

ALLEGATO 7.5 al Piano Integrato 2020-2022

LINEE ANNUALI DI INDIRIZZO DEL RETTORE PER IL DIRETTORE GENERALE (ANNO 2020)

ORGANIZZAZIONE		
	AZIONE	OUTPUT
1	Attuazione delibera di macro organizzazione CdA 27.11.2019	Completare la messa a regime dell'Area Service Area Medica, anche mediante l'inserimento del nuovo dirigente e attivare l'Area ARIC contestualmente al reclutamento del relativo dirigente.
3	Presidio adeguamento assetto istituzionale e gestionale sede di Buenos Aires	Attuazione entro l'anno delle determinazioni conseguenti al provvedimento sul funzionamento delle sedi di atenei esteri, assunto nel 2019 dal Ministero dell'Educazione argentino. Tali determinazioni riguardano sia l'assetto gestionale (attivazione Fondazione di diritto argentino) che istituzionale (regolamento di funzionamento Representacion).
4	Consolidare l'assetto organizzativo dell'ambito delle manutenzioni	Perfezionare il riparto di competenze ASB/AUTC e CAMPUS/AUTC e presidiare il piano degli interventi manutentivi prioritari definito d'intesa con le Strutture (obiettivo direzionale n.20).
5	Studio di fattibilità nuovo modello gestionale Clinica Odontoiatrica	Entro l'anno presentazione di uno studio volto a verificare la possibilità di incrementare i margini di autonomia della Clinica al fine di una maggiore efficacia gestionale, fermo restando il mantenimento della stessa nel perimetro organizzativo dell'Ateneo.
6	Presidio completamento e attivazione insediamento Navile	Formalizzazione presidio politico e coordinamento fra Aree e Strutture dipartimentali per la gestione delle azioni previste nel cronoprogramma. Presidio obiettivo direzionale n. 21. Attuazione interventi per la gestione delle azioni e dei servizi comuni.

PERSONALE		
	AZIONE	OUTPUT
1	Reclutamento personale TA	Attuazione del piano di reclutamento 2020 realizzato in coerenza con il documento di programmazione pluriennale del personale e con la delibera di programmazione annuale.
2	Garantire la rappresentanza di parte pubblica nell'ambito degli incontri con le organizzazioni sindacali	Portare a termine le interlocuzioni e le trattative oggetto dell'agenda 2020 con priorità: accordo salario accessorio in tempo utile per concludere il bando PEO entro il 31.12; tavoli tecnici di verifica accordi Conto Terzi e Prestazioni Orarie Aggiuntive; modifica disciplina mobilità interna del personale TA.
3	Completamento dell'assetto regolamentare per l'incentivazione del personale tecnico-amministrativo	Approvazione regolamenti incentivi funzioni tecniche e incentivazione avvocati interni.
4	Potenziamento del dialogo diretto con il personale (prosecuzione ciclo di incontri avviato nel 2018)	Entro il 31.12 incontri di Dipartimento del DG con il personale TA (focus comunicazione strategie e trattazione argomenti di maggiore interesse per il personale TA).

DIDATTICA		
	AZIONE	OUTPUT
1	Avvio dei due nuovi Corsi di Studio in Medicina nelle sedi del multicampus	Garantire il coordinamento delle azioni tecnico-gestionali finalizzate all'attivazione dei Corsi, al fine di assicurare i servizi necessari, in coordinamento con le Istituzioni e gli stakeholders del territorio (presidio obiettivo n.31 del piano direzionale).
2	Sviluppo del progetto per lo sviluppo di un piano formativo-didattico di livello universitario in Paesi del continente africano	Presidiare l'attivazione del partenariato con gli Atenei di Padova, Napoli "Federico II", Firenze, Roma "La Sapienza", Politecnico di Milano, per il reperimento delle risorse e l'avvio delle attività.

DIGITALIZZAZIONE		
	AZIONE	OUTPUT
1	Presidio piano di digitalizzazione dell'Amministrazione	Presidio interventi inseriti nel piano direzionale (obiettivi n. 23, 24, 25). Direzione obiettivo n. 26 (reingegnerizzazione processo di individuazione delle coperture finanziarie della programmazione didattica) in ragione dell'elevato impatto sulle aree e sulle strutture.

INNOVAZIONE		
	AZIONE	OUTPUT
1	Presidio gestionale strategia Open Science (delibera OOAA dicembre 2019)	Definizione e attuazione per l'anno 2020 del piano gestionale attuativo della Strategia Open Science di Ateneo, con particolare riferimento a: 1) supporto alla disseminazione ad accesso aperto delle pubblicazioni scientifiche soggette a peer review mediante l'archivio istituzionale IRIS; 2) definizione modello di supporto delle attività di data management e avvio azioni di implementazione dello stesso; 3) prosecuzione progetto pubblicazione tesi di dottorato in modalità OA e messa a regime consorzio Alphabet (delibere OOAA dicembre 2019).
2	Attuazione delle integrazioni alla convenzione con CUSB relativamente alla gestione degli impianti sportivi	Presidio e coordinamento di tutte le attività per portare a regime il nuovo assetto approvato con delibera CdA 18.12.2019. Insediamento della cabina di regia e attuazione degli interventi urgenti entro l'avvio dell'anno accademico 20/21.

DIPARTIMENTI		
	AZIONE	OUTPUT
1	Presidio supporto gestionale progetti "Dipartimenti eccellenti MIUR"	Coordinamento delle azioni delle Aree per il supporto all'attuazione dei progetti dipartimentali e rendicontazione delle

		attività al Ministero per il riconoscimento del finanziamento.
2	Razionalizzazione e semplificazione acquisti	Conclusione studio sulla filiera acquisti beni e servizi, condotto con il supporto di Deloitte e definizione di eventuali interventi sul riparto di competenze amministrazione/strutture. Centralizzazione spese di portierato e pulizie straordinarie entro primo semestre.

ORGANISMI PARTECIPATI		
	AZIONE	OUTPUT
1	Riassetto gestionale Fondazione Alma Mater (DG è componente del CdA)	Inserimento nuove professionalità e riassetto delle deleghe gestionali attribuite dal CdA della Fondazione con l'obiettivo di evolvere l'organizzazione del principale Ente strumentale dell'Ateneo, in linea con i nuovi compiti già attribuiti alla stessa e a quelli che saranno compresi nelle nuove linee di indirizzo da sottoporre al CdA dell'Ateneo.
2	Fusione Fondazioni Luisa Fanti Melloni e Galletti (Fondazioni controllate - DG è componente di entrambi i CdA)	Fusione operata entro l'anno, al fine di realizzare le economie di gestione attese e di corrispondere agli impegni assunti con gli Organi di entrambe le Fondazioni.
3	Presidio riassetto gestionale Fondazione "Federico Zeri" (Fondazione controllata - DG è componente del CdA)	Attuazione nel primo semestre dell'anno del nuovo assetto approvato dal CdA dell'Ateneo (delibera 28.06.2019) ed elaborazione del piano di sviluppo strategico della stessa Fondazione in coerenza con le strategie di Ateneo.
4	Ridefinizione dei rapporti fra Ateneo e Fondazione Osservatorio della Magna Charta, a seguito delle modifiche statutarie introdotte	Entro l'anno dovrà concretizzarsi un rapporto convenzionale fra Ateneo e Fondazione, sulla base degli accordi intervenuti nel corso dell'anno 2019.
5	Presidio piano razionalizzazione partecipazioni societarie: per corrispondere alle osservazioni emerse dalla Corte dei Conti su Alma Cube (alla luce dell'esigenza di prevedere una	Entro l'anno dovrà realizzarsi la gestione diretta delle quote di partecipazione nelle società spin off (eventuale costituzione un organismo holding), consentendo al contempo la ridefinizione della mission di

	<p>gestione diretta delle partecipazioni in spin off e di nuovo piano strategico della Società), Ceub e Azienda Agricola "Il Conte".</p>	<p>Alma Cube, in base agli accordi assunti con il Socio Confindustria, anche al fine di corrispondere alle osservazioni espresse dalla Corte dei Conti.</p> <p>Relativamente a CeUB, dovrà essere attuato il piano di razionalizzazione delle partecipazioni al fine di corrispondere alle osservazioni della Corte dei Conti, tenuto anche conto dei mutamenti intervenuti nella compagine consortile.</p> <p>Dovrà essere avviata la dismissione dell'Azienda Agricola "Il Conte", previa interlocuzione con l'Agenzia delle Entrate relativamente al trattamento fiscale.</p>
--	--	--

PRESIDIO ADEMPIMENTI NORMATIVI, SERVIZI LEGALI, SUPPORTO AGLI ORGANI DI GOVERNO

	AZIONE	OUTPUT
1	Gestione contenzioso	Presidio rapporti con l'Avvocatura distrettuale e incremento del ricorso agli avvocati interni nelle difese in giudizio, in coordinamento con l'Avvocatura.
2	Supportare il Magnifico Rettore, in vista delle sedute degli organi di governo dell'Ateneo	Garantire il necessario raccordo fra componente accademica e componente gestionale.
3	Presidio della normativa applicabile all'Università	Attuazione delle disposizioni contenute nella legge di stabilità 2020 e nel cd "decreto milleproroghe".