



Obiettivo	Target	Indicatore	Riferimento strumenti di programmazione	DG	Area Amministrazione Istituto di Biorobotica	Area Amministrazione Istituto di Management (M&M), Economia (E) e Diritti	Area Amministrazione Istituto di Tec e Scienze della Vita	Area Tecnica	Area Acquisti	Area Affari Generali	Area Contabilità e Bilancio	Area della Formazione	Area Promozione, Coordinamento e valutazione ricerca	Area Relazioni Esterne e Comunicazione	Area Risorse Umane	Area Terza Missione	Servizi ICT	Staff
Implementazione del bando virtuale: dalla domanda alla gestione amministrativa finalizzato all'adempimento	Implementazione entro il 31/12/2021	Rispetto dei tempi									2							
Bando per il rinnovo del servizio di casa studio, anche mediante analisi comparative con altri atenei, finalizzato all'individuazione dei requisiti di capacità tecnica ed economica rispondenti alle necessità e i desiderata della Scuola	Aggiudicazione gara entro il 30/11/2021	Rispetto dei tempi						1			3							
Revisione procedura per incarichi di docenza	Revisione procedura per incarichi di docenza entro il 30/06/2021	Rispetto dei tempi	Documento programmatico sulle politiche della Scuola (miglioramento processi)									3			2			
Gestione presenza allievi nei collegi	Implementazione sistema per la rilevazione delle presenze degli allievi nei collegi entro il 28/02/2021	Rispetto dei tempi	Documento programmatico sulle politiche della Scuola (miglioramento processi)									2					2	
Gestione prenotazione mensa e presenza nelle aule/laboratori	Implementazione sistema per prenotazione mensa da parte degli allievi e presenze nelle aule/laboratori entro il 28/02/2021	Rispetto dei tempi	Documento programmatico sulle politiche della Scuola (miglioramento processi)				1										2	
Procedura presa in carico stranieri (tutte le categorie) con software	1) Sviluppo del software 2) Implementazione di portale per l'assistenza degli stranieri	Realizzazione azione 1: 51%; realizzazione azioni 1 e 2: 100%	Documento programmatico sulle politiche della Scuola (internazionalizzazione)		2	2	2					2		3	2		1	
Implementazione ESSE 3	1) Piena funzionalità del gestionale ESSE 3 2) Estesa a regime i vari ANS tramite ESSE 3	Realizzazione azione 1: 62%; realizzazione azioni 1 e 2: 100%	Documento programmatico sulle politiche della Scuola (miglioramento processi)	5								4					2	
Censimento banche dati e riviste e monografie - report con utilizzo riviste e proposta di revisione	1) Censimento banche dati e riviste e monografie - report con utilizzo riviste entro il 30/04/2021 2) Rapporto per la proposta di revisione acquisiti	Realizzazione azione 1: 51%; realizzazione azioni 1 e 2: 100%										3						
Creazione di un database degli ex allievi ordinari e PhD	Creazione di un database degli ex allievi ordinari e PhD entro il 30/06/21	Rispetto dei tempi										2		2				4
Accoglienza Allievi Ordinari	Evento Organizzazione "Plus accoglie il talento"	Realizzazione dell'evento	Documento programmatico sulle politiche della Scuola									2		2				
Definizione dei nuovi criteri per l'allocatione delle risorse a corsi PhD	Definizione budget ciclo (2021-2022)	Implementazione algoritmo										2						
Potenziamento attività di orientamento organizzazione di incontri periodici on line con storie di successo per studenti scuole superiori e allievi Scuola	Almeno 5 incontri	Numero di eventi organizzati	Documento programmatico sulle politiche della Scuola									2		2				
Annuario allievi	Realizzazione entro il 31/12/2021	Rispetto dei tempi										2		2				
Attività legate alla VQR	Adempimento rispetto al calendario ANVUR	Rispetto del calendario ANVUR											2					3
Analisi modelli organizzativi in altri atenei	Presentazione di un report entro il 30/09/2021	Rispetto dei tempi										2				1		
Gestione progetto Felice	Attuazione impegni previsti dal progetto	Relazione che attesti il livello di attuazione da parte del Delegato della Rettore												2				
Assicurazione sanitaria per stranieri	Proposta alla DG di assicurazione per gli stranieri incoming entro il 30/03/21	Rispetto dei tempi	Documento programmatico sulle politiche della Scuola (internazionalizzazione)											2				
Definizione Piano della Comunicazione Annuale	Entro febbraio 2021	Approvazione	Documento programmatico sulle politiche della Scuola	4										4				
Potenziamento Sant'Anna Shop	Aumento degli articoli in vendita, avvio delle vendite on line e aumento fatturato complessivo	Numero articoli in vendita, avvio vendite on line, fatturato									1			2				
Revisione Sistema Valutazione e Misurazione Performance e pesatura posizioni organizzative	1) Predisposizione del Sistema relativamente alla misurazione della performance entro la seduta del NCV di gennaio 2021 2) Definizione criteri per le pesature entro febbraio 2021	Realizzazione azione 1: 70% Realizzazione azioni 1 e 2: 100%		5											3			3
Revisione linee guida sui concorsi	Predisposizione entro il 30/10/2021	Rispetto dei tempi	Documento programmatico sulle politiche della Scuola (miglioramento processi)												5			
Redazione POLA e regolamento smart working	Redazione POLA e regolamento smart working entro il 30/03/2021	Rispetto dei tempi													3			
Gestione centro innovazione Inphotec	Proposta di organizzazione Ufficio ai fini della nuova gestione del centro innovazione Inphotec e del rispetto degli obblighi regionali derivanti dai finanziamenti entro il 30/03/21	Valutazione DG		4												5		
Divulgazione attività della Scuola 2021	Entro novembre 2021	Realizzazione video della terza missione																4
Analisi stato dell'arte spin-off	Raccolta delle schede ed elaborazione di relativo report entro luglio 2021	Rispetto dei tempi	Documento programmatico sulle politiche della Scuola															4
Definizione di un calendario di incontri periodici con spin off, società finanziaria, grandi aziende	Realizzazione di almeno 6 eventi	realizzazione	Documento programmatico sulle politiche della Scuola													1		
Organizzazione di eventi placement in collaborazione anche con i collegi di merito	2 eventi/anno	realizzazione eventi	Documento programmatico sulle politiche della Scuola													2		
Premialità dei Professori e Ricercatori	Revisione dei criteri ed erogazione della premialità entro luglio 2021	Rispetto dei tempi													2			2
InPhoTech	Definizione e conclusione procedimenti votati alla attivazione della nuova gestione InPho Tec entro marzo 2021	Rispetto dei tempi		4														

70 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50

**Obiettivi Direttrice Generale**

Obiettivo	Indicatore	Target	Riferimento strumenti di programmazione	DG	Are coinvolte
Monitoraggio delle misure di anticorruzione	Rispetto dei tempi	Relazione di monitoraggio con il contributo di tutte le Aree e predisposizione della bozza del Piano 2022-2024 entro dicembre 2021, per l'approvazione entro gennaio 2022	Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza 2021-2023	5	tutte
Revisione del sito web	Realizzazione azione 1: 51% Realizzazione azioni 1 e 2: 100%	1) Mappatura e revisione dei contenuti (verifica eventuali errori o informazioni non aggiornate) del sito web entro il 30/06/2021 2) aggiudicazione gara del nuovo sito web entro il 30/06/2021	Documento programmatico sulle politiche della Scuola	8	tutte
Azione di miglioramento da piano Lean management	Livello di implementazione valutato dal DG (per DG: valutato dalla Rettrice)	Definizione di dettaglio dell'implementazione dei Piani di miglioramento dei processi definiti dai gruppi di lavoro Lean Management 2020	Documento programmatico sulle politiche della Scuola	5	tutte
Elaborazione del Bilancio di Sostenibilità della Scuola 2020	Approvazione	Entro settembre 2021	Documento programmatico sulle politiche della Scuola	6	tutte
Attuazione del piano ferie presentato a luglio 2020 e progressiva ulteriore riduzione	Riduzione dei giorni di ferie arretrati del 60 % nel caso allo 01/01/2021 siano superiori a 20	Attuazione del Piano ferie presentato nel 2020 ed ulteriore decurtazione per chi abbia un numero di giornate di ferie arretrati superiore a 20 gg		3	tutte
Interventi di sicurezza e riqualificazione Pontedera	Rispetto dei tempi	Realizzazione complesso interventi di razionalizzazione e sicurezza al Polo Valdera - secondo tempistica proposta dall'Area e approvata dalla Direttrice Generale	Bilancio unico di previsione (budget degli investimenti)/ Programma triennale dei lavori pubblici	5	Area Tecnica, Area Acquisti, Area ICT
Progetto San Giuliano	Rispetto dei tempi	Rispetto programma di intervento come proposto dall'ufficio e approvato dalla Direttrice Generale (per DG: il programma deve essere condiviso con la Rettrice)	Documento programmatico sulle politiche della Scuola/Bilancio unico di previsione (budget degli investimenti)/ Programma triennale dei lavori pubblici	10	Area Tecnica, Area Acquisti
Sistema di monitoraggio attuazione decisioni Organi	Attuazione a partire dalle riunioni di febbraio 2021.	Predisposizione, al termine di ogni riunione degli Organi di Governo (CdA, Senato e CdC) di apposita reportistica da aggiornare in modo costante per tracciare gli esiti dei processi decisionali e i conseguenti adempimenti rientranti nelle competenze della U.O. Gestione Organi e Procedure Elettorali. Tale reportistica comprenderà anche un'informativa alle strutture proponenti gli argomenti (ed eventuali ulteriori destinatari), ad integrazione di quanto comunicato tramite i resoconti informali delle riunioni. Predisposizione sistema di monitoraggio.	Documento programmatico sulle politiche della Scuola (miglioramento processi)	6	Area Affari Generali
Implementazione ESSE3	Realizzazione azione 1: 60%; realizzazione azioni 1 e 2: 100%	1) Piena funzionalità del gestionale ESSE 3 2) Entrata a regime invii ANS tramite ESSE 3	Documento programmatico sulle politiche della Scuola (miglioramento processi)	5	Area della Formazione, Area ICT
Definizione Piano della Comunicazione Annuale	Approvazione	Entro febbraio 2021	Documento programmatico sulle politiche della Scuola	4	Area Relazioni Esterne e Comunicazione
Revisione Sistema Valutazione e Misurazione Performance e pesatura posizioni organizzative	Realizzazione azione 1: 70% Realizzazione azioni 1 e 2: 100%	1) Predisposizione del Sistema relativamente alla misurazione della performance entro la seduta del NdV di gennaio 2021 2) Definizione criteri per le pesature entro febbraio 2021		5	Area Risorse Umane e Area Staff
InPhoTech	Rispetto dei tempi	Definizione e conclusione procedimenti volti alla attivazione della nuova gestione InPhoTec entro marzo 2021		4	Area Staff, Area della Terza Missione
Gestione centro innovazione Inphotec	Valutazione DG	Proposta di organizzazione Ufficio ai fini della nuova gestione del centro innovazione Inphotec e del rispetto degli obblighi regionali derivanti dai finanziamenti entro il 30/03/21		4	Area della Terza Missione