

ALLEGATO 2: OBIETTIVI STRATEGICI - OBIETTIVI OPERATIVI RAGGRUPPATI PER STRUTTURE - ANNO 2021

Struttura	Struttura organizzativa apicale	Codice	Obiettivo operativo	Effort struttura (%)	Peso
500401 - Staff d'Area (Didatt Internaz Serv agli Studenti)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	D2.2.2	Rafforzamento delle attività a supporto dei tirocini curriculari (PRO3)	5,00	100,00
500410 - U.O. Carriere Studenti	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	AMM7.2.1	Aumentare la copertura funzionale dei processi di gestione della didattica	30,00	70,00
		ECO008	Introduzione del ciclo lungo delle tasse in U-GOV contabilità e conseguente configurazione e integrazione tra il software ESSE3 e UGOV	10,00	30,00
500420 - U.O. Formazione Post Lauream	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	AMM7.2.1	Aumentare la copertura funzionale dei processi di gestione della didattica	10,00	20,00
		D3.1.1	Supporto alle Scuole di Dottorato nella realizzazione di percorsi multidisciplinari in collaborazione anche con le imprese e il mondo del lavoro	40,00	20,00
		INT1.1.6	Potenziamento del percorso formativo dei dottorandi attraverso periodi di studio e tirocinio all'estero	100,00	60,00
500421 - U.O. Tirocini	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	D2.2.2	Rafforzamento delle attività a supporto dei tirocini curriculari (PRO3)	35,00	100,00

500430 - U.O. Contributi e Diritto allo Studio	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	ECO008	Introduzione del ciclo lungo delle tasse in U-GOV contabilità e conseguente configurazione e integrazione tra il software ESSE3 e UGOV	20,00	100,00
500460 - U.O. Progettaz.ne Didattica e Assicuraz.ne Qualità	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	AQ1.1.1	Supporto ai corsi di studio in fase di progettazione e revisione dell'offerta formativa sia a livello ordinamentale che regolamentare	100,00	10,00
		AQ1.1.11	Monitoraggio della qualità delle strutture e dei servizi di supporto alla didattica	100,00	20,00
		AQ1.1.9	Monitoraggio delle attività finalizzate al miglioramento dell'internazionalizzazione della didattica	50,00	10,00
		D1.2.1	Istituzione di nuovi Corsi di Laurea e Corsi di Laurea Magistrale alla luce della recente evoluzione della normativa nazionale (revisione delle classi di laurea, istituzione di nuove classi di laurea, introduzione delle lauree professionalizzanti) in coerenza con le esigenze di formazione e le peculiarità culturali espresse dal territorio e dal mondo del lavoro nel rispetto dei rapporti con gli altri Atenei, in particolare quelli del contesto emiliano-romagnolo	100,00	60,00
500465 - U.O. Orientamento e job placement	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	D2.3.1	Consolidamento delle occasioni di incontro e dialogo con le aziende in tema di potenziamento del	100,00	50,00

			placement		
		SEL005	creazione di video per promuovere l'offerta formativa presso gli istituti scolastici di II grado	40,00	40,00
		TM1.5.4	Consolidamento e ulteriore miglioramento delle iniziative volte a incentivare la conoscenza e percezione delle materie scientifiche negli studenti della Scuola secondaria di secondo grado, organizzate nell'ambito del Piano Nazionale Lauree Scientifiche	10,00	10,00
500630 - U.O. Internazionalizzazione	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	AQ1.1.9	Monitoraggio delle attività finalizzate al miglioramento dell'internazionalizzazione della didattica	50,00	10,00
		INT1.1.7	Scouting e attivazioni di reti universitarie europee ed internazionali finalizzate alla mobilità di docenti, studenti, personale tecnico amministrativo e allo sviluppo di progetti congiunti	100,00	45,00
		INT2.1.3	Creazione di reti di partenariato con Atenei internazionali	100,00	45,00
500201 - Staff d'Area (Economico Finanziaria)	500200 - Area - Economico Finanziaria	ECO006	Revisione del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità e stesura del Manuale di Contabilità	20,00	100,00
500210 - U.O. Ragioneria Generale ed Economato	500200 - Area - Economico Finanziaria	ECO006	Revisione del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità e stesura del Manuale di Contabilità	25,00	45,00

		ECO009	Implementazione di Pago PA al ciclo attivo e passivo e relativa interazione tra il software di smistamento e UGOV	60,00	40,00
		TM3.7.1	Attivazione di una piattaforma regolamentata di crowdfunding quale portale specifico all'interno del sito web istituzionale, che consenta di avviare progetti ad impatto sociale tangibile finanziati direttamente dalla cittadinanza	15,00	15,00
500220 - U.O. Stipendi e Compensi	500200 - Area - Economico Finanziaria	ECO006	Revisione del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità e stesura del Manuale di Contabilità	15,00	50,00
		ECO007	Riscrittura e configurazione del cedolino stipendiale ai sensi delle norme del trattamento sui dati	100,00	50,00
500230 - U.O. Bilanci e Contabilità Analitica	500200 - Area - Economico Finanziaria	ECO006	Revisione del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità e stesura del Manuale di Contabilità	25,00	33,00
		ECO008	Introduzione del ciclo lungo delle tasse in U-GOV contabilità e conseguente configurazione e integrazione tra il software ESSE3 e UGOV	50,00	33,00
		EDIL009	Aggiornamento dei dati patrimoniali e documentali dei beni immobili dell'Ateneo ai fini dell'integrazione del fascicolo dell'edificio e adempimenti connessi	10,00	34,00

500250 - U.O. Contabilità Dipart. e Centri	500200 - Area - Economico Finanziaria	DG006	Ottimizzazione degli acquisti mediante accordi quadro	20,00	50,00
		ECO006	Revisione del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità e stesura del Manuale di Contabilità	15,00	50,00
500301 - Staff d'Area (Edilizia e Infrastrutture)	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	EDIL009	Aggiornamento dei dati patrimoniali e documentali dei beni immobili dell'Ateneo ai fini dell'integrazione del fascicolo dell'edificio e adempimenti connessi	50,00	100,00
500320 - U.O. Servizi Generali e Monitoraggio	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	EDIL007	Realizzazione interventi ricompresi nel programma A del Bando MUR di cui al DM 05.12.2019 – Realizzazione di 3 nuove aule al Campus mediante ammodernamento di strutture esistenti	100,00	100,00
500331 - U.O. Gestione edifici	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	EDIL008	Analisi dello stato di conservazione degli edifici volta alla definizione del programma delle manutenzioni in ambito civile	100,00	50,00
		EDIL009	Aggiornamento dei dati patrimoniali e documentali dei beni immobili dell'Ateneo ai fini dell'integrazione del fascicolo dell'edificio e adempimenti connessi	10,00	50,00
500334 - U.O. Gestione Impianti	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	DG010	Utilizzo dell'istituto di Partenariato Pubblico Privato per lo sviluppo edilizio di Ateneo	30,00	30,00
		EDIL006	Realizzazione interventi ricompresi nel programma A del Bando MUR di	100,00	30,00

			cui al DM 05.12.2019 – Riqualficazione multimediale delle aule del Campus		
		EDIL009	Aggiornamento dei dati patrimoniali e documentali dei beni immobili dell'Ateneo ai fini dell'integrazione del fascicolo dell'edificio e adempimenti connessi	15,00	10,00
		SO002	Potenziare la riduzione dei consumi energetici	30,00	30,00
500335 - U.O. Sviluppo Edilizio e Infrastrutture	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	EDIL005	Realizzazione interventi ricompresi nel programma A del Bando MUR di cui al DM 05.12.2019 – Food Project	100,00	90,00
		EDIL009	Aggiornamento dei dati patrimoniali e documentali dei beni immobili dell'Ateneo ai fini dell'integrazione del fascicolo dell'edificio e adempimenti connessi	10,00	10,00
500361 - U.O. Gestione Energia	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	SO002	Potenziare la riduzione dei consumi energetici	40,00	50,00
		SO1.5.2	Attivazione di un sistema di reporting dei dati derivati dai sistemi di monitoraggio per il rilievo in tempo reale delle criticità e l'elaborazione di strategie di miglioramento della gestione ambientale	70,00	50,00
500130 - U.O. Rapporti con il Sistema Sanitario	500500 - Area - Personale e Organizzazione	PER008	Predisposizione atti esecutivi dell'Accordo Attuativo Locale	100,00	100,00
500501 - Staff d'Area (Organizzazione e Personale)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	PER006	Regolamentazione del lavoro agile	5,00	100,00

500510 - U.O. Relaz.Sindacali, Valutazione e Performance	500500 - Area - Personale e Organizzazione	AMM4.1.1	Nell'ambito del ciclo di gestione e dei sistemi delle performance, individuazione di iniziative volte a favorire il senso di appartenenza, la conoscenza dei processi, la condivisione degli obiettivi e la collaborazione a più livelli	100,00	50,00
		AMM4.1.2	Miglioramento del processo di valutazione, anche tramite strumenti atti a favorire la collaborazione e sviluppare ulteriormente la cultura della valutazione	50,00	20,00
		PER005	progettazione di nuove azioni di welfare	20,00	30,00
500520 - U.O. Amministrazione Personale Docente	500500 - Area - Personale e Organizzazione	ASI011	Informatizzazione del processo di reclutamento del personale mediante bandi	25,00	20,00
		PER004	Revisione dei regolamenti sul personale docente	80,00	50,00
		RPCT003	Revisione dei processi relativi al reclutamento a completamento dell'obiettivo RPCT002 - anno 2020	40,00	30,00
500530 - U.O. Personale TA ed Organizzazione	500500 - Area - Personale e Organizzazione	AMM4.1.3	Individuazione di metodologie volte al rafforzamento della valorizzazione del merito di personale e studenti che abbiano proposto soluzioni migliorative di procedure, anche didattiche	70,00	20,00
		ASI011	Informatizzazione del processo di reclutamento del personale mediante bandi	25,00	20,00

		PER006	Regolamentazione del lavoro agile	75,00	30,00
		PER007	Revisione regolamentare per il conferimento degli incarichi esterni	90,00	30,00
500540 - U.O. Formazione e Benessere Organizzativo	500500 - Area - Personale e Organizzazione	AMM3.1.3	Realizzazione di iniziative formative rivolte a rafforzare il senso di appartenenza all'Istituzione, migliorare la cultura e la competenza della valutazione, sensibilizzare sui temi della sostenibilità, potenziare specifici profili professionali, nonché a supporto di particolari situazioni di stress lavorativo	20,00	20,00
		AMM4.1.3	Individuazione di metodologie volte al rafforzamento della valorizzazione del merito di personale e studenti che abbiano proposto soluzioni migliorative di procedure, anche didattiche	30,00	20,00
		AMM5.5.1	Predisposizione e realizzazione di strumenti di formazione sulla comunicazione: corsi frontali per trasmettere i principi e le corrette modalità di comunicazione (non verbali, verbali, scritte, digitali, ecc.) da attuare a seconda delle situazioni e verso i diversi stakeholder/interlocutori: futuri studenti, studenti iscritti, utenti interni ed esterni, media, pubblico generico, referenti economici, istituzioni, ecc.	30,00	25,00
		INT2.2.4	Creare e successivamente	15,00	10,00

			consolidare percorsi formativi in lingua inglese, in collaborazione con le strutture deputate, il polo linguistico e il Centro E-Learning, a vantaggio del personale tecnico-amministrativo, impegnato in attività di accoglienza e gestione delle carriere internazionali degli studenti.		
		RPTC1.1.1	Organizzazione di corsi di formazione per tutto il personale, tecnico-amministrativo e docente	60,00	25,00
500550 - U.O. Welfare e Previdenza	500500 - Area - Personale e Organizzazione	PER005	progettazione di nuove azioni di welfare	70,00	100,00
500610 - U.O. Biblioteche di Ateneo	500600 - Area - Ricerca	BIBLIO007	Ottimizzare degli acquisti di materiale bibliografico	100,00	100,00
500611 - U.O. Biblioteche delle Scienze Umane	500600 - Area - Ricerca	BIBLIO005	Continuazione delle attività di svecchiamento delle collezioni librerie, al fine di recuperare spazi per le nuove acquisizioni. Si proseguirà con lo scarto di volumi obsoleti o posseduti in copie multiple nelle 6 biblioteche, partendo dai titoli individuati nell'anno precedente.	100,00	50,00
		BIBLIO006	Realizzazione di attività volte a migliorare e uniformare il livello qualitativo dei servizi nelle biblioteche	100,00	25,00
		BIBLIO009	Svolgimento di un'indagine presso gli studenti di dottorato dei Dipartimenti Dusic e Scienze Economiche e aziendali al fine di individuare le esigenze rispetto ai servizi di biblioteca e le possibili	100,00	25,00

			azioni e iniziative da intraprendere.		
500612 - U.O. Biblioteche delle Scienze e Tecnologie	500600 - Area - Ricerca	BIBLIO001	Organizzazione del trasferimento del materiale cartaceo periodico destinato alla nuova biblioteca unica del Campus; esecuzione delle operazioni di revisione e scarto delle copie doppie	100,00	50,00
		BIBLIO002	Organizzazione ed esecuzione delle procedure e delle operazioni in SebinaNext per la fusione delle biblioteche del campus in unica biblioteca	100,00	50,00
500613 - U.O. Biblioteche di Area Medica e Giuridica	500600 - Area - Ricerca	BIBLIO003	Potenziamento della rilevazione della soddisfazione dell'utenza interna relativamente ad alcuni servizi bibliotecari online erogati (DD, reference online)	100,00	25,00
		BIBLIO004	Adozione di nuovi sistemi di collocazione del materiale bibliografico. Controllo dell'effettivo posseduto a scaffale e aggiornamento dei dati dell'esemplare in Sebina. Rietichettatura e ricollocazione dei materiali bibliografici	100,00	50,00
		BIBLIO008	Realizzare la piattaforma di gestione delle procedure della UO (Knowledge Base su WordPress)	100,00	25,00
500641 - U.O. Supp. alla Ricerca Europea e Internazionale	500600 - Area - Ricerca	AMM7.2.2	Aumentare la copertura funzionale dei processi di gestione della ricerca	20,00	25,00
		R3.3.1	Supporto e successiva gestione amministrativa per l'attuazione del	80,00	25,00

			programma di finanziamento riservato ai docenti che si sono misurati in bandi Europei e ERC ma che non sono stati finanziati		
		R4.2.1	Identificazione di processi e criteri idonei per la erogazione di incentivi finalizzati al miglioramento delle performance in termini di reperimento delle risorse di finanziamento	50,00	25,00
		R4.3.3	Affinamento dell'azione di scouting progettuale, al fine di filtrare i bandi competitivi e renderli noti ai gruppi di ricerca più appropriati	50,00	25,00
500642 - U.O. Supporto alla Ricerca Nazionale e Industriale	500600 - Area - Ricerca	AMM7.2.2	Aumentare la copertura funzionale dei processi di gestione della ricerca	20,00	12,00
		ASI012	Informatizzazione del processo di voto di Ateneo	10,00	12,00
		R2.1.1	Preparazione e pubblicazione del bando annuale sulla base del finanziamento stanziato a bilancio, raccolta delle domande e supporto amministrativo alla Commissione Ricerca per la elaborazione della graduatoria e conseguente assegnazione dei fondi	100,00	12,00
		R3.1.1	Attuazione e gestione amministrativa del programma di finanziamento per progetti di ricerca di consolidamento o scouting	20,00	12,00
		R3.2.1	Attuazione e gestione amministrativa del programma di	100,00	12,00

			finanziamento per giovani ricercatori		
		R3.3.1	Supporto e successiva gestione amministrativa per l'attuazione del programma di finanziamento riservato ai docenti che si sono misurati in bandi Europei e ERC ma che non sono stati finanziati	20,00	12,00
		R4.2.1	Identificazione di processi e criteri idonei per la erogazione di incentivi finalizzati al miglioramento delle performance in termini di reperimento delle risorse di finanziamento	50,00	12,00
		R4.3.3	Affinamento dell'azione di scouting progettuale, al fine di filtrare i bandi competitivi e renderli noti ai gruppi di ricerca più appropriati	50,00	12,00
500654 - U.O. Monitoraggio delle Attività di Ricerca	500600 - Area - Ricerca	AMM7.2.2	Aumentare la copertura funzionale dei processi di gestione della ricerca	20,00	20,00
		RIC005	Attuazione delle attività, previste per l'anno 2021 dal decreto ANVUR n.9 del 25 settembre 2020, inerenti la tornata di valutazione della qualità della ricerca 2015-2019	100,00	80,00
500701 - Staff d'Area (Sistemi Informativi)	500700 - Area - Sistemi Informativi	ASI022	Definizione delle procedure operative inerenti al processo acquisti (centrali acquisto IT) a supporto degli Ordinatori di Spesa e della Dirigenza dell'ASI	100,00	100,00
500710 - U.O. Pianificazione e Gestione della Domanda	500700 - Area - Sistemi Informativi	ASI021	Definizione dei criteri e delle modalità di gestione degli acquisti di software didattico	60,00	67,00

		ECO001	Mappatura, analisi e attuazione del processo dell'informatizzazione degli acquisti	20,00	33,00
500720 - U.O. Sicurezza IT	500700 - Area - Sistemi Informativi	AMM9.1.1	Definire ed attuare il Piano di continuità operativa dei servizi IT e disaster recovery	20,00	10,00
		ASI014	Redazione del testo di un "Regolamento di sicurezza delle informazioni e utilizzo delle risorse informatiche"	100,00	29,00
		ASI015	Progettazione e implementazione di sistemi per la rilevazione delle compromissioni	100,00	29,00
		ASI016	Erogazione in modalità e-learning della prima edizione del Corso base di Sicurezza Informatica	60,00	20,00
		ASI017	adeguamenti tecnici in tema di sicurezza informatica	30,00	12,00
500730 - U.O. Sistemi Applicativi	500700 - Area - Sistemi Informativi	AMM7.2.1	Aumentare la copertura funzionale dei processi di gestione della didattica	60,00	16,00
		AMM7.2.2	Aumentare la copertura funzionale dei processi di gestione della ricerca	40,00	11,00
		AMM8.1.1	Sviluppare il processo di gestione identità digitale	40,00	11,00
		ASI011	Informatizzazione del processo di reclutamento del personale mediante bandi	50,00	13,00
		ASI012	Informatizzazione del processo di	50,00	13,00

		voto di Ateneo		
	ASI013	Automatizzazione della migrazione dei contenuti del sito web istituzionale e dei siti federati all'ultima versione di Drupal	80,00	20,00
	ASI018	Servizi essenziali e attività indifferibili per l'emergenza coronavirus – progettazione, implementazione e rilascio all'utenza di sistemi per la didattica a distanza e mista e per lo smart working al fine di consentire le lezioni on line, gli esami orali di profitto e le lauree	30,00	8,00
	DG005	Analisi del processo deliberativo degli organi collegiali di Ateneo al fine del suo miglioramento in termini di efficacia ed efficienza, anche in relazione allo sviluppo di soluzioni digitalizzate	30,00	8,00
	ECO001	Mappatura, analisi e attuazione del processo dell'informatizzazione degli acquisti	20,00	0,00
	ECO008	Introduzione del ciclo lungo delle tasse in U-GOV contabilità e conseguente configurazione e integrazione tra il software ESSE3 e UGOV	20,00	0,00
	ECO009	Implementazione di Pago PA al ciclo attivo e passivo e relativa interazione tra il software di smistamento e UGOV	40,00	0,00

		TM3.7.1	Attivazione di una piattaforma regolamentata di crowdfunding quale portale specifico all'interno del sito web istituzionale, che consenta di avviare progetti ad impatto sociale tangibile finanziati direttamente dalla cittadinanza	20,00	0,00
		TM4.4.1	Ottimizzazione dell'interazione costruttiva tra la U.O. Placement e Rapporti con le Imprese, la U.O. Ricerca e Trasferimento Tecnologico, il Welcome Office del Tecnopolo di Parma e il presidio Art-ER Area S3 di Parma, in modo da sfruttare appieno le potenzialità di offerte d'impiego per gli studenti e il personale non strutturato dell'Ateneo	25,00	0,00
500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture	500700 - Area - Sistemi Informativi	AMM7.1.1	Completare il consolidamento server	85,00	16,00
		AMM7.1.2	Completare la virtualizzazione dei desktop	50,00	9,00
		AMM7.1.3	Potenziare l'infrastruttura di rete	100,00	18,00
		AMM8.1.1	Sviluppare il processo di gestione identità digitale	60,00	10,00
		AMM8.3.2	AMM8.3.2 Realizzare la piattaforma di gestione documentale	70,00	13,00
		AMM9.1.1	Definire ed attuare il Piano di continuità operativa dei servizi IT e disaster recovery	80,00	15,00
		ASI017	adeguamenti tecnici in tema di sicurezza informatica	70,00	13,00

		ASI018	Servizi essenziali e attività indifferibili per l'emergenza coronavirus – progettazione, implementazione e rilascio all'utenza di sistemi per la didattica a distanza e mista e per lo smart working al fine di consentire le lezioni on line, gli esami orali di profitto e le lauree	30,00	6,00
		ASI019	Attrezzare le aule con dotazioni audiovisive che supportano forme di didattica innovativa	10,00	0,00
		ASI020	Migliorare il livello di sicurezza previsto dalle misure minime AGID, dal GDPR e dal "Decreto Privacy" (D. Lgs. 101/2018) mediante inserimento delle PdL dei docenti in dominio	10,00	0,00
		ECO001	Mappatura, analisi e attuazione del processo dell'informatizzazione degli acquisti	5,00	0,00
		TM4.4.1	Ottimizzazione dell'interazione costruttiva tra la U.O. Placement e Rapporti con le Imprese, la U.O. Ricerca e Trasferimento Tecnologico, il Welcome Office del Tecnopolo di Parma e il presidio Art-ER Area S3 di Parma, in modo da sfruttare appieno le potenzialità di offerte d'impiego per gli studenti e il personale non strutturato dell'Ateneo	25,00	0,00
500750 - U.O. Supporto Utenti	500700 - Area - Sistemi Informativi	AMM7.1.2	Completare la virtualizzazione dei	50,00	15,00

			desktop		
		AMM8.3.2	AMM8.3.2 Realizzare la piattaforma di gestione documentale	30,00	9,00
		ASI018	Servizi essenziali e attività indifferibili per l'emergenza coronavirus – progettazione, implementazione e rilascio all'utenza di sistemi per la didattica a distanza e mista e per lo smart working al fine di consentire le lezioni on line, gli esami orali di profitto e le lauree	10,00	4,00
		ASI019	Attrezzare le aule con dotazioni audiovisive che supportano forme di didattica innovativa	90,00	27,00
		ASI020	Migliorare il livello di sicurezza previsto dalle misure minime AGID, dal GDPR e dal "Decreto Privacy" (D. Lgs. 101/2018) mediante inserimento delle PdL dei docenti in dominio	90,00	27,00
		ASI021	Definizione dei criteri e delle modalità di gestione degli acquisti di software didattico	40,00	18,00
500640 - U.O. Sistema Museale di Ateneo e Archivio Storico	500901 - Area - Terza Missione	ATM002	Realizzazione della mostra scientifica multimediale "Dall'infinitamente piccolo all'infinitamente grande: vedere l'invisibile", Parma, APE Parma Museo (Fondazione Monteparma), 18 settembre 2021 – 16 gennaio 2022.	50,00	40,00

		TM1.1.4	Valorizzazione e incremento della fruibilità del patrimonio conservato nell'Archivio Storico di Ateneo, anche mediante processi di digitalizzazione, sia per il personale, sia per la cittadinanza e gli studiosi in generale, a favore, inoltre, di un maggior sviluppo degli studi per la storia dell'Università di Parma	100,00	20,00
		TM1.4.1	Creazione di momenti di incontro che consentano e favoriscano la collaborazione sinergica tra personale accademico e cittadinanza nella raccolta ed interpretazione di dati scientifici (citizen science), con particolare attenzione al coinvolgimento delle giovani generazioni	50,00	40,00
500902 - Staff d'Area (Terza Missione)	500901 - Area - Terza Missione	ATM002	Realizzazione della mostra scientifica multimediale "Dall'infinitamente piccolo all'infinitamente grande: vedere l'invisibile", Parma, APE Parma Museo (Fondazione Monteparma), 18 settembre 2021 – 16 gennaio 2022.	5,00	100,00
500910 - U.O. Convenzioni Forme Associative	500901 - Area - Terza Missione	ATM001	Ricognizione degli spin-off attivi al fine di rivalutare la conformità a Statuto e Regolamenti	100,00	100,00
500920 - U.O. Valorizzazione della Ricerca e Promozione del	500901 - Area - Terza Missione	TM4.1.2	Creazione di laboratori temporanei per progetti di ricerca industriale condivisi con personale aziendale ed emanazione del relativo regolamento	100,00	30,00

		TM4.2.1	Ottimizzazione delle procedure amministrative per consentire al personale la possibilità di depositare brevetti in tempi rapidi	100,00	20,00
		TM4.3.2	Realizzazione nel 2020 di una struttura di supporto all'incubazione, accelerazione e consolidamento delle imprese spin-off e start-up innovative di Ateneo fondata su networking con società specializzate presenti in ambito regionale nazionale ed internazionale (Parma Food Business Incubator)	100,00	30,00
		TM4.4.1	Ottimizzazione dell'interazione costruttiva tra la U.O. Placement e Rapporti con le Imprese, la U.O. Ricerca e Trasferimento Tecnologico, il Welcome Office del Tecnopolo di Parma e il presidio Art-ER Area S3 di Parma, in modo da sfruttare appieno le potenzialità di offerte d'impiego per gli studenti e il personale non strutturato dell'Ateneo	50,00	20,00
500930 - U.O. Rapp. con il Territorio e Public Engagement	500901 - Area - Terza Missione	ATM002	Realizzazione della mostra scientifica multimediale "Dall'infinitamente piccolo all'infinitamente grande: vedere l'invisibile", Parma, APE Parma Museo (Fondazione Monteparma), 18 settembre 2021 – 16 gennaio 2022.	45,00	20,00
		CLA001	Creare e successivamente consolidare corsi di lingua straniera,	20,00	10,00

			anche idonei alla preparazione delle certificazioni di lingua, a vantaggio dell'utenza interna ed esterna		
		TM1.4.1	Creazione di momenti di incontro che consentano e favoriscano la collaborazione sinergica tra personale accademico e cittadinanza nella raccolta ed interpretazione di dati scientifici (citizen science), con particolare attenzione al coinvolgimento delle giovani generazioni	50,00	30,00
		TM3.7.1	Attivazione di una piattaforma regolamentata di crowdfunding quale portale specifico all'interno del sito web istituzionale, che consenta di avviare progetti ad impatto sociale tangibile finanziati direttamente dalla cittadinanza	65,00	40,00
300764 - CAPAS	300764 - CAPAS	AMM5.3.2	Potenziamento della comunicazione video su web (strumenti di infografica, video tutorial, ecc.) per una migliore fruibilità dei contenuti e condivisione da parte degli utenti	60,00	100,00
301002 - Centro Accoglienza e Inclusione (C.A.I)	301002 - Centro Accoglienza e Inclusione (C.A.I)	INT2.3.1	Promuovere Progetti di Cooperazione internazionale, in collaborazione con il Centro Universitario per la Cooperazione Internazionale (CUCI), volti a migliorare le condizioni di accoglienza degli studenti stranieri	100,00	50,00
		INT2.3.2	Creare Convenzioni con Enti del territorio, allo scopo di aumentare la	100,00	50,00

			disponibilità di posti letto dedicati a studenti e docenti stranieri		
301000 - Centro Linguistico di Ateneo (C.L.A.)	301000 - Centro Linguistico di Ateneo (C.L.A.)	CLA001	Creare e successivamente consolidare corsi di lingua straniera, anche idonei alla preparazione delle certificazioni di lingua, a vantaggio dell'utenza interna ed esterna	80,00	40,00
		INT2.2.1	Creare percorsi formativi anche on-line in: inglese, francese, tedesco, spagnolo, russo, in collaborazione con le strutture deputate e con una struttura di nuova progettazione (Polo Linguistico) e il Centro E-learning, allo scopo di fornire agli studenti le competenze linguistiche, atte ad affrontare esperienze di studio e tirocinio all'estero	70,00	20,00
		INT2.2.3	Potenziare le competenze linguistiche dei Docenti dell'Ateneo, attraverso l'organizzazione e la gestione, in collaborazione con le strutture deputate, il polo linguistico e il Centro E-Learning, di corsi di lingua inglese	100,00	20,00
		INT2.2.4	Creare e successivamente consolidare percorsi formativi in lingua inglese, in collaborazione con le strutture deputate, il polo linguistico e il Centro E-Learning, a vantaggio del personale tecnico-amministrativo, impegnato in attività di accoglienza e gestione delle carriere internazionali degli studenti.	85,00	20,00

300777 - Centro Serv. per Salute, Igiene Sicurezza lavoro	300777 - Centro Serv. per Salute, Igiene Sicurezza lavoro	CSS002	Iniziative che favoriscono il benessere lavorativo del personale docente e tecnico amministrativo: progetto sperimentale di prevenzione oncologica in orario di lavoro per il personale docente e tecnico amministrativo	100,00	33,00
		CSS004	attività tecniche di supporto alla sorveglianza sanitaria	100,00	33,00
		CSS005	Organizzazione della sorveglianza sanitaria ai sensi del D.Lgvo 81/08 per i lavoratori esposti a rischio professionale: digitalizzazione della documentazione sanitaria	100,00	34,00
480169 - Centro Servizi E- Learning	480169 - Centro Servizi E- Learning	ASI016	Erogazione in modalità e-learning della prima edizione del Corso base di Sicurezza Informatica	40,00	14,00
		ASI018	Servizi essenziali e attività indifferibili per l'emergenza coronavirus – progettazione, implementazione e rilascio all'utenza di sistemi per la didattica a distanza e mista e per lo smart working al fine di consentire le lezioni on line, gli esami orali di profitto e le lauree	30,00	14,00
		D2.3.3	Progettazione e realizzazione di video informativi con il coinvolgimento di ex studenti in sinergia con le aziende del territorio e l'Associazione Alumni e Amici dell'Università di Parma; coordinamento e gestione del	40,00	15,00

			relativo Piano di comunicazione		
		D4.2.1	Rafforzamento delle iniziative formative in modalità e-learning	100,00	15,00
		INT2.2.1	Creare percorsi formativi anche on-line in: inglese, francese, tedesco, spagnolo, russo, in collaborazione con le strutture deputate e con una struttura di nuova progettazione (Polo Linguistico) e il Centro E-learning, allo scopo di fornire agli studenti le competenze linguistiche, atte ad affrontare esperienze di studio e tirocinio all'estero	30,00	14,00
		SEL005	creazione di video per promuovere l'offerta formativa presso gli istituti scolastici di II grado	60,00	14,00
		TM1.5.3	Offerta di un programma di approfondimento sulle tematiche di maggiore interesse per i docenti delle scuole secondarie di secondo grado del territorio, in modo da incrementare il loro entusiasmo didattico e, conseguentemente, la capacità di motivazione degli studenti verso l'importanza dell'istruzione universitaria	100,00	14,00
300785 - Ambito amm.vo (Centro Univ. Odontoiatria)	300757 - Centro Universitario di Odontoiatria	ODO002	riorganizzazione della gestione del magazzino del centro odontoiatrico	50,00	100,00
300786 - Ambito tecnico (Centro Univ. Odontoiatria)	300757 - Centro Universitario di Odontoiatria	ODO002	riorganizzazione della gestione del magazzino del centro odontoiatrico	50,00	100,00
300782 - Ambito tecnico (CIM)	300216 - CIM "G. Casnati"	CIM001	attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione	100,00	100,00

300231 - U.O. Arch. – Museale	300221 - CSAC	AMM5.3.2	Potenziamento della comunicazione video su web (strumenti di infografica, video tutorial, ecc.) per una migliore fruibilità dei contenuti e condivisione da parte degli utenti	40,00	33,00
		CSAC001	attività di supporto alla ricerca/terza missione - incremento della catalogazione e digitalizzazione del patrimonio	100,00	34,00
		TM1.1.2	Digitalizzazione per visualizzazione tridimensionale di parte delle collezioni delle strutture museali e loro disponibilità ad accesso libero tramite il portale web di Ateneo	100,00	33,00
300232 - U.O. Amm. – Cont.	300221 - CSAC	CSAC002	Analisi e verifica della necessità di aggiornamento del flusso di informazioni e dati nel procedimento di richiesta ordini	100,00	100,00
300875 - UO Amm. Dip Disc. Uman. Soc. e Imprese Cult.	300870 - Dip. Discipl. Umanistiche, Sociali e Imprese Cult.	D2.1.1	Consolidamento e potenziamento delle attività di orientamento in ingresso e dei rapporti strutturati con le scuole superiori e gli uffici scolastici regionali	40,00	15,00
		D2.2.1	Implementazione di attività strutturate di tutorato didattico a favore degli studenti con contestuale coordinamento interdipartimentale	30,00	30,00
		D2.2.2	Rafforzamento delle attività a supporto dei tirocini curriculari (PRO3)	15,00	30,00
		DG005	Analisi del processo deliberativo degli organi collegiali di Ateneo al	5,00	25,00

			fine del suo miglioramento in termini di efficacia ed efficienza, anche in relazione allo sviluppo di soluzioni digitalizzate		
480289 - Ambito Tecnico Dip.Discipl.Umanist.Sociali Imp.Cul	300870 - Dip. Discipl. Umanistiche, Sociali e Imprese Cult.	DUSIC004	attività tecnica di supporto alla didattica	100,00	50,00
		DUSIC005	attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione	100,00	50,00
300825 - UO Amm. Dip. Giurispr., Studi Politici e Intern.li	300820 - Dip. Giurisprudenza, Studi Politici e Internaz.li	D2.2.2	Rafforzamento delle attività a supporto dei tirocini curriculari (PRO3)	10,00	50,00
		RPCT003	Revisione dei processi relativi al reclutamento a completamento dell'obiettivo RPCT002 - anno 2020	10,00	50,00
480290 - Ambito Tecnico Dip.Giurispr.,Studi Politici e Inte	300820 - Dip. Giurisprudenza, Studi Politici e Internaz.li	D2.2.2	Rafforzamento delle attività a supporto dei tirocini curriculari (PRO3)	5,00	100,00
300855 - UO Amm. Dip. Ingegneria e Architettura	300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	D2.2.2	Rafforzamento delle attività a supporto dei tirocini curriculari (PRO3)	15,00	60,00
		DG005	Analisi del processo deliberativo degli organi collegiali di Ateneo al fine del suo miglioramento in termini di efficacia ed efficienza, anche in relazione allo sviluppo di soluzioni digitalizzate	5,00	40,00
480291 - Ambito Tecnico Dip. di Ingegneria e Architettura	300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	AMM7.1.1	Completare il consolidamento server	10,00	10,00
		DIA001	Attività tecniche di supporto alla didattica - supporto ai docenti per esercitazioni in aula e/o laboratorio	100,00	20,00

		DIA003	Attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione	100,00	40,00
		DIA005	Attività tecniche di supporto alla didattica - Supporto per aggiornamento scheda didattica docenti	100,00	20,00
		DIA006	Attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione - Sito di Dipartimento	100,00	10,00
300865 - UO Amm. Dip. di Medicina e Chirurgia	300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	ECO001	Mappatura, analisi e attuazione del processo dell'informatizzazione degli acquisti	5,00	50,00
		MED008	Gestione procedure di informatizzazione dei tirocini curriculari dei corsi di laurea del Dipartimento	100,00	50,00
480295 - Ambito Tecnico Dip. Medicina e Chirurgia	300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	MED005	Implementazione sito web di Dipartimento per l'ottimizzazione e la promozione dei corsi di studio e delle attività di Ricerca	100,00	33,00
		MED006	Sostenibilità ambientale - Implementazione progetto di gestione e smaltimento dei rifiuti ad elevata sostenibilità ambientale e messa in opera	100,00	34,00
		MED007	Attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione - Verifica, revisione e ottimizzazione delle pubblicazioni dipartimentali inserite nel sistema IRIS	100,00	33,00

300835 - UO Amm. Dip. Sc. Chim., Vita e Sost. Amb.le	300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	D3.1.1	Supporto alle Scuole di Dottorato nella realizzazione di percorsi multidisciplinari in collaborazione anche con le imprese e il mondo del lavoro	20,00	10,00
		ECO001	Mappatura, analisi e attuazione del processo dell'informatizzazione degli acquisti	3,00	40,00
		TM1.5.4	Consolidamento e ulteriore miglioramento delle iniziative volte a incentivare la conoscenza e percezione delle materie scientifiche negli studenti della Scuola secondaria di secondo grado, organizzate nell'ambito del Piano Nazionale Lauree Scientifiche	23,00	50,00
480292 - Ambito Tecnico Dip. Sc.Chimiche, Vita e Sostenibil	300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	AMM7.1.1	Completare il consolidamento server	5,00	5,00
		CHIVISA003	Supporto tecnico alla realizzazione Progetto Dipartimenti di Eccellenza 2020 per l'utilizzo delle strumentazioni.	100,00	35,00
		CHIVISA004	Supporto alla ripresa della didattica laboratoriale in periodo di COVID-19	100,00	40,00
		ECO001	Mappatura, analisi e attuazione del processo dell'informatizzazione degli acquisti	2,00	5,00
		TM1.5.4	Consolidamento e ulteriore miglioramento delle iniziative volte a incentivare la conoscenza e percezione delle materie scientifiche negli studenti della Scuola secondaria di secondo grado,	22,00	15,00

			organizzate nell'ambito del Piano Nazionale Lauree Scientifiche		
300885 - UO Amm. Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	300880 - Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	D3.1.1	Supporto alle Scuole di Dottorato nella realizzazione di percorsi multidisciplinari in collaborazione anche con le imprese e il mondo del lavoro	20,00	60,00
		ECO001	Mappatura, analisi e attuazione del processo dell'informatizzazione degli acquisti	5,00	40,00
480288 - Ambito Tecnico Dip. Sc. degli Alimenti e del Farm	300880 - Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	SCIFA001	attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione	100,00	50,00
		SCIFA002	attività tecniche di supporto alla didattica	100,00	50,00
300845 - UO Amm. Dip. Scienze Economiche e Aziendali	300840 - Dip. Scienze Economiche e Aziendali	D2.2.2	Rafforzamento delle attività a supporto dei tirocini curriculari (PRO3)	15,00	50,00
		RPCT003	Revisione dei processi relativi al reclutamento a completamento dell'obiettivo RPCT002 - anno 2020	10,00	50,00
480293 - Ambito Tecnico Dip. Scienze Economiche e Aziendali	300840 - Dip. Scienze Economiche e Aziendali	SEA002	implementazione delle attività di supporto agli insegnamenti che necessitano della predisposizione di materiale didattico - conversione del materiale didattico da cartaceo a formato digitale da mettere a disposizione degli studenti	100,00	100,00
300815 - UO Amm. Dip. Scienze Matem. Fisiche e Informatiche	300810 - Dip. Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche	D2.1.1	Consolidamento e potenziamento delle attività di orientamento in ingresso e dei rapporti strutturati con le scuole superiori e gli uffici	60,00	25,00

			scolastici regionali		
		D2.2.1	Implementazione di attività strutturate di tutorato didattico a favore degli studenti con contestuale coordinamento interdipartimentale	70,00	25,00
		D3.1.1	Supporto alle Scuole di Dottorato nella realizzazione di percorsi multidisciplinari in collaborazione anche con le imprese e il mondo del lavoro	20,00	25,00
		TM1.5.4	Consolidamento e ulteriore miglioramento delle iniziative volte a incentivare la conoscenza e percezione delle materie scientifiche negli studenti della Scuola secondaria di secondo grado, organizzate nell'ambito del Piano Nazionale Lauree Scientifiche	45,00	25,00
480294 - Ambito Tecnico Dip. Sc. Matem. Fisiche e Inform	300810 - Dip. Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche	MAFI001	attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione	100,00	50,00
		MAFI002	attività tecniche di supporto alla didattica	100,00	50,00
300805 - UO Amm. Dip. Scienze Medico-Veterinarie	300800 - Dip. Scienze Medico-Veterinarie	ECO001	Mappatura, analisi e attuazione del processo dell'informatizzazione degli acquisti	5,00	100,00
480296 - Ambito Tecnico Dip. di Sc. Medico-Veterinarie	300800 - Dip. Scienze Medico-Veterinarie	AMM7.1.1	Completare il consolidamento server	5,00	34,00
		VET001	attività di supporto alla ricerca/terza missione	100,00	33,00
		VET002	attività tecniche di supporto alla didattica	100,00	33,00

2060 - Segreteria Gen.le/Tecnica- Staff Direttore Gen.le	002000 - Direzione Generale	DG004	Aggiornamento del Manuale di Gestione a seguito della pubblicazione LG AGID sulla formazione, gestione e conservazione dei documenti informatici	100,00	100,00
400010 - U.O. Programmazione e Controllo di Gestione	002000 - Direzione Generale	AMM4.1.2	Miglioramento del processo di valutazione, anche tramite strumenti atti a favorire la collaborazione e sviluppare ulteriormente la cultura della valutazione	50,00	30,00
		AQ1.1.3	Consolidamento del processo di monitoraggio degli indicatori strategici	100,00	20,00
		AQ1.1.4	Consolidamento del processo di monitoraggio delle risorse economiche assegnate agli obiettivi strategici	100,00	10,00
		AQ1.1.5	Consolidamento delle attività di monitoraggio correlate alla rilevazione della soddisfazione dell'utenza interna ed esterna	100,00	10,00
		ECO001	Mappatura, analisi e attuazione del processo dell'informatizzazione degli acquisti	5,00	10,00
		RPCT003	Revisione dei processi relativi al reclutamento a completamento dell'obiettivo RPCT002 - anno 2020	10,00	20,00
400020 - U.O. Anticorruzione e Trasparenza	002000 - Direzione Generale	RPCT003	Revisione dei processi relativi al reclutamento a completamento dell'obiettivo RPCT002 - anno 2020	20,00	50,00

		RPTC1.1.1	Organizzazione di corsi di formazione per tutto il personale, tecnico-amministrativo e docente	40,00	50,00
400030 - U.O. Ambi. Sostenib. Sicur (Prevenzi. Protez.)	002000 - Direzione Generale	EDIL009	Aggiornamento dei dati patrimoniali e documentali dei beni immobili dell'Ateneo ai fini dell'integrazione del fascicolo dell'edificio e adempimenti connessi	5,00	10,00
		SIC001	Processi di monitoraggio e valutazione previsti dal Sistema di Gestione UniPR per la Sicurezza del Lavoro (SGSL UniPR) – Transizione dalla fase sperimentale alla fase operativa	100,00	60,00
		SO001	Potenziare la mobilità sostenibile di Ateneo	100,00	10,00
		SO002	Potenziare la riduzione dei consumi energetici	30,00	10,00
		SO1.5.2	Attivazione di un sistema di reporting dei dati derivati dai sistemi di monitoraggio per il rilievo in tempo reale delle criticità e l'elaborazione di strategie di miglioramento della gestione ambientale	30,00	10,00
500110 - U.O. Affari Istituzionali e Organi di Governo	002000 - Direzione Generale	ASI012	Informatizzazione del processo di voto di Ateneo	20,00	50,00
		DG005	Analisi del processo deliberativo degli organi collegiali di Ateneo al fine del suo miglioramento in termini di efficacia ed efficienza, anche in relazione allo sviluppo di soluzioni digitalizzate	40,00	50,00

500120 - U.O. Coord.Attività Amm.ve Dip. e Centri	002000 - Direzione Generale	ASI012	Informatizzazione del processo di voto di Ateneo	20,00	20,00
		DG005	Analisi del processo deliberativo degli organi collegiali di Ateneo al fine del suo miglioramento in termini di efficacia ed efficienza, anche in relazione allo sviluppo di soluzioni digitalizzate	20,00	20,00
		DG006	Ottimizzazione degli acquisti mediante accordi quadro	10,00	20,00
		DG009	Ottimizzazione delle procedure di gestione amministrativa dei Centri di Ricerca interdipartimentali	100,00	20,00
		ECO001	Mappatura, analisi e attuazione del processo dell'informatizzazione degli acquisti	5,00	20,00
500140 - U.O. Legale e Compliance	002000 - Direzione Generale	AMM3.1.3	Realizzazione di iniziative formative rivolte a rafforzare il senso di appartenenza all'Istituzione, migliorare la cultura e la competenza della valutazione, sensibilizzare sui temi della sostenibilità, potenziare specifici profili professionali, nonché a supporto di particolari situazioni di stress lavorativo	80,00	18,00
		PER004	Revisione dei regolamenti sul personale docente	20,00	17,00
		PER005	progettazione di nuove azioni di welfare	10,00	16,00

		PER006	Regolamentazione del lavoro agile	20,00	17,00
		PER007	Revisione regolamentare per il conferimento degli incarichi esterni	10,00	16,00
		RPCT003	Revisione dei processi relativi al reclutamento a completamento dell'obiettivo RPCT002 - anno 2020	10,00	16,00
500260 - U.O. Approvvigionamenti Beni e Servizi	002000 - Direzione Generale	DG006	Ottimizzazione degli acquisti mediante accordi quadro	70,00	50,00
		ECO001	Mappatura, analisi e attuazione del processo dell'informatizzazione degli acquisti	15,00	50,00
500310 - U.O. Vigilanza e Logistica	002000 - Direzione Generale	SO1.4.1	Monitoraggio e controllo della raccolta differenziata dei rifiuti assimilati agli urbani	100,00	100,00
500336 - U.O. Contrattualistica Lavori e Servizi Tecnici	002000 - Direzione Generale	DG010	Utilizzo dell'istituto di Partenariato Pubblico Privato per lo sviluppo edilizio di Ateneo	70,00	50,00
		ECO001	Mappatura, analisi e attuazione del processo dell'informatizzazione degli acquisti	10,00	50,00
1060 - Segreteria Generale/Tecnica di Staff del Rettore	001000 - Rettorato	AMM5.6.1	Rafforzamento del brand "Parma" nell'ambito dello sviluppo di progetti comuni con le forze economiche e culturali del territorio, con particolare riferimento a "FACCIAMO CONOSCENZA - L'Università per Parma2020"	30,00	100,00
400011 - U.O. Comunicazione Istituzionale e Cerimoniale	001000 - Rettorato	AMM5.4.2	Creazione e realizzazione di Piani di comunicazione social ad hoc per gli eventi istituzionali e per	100,00	20,00

			l'immatricolazione estiva		
		AMM5.5.1	Predisposizione e realizzazione di strumenti di formazione sulla comunicazione: corsi frontali per trasmettere i principi e le corrette modalità di comunicazione (non verbali, verbali, scritte, digitali, ecc.) da attuare a seconda delle situazioni e verso i diversi stakeholder/interlocutori: futuri studenti, studenti iscritti, utenti interni ed esterni, media, pubblico generico, referenti economici, istituzioni, ecc.	70,00	20,00
		AMM5.6.1	Rafforzamento del brand "Parma" nell'ambito dello sviluppo di progetti comuni con le forze economiche e culturali del territorio, con particolare riferimento a "FACCIAMO CONOSCENZA - L'Università per Parma2020"	70,00	20,00
		ASI013	Automatizzazione della migrazione dei contenuti del sito web istituzionale e dei siti federati all'ultima versione di Drupal	20,00	20,00
		D2.3.3	Progettazione e realizzazione di video informativi con il coinvolgimento di ex studenti in sinergia con le aziende del territorio e l'Associazione Alumni e Amici dell'Università di Parma; coordinamento e gestione del relativo Piano di comunicazione	60,00	20,00

400012 - U.O. Audit interno	001000 - Rettorato	RET002	Analisi del sistema di controllo interno relativamente alle Aree dirigenziali e proposte di miglioramento	100,00	100,00
300407 - SITEIA.PARMA	300407 - SITEIA.PARMA	SITEIA001	attività tecniche di supporto alla didattica, alla ricerca e alla terza missione	100,00	50,00
		SITEIA002	attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione (F)	100,00	50,00