



**Università  
degli Studi  
di Ferrara**

**Piano di Azioni Positive**

**2020/2022**

## Sommario

PREMESSA.....	3
IL CONTESTO INTERNO DI UNIFE .....	4
PAP 2020/2022 .....	5
FINANZIAMENTI .....	13
DURATA, INTEGRAZIONI E MONITORAGGIO .....	13
NORMATIVA DI RIFERIMENTO (in pillole).....	13

## PREMESSA

Il [Consiglio di Parità](#) (d'ora in poi CP) e il [Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni](#) (d'ora in poi CUG) dell'Università degli Studi di Ferrara, in conformità con il principio di uguaglianza e i principi di non discriminazione sanciti dalla [Costituzione italiana](#), dallo [Statuto di Ateneo](#), e nel rispetto di quanto previsto dal [Decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198 Codice delle pari opportunità tra uomo e donna, a norma dell'articolo 6 della legge 28 novembre 2005, n. 246, dal Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche, nonché dalla normativa nazionale e internazionale in materia](#), hanno approvato, nella seduta congiunta del 3 dicembre 2019 il *Piano triennale di Azioni Positive 2020/2022* (d'ora in poi PAP o Piano) volto a garantire le pari opportunità, a promuovere il benessere organizzativo e a garantire il rispetto del principio di non discriminazione, diretta e indiretta a favore della comunità universitaria. Il Piano triennale delle Azioni Positive è il documento programmatico che individua obiettivi e risultati attesi per riequilibrare le condizioni di disparità tra uomini e donne che lavorano nelle Pubbliche Amministrazioni e pertanto rappresenta un'opportunità per influenzare la cultura organizzativa ed agire concretamente a favore delle politiche di genere e della valorizzazione del personale e a sostegno della qualità e funzionalità degli ambienti di lavoro e di studio dell'Ateneo. Il Piano risponde altresì ai contenuti del [Piano Strategico Triennale 2020/2022 dell'Università degli Studi di Ferrara](#) approvato dal Consiglio di Amministrazione del 4 settembre 2019 con parere positivo del Senato Accademico del 17 luglio 2019.

In tale contesto normativo, e con le finalità sopra descritte individuate dalla legge, l'Università degli Studi di Ferrara adotta, al fine di svolgere un ruolo propositivo e propulsivo finalizzato alla promozione ed attuazione dei principi delle pari opportunità e della valorizzazione delle differenze nelle politiche rivolte alla comunità universitaria, entro il 31 gennaio 2020, il presente Piano come allegato al [Piano Integrato dell'Università degli Studi di Ferrara](#).

## IL CONTESTO INTERNO DI UNIFE

L'individuazione degli obiettivi e delle azioni da sviluppare nel triennio 2020/22, tiene conto, in un'ottica di genere e di bisogni esplicitati, della attuale struttura organizzativa dell'Ateneo, dei processi di riorganizzazione degli ultimi anni, della composizione del personale dipendente e della comunità studentesca, dedotti dai documenti programmatori e di rendicontazione dell'Università degli Studi di Ferrara.

Sulla base di tale premessa, pertanto sono individuate le seguenti linee generali d'intervento:

1. Benessere Organizzativo e welfare
2. Diversity management
3. Formazione informazione e sensibilizzazione sul sistema di tutela e di garanzie dell'Ateneo
4. Prevenzione e rimozione delle discriminazioni in ambito lavorativo e di studio
5. Potenziamento networking, sinergie e comunicazione

Tali linee d'intervento, la cui realizzazione, in linea con la [Direttiva della Funzione Pubblica n. 2/19 "Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei Comitati Unici di Garanzia nelle amministrazioni pubbliche"](#) deve inserirsi, da un lato, nel quadro di contesto dell'Ateneo, dall'altro, nella linea di continuità segnata dalle attività svolte in attuazione del precedente [PAP 2017/2019](#).

Alcune azioni, benché già attuate in passato, sono state introdotte nel corrente PAP perché diventino prassi o ne aumentino l'efficacia.

Alcuni punti richiedono lo sviluppo di specifici piani attuativi da redigere da parte di CUG, CP e Prorettrice delegata alle pari opportunità e alle disabilità, della governance, della dirigenza, delle strutture amministrative e altri soggetti interlocutori da individuare volta per volta, che ne presentino periodicamente lo stato di attuazione agli organismi di governo.

CUG, CP, Prorettrice e Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità dedicati alle politiche di inclusione del presente Piano, sono coinvolti a diverso livello e con diversi compiti alla realizzazione congiunta di un unico obiettivo: promuovere e realizzare interventi mirati non solo al superamento delle disparità di genere tra chi lavora e studia in Ateneo, ma anche volti a sviluppare la cultura di genere e il sostegno alle pari opportunità nella comunità universitaria. La tutela delle differenze è un fattore di qualità dell'azione amministrativa: attuare le pari opportunità, valorizzando le caratteristiche e l'integrazione di genere significa innalzare il livello della qualità dei servizi con la finalità di rispondere con più efficacia ed

efficienza alle missioni dell'Ateneo.

## **PAP 2020/2022**

Per quanto sopra descritto, il PAP 2020-2022 persegue i seguenti obiettivi:

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA**  
**PIANO DI AZIONI POSITIVE 2020/2022**

<b>COLLEGAMENTO CON OBIETTIVI STRATEGICI 2020- 2022</b>	<b>OBIETTIVO</b>	<b>AZIONE</b>	<b>SOGGETTI DESTINATARI</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>TARGET TRIENNIO</b>	<b>STRUTTURE AMMINISTRATIVE COINVOLTE<sup>1</sup></b>
F.2 Promozione e tutela dell'uguaglianza e delle pari opportunità della comunità universitaria	<i>Benessere Organizzativo e welfare</i>	Sperimentazione smart- working in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna e altri partner pubblici, a seguito della partecipazione del progetto VeLA	personale tecnico- amministrativo	- n. smartworker in sperimentazione - n. postazione di coworking  - somministrazione questionario grado di soddisfazione positiva del/della responsabile rispetto alla prestazione lavorativa	- n. 10 smartworker entro il 31 12 2020 - n. 1 postazione di coworking entro il 31 12 2020 - entro il 31.12.2020	Ufficio PTA e Relazioni Sindacali Ufficio Gare, Servizi e Forniture Ufficio Sicurezza e ambiente
		Messa a punto del processo di consolidamento dello smartworking, secondo gli indirizzi normativi e a partire dagli esiti della prima fase sperimentale	personale tecnico- amministrativo	- conclusione sperimentazione e partenza progetto di lavoro agile consolidato - n. convenzioni attivate con enti sul territorio per spazi di coworking	- entro il 31 12 2022  - almeno n. 2 convenzioni entro il 31.12.2022	Ufficio Programmazione PTA e Sviluppo Organizzativo Ufficio PTA e Relazioni Sindacali Ufficio Gare, Servizi e Forniture Ufficio Sicurezza e ambiente

<sup>1</sup> \* Il Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità coordina tutte le attività discendenti dal PAP

		<b>Monitoraggio e sviluppo degli strumenti di conciliazione (part-time, telelavoro, flessibilità oraria, ferie solidali...)</b>	<b>personale tecnico-amministrativo</b>	<b>- realizzazione monitoraggio e diffusione esiti - realizzazione progetto spazio web-intranet</b>	<b>entro il 31.12 2020</b>	<b>Ufficio PTA e Relazioni Sindacali</b>
		<b>Stipulazioni di convenzioni con asili nido e scuole dell'infanzia, campi estivi e accordi con altre amministrazioni pubbliche per servizi di supporto alla genitorialità, aperti durante i periodi di chiusura scolastica.</b>	<b>comunità universitaria</b>	<b>- n. convenzioni attuate/n. richieste da parte della comunità universitaria</b>	<b>almeno n. 1 convenzione entro il 31.12 2020</b>	<b>Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità</b>
		<b>Stipulazioni di convenzioni con società sportive per servizi di supporto alla genitorialità</b>	<b>comunità universitaria</b>	<b>n. convenzioni attuate/n. richieste da parte della comunità universitaria</b>	<b>almeno n.1 convenzione entro il 31.12 2020</b>	<b>Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità</b>
		<b>Ipotesi polizza assicurativa fringe benefit</b>	<b>comunità universitaria</b>	<b>somministrazione questionario di gradimento</b>	<b>entro il 31.12.2020</b>	<b>Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità, Ufficio Gare</b>
		<b>Indagine misurazione benessere organizzativo</b>	<b>comunità universitaria</b>	<b>percentuale personale rispondente</b>	<b>almeno il 40% del personale entro il 31.12.2022</b>	<b>Tavolo tecnico per il benessere lavorativo, di studio e ricerca della comunità universitaria</b>

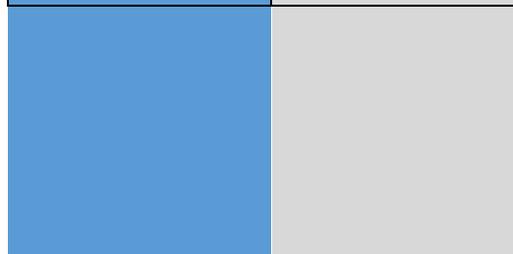
		per la comunità universitaria		all'indagine sul benessere		
		Spazio inclusione - presidio e mantenimento	comunità universitaria con disabilità	n. evento/anno di presentazione sull'accesso e il funzionamento dello Spazio	n.1/anno per il triennio	Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità
		Fruibilità di tutti gli spazi interni ed esterni all'Ateneo con analisi proposte abbattimento barriere architettoniche (mense, parcheggi, luoghi di studio, spazi per la socializzazione)	comunità universitaria	n. riunioni/anno Tavolo tecnico per il benessere lavorativo, di studio e ricerca della Comunità universitaria con Area tecnica	n. 2 riunioni/anno per il triennio	Tavolo tecnico per il benessere lavorativo, di studio e ricerca della Comunità universitaria Area tecnica
		Proposta di adeguamento dei distributori di bevande e alimenti presenti nelle sedi universitarie per consentire migliore accesso alle persone con disabilità e a soggetti con diete speciali (vegetariano/senza lattosio/senza glutine) di trovare prodotti adeguati.	comunità universitaria	collaborazione stesura capitolato gara	per il triennio	Ufficio gare e servizi
		Adesione a #StopSingleUsePlastic: plastica monouso bandita negli Atenei	comunità universitaria	sottoscrizione convenzione	entro il 31.12.2020	Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità

	<i>Diversity management</i>	Percorsi formativi per soggetti dirigenziali, di responsabilità ed equiparate per promuovere diversity management (valorizzare la diversità: genere, età, disabilità ecc.)	comunità universitaria	n. eventi/triennio	almeno n. 6 eventi/triennio	Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità Ufficio Programmazione PTA e Sviluppo Organizzativo
		Progetto "Di pari passo" per favorire il reinserimento del personale assente dal lavoro o degli studenti e studentesse non frequentanti per lunghi periodi (maternità, congedi parentali, malattie, ecc.)	comunità universitaria	- mappatura dell'esistente - creazione pagina web informativa ai fini del reinserimento	entro il 31.12.2020 entro il 31.12.2020	Ripartizione segreterie studenti e studentesse Ripartizione didattica Ripartizione Post-Laurea Ufficio personale docente Ufficio PTA e Relazioni Sindacali
	<i>Formare, informare e sensibilizzare sul sistema di tutela e di garanzie dell'Ateneo</i>	modulo e-learning su Unifescura sulle tematiche di genere	comunità universitaria	creazione modulo formativo	entro il 31.12.2021	Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità Ufficio Sicurezza e ambiente Ufficio Programmazione PTA e Sviluppo Organizzativo
		organizzazione eventi tematici a cadenza annuale (8 marzo, 17 maggio, 25 novembre 1 dicembre ecc.) e in occasione di focus specifici	comunità universitaria	n. eventi nel triennio	almeno n. 18 eventi per il triennio	Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità

		Organizzazione eventi tematici a favore delle persone responsabili di ufficio per la diffusione dell'utilizzo del Bilancio di genere	personale tecnico-amministrativo	n. evento/anno	1 evento/anno per il triennio	Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità Ufficio Programmazione PTA e Sviluppo Organizzativo
		Organizzazione eventi tematici a favore del personale tecnico amministrativo e docente per la diffusione dell'utilizzo delle linee guida sul linguaggio di genere/documenti accessibili	- personale tecnico-amministrativo - personale docente e ricercatore	- n. eventi - realizzazione video-lezione	2 eventi entro il 31.12.2020 entro il 31.12.2021	Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità Ufficio Programmazione PTA e Sviluppo Organizzativo Centro Se@
		Creazione sportello di ascolto ex Direttiva F.P. 2/2019	- personale tecnico-amministrativo - personale docente e ricercatore	creazione sportello relazione annuale	entro il 31.12.2020 per il biennio 2021/22	Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità Ufficio Sviluppo organizzativo
	<i>Prevenzione e rimozione delle discriminazioni in ambito lavorativo e di studio</i>	Monitoraggio applicazione normativa personale tecnico-amministrativo	personale tecnico-amministrativo	relazione annuale di monitoraggio con indicazione obiettivi da raggiungere, tempi e azioni	per il triennio	Ufficio PTA e Relazioni Sindacali
		Monitoraggio applicazione normativa personale docente e ricercatore	personale docente e ricercatore	relazione annuale di monitoraggio con indicazione obiettivi da raggiungere, tempi e azioni	per il triennio	Ufficio Personale docente

	Monitoraggio applicazione normativa studenti e studentesse	studenti e studentesse	relazione annuale di monitoraggio con indicazione obiettivi da raggiungere, tempi e azioni	per il triennio	Ripartizione segreterie studenti e studentesse Ripartizione didattica Ripartizione Post-Laurea
	Organizzazione incontri di coding dedicati a ragazze delle scuole primarie e secondarie di I e II grado per le figlie delle persone appartenenti alla comunità universitaria e entro il limite previsto anche a soggetti esterni	figlie delle persone appartenenti alla comunità universitaria e studentesse delle scuole primarie e secondarie di I e II grado	realizzazione evento CODING pomeridiano/anno	n.1 evento pomeridiano/anno per il triennio	Personale docente STEM o PTA esperto Scuole secondarie di I e II grado Eventuali associazioni
	Organizzazione settimane estive STEM dedicate a ragazze delle scuole secondarie di I e II grado per le figlie delle persone appartenenti alla comunità universitaria e entro il limite previsto anche a soggetti esterni	figlie delle persone appartenenti alla comunità universitaria e studentesse delle scuole primarie e secondarie di I e II grado	n. settimane STEM /anno	n. 1 settimana STEM/anno per il triennio	Personale docente STEM o PTA esperto Scuole secondarie di I e II grado Eventuali associazioni
	<i>Potenziamento networking, sinergie e comunicazione</i>	Tavolo tecnico per il benessere lavorativo, di studio e ricerca della Comunità universitaria ai sensi dell'art.7 dello Statuto e dell'art. 19 del Codice Etico dell'Università degli Studi di Ferrara	comunità universitaria	n. riunioni/anno	n. 3 riunioni /anno per il triennio

		Partecipazione rete CUG provinciali con Consigliera di parità	comunità universitaria	accordo	entro il 31.12.2021	Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità
		Partecipazione al Forum Nazionale dei Comitati Unici di Garanzia	comunità universitaria	partecipazione costante della Presidente CUG e relazione annuale	per il triennio	Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità
		Potenziamento sito web Equality&Diversity e new letter e comunicazione social, realizzazione prodotti informativi/promozionali multimediali tra cui presentazioni, video e tutorial	comunità universitaria	n. prodotti informativi promozionali multimediali/anno	n. 1 prodotto/anno per il triennio	Ufficio Stampa, comunicazione istituzionale e digitale Ufficio web Centro Se@



## FINANZIAMENTI

Il budget per la realizzazione delle azioni previste nel presente Piano è predisposto da CP e dal CUG con il coordinamento della Prorettrice alle pari opportunità e alle disabilità e sottoposto all'amministrazione universitaria in fase di predisposizione del budget di previsione annuale e triennale dell'Ateneo.

La realizzazione degli obiettivi presenti nel PAP 2020/2022 sono subordinati anche ai possibili finanziamenti previsti dal d.lgs. 30 marzo 2001 n. 16, art.57 da parte dell'Ateneo.

Il Coordinamento politiche pari opportunità e disabilità svolgerà azioni di monitoraggio e segnalazione dei bandi attivi a CUG, CP e Prorettrice, in ambito nazionale ed europeo, sugli argomenti di propria competenza, allo scopo di individuare partner istituzionali (altri Atenei e/o Enti pubblici) e del privato sociale per condividere idee e progettualità da formalizzare eventualmente attraverso la stipula di protocolli di intesa.

## DURATA, INTEGRAZIONI E MONITORAGGIO

Il presente Piano ha durata triennale a scorrimento, approvato dal Consiglio di Amministrazione nel mese di gennaio di ogni anno come allegato al Piano integrato e verrà pubblicato in Amministrazione trasparente.

Nel periodo di vigenza del presente Piano saranno raccolti presso l'Ufficio Coordinamento Politiche pari opportunità e disabilità pareri, consigli, osservazioni, suggerimenti e possibili soluzioni ai problemi incontrati da parte della comunità universitaria in modo da poter essere apportare le modificazioni e/o integrazioni che si renderanno necessarie e/o opportune con appositi provvedimenti deliberativi.

## NORMATIVA DI RIFERIMENTO (in pillole)

- [legge 10 aprile 1991, n. 125 Azioni positive per la realizzazione della parità uomo donna nel lavoro](#): ora disciplinate dagli artt. 44 e ss. del D.lgs. 11 aprile 2006 n. 198 (Codice delle pari opportunità).
- [decreto legislativo 23 maggio 2000, n. 196 Disciplina dell'attività delle consigliere e dei consiglieri di parità e disposizioni in materia di azioni positive, a norma dell'articolo 47 della legge 17 maggio 1999, n. 144](#): ora disciplinate dal capo IV del d.lgs. 11 aprile 2006 n. 198;

- [decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche](#): in particolare all'art. 57 comma 1 lett. d) viene disciplinato che i programmi di azioni positive e l'attività dei CUG, nell'ambito delle proprie disponibilità di bilancio possono essere finanziate dalle PP.AA;
- [decreto legislativo 11 aprile 2006 n. 198 Codice delle pari opportunità tra uomo e donna, a norma dell'art. 6 della L. 28 novembre 2005, n. 246](#): coordina, in un testo unico, la normativa di riferimento stabilendo all'art. 48 che ciascuna Pubblica Amministrazione, deve predisporre un Piano di azioni positive volto ad *assicurare la rimozione degli ostacoli che, di fatto, impediscono la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro tra uomini e donne* prevedendo, inoltre, azioni che favoriscano il riequilibrio della presenza di genere nelle attività e nelle posizioni gerarchiche. Tali piani hanno durata triennale. La nozione giuridica di "azioni positive" viene specificata, dall'art. 42 - Adozione e finalità delle azioni positive – *come misure dirette a rimuovere ostacoli alla realizzazione delle pari opportunità nel lavoro.*

Sono inoltre misure:

- speciali in quanto non generali, ma specifiche e ben definite, che intervengono in un determinato contesto per eliminare ogni forma di discriminazione, sia diretta che indiretta;
- temporanee in quanto necessarie fino al momento in cui si rileva una disparità di trattamento.
- [decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni](#): introduce al Titolo II il ciclo di gestione della performance richiamando i principi in tema di pari opportunità, prevedendo inoltre che il sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa comprenda anche il raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità.
- [legge 4 novembre 2010, n. 183 Deleghe al Governo in materia di lavori usuranti, di riorganizzazione di enti, di congedi, aspettative e permessi, di ammortizzatori sociali, di servizi per l'impiego, di incentivi all'occupazione, di apprendistato, di occupazione femminile, nonché misure contro il lavoro sommerso e disposizioni in tema di lavoro pubblico e di controversie di lavoro](#) (cd. "Collegato Lavoro"): con l'art. 21 ha modificato gli artt. 1, 7 e 57 del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, introducendo come obbligo nelle

- organizzazioni pubbliche, le misure per garantire pari opportunità, benessere di chi lavora e assenza di discriminazioni;
- [decreto legislativo 15 giugno 2015 n. 80 Misure per la conciliazione delle esigenze di cura, vita e di lavoro in attuazione dell'art. 1, commi 8 e 9, della legge 10 dicembre 2014, n. 183](#): sono introdotte, tra l'altro, misure volte alla tutela della maternità rendendo più flessibile la fruizione dei congedi parentali, favorendo le opportunità di conciliazione per le persone che lavorano;
  - [decreto legislativo 12 maggio 2016, n. 90 Completamento della riforma della struttura del bilancio dello Stato, in attuazione dell'articolo 40, comma 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196](#): introduce l'art. 38 septies, "Bilancio di genere" nella legge di contabilità e finanza pubblica n. 196/2009 che prevede l'avvio, da parte del Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, di un'apposita sperimentazione dell'adozione di un bilancio di genere, per la valutazione del diverso impatto della politica di bilancio sulle donne e sugli uomini, in termini di denaro, servizi, tempo e lavoro non retribuito, per determinare una valutazione del diverso impatto delle politiche di bilancio sul genere;
  - [Risoluzione del 13 settembre 2016 del Parlamento Europeo - Creazione di condizioni del mercato del lavoro favorevoli all'equilibrio tra vita privata e vita professionale](#): contribuisce al conseguimento dei livelli più elevati di parità di genere;
  - [Direttiva 23 maggio 2007 Misure per attuare parità e pari opportunità tra uomini e donne nelle amministrazioni pubbliche](#): richiama la [direttiva del Parlamento e del Consiglio Europeo 2006/54/CE](#), sottolineando l'importanza del ruolo che le amministrazioni pubbliche ricoprono nello svolgere un ruolo propositivo e propulsivo ai fini della promozione e dell'attuazione dei principi delle pari opportunità e delle valorizzazioni delle differenze nelle politiche del personale;
  - [Direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 4 marzo 2011](#): completa il quadro normativo stabilendo le Linee guida sulle modalità di funzionamento del CUG;
  - [Direttiva n. 3/2017 del Presidente del Consiglio dei ministri recante indirizzi per l'attuazione dei commi 1 e 2 dell'articolo 14 della legge 7 agosto 2015, n. 124 e linee guida contenenti regole inerenti all'organizzazione del lavoro finalizzate a promuovere la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro dei dipendenti](#): fornisce linee guida contenenti regole inerenti

all'organizzazione del lavoro finalizzate a promuovere la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro del personale dipendente;

- [Direttiva Funzione Pubblica n. 2 del 26 giugno 2019 Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei Comitati Unici di Garanzia nelle amministrazioni pubbliche](#): sostituisce la direttiva 23 maggio 2007 e aggiorna alcuni indirizzi della direttiva 4 marzo 2011 sulle modalità di funzionamento dei CUG. Le indicazioni sono destinate, in particolare, ai vertici delle amministrazioni, a chiunque abbia responsabilità organizzativa e di gestione di personale, nonché ai Comitati unici di garanzia (CUG) e agli Organismi Indipendenti di valutazione (OIV).