clinical Psychology, LM-77 Accounting, accountability and governance)	100,00%
		7		numero di visiting professor che svolgono attività didattica	3%			
		2	€ 547.000	numero di tirocini e stage internazionali effettivamente svolti	3%	≥ 95	153	
		5	€ 1.631.000	numero studenti stranieri in mobilità in entrata (programma Erasmus o periodo di studio in Italia) e numero studenti in mobilità in uscita (programmi di studio all'estero, tirocini, stage e placement)	3%	- > 140; - ≥ 320	190 studenti mobilità in entrata e 433 studenti in mobilità in uscita di cui 344 in mobilità Erasmus+ nell'a.a. 2018/2019 (308 per studio e 36 per tirocinio)	
		4	€ 83.600	% studenti stranieri iscritti ai corsi di studio	2%	≥ 5,5%	6,6%	
Attrattività dell'Ateneo relativamente agli studenti	5%	3	/	% di studenti che effettuano uno stage post laurea	3%	> 10%	15,39%	100,00%
		9	€ 77.400	numero aziende coinvolte in progetti di partnership per favorire occupabilità dei laureati	2%	≥ 40	Sono stati avviati progetti di partnership con 57 aziende	
Sviluppo dell'attività di ricerca	13%	3	€ 350.000	numero di progetti presentati su bandi competitivi nazionali	5%	presentazione progetti entro i termini previsti da ciascun bando > 20	n. 29 progetti nazionali presentati entro i termini previsti da ciascun bando	61,54%
		4	€ 2.227.530	finanziamenti ottenuti da bandi competitivi internazionali	5%	'presentazione progetti entro i termini previsti da ciascun bando > 20	n. 18 progetti nazionali presentati entro i termini previsti da ciascun bando	
Internazionalizzazioni e dell'attività di ricerca		2	€ 300.000	numero visiting professor/resercher presso l'Ateneo per svolgimento attività di ricerca	3%	≥ 40	66	
Sviluppo attività di terza missione	12%	3	€ 20.000	realizzazione di iniziative di formazione e di scouting di idee imprenditoriali e di idee innovative	4%	Realizzazione Start Cup X edizione entro ottobre 2019; iniziative progettuali H Clab entro dicembre 2019	Start Cup X edizione conclusa entro ottobre 2019; iniziative progettuali (H-Clab) realizzate entro dicembre 2019	100,00%
		3	€ 50.000	creazione di joint-Lab con altre Università e Centri di ricerca italiani e stranieri	4%	Creazione Joint lab con ENEA laboratorio congiunto con l'ITT (Istituto italiano di Tecnologie); CI-LAM (China Italy Joint Lab on Advanced Manufacturing) entro il 31.12.19	Joint-Lab con Enea presso KmRosso: : finanziamento per n. 6 borse di dottorato da Regione Lombardia; in data 4.7.2019 sottoscrizione protocollo di intesa tra l'Università e la Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia - IIT, Kilometro Rosso SpA, Confindustria Bergamo e Consorzio Intellimech, nell'ambito dell'automazione e della robotica industriale. CI-LAM: attivazione n. 5 borse di mobilità per Summer School presso Università Federico II di Napoli	
		3	€ 60.000	predisposizione di almeno due bandi annuali per contributi alle attività di PE dei Dipartimenti/Centri	4%	predisposizione 2° bando 2019 entro marzo 2019 predisposizione 1° bando 2020 entro ottobre 2019	bando PE 2019 2° semestre: approvato dal S.A. del 25.3.2019 (n.11 progetti finanziati) bando PE 2020 1° semestre: approvato dal S.A. del 23.9.2019 (n. 9 progetti finanziati)	

Descrizione Obiettivo	Peso Obiettivo	Risorse Umane	Risorse Finanziarie (budget assestato)	Indicatori	Peso Indicatori	Target	Valore Consuntivo Indicatori	Grado di Raggiungimento Obiettivo (valore compreso)
Realizzazione di nuovi spazi, adeguamento sedi e sicurezza	28%	2	€ 23.377.745	riconversione ex Caserma Montelungo per realizzazione residenza universitaria e impianto sportivo	8%	- partecipazione alla segreteria tecnica e agli incontri con il Progettista e RUP - monitoraggio fasi attuative dell'accordo di programma	Il 2019 ha rappresentato un anno di svolta che ha consentito il superamento sostanziale del progetto iniziale. Il lavoro incessante tra Università, Comune di Bergamo e Cassa Depositi e Prestiti per addvenire ad una modifica dell'originario accordo di programma si è concluso nel dicembre 2019 con una proposta del Rettore al Consiglio di Amministrazione per proseguire le attività, tutt'ora nella fase di finalizzazione, per un nuovo plesso universitario di residenzialità ed aule. In particolare oltre alla realizzazione di 450 posti letto vi sarà una nuova costruzione tutta adibita ad aule per circa 850 posti	96,43%
		4	€ 6.300.000	recupero Chiostro piccolo e rifacimento facciata Chiostro maggiore del complesso di S. Agostino	3%	Pubblicazione bando di gara a seguito dell'approvazione del progetto esecutivo entro 2 mesi dalla validazione finale dello stesso	Nel corso del 2019 il Comune di Bergamo ha trasmesso il progetto esecutivo con ciò consentendo da parte universitaria di procedere all'emanazione del bando per l'affidamento dei lavori. L'attività si è conclusa nei mesi finali del 2019 con l'aggiudicazione e nei primi mesi del 2020 l'opera sarà finalmente cantierata.	
		4	€ 8.571.263	recupero ex cabina primaria Enel a Dalmine	5%	- Pubblicazione del bando di gara entro gennaio 2019 - Svolgimento gara di appalto entro marzo - aprile 2019 - affidamento lavori entro luglio 2019	Nel mese di dicembre 2018 il CdA ha approvato il progetto definitivo ed esecutivo, validato e verificato ai sensi della legislazione sugli appalti pubblici da revisori esterni, destinando e vincolando utili di bilancio per la realizzazione dell'opera previa pubblicazione di bando per gara europea. La gara d'appalto è stata pubblicata sulla GUCE del 17.1.2019. La gara è stata espletata e nel corso dell'estate si è proceduto all'affidamento dei lavori con successiva apertura del cantiere	
		2	€ 18.000	riqualificazione immobile di Via Fratelli Calvi	3%	presentazione piano di fattibilità e definizione utilizzo del complesso	Si è proceduto alla definizione di un primo piano di fattibilità per l'utilizzo del complesso di via Calvi e per una riqualificazione di via dei Caniana. In merito il CdA sulla base delle risultanze delle attività tecniche su proposta del Rettore ha deliberato di procedere nei primi mesi del 2020 al bando per l'affidamento della progettazione per la realizzazione nel complesso di via Calvi di un plesso da destinare a tutti i servizi di front office per gli studenti con conseguente rifunzionalizzazione ed aule didattiche degli spazi di Caniana	
		3 + supporto locale di Ateneo Bg	€ 795.000	riqualificazione energetica e manutenzione straordinaria immobili di Unibg e Ateneo Bg SpA	2%	Coordinamento e verifica della realizzazione dei seguenti interventi: - Efficientamento centrale termica Salvecchio - Sostituzione refrigeratori Rosate Coordinamento e verifica della realizzazione degli interventi di efficientamento dell'illuminazione delle seguenti sedi: - Caniana - Edificio A Dalmine - Edificio B Dalmine - Laboratori ingegneria - Ex centrale ENEL - Aula magna Dalmine - Trasmissione della documentazione relativa a facciate edificio di via Pignolo per affidamento incarichi a progettisti - Trasmissione della documentazione relativa a Edificio A Dalmine rifacimento impermeabilizzazioni Predisposizione documentazione tecnica per affidamento incarichi a progettisti.	In considerazione della tempistica di affidamento, i lavori saranno ultimati prima dell'estate del 2020. La documentazione relativa all'affidamento dell'incarico di riqualificazione impiantistica e ampliamento mensa universitaria di Dalmine, è stata trasmessa alla Centrale Acquisti dell'Università nel mese di aprile 2019 In considerazione della tempistica di affidamento, l'attività di efficientamento dell'illuminazione è stata svolta unicamente presso la sede di via dei Caniana. I lavori presso le rimanenti sedi si effettueranno all'inizio del 2020	
		5	€ 368.656	Lavori di riqualificazione di alcuni ambienti della sede di Via Salvecchio per il nuovo corso di laurea in Geourbanistica	3%	Coordinamento dei lavori di riqualificazione di alcuni ambienti della sede di Via Salvecchio	Target interamente realizzato	
		1	€ 120.000	locazione spazi per laboratori di ingegneria c/o il Point di Dalmine	1%	coordinamento dell'allestimento degli spazi assegnati al nuovo corso di Laurea Magistrale in inglese in Engineering and Management for Health presso il Point di Dalmine	Target interamente realizzato	
		1	/	ampliamento spazio mensa di Dalmine	3%	Acquisizione del parere di Regione Lombardia e predisposizione documenti per affidamento incarico progettazione entro l'anno 2019	Il parere favorevole di Regione Lombardia è pervenuto in data 2/8/2019; è stato rivisto il computo metrico estimativo relativo alle opere da eseguire. A novembre 2019 è stato dato mandato ad Ateneo SpA per l'affidamento dell'incarico di progettazione.	

Descrizione Obiettivo	Peso Obiettivo	Risorse Umane	Risorse Finanziarie (budget assestato)	Indicatori	Peso Indicatori	Target	Valore Consuntivo Indicatori	Grado di Raggiungimento Obiettivo (valore compreso)
Sviluppo della digitalizzazione e informatizzazione dei servizi di Ateneo	8%	7	€ 12.200	implementazione utilizzo nuovo applicativo (modulo Easy Test) per gestione informatizzata degli spazi e calendari degli esami di profitto al fine di generare in automatico il calendario annuale esami	3%	elaborazione automatica calendari esami entro 30 settembre	sono stati organizzati incontri con uffici appelli e tecnici SIA per uniformare le procedure e concordare le soluzioni per risolvere le criticità evidenziate; i calendari sono stati elaborati nel mese di settembre e poi aggiornati in base a eventuali sovrapposizioni o modifiche indicate dai docenti per essere poi pubblicati entro il 31 ottobre come previsto dal Regolamento. Per alcuni dipartimenti i calendari delle sessioni successive a quella invernale sono stati pubblicati nel mese di novembre.	100,00%
		4	€ 10.736	nuovo applicativo per la gestione della fase autorizzatoria delle missioni	2%	entro marzo	La modalità informatizzata di richiesta di missione e di rimborso delle relative spese attraverso l'applicativo U-web Missioni è stata attivata in produzione, come unica procedura utilizzabile in sostituzione della modulistica cartacea, a decorrere dal 1° aprile.	
		3	€ 19.440	procedure amministrative	2%	gestione delle procedure di selezione degli assegnisti di ricerca con modalità telematica	sperimentazione completata sul primo template con utilizzo a regime sulle procedure AR early stage; avviata sperimentazione sul secondo template AR experienced,	
		4 più 3 collaboratori esterni e 1 professore	€ 190.000	sito web di Ateneo	2%	monitoraggio della revisione del sito istituzionale e implementazione della aree relative alla biblioteca, all'anagrafica e a myunibg	target interamente realizzato	
valutazione delle attività dell'ateneo	10%	3	€ 15.000	partecipazione a progetto Good Practice per misurare efficacia ed efficienza dei servizi	2%	somministrazione questionario a Docenti, Ricercatori, Dottorandi e personale tecnico amministrativo e rilevazione dati per valutazione dell'efficienza	somministrazione questionario a Docenti, ricercatori e dottorandi con un tasso di risposta pari al 31% con un valore medio di soddisfazione complessiva pari a 4,46 (media degli atenei 4,28 - scala di valutazione da 1 a 6); somministrazione questionario a pta con un tasso di risposta pari al 60% con un valore medio di soddisfazione pari a 3,92 (media degli atenei 3,96 - scala di valutazione da 1 a 6)	88,89%
		/	/	indagini di customer satisfaction svolta tra gli utenti del servizio ristorazione	4%	mantenimento del livello di soddisfazione raggiunto	Valutazioni positive presso le Mense e la Caffetteria di Dalmine (fino a che è rimasta aperta) - problematicità presso la Caffetteria / Tavola calda di Via Pignolo, 123 a Bergamo. Un grossa criticità è stata costituita dalla chiusura improvvisa del gestore della Caffetteria di Dalmine nella tarda primavera del 2019	
		3	/	grado di soddisfazione della segreteria studenti rilevato con questionario ad hoc	3%	conferma risultato anno precedente	Nel 2019 è stato adottato un nuovo questionario nell'ambito del progetto Good Practice cui ha aderito l'Ateneo. Il punteggio ottenuto, sulla base della scala di valutazione 1-6 è stato il seguente: 4,05 (studenti del 1° anno); 3,88 (studenti di anni successivi al primo) per un numero di compilazioni pari a 1.176 (288 studenti del 1° anno e 888 studenti iscritti ad anni successivi)	
Trasparenza, integrità e anticorruzione	9%	10	/	pubblicazione del bando di gara e redazione della disciplina di gara relativa alle procedure oggetto della programmazione triennale delle Opere Pubbliche e della programmazione biennale di acquisto di beni e servizi	9%	Svolgimento delle procedure di gara oggetto di programmazione triennale delle opere pubbliche e acquisto di beni e servizi oggetto di programmazione biennale di acquisto di beni e servizi	Nel corso del 2019 l'attività negoziale di ateneo è stata oggetto di un costante monitoraggio da parte della costituita Centrale Acquisti e del Dirigente responsabile in stretta cooperazione con la direzione generale. Ciò ha consentito di seguire con attenzione la fasi di programmazione, consentendo la regolare predisposizione ed approvazione da parte del CdA del programma degli acquisti di beni e servizi. L'attività di monitoraggio a seguito dell'introduzione della centralizzazione degli acquisti superiori a €10.000 ha rafforzato la convinzione dell'efficacia della scelta organizzativa adottata, che rappresenta una misura volta a ridurre e a prevenire rischi corruttivi poiché assegna a figure professionalmente preparate le funzioni di Rup e garantisce competenze tecniche e professionali adeguate per le varie fasi negoziali.	100,00%

100%

100%