

D	FINALITA' STRATEGICA DIDATTICA	Migliorare la qualità e la sostenibilità dell'offerta didattica e dell'alta formazione nella dimensione nazionale ed internazionale, favorendo l'interdisciplinarietà, in relazione alle necessità culturali e professionali degli studenti e alle esigenze del territorio, anche attraverso la promozione delle pari opportunità, dell'inclusione e dell'integrazione
----------	---------------------------------------	---

OBIETTIVI	AZIONI	RESPONSABILE POLITICO	RESPONSABILE GESTIONALE	INDICATORI DI RISULTATO (legati agli obiettivi)	DIREZIONE DI RIFERIMENTO <i>(Rilevazione dei dati a cura del "Gruppo Focal Point per la gestione del processo dati")</i>	ANNOTAZIONI
1 Favorire le immatricolazioni, la regolarità e la sostenibilità del percorso formativo, ridurre la dispersione e gli abbandoni	a) Potenziare le attività di orientamento in ingresso e in itinere, e i servizi a sostegno del percorso formativo, compresi quelli rivolti a studenti con esigenze specifiche (es. studentesse in attesa, neo mamme/papà, studenti con disabilità, DSA e BES, e altre categorie di studenti) b) Promuovere la sostenibilità dei CdS, gli interventi di didattica innovativa, l'aggiornamento dei programmi degli insegnamenti nei corsi di studio, e eventi formativi per i docenti dell'Ateneo	Rettore Prorettore vicario Prorettore didattica Prorettore delegato per il Presidio di Monserrato Delegato per la disabilità Delegato per l'informatica, i sistemi informativi e l'ICT Direttore EFIS Comitato Unico di Garanzia Coordinatori corsi di studio Presidenti Facoltà Direttori di dipartimento UNICApress	Direttore Generale Tutte le direzioni Dipartimenti Corsi di Studio Facoltà Gruppo Focal Point Presidio Qualità Ateneo	n° Studenti regolari ai fini del calcolo del costo standard;	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	Indicatore sostituito aggiornamento 2020 (dato base riferito al FFO 2018, primo anno di applicazione della nuova metodologia di calcolo del costo std)
				Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico, avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	Nuovo indicatore aggiornamento 2020. Indicatore programmazione triennale 2019-2021. Dato base iscritti al II anno a.a. 2018/2019
				AVA IC21: percentuale di studenti che proseguono la carriera nel sistema universitario al II anno	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	Indicatore sostituito nell'aggiornamento 2018 (dato base 2015)
				AVA IC14 "Percentuale di studenti che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	Indicatore sostituito nell'aggiornamento 2018 (dato base 2015)
				Proporzione dei docenti di ruolo indicato come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LMCU, LM) attivato	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	nuovo indicatore 2021 per quota premiale FFO/programmazione triennale
				Rapporto studenti regolari/docenti e riduzione di tale rapporto	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	nuovo indicatore 2021 per quota premiale FFO/programmazione triennale Si intendono studenti regolari senza il criterio della "contribuzione"

¹ Il file completo di dato base e target viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture

				Proporzione dei professori di I e II fascia assunti dall'esterno nel triennio precedente sul totale dei professori reclutati	Direzione personale organizzazione e performance	nuovo indicatore 2021 per quota premiale FFO/programmazione triennale
				Proporzione di ricercatori di cui all'art. 24, c. 3, lett. a) e b) sul totale dei docenti	Direzione personale organizzazione e performance	nuovo indicatore 2021 per quota premiale FFO/programmazione triennale
				Indice di soddisfazione sulla didattica degli studenti frequentanti	Presidio Qualità Ateneo	Dato base a.a. 2018/2019 corretto nell'aggiornamento 2020
				Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del corso di studio	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	Indicatore programmazione triennale 2019-2021, aggiunto aggiornamento 2020. Dato base indagine AlmaLaurea 2019 riferita ai laureati 2018
				n° di monografie ad accesso aperto pubblicate e n° di download dei pdf nella Sezione Didattica di UNICApres	UNICApres	NUOVO INDICATORE AGGIORNAMENTO 2021
2 Garantire servizi e infrastrutture di qualità	a) Realizzare investimenti sulle infrastrutture didattiche (cfr. obiettivo strategico AQ4) b) ridefinire il ruolo delle segreterie studenti come luoghi di incontro per le attività di counseling e coaching, attraverso la riorganizzazione degli spazi, la riqualificazione del personale e la riprogettazione dei servizi; c) Consolidare e migliorare i servizi delle biblioteche (autoprestito, attività formative per gli studenti)	Rettore Organi di governo Prorettore Vicario Prorettore Didattica Prorettore delegato per il Presidio di Monserrato Delegato per la disabilità Delegato per l'informatica, i sistemi informativi e l'ICT	Direttore Generale Direzione per la Didattica e l'orientamento Direzione per i servizi bibliotecari e attività museali Direzione Acquisti e appalti Direzione sistemi, infrastrutture e dati Direzione investimenti, manutenzione immobili e impianti Servizio Prevenzione e Protezione	Realizzazione investimenti programmati	Direzione investimenti, manutenzione immobili e impianti	
				n° segreterie studenti riorganizzate	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	
				esiti indagine di soddisfazione unica degli studenti su: segreterie studenti, servizi online, biblioteche, infrastrutture (indice di gradimento da costruire)	Direzione sistemi, infrastrutture e dati	il dato base è riferito alla prima rilevazione effettuata nel 2018
				n° distretti delle biblioteche migliorati con il servizio di autoprestito	Direzione per i servizi agli studenti e servizi bibliotecari e attività museali	
3 Accrescere la dimensione internazionale dell'Ateneo e l'attrattività, favorendo le opportunità di mobilità studentesca e del corpo docente e l'attivazione di corsi internazionali, anche grazie al Progetto EDUC	a) Consolidare le reti internazionali promuovendo le occasioni di confronto e di mobilità tra docenti dell'Ateneo e le università estere; b) Potenziare la mobilità degli studenti in ingresso e in uscita nei vari programmi anche attraverso la semplificazione e standardizzazione delle	Prorettore per l'internazionalizzazione Coordinatori corsi di studio Coordinatori corsi di dottorato Direttore CLA Direttori dipartimento Presidenti Facoltà	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento Corsi di Studio Facoltà Dipartimenti Corsi di dottorato	n° accordi di scambio per la didattica per corsi di studio e dottorati	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	
				Chiamate dirette di studiosi dall'estero (articolo 1, comma 9, legge 230/2005)	Direzione personale organizzazione e performance	nuovo indicatore 2021 per quota premiale FFO/programmazione triennale
				n° studenti in mobilità tradizionale in ingresso e in uscita	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	Correzione dato base nell'aggiornamento 2018; riformulazione

¹ Il file completo di dato base e target viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture

	procedure di riconoscimento delle attività formative svolte all'estero;				Direzione per la didattica e l'orientamento	dell'indicatore nell'aggiornamento 2020
				n° insegnamenti erogati in lingua inglese	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				n° studenti in mobilità di breve durata in ingresso e uscita attivate nell'ambito del progetto EDUC	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	Nuovo indicatore aggiornamento 2020
				Proporzione di CFU conseguiti all'estero da parte degli studenti	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	Indicatore programmazione triennale 2019-2021, aggiunto aggiornamento 2020. Dato base iscritti a.a. 2017/2018 e CFU a.s. 2018
				n. progetti internazionali finanziati nell'ambito del programma Erasmus +, esclusi i progetti per la mobilità	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				n° titoli doctor europeus rilasciati, n° cotutele e dottorati internazionali	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	Correzione dato base cotutele nell'aggiornamento 2018 e dottorati internazionali aggiornamento 2020
				n° corsi a doppio titolo	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				n° di corsi che saranno disponibili grazie anche al progetto EDUC a partire dal 2020	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 (dato base 2018/2019)
4 Migliorare il sistema delle scuole di specializzazione di Ateneo anche con la razionalizzazione della rete formativa e la didattica post-laurea	a) promuovere gli accordi su base regionale e nazionale e internazionale	Prorettore Didattica Direttore del CEDIAF Direttori di dipartimento Presidenti di Facoltà	Direzione per la didattica e l'orientamento Facoltà Dipartimenti Direttori scuole di specializzazione	n° di accordi n° scuole n° posti potenziali	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	Nuovo indicatore aggiornamento 2020. (dato base scuole mediche anno 2018/2019; scuole aree diverse a.a. 2019/20; area sanitaria non medica 2018/19)
	b) Aumentare il numero di borse di dottorato			Rapporto tra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale		

¹ Il file completo di dato base e target viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture

5	Promuovere la formazione continua degli insegnanti delle istituzioni scolastiche regionali	a) progettare la realizzazione di corsi per l'educazione continua degli insegnanti delle istituzioni scolastiche regionali	Prorettore Didattica Direttore del CEDIAF Direttori di dipartimento Presidenti di Facoltà	Direzione per la didattica e l'orientamento Facoltà Dipartimenti Centro di Servizi CEDIAF	n di corsi attivati e n di scuole convenzionate o di partecipanti	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	Nuovo indicatore aggiornamento 2020. (2018/19)
6	Favorire e diffondere la conoscenza in-termini scientifici nell'ambito dello sviluppo sostenibile	b) Progettare e promuovere moduli didattici interfacoltà e eventi culturali esterni all'Ateneo	Prorettore Didattica Coordinatori corsi di studio Direttori di Dipartimento Presidenti di Facoltà	Direzione per la didattica e l'orientamento Coordinamento per l'attuazione delle politiche per la sostenibilità Corsi di Studio Dipartimenti Facoltà	n di moduli attivati e altre iniziative	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	nuovo indicatore aggiornamento 2020. Dato base 2019
7	Sviluppare forme di didattica moderna che sfruttino le potenzialità delle nuove tecnologie	a) Progettare e realizzare percorsi formativi obbligatori per neo-assunti sulle competenze didattiche attraverso moduli in presenza e on-line. b) Progettare e realizzare moduli formativi per sviluppare le competenze didattiche dei docenti riguardo all'utilizzo delle nuove tecnologie	Prorettore Didattica; Delegato alla Informatica e ICT; Direttori di Dipartimento	Direzione del Personale; PQA; EFIS; DIREZIONE RETI; Direzione didattica	n° percorsi formativi attuati annualmente	Direzione Personale organizzazione e performance	NUOVO OBIETTIVO AGGIORNAMENTO 2021
					n° moduli formativi on-line realizzati e resi disponibili	EFIS Direzione personale organizzazione e performance	
					n° docenti che hanno completato almeno un modulo		

R	FINALITA' STRATEGICA RICERCA	Sostenere la ricerca, in particolare quella fondamentale, per una maggiore competitività a livello nazionale ed internazionale, stimolando le sinergie dei gruppi di ricerca e valorizzando la multidisciplinarietà
----------	-------------------------------------	--

OBIETTIVI	AZIONI	RESPONSABILE POLITICO	RESPONSABILE GESTIONALE	INDICATORI DI RISULTATO (legati agli obiettivi)	DIREZIONE DI RIFERIMENTO <i>(Rilevazione dei dati a cura del "Gruppo Focal Point per la gestione del processo dati"</i>	ANNOTAZIONI
1 Incrementare la rilevanza media della ricerca sviluppata dai docenti e dai ricercatori, potenziando i servizi scientifici e amministrativi di supporto nell'ottica della multidisciplinarietà e del miglioramento continuo	a) Riorganizzare i servizi di informazione e assistenza tecnica per la partecipazione a bandi competitivi e l'accesso a finanziamenti a tutti i livelli (fundraising)	Rettore Prorettore Vicario Prorettore Ricerca Prorettore delegato per il Presidio di Monserrato Direttori di dipartimento Direttore CeSAR Direttore UnicaPress Direttore CeSAST	Direttore generale Direzione Ricerca e territorio Direzione servizi bibliotecari e attività museali Direzione Acquisti e Appalti Direzione sistemi, infrastrutture, dati Direzione personale, organizzazione e performance Direzione Finanziaria	n° docenti inattivi/totale docenti	Direzione ricerca e territorio	
				N° prodotti procapite	Direzione ricerca e territorio	DATO BASE, MODALITA' DI CALCOLO E TARGET RIMODULATI CON L'AGGIORNAMENTO 2020
				% articoli pubblicati su rivista Q1	Direzione ricerca e territorio	DATO BASE E MODALITA' DI CALCOLO RIMODULATO CON L'AGGIORNAMENTO 2020

¹ Il file completo di dato base e target viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture

			Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti Gruppo Focal Point Dipartimenti	% articoli pubblicati su rivista di fascia A	Direzione ricerca e territorio	DATO BASE E MODALITA' DI CALCOLO RIMODULATO CON L'AGGIORNAMENTO 2020	
	b) Favorire il monitoraggio della produttività scientifica			Finanziamenti per progetti di ricerca internazionale ottenuti dalla partecipazione a bandi competitivi	Direzione ricerca e territorio	NUOVO INDICATORE PER IL 2020	
	c) Monitorare la produttività scientifica dei neoreclutati			Dati della ricerca disponibili per la Governance e per i dipartimenti	Direzione ricerca e territorio	Azione e indicatore riformulato	
				% di articoli pubblicati su rivista Q1 (Neoreclutati di settori bibliometrici)	Direzione ricerca e territorio	NUOVO INDICATORE PER IL 2020	
	d) Realizzare una integrazione sinergica dei laboratori di ricerca nei dipartimenti			% di articoli pubblicati su rivista fascia A (Neoreclutati di settori non bibliometrici)	Direzione ricerca e territorio	NUOVO INDICATORE PER IL 2020	
	e) Promuovere i centri di servizio all'interno e all'esterno dell'Ateneo			n° dipartimenti che hanno attuato progetti di integrazione	Rettore		
	f) Attivare nuovi allestimenti funzionali e strumentali degli spazi e allestimenti delle strutture tecnologiche per la ricerca (cfr. obiettivo strategico AQ4)			azioni di promozione effettuate	Rettore	NUOVO INDICATORE PER IL 2020	
	g) censire i filoni di ricerca maggiormente rappresentati in ateneo per la pubblicazione, diffusione e implementazione del database dei cluster per la ricerca, allo scopo di facilitare le collaborazioni tra ricercatori di settori scientifico disciplinari diversi			vedi AQ4	Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti		
				creazione, pubblicazione e diffusione del database cluster di ricerca	Direzione ricerca e territorio	AZIONE E INDICATORE RIVISTO PER AGGIORNAMENTO 2021	
2	Promuovere l'internazionalizzazione della ricerca, anche grazie alle azioni sviluppate nell'ambito del progetto EDUC	a) potenziare e consolidare le reti internazionali di collaborazione e partenariato;	Prorettore internazionalizzazione; Prorettore Ricerca; Delegato progetti internazionali e Ufficio Europa; Direttori di dipartimento Direttore CeSAR UNICApress	Direzione generale; Direzione Ricerca e Territorio; Direzione personale; Direzione finanziaria; Dipartimenti	n° accordi	Direzione Generale	
					% prodotti con almeno un coautore internazionale	Direzione ricerca e territorio	DATO BASE E TARGET RIMODULATI CON L'AGGIORNAMENTO 2020
					% annua prodotti con coautori internazionali dei neoreclutati	Direzione ricerca e territorio	DATO BASE, TARGET E MODALITA' DI CALCOLO RIMODULATI CON L'AGGIORNAMENTO 2020
		b) favorire periodi di ricerca all'estero dei docenti/ricercatori e dottorandi dell'Ateneo;			n° docenti all'estero per periodi superiori a 30 giorni	Direzione personale, organizzazione e performance Direzione Ricerca e territorio	INDICATORE RIMODULATO CON L'AGGIORNAMENTO 2020
					Proporzione di dottori di ricerca dell'ultimo ciclo concluso che hanno trascorso almeno tre mesi all'estero		nuovo indicatore 2021 per quota premiale FFO/programmazione triennale

¹ Il file completo di dato base e target viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture

	c) sostenere la partecipazione ai progetti internazionali d) favorire l'attrazione e il rientro di ricercatori eccellenti provenienti da istituzioni estere e) favorire la pubblicazione di prodotti ad accesso aperto presso editori italiani e stranieri			n° progetti europei/internazionali finanziati	Direzione ricerca e territorio	
				n° ricercatori assunti provenienti da istituzioni estere	Direzione ricerca e territorio	
				media quinquennale dei prodotti pubblicati ad accesso aperto	Direzione ricerca e territorio	NUOVA DENOMINAZIONE INDICATORE PER IL 2021
				n° di monografie ad accesso aperto pubblicate e di download dei pdf nella Sezione Ricerca di UNICApres	UNICApres	NUOVO INDICATORE PER IL 2021

TM	FINALITA' STRATEGICA TERZA MISSIONE	Sostenere la ricerca applicata o industriale, valorizzando il ruolo dell'Ateneo nel territorio attraverso il trasferimento tecnologico, lo sviluppo del rapporto con le imprese e con le istituzioni, la diffusione dei risultati della ricerca e del suo patrimonio culturale a beneficio della collettività
----	--	--

OBIETTIVI	AZIONI	RESPONSABILE POLITICO	RESPONSABILE GESTIONALE	INDICATORI DI RISULTATO (legati agli obiettivi)	DIREZIONE DI RIFERIMENTO (Rilevazione dei dati a cura del "Gruppo Focal Point per la gestione del processo dati")	ANNOTAZIONI
1 Promuovere la valorizzazione dei risultati della ricerca applicata e il trasferimento tecnologico	a) Proteggere e sviluppare forme di valorizzazione della proprietà intellettuale a titolarità dell'ateneo tramite licensing e sfruttamento diretto dei risultati della ricerca	Prorettore Territorio e Innovazione Direttori di Dipartimento Direttore CREA	Direzione Ricerca e Territorio Dipartimenti	n° nuovi brevetti depositati e/o licenziati	Direzione ricerca e territorio	Target rimodulato con AGGIORNAMENTO 2020
				n° nuovi spin off accreditati	Direzione ricerca e territorio	Indicatore rimodulato con AGGIORNAMENTO 2020
				n° di ricercatori partecipanti ad attività di animazione legate alla proprietà intellettuale	Direzione ricerca e territorio	Target rimodulato con AGGIORNAMENTO 2020 Il target è da intendersi come dato medio al 2021. Il dato base è riferito al 2017.
	b) Cluster della ricerca. Valorizzazione della conoscenza scientifica attraverso azioni volte a favorire la multidisciplinarietà c) Sostenere l'attività in partenariato con imprese, enti e istituzioni		Direzione Finanziaria Dipartimenti Direzione Ricerca e Territorio	n° di ricercatori coinvolti nelle azioni	Direzione ricerca e territorio	Azione e indicatore rimodulati con AGGIORNAMENTO 2020
				ammontare del fatturato da attività commerciale	Direzione finanziaria	Azione rimodulata e responsabile della misurazione dell'indicatore modificato con AGGIORNAMENTO 2020 (dato base al 2016)
				Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi	Direzione ricerca e territorio	nuovo indicatore 2021 programmazione triennale

¹ Il file completo di dato base e target viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture

Allegato 1 – Obiettivi e indicatori¹

2	Favorire la diffusione di competenze trasversali in ambito imprenditoriale tra gli studenti, i dottorandi e ricercatori	a) Potenziare le iniziative volte a rafforzare le competenze trasversali degli studenti e dei dottori di ricerca (ad es. UniCa Contamination Lab)	Prettore Territorio e Innovazione Direttori di Dipartimento Direttore CREA	Direzione Ricerca e Territorio Dipartimenti	n° di idee imprenditoriali generate dal Clab e progetti di promozione d'impresa UniCa	Direzione ricerca e territorio	Il dato base è riferito al periodo 2014-17 (media).	
					n° di ricercatori partecipanti ad attività di animazione e formazione volte alla promozione di impresa	Direzione ricerca e territorio	Il dato base è riferito al 2017.	
3	Valorizzare il ruolo dell'Ateneo nel territorio attraverso la diffusione dei risultati della ricerca e del suo patrimonio culturale a beneficio della collettività, con particolare attenzione ai temi dell'Agenda ONU 2030	a) Stipulare accordi e convenzioni con enti pubblici e privati	Rettore Prettore Territorio Prettore Vicario Prettore didattica Direttori Dipartimento Direttore CREA Direttore HBK Delegato Collezione Piloni	Direzione Generale Ufficio di Gabinetto Direzione ricerca e territorio Direzione Acquisti e appalti Direzione didattica e orientamento Direzione per i servizi bibliotecari e le attività museali Direzione investimenti, manutenzione immobili e impianti Gruppo di lavoro per la comunicazione Dipartimenti	n° accordi stipulati	Ufficio di Gabinetto del Rettore		
					b) Implementare le attività del Comitato di Indirizzo di Ateneo	n° incontri del Comitato di Indirizzo	Ufficio di Gabinetto del Rettore	
						c) Organizzare eventi di divulgazione rivolti alle diverse tipologie di portatori di interesse (public engagement - es. Notte dei Ricercatori, Unica e Imprese, ecc.) e interventi per la formazione continua	n° di iniziative istituzionali di Public engagement	Direzione ricerca e territorio
		d) Potenziare la diffusione ad accesso aperto dei risultati della ricerca e didattica svolti nell'Ateneo			n° di corsi di formazione continua erogati		Direzione ricerca e territorio	Il dato base è calcolato sui dati disponibili nel triennio 2014-2016 (media annua).
					e) Valorizzare il sistema museale di Ateneo	n° di monografie ad accesso aperto pubblicate da UNICApres e relativi download"	UNICApres	NUOVO INDICATORE AGGIORNAMENTO 2021
						predisposizione di un progetto di riorganizzazione del sistema museale di Ateneo	Direzione per i servizi bibliotecari e attività museali	NUOVO INDICATORE AGGIORNAMENTO 2021
		apertura del Museo storico-artistico presso il Palazzo Cugia			Direzione per i servizi bibliotecari e attività museali	NUOVO INDICATORE AGGIORNAMENTO 2021		
		Stipula convenzione/accordo con il Comune di Cagliari per la collaborazione con la rete dei Musei Civici ai fini della valorizzazione e della fruizione delle collezioni artistiche			Direzione per i servizi bibliotecari e attività museali	NUOVO INDICATORE AGGIORNAMENTO 2021		
4	Migliorare l'integrazione tra attività didattiche, di ricerca e assistenziali nell'ambito dell'AOU per garantire la formazione di professionisti sempre più	a) Favorire l'interazione tra ricercatori clinici e ricercatori di materie di base;	Rettore Prettore attività sanitarie Prettore alla didattica Prettore per il Presidio di Monserrato	Direzione Generale Direzione per la didattica Direzione personale Ufficio di gabinetto del rettore	n° scuole di specializzazione attivate con sede presso UniCA	Direzione Generale	Aggiornamento azioni e indicatori nel 2020 (dato base scuole a.a. 2018/19)	
		b) Sostenere l'accreditamento delle scuole di specializzazione			n° incontro programmati tra ricercatori clinici e ricercatori di discipline non cliniche			

¹ Il file completo di dato base e target viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture

qualificati e un'assistenza sanitaria di eccellenza.	<p>c) Valorizzare l'attività di ricerca e didattica nelle valutazioni della AOUC;</p> <p>d) Applicare i nuovi protocolli di Intesa Università-Regione Sardegna;</p>			Applicazione coerente del Protocollo di Intesa	
--	---	--	--	--	--

AQ	FINALITA'TRASVERSALE ASSICURAZIONE DELLA QUALITA' ORGANIZZAZIONE E COMUNICAZIONE	Migliorare la qualità e l'efficienza dei servizi attraverso un percorso di razionalizzazione e semplificazione dei processi e delle procedure che renda l'operato dell'ateneo sempre più trasparente e accessibile alla comunità universitaria e alla collettività
-----------	---	---

OBIETTIVI	AZIONI	RESPONSABILE POLITICO	RESPONSABILE GESTIONALE	INDICATORI DI RISULTATO (legati agli obiettivi)	DIREZIONE DI RIFERIMENTO <i>(Rilevazione dei dati a cura del "Gruppo Focal Point per la gestione del processo dati")</i>	ANNOTAZIONI
1 Consolidare e migliorare la performance organizzativa, funzionale ed economico patrimoniale dell'Ateneo, con attenzione ad una gestione efficace ed efficiente delle risorse, al miglioramento continuo, alla trasparenza e alla riduzione dei rischi di vulnerabilità corruttiva	a) a.1. Mappatura, analisi del rischio e reingegnerizzazione dei processi delle direzioni, dei dipartimenti e delle facoltà, nell'ottica del miglioramento continuo e dell'orientamento al risultato a.2. Sostegno alla implementazione della Amministrazione Trasparente e Prevenzione della Corruzione.	Rettore Prorettori Organi di governo Direttori di dipartimento Presidenti Facoltà	Direzione Generale Tutte le direzioni Dipartimenti Facoltà RPCT	a.1: 1. N. Processi mappati 2. N. Processi analizzati in termini di rischio corruttivo 3. N. Processi reingegnerizzati	Direzione per i servizi bibliotecari e attività museali	Dato base e target riformulati nell'aggiornamento 2020
				a.2: 1. % completezza dei dati inseriti in amministrazione trasparente.	RPCT	
				ISEF	Direzione Finanziaria	il dato base si riferisce all'anno 2015 (elaborato e comunicato nel 2016); Il target è stato riformulato nell'aggiornamento 2021, secondo i limiti previsti dalla normativa di riferimento FONTE: TABELLA PO 2017 ALLEGATA AL DM 614/2017
				indicatore di indebitamento	Direzione Finanziaria	il dato base si riferisce all'anno 2015

¹ Il file completo di dato base e target viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture

Allegato 1 – Obiettivi e indicatori¹

					(elaborato e comunicato nel 2016); Il target è stato riformulato nell'aggiornamento 2021, secondo i limiti previsti dalla normativa di riferimento FONTE: TABELLA PO 2017 ALLEGATA AL DM 614/2017		
				indicatore spese di personale	Direzione Finanziaria	il dato base si riferisce all'anno 2015 (elaborato e comunicato nel 2016); Il target è stato riformulato nell'aggiornamento 2021, secondo i limiti previsti dalla normativa di riferimento FONTE: TABELLA PO 2017 ALLEGATA AL DM 614/2017	
				b) Semplificazione della normativa e dematerializzazione/digitalizzazione dei servizi e delle attività; monitoraggio e aggiornamento carta dei servizi	numero di processi dematerializzati e digitalizzati	Direzione per i servizi bibliotecari e attività museali	azione e indicatore riformulato nell'aggiornamento 2020
					esiti indagini di gradimento sui servizi	Tutte le direzioni	Negli ultimi anni sono state realizzate varie indagini relative a diversi servizi erogati dall'Ateneo con diverse metodologie legate all'e relative specificità, i cui risultati sono stati riportati nelle Relazioni sulle performance. Nel corso del 2020 verrà approfondita la metodologia utilizzata.
				c) Dematerializzazione delle attività delle segreterie dei dipartimenti	numero di processi dematerializzati	Segreterie di dipartimento	azione e indicatore inserito con aggiornamento 2019
				d) Realizzare una integrazione sinergica dei servizi amministrativi tra i dipartimenti	n° integrazioni dei servizi amministrativi tra i dipartimenti	Generale	Nel 2019 fusione di 2 dipartimenti
				e) Realizzare un modello organizzativo finalizzato alla gestione dei dati dell'Ateneo e alla messa a disposizione di dati e indicatori agli organi di governo: Focal Point	definizione dell'organizzazione e presidio dei dati; creazione di una	Direzione sistemi, infrastrutture e dati	azione e indicatore inserito con aggiornamento 2020

¹ Il file completo di dato base e target viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture

				pagina dedicata ai dati sul portale dell'Ateneo			
2	Rendere l'operato dell'Ateneo sempre più trasparente per la comunità universitaria e i portatori di interesse esterni migliorando l'efficacia della comunicazione interna ed esterna	a) Messa a sistema del processo di aggiornamento del Portale d'Ateneo con tipizzazione delle informazioni sulla base della profilazione dell'utenza.	Rettore Prorettore vicario Prorettore delegato per la semplificazione e l'innovazione amministrativa Direttori Dipartimento Presidenti Facoltà	Direttore Generale Tutte le direzioni Gruppo di lavoro Focal Point Dipartimenti Facoltà	Completamento della strutturazione del governo del processo [ON/OFF]	Direzione sistemi, infrastrutture e dati	Nuova azione e indicatore aggiornamento 2020
					esiti indagine di soddisfazione sul portale per due tipologie di utenti	Direzione sistemi, infrastrutture e dati	Riformulazione del dato base e del target aggiornamento 2020
3	Sviluppo Sostenibile - Agenza ONU 2030: migliorare la Responsabilità sociale, con particolare riguardo alle pari opportunità di genere, all'inclusione e integrazione e alla cultura dello sviluppo sostenibile	a) Realizzare interventi a sostegno alle pari opportunità e della promozione del benessere organizzativo di genere nell'ambito delle azioni programmate nel Gender Equality Plan di Ateneo	Rettore Organi di governo Comitato Unico di Garanzia	Direttore generale Ufficio di Gabinetto del Rettore Direzioni investimenti, manutenzioni e impianti Direzione Personale organizzazione e performance Comitato unico di garanzia	realizzazione e apertura asilo nido a Sa Duchessa	Direzione investimenti, manutenzioni e impianti	
					% accessi/richieste al servizio baby parking della Stanza Rosa a Sa Duchessa	Ufficio di Gabinetto	
					n°progetti di telelavoro attivati	Direzione personale, organizzazione e performance	
					% personale che si avvale del lavoro agile	Direzione personale, organizzazione e performance	
					Definizione e approvazione annuale del Bilancio di Genere	Ufficio di Gabinetto	
					diritto alla disconnessione	Ufficio di Gabinetto	Nuovo indicatore aggiornamento 2020
		b) Favorire politiche finalizzate a garantire le pari opportunità, l'inclusione e l'integrazione	Rettore Organi di Governo Comitato Unico di Garanzia Delegato per la disabilità e l'inclusione	Direzione generale Direzioni investimenti, manutenzioni e impianti Direzioni per la didattica e l'orientamento Direzioni per i servizi agli studenti e servizi generali Comitato Unico di Garanzia SIA	% interventi per l'eliminazione delle barriere architettoniche realizzati sul totale degli interventi programmati (Piano pluriennale di eliminazione delle barriere architettoniche e sensoriali e predisposizione di sistemi di segnalazione e comunicazione)	Direzione investimenti, manutenzioni e impianti	Nuovo indicatore aggiornamento 2020
					Realizzazione e risultati dell'indagine di gradimento delle infrastrutture a seguito degli interventi per l'abbattimento delle barriere architettoniche realizzati	Direzione investimenti, manutenzioni e impianti	
					n°studenti stranieri iscritti ai corsi dell'Ateneo	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	Nuovo indicatore aggiornamento 2020
					n°passport consegnati agli studenti stranieri nell'ambito del progetto UNICA4REFUGEEES	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	Nuovo indicatore aggiornamento 2020
n°studenti soggetti a misura detentiva iscritti ai corsi dell'Ateneo (Progetto PUP UNICA)	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	Nuovo indicatore aggiornamento 2020					

¹ Il file completo di dato base e target viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture

c)	Realizzazione di nuovi interventi a supporto del percorso accademico degli studenti con Disabilità, Dsa ed altri Bisogni Educativi Speciali:			Attivazione di corsi e-learning e seminari negli Istituti Penitenziari locali (Progetto PUP UNICA) e n° di partecipanti	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 (secondo semestre 2019)
				elaborazione di strumenti e strategie per il miglioramento dell'accessibilità nell'utilizzo di modalità di didattica a distanza e riflessioni su Universal Design for Learning.	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	nuovo indicatore aggiornamento 2020
				Bando per sussidi straordinari a supporto del diritto allo studio	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	nuovo indicatore aggiornamento 2020
				Summer school di preparazione alle prove di accesso ai corsi di laurea a numero programmato	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	nuovo indicatore aggiornamento 2020
d)	Realizzare interventi per il Diritto allo Studio e la promozione del merito	Rettore Organi di governo	Direzione generale Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica el'orientamento	Interventi realizzati (on/off)	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 0= interventi non realizzati 1= interventi realizzati
				n°studenti destinatari di premi di studio/laurea e riduzioni delle tasse per merito	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	Nuovo indicatore aggiornamento 2020
e)	Promuovere tesi di laurea e dottorato su tematiche inerenti ai temi dello sviluppo sostenibile di cui all'Agenda 2030 anche con erogazione di premi	Rettore Organi di governo Direttori dipartimento Coordinatori Dottorato Coordinatori Corsi di studio	ufficio di Gabinetto Coordinamento per l'attuazione delle politiche per la sostenibilità Direzione per la didattica e l'orientamento Direzione per i servizi agli studenti Facoltà Dipartimenti Corsi di studio	n. tesi di laurea e dottorato	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	Nuovo indicatore aggiornamento 2020
f)	Ridurre l'uso della plastica monouso (#stosingleuseplastic)	Rettore Organi di governo	Direzione generale Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti	realizzazione interventi per la riduzione del consumo della plastica realizzati	Direzione acquisti e appalti	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 0= interventi non realizzati 1= interventi realizzati
g)	Realizzare azioni per promuovere la cultura dell'alimentazione sostenibile	Rettore Organi di governo Delegato RUS Cibo	Direzione generale Coordinamento per l'attuazione delle politiche per la sostenibilità	interventi finalizzati alla ristorazione sostenibile	Direzione acquisti e appalti	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 0= interventi non realizzati 1= interventi realizzati

¹ Il file completo di dato base e target viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture

			Direzione acquisti e appalti			
	h) Progetto SMARTGRID: Migliorare l'efficiamento, l'approvvigionamento e il consumo energetico	Organi di governo	Direzione generale Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti Direzione acquisti e appalti	n°interventi realizzati sul totale degli interventi previsti (progetto per la riqualificazione energetica e realizzazione di una microrete nei blocchi G e H del Polo Universitario di Monserrato)	Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 0= interventi non realizzati 1= interventi realizzati
				n°interventi realizzati sul totale degli interventi previsti (progetto Smart Campus UNICA)	Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 0= interventi non realizzati 1= interventi realizzati
				rispetto del timesheet del progetto	Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 0= timesheet non rispettato 1=timesheet rispettato
	i) Realizzare progetti di mobilità sostenibile	Organi di governo	Direzione generale	n° progetti attivati	Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 0= interventi non realizzati 1= interventi realizzati
4	Realizzare investimenti nelle infrastrutture dedicate alla didattica e alla ricerca	Rettore Organi di governo	Direttore Generale Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti Servizio Prevenzione e Protezione SIA	Realizzazione investimenti programmati nel "Budget investimenti 2020-2022" 1) Interventi manutentivi in strutture universitarie dedicate alla didattica e alla ricerca situate a Cagliari e Monserrato; 2) prevenzione rischi, abbattimento barriere architettoniche e funzionalità degli edifici (realizzazione impianti di rilevazione incendi presso gli edifici dell'Ateneo; upgrade dei sistemi elevatori); 3) Progettazione esecutiva per la riqualificazione dell'ex clinica pediatrica 4) Smart grid - efficientamento energetico edifici Monserrato e Polo Ingegneria (Fondi FSC) 5) Efficientamento energetico e realizzazione micro-reti (fondi POR FESR 2014-2020)	Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti	Indicatore riformulato nell'aggiornamento 2020 0= interventi non realizzati 1= interventi realizzati
	a) Realizzare interventi sulle strutture didattiche per il completamento delle dotazioni standard delle aule, e il miglioramento e ottimizzazione della climatizzazione ove necessario b) Attivare nuovi allestimenti funzionali e strumentali degli spazi e allestimenti delle strutture tecnologiche per la didattica (aule e laboratori) presso il nuovo corpo di fabbrica nel polo di Monserrato, da destinare alla didattica (aule e laboratori) e al Centro di servizi comuni di alta qualificazione tecnologica per la ricerca (CeSAR); attivare investimenti e iniziative per la riqualificazione energetica degli edifici e lo sviluppo di reti intelligenti c) Riqualificare l'edificio dell'ex clinica pediatrica;					

¹ Il file completo di dato base e target viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture