Descrizione Obiettivo	Peso Obiettiv o	Risorse Umane	Risorse Finanziarie (budget assestato)	Indicatori	Peso Indicator i	Target	Valore Consuntivo Indicatori	Grado di Raggiungim ento Obiettivo (valore compreso
Internazionalizzazione dei corsi di studio	15%	5	€ 806.021	numero di Corsi di laurea magistrale/curricula internazionali	4%	1 nuovo corso di laurea a.a. 2018/2019	LM-31 Engineering and Management for Health erogato in lingua inglese dall'a.a. 2018/2019	100,00%
		7		numero di visiting professor che svolgono attività didattica negli insegnamenti in lingua inglese	3%	>70	84	
		2	€ 304.400	numero di tirocini e stage internazionali effettivamente svolti	3%	≥ 95	153	
		5	€ 1.596.000	numero studenti stranieri in mobilità in entrata (programma Erasmus o periodo di studio in Italia) e numero studenti in mobilità in uscita (programmi di studio all'estero, tirocini, stage e placement)	3%	- > 140; - ≥ 320	204 studenti mobilità in entrata e 338 studenti in mobilità in uscita nell'a.a. 2017/2018	
		4	€ 66.000	% studenti stranieri iscritti ai corsi di studio	2%	≥ 5,5%	6,5%	
Atrattività dell'Ateneo relativamente agli studenti	5%	3	/	% di studenti che effettuano uno stage post lauream	3%	> 10%	14,43% a.a. 2017/2018	- 100,00%
		9	€ 132.000	numero aziende coinvolte in progetti di partnership per favorire occupabilità dei laureati	2%	> 35	44 aziende a.a. 2017/2018	
Sviluppo dell'attività di ricerca	15%	10	€ 250.000	numero di progetti presentati su bandi competitivi nazionali e internazionali	7%	> 20 progetti nazionali > 30 progetti internazionali	84 bandi nazionali 23 bandi internazionali	86,67%
		10	€ 1.387.767	finanziamenti ottenuti da bandi competitivi nazionali e internazionali	5%	>1.600.000	€ 1,387.766,62	
		8	€ 162.000	numero visiting professor per svolgimento attività di ricerca	3%	>30	58	
Sviluppo attività di terza missione	8%	3	€ 350.000	redazione schema convenzione spin-off	4%	redazione schema entro giugno 2018	II CA del 15,5,2018 ha approvato lo schema di convenzione spin off	- 100,00%
			€ 110.000	predisposizione di almeno due bandi annuali per contributi alle attività di PE dei Dipartimenti/Centri	4%	predisposizione 1º bando entro marzo 2018 predisposizione 2º bando entro ottobre 2018	predisposizione 2° bando PE 2018: SA 5.2.2018 esiti selezione 2° bando PE 2018: SA 14.5.2018 predisposizione 1° bando PE 2019: SA 24.9.2018 esiti selezione 1° bando PE 2019: SA 17.12.2018	
deguamento sedi e sicurezza		2	€ 23.377.745	riconversione ex Caserma Montelungo per realizzazione residenza universitaria e impianto sportivo	10%	- partecipazione alla segreteria tecnica e agli incontri con il Progettista - incontri con gli studenti per individuare necessità ed obiettivi che potranno trovare risposta nella nuova struttura residenziale	- è stata garantita la partecipazione alla Segreteria tecnica ed agliincontri con il Progettista individuato dal Comune di Bergamo; - si sono svolti incontri preliminari con i rappresentanti degli studenti per individuare necessità ed obiettivi che potranno trovare risposta nella proposta gestionale della nuova struttura residenziale	
		2	€ 6.300.000	recupero Chiostro piccolo e rifacimento facciata Chiostro maggiore del complesso di S. Agostino	3%	Avvio gara di appalto dei lavori entro 40 giorni dalla data di approvazione e validazione del progetto esecutivo di competenza del Comune di Bergamo	Il comune di Bergamo ha adottato il progetto definitivo che è stato presentato al CdA di luglio 2018 come da verbale agli atti	100,00%

Descrizione Obiettivo	Peso Obiettiv o	Risorse Umane	Risorse Finanziarie (budget assestato)	Indicatori	Peso Indicator i	Target	Valore Consuntivo Indicatori	Grado di Raggiungim ento Obiettivo (valore compreso
Realizzazione di nuovi spazi. a	20%	3	€ 8.571.263	recupero ex cabina primaria Enel a Dalmine	4%	- cura della fasi della redazione del progetto (servizio aggiudicato a professionisti esterni) e delle relative approvazioni; - individuazione operatore che si occupa della validazione del progetto; - approvazione del progetto validato	Progetto esecutivo approvato nel CdA di ottobre 2018	
		/	€ 18.000	riqualificazione immobile di Via Fratelli Calvi	3%	definizione di un progetto di fabbilità sulla sua destinazione d'uso e per la sua riqualificazione	Il CdA nella seduta del 25.9.2018 ha deliberato l'affidamento di un incarico a progettisti esterni per uno studio di fattibilità (normativa urbanistica) al fine di analizzare le possibilità e gli sviluppi futuri sull'area	100,00%
Sviluppo della digitalizzazione e informatizzazione del servizi di Ateneo	12%	4	€ 17.003	dematerializzazione verbali Organi accademici	4%	gestione nuovo applicativo per la digitalizzazione delibere di SA e CdA studio di fattibilità per estensione procedura digitalizzata ad altri Organi	nel 2018 le delibere del Senato e del CA ed i relativi verbali sono stati digitalizzati e lavorati tramite l'applicativo Titulus organi. Dalla studio di fattibilità è emersa la non opportunità di estendere per il momento l'utilizzo di titulus organi alle delibere del dipartimento.	100,00%
		12	€ 97.356	nuovo applicativo gestione spazi e calendari	4%	monitoraggio funzionamento nuovo applicativo	E' stato effettuato il monitoraggio del funzionamento del nuovo applicativo che si è svolto in costante rapporto con il fornitore che è intervenuto su nostra richiesta per risolvere le criticità emerse	
Sviluppo d informatiz		1	€ 6.100	digitalizzazione delle procedure concorsuali	4%	predisposizione dell'ambiente per la digitalizzazione delle procedure	Nel 2018 è stato adottato un nuovo Regolamento sugli Assegni di ricerca che è stata l'occasione per rivedere la procedura selettiva; si è proceduto quindi alla predisposizione dell'ambiente per la digitalizzazione delle procedure	
dell'ateneo	10%	1	€ 8.784	certificazione di qualità UNI EN ISO 9001:2008 - orientamento, mobilità in entrata e uscita e post laurea	4%	mantenimento certificazione	Per l'anno 2018, l'obbligo della certificazione è stato assolto con l'audit svoltasi nelle giornate del 30 e 31 gennaio	100,00%
valutazione delle attività dell'ateneo		/	/	indagini di customer satisfaction svolta tra gli utenti del servizio ristorazione	3%	valutazione positiva del servizio presso tutte le strutture	Decisamente sì + sì che no = 79,6% Più no che sì + Decisamente no = 20,4% risposte utili: 1539 (è escluso chi non ha risposto)	
		4	/	grado di soddisfazione della segreteria studenti rilevato con questionario ad hoc	3%	almeno 80% di risposte positive	n. 5.754 compilazioni con 83,3% di risposte positive	
Trasparenza, integrità e anticorruzione	15%	3	/	centralizzazione funzione di acquisto di beni e servizi	15%	monitoraggio di tutte le attività di affidamento di forniture, beni e servizi di importi inferiori a € 40 mila e attuazione delle " <i>Linee guida per il</i> funzionamento della Centrale Acquisti e misure organizzative" approvate dal CdA del 26.9.2017	Accentramento presso la centrale acquisti di tutte le procedure di acquisti di valore pari o superiore a € 10.000 che interessano servizi e centri di ateneo	100,00%

100% 100%