

ALLEGATO 8.4 al Piano Integrato 2021-2023

LINEE ANNUALI DI INDIRIZZO DEL RETTORE PER IL DIRETTORE GENERALE (ANNO 2021)

ORGANIZZAZIONE		
	AZIONE	OUTPUT
1	Attuazione delibera di macro organizzazione CdA 27.11.2019	Accompagnare l'inserimento dei nuovi dirigenti APAP e ARTEC, assicurando la realizzazione delle attività di tipo progettuale (razionalizzazione acquisti strutture - holding di Ateneo e progettualità in partnership con Almacube, Supporto attività di TM presso i Campus) e il presidio della programmazione annuale.
2	Presidio adeguamento assetto istituzionale e gestionale sede di Buenos Aires	Riforma regolamento della Representacion e messa a regime del modello approvato dal CdA (delibera dicembre 20).
3	Avvio completo dell'insediamento del Distretto Battiferro Completamento dei lavori, delle forniture e attuazione piano di trasferimento, necessari per l'avvio delle attività per l'anno accademico 2021-2022 e parallela definizione di un modello organizzativo per la gestione delle attività di interesse comune alle Strutture assegnatarie degli spazi.	Presidio del relativo obiettivo inserito nel piano direzionale - Attuazione interventi per la gestione delle azioni e dei servizi comuni.
4	Adeguamento sistema misurazione e valutazione performance	Attuazione dell'adeguamento del Sistema per le misure previste con delibera del CdA di dicembre 2020 (Misurazione e valutazione della performance organizzativa di struttura, Misurazione e valutazione della performance delle articolazioni organizzative di II livello, Misurazione e valutazione della performance del personale tecnico-amministrativo: dal 2022 estensione della valutazione dei comportamenti a tutto il personale tecnico - amministrativo sulla base di una differenziazione coerente con le attività svolte).

PERSONALE		
	AZIONE	OUTPUT
1	Piano lavoro flessibile, termine sperimentazione Smart Working e definizione del modello gestionale per la messa a regime	Presidio del relativo obiettivo inserito nel piano direzionale
2	Garantire la rappresentanza di parte pubblica nell'ambito degli incontri con le organizzazioni sindacali	Portare a termine le interlocuzioni e le trattative oggetto dell'agenda 2021 con priorità: accordo salario accessorio in tempo utile per concludere il bando PEO entro il 31.12; tavoli tecnici lavoro flessibile / SW
3	Potenziamento del dialogo diretto con il personale (prosecuzione ciclo di incontri avviato nel 2018)	Entro il 31.12 incontri di Dipartimento del DG con il personale TA (focus comunicazione strategie e trattazione argomenti di maggiore interesse per il personale TA). Focus titolari posizione organizzativa

BILANCIO		
	AZIONE	OUTPUT
1	Messa a punto di strumenti/funzioni di presidio della sostenibilità di bilancio delle azioni dell'Ateneo	Presidio del relativo obiettivo inserito nel piano direzionale ai fini del monitoraggio e/o valutazione: <ul style="list-style-type: none"> - del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla legge e del limite di fabbisogno - del grado di utilizzo delle risorse assegnate rispetto all'efficacia delle azioni di contenimento e ottimizzazione dei costi su base pluriennale - delle azioni di rimodulazione della spesa da parte di tutte le aree - del modello di presidio complessivo

DIDATTICA		
	AZIONE	OUTPUT
1	Presidio azioni gestionali supporto ai Corsi di Medicina e Chirurgia in Romagna – accordo con AUSL Romagna per l'utilizzo degli spazi	Garantire il coordinamento delle azioni tecnico-gestionali finalizzate alla gestione dei corsi, con particolare riferimento al presidio dei rapporti gestionali con gli stakeholders e all'accordo con AUSL Romagna per l'utilizzo degli spazi.
2	Lauree professionalizzanti	Attuazione del partenariato pubblico-privato e definizione del modello di relazione con l'Ateneo

LOGISTICA		
	AZIONE	OUTPUT
1	Presidio Bandi Ministeriali MIUR e 338 – anno 2021	Presidio obiettivo piano direzionale per il necessario allineamento, a livello direzionale, con le decisioni della governance.

DIGITALIZZAZIONE		
	AZIONE	OUTPUT
1	Presidio piano di digitalizzazione dell'Amministrazione	Presidio interventi inseriti nel piano direzionale e delle attività di analisi/revisione dei processi inserite nel piano direzionale, prodromiche ad obiettivi anno 22 e seguenti.

INNOVAZIONE		
	AZIONE	OUTPUT
1	Presidio gestionale strategia Open Science (delibera OOAA dicembre 2019)	Definizione e attuazione per l'anno 2021 del piano gestionale attuativo della Strategia Open Science di Ateneo, con particolare riferimento a: 1) supporto alla disseminazione ad accesso aperto delle pubblicazioni scientifiche soggette a peer review mediante l'archivio istituzionale IRIS; 2) definizione modello di supporto delle attività di data management e avvio azioni di implementazione dello stesso; 3) messa a regime del modello gestionale e sviluppo progettualità sviluppate mediante il consorzio Alphabet.
2	Coordinamento gestionale delle azioni per la partecipazione dell'Ateneo al piano "Next generation EU"	Modello organizzativo e partecipazione alle azioni

DIPARTIMENTI		
	AZIONE	OUTPUT
1	Presidio supporto gestionale progetti "Dipartimenti eccellenti MIUR"	Coordinamento delle azioni delle Aree per il supporto all'attuazione dei progetti dipartimentali e rendicontazione delle attività al Ministero per il riconoscimento del finanziamento.
2	Costituzione Task Force a supporto dei Dipartimenti	Capacità assunzionale finalizzata dal CdA - individuazione modello organizzativo e attivazione

ORGANISMI PARTECIPATI		
	AZIONE	OUTPUT
1	Presidio piano razionalizzazione partecipazioni societarie e messa a regime dei nuovi modelli gestionali sottesi alle trasformazioni in fondazione di BUP e CeUB.	Attuazione azioni contenute nel piano di razionalizzazione, definizione del modello giuridico/economico di rapporto Unibo/Fondazioni BUP e CeUB per la realizzazione dei progetti approvati dagli OOAA. Assunzione delle determinazioni conseguenti all'interpello Agenzia Entrate relativamente alla dismissione dell'Azienda Agricola "Il Conte".

PRESIDIO ADEMPIMENTI NORMATIVI, SERVIZI LEGALI, SUPPORTO AGLI ORGANI DI GOVERNO		
	AZIONE	OUTPUT
1	Gestione contenzioso	Presidio rapporti con l'Avvocatura distrettuale e incremento del ricorso agli avvocati interni nelle difese in giudizio, in coordinamento con l'Avvocatura.
2	Supportare il Magnifico Rettore, in vista delle sedute degli organi di governo dell'Ateneo	Garantire il necessario raccordo fra componente accademica e componente gestionale.
3	Presidio della normativa applicabile all'Università	Attuazione delle disposizioni contenute nella legge di stabilità 2021