

MISSIONE

Attuare le politiche di cooperazione allo sviluppo dell'Italia sulla base dei criteri di efficacia, efficienza, unitarietà e trasparenza, svolgendo le necessarie attività di carattere tecnico-operativo connesse alle fasi di istruttoria, formulazione, finanziamento, gestione e controllo delle iniziative di cooperazione internazionale

AREA STRATEGICA "ISTITUZIONALE E PROIEZIONE ESTERNA"

<i>Stakeholder:</i>		<i>Istituzioni, Parlamentari, organizzazioni della società civile, operatori della comunicazione, settore profit, diaspora</i>				
Obiettivo strategico		Rafforzare l'unitarietà e la trasparenza della cooperazione allo sviluppo				
<i>Macroindicatore</i>		<u>Ranking dell'Italia nell'Aid Transparency Index</u>	<u>Aid transparency index</u>	<u>fair</u>	<u>fair</u>	<u>good</u>
Obiettivo operativo 1	50%	Migliorare la trasparenza e la comunicazione pubblica del sistema di cooperazione italiano sui risultati raggiunti, a livello nazionale e internazionale	<i>Tipo di indicatore</i>	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
<i>Come viene fatto</i>		Miglioramento del ranking dell'Italia nell'Aid Transparency Index	<i>Aid transparency index</i>	fair	fair	good
		Consultazioni portale istituzionale AICS (baseline 2016 indicizzato)	<i>N. totale di accessi unici al portale istituzionale / 365</i>	più 15%	più 20%	più 25%
		Assicurare che ogni sede estera abbia un proprio sito internet, in italiano e nella lingua veicolare localmente in uso, armonizzato secondo le linee guida di visibilità dell'Agenzia ovvero una pagina dedicata sul sito istituzionale contenente le informazioni previste dalle norme vigenti in tema di trasparenza	<i>realizzazione fisica</i>	33%	100%	
		Grado di trasparenza dell'amministrazione	<i>Punteggio complessivo certificato OIV a seguito delle verifiche effettuate/punteggio massimo conseguibile</i>	65%	85%	95%
		Integrare la banca dati interna delle iniziative di cooperazione attuate o finanziate dall'Agenzia, individuabili per area geografica e materia con categorie di dati quali: l'identificazione delle iniziative effettivamente in corso ai fini della predisposizione di statistiche e documentazione; l'inserimento dei codici OCSE-DAC e degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile concernenti le iniziative riportate; ove disponibile il numero dei beneficiari indicati nei documenti di progetto	<i>realizzazione fisica</i>	100%		
Obiettivo operativo 2	50%	Contribuire a un maggiore convergenza degli stakeholder istituzionali e della società civile verso gli obiettivi della cooperazione italiana	<i>Tipo di indicatore</i>	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
<i>Come viene fatto</i>		Disseminazione contenuti del Rapporto Annuale AICS presso istituzioni e stakeholder	<i>Distribuzione copie rapporto</i>	2500	3000	4000
		Organizzazione di seminari tecnici su tematiche di interesse prioritario per la cooperazione italiana	<i>n. eventi</i>	2	2	2
		Definire, in collaborazione con il Ministero, per il tramite della DGCS, una strategia condivisa di comunicazione	<i>realizzazione fisica</i>	30%	100%	
		Grado di implementazione delle raccomandazioni del secondo Summit nazionale delle diaspora (Milano, 15 dicembre 2018)	<i>realizzazione fisica</i>	Report	Report	Valutazione

AREA STRATEGICA "PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E MONITORAGGIO PROGETTI"						
Stakeholder:		Istituzioni della cooperazione, Membri del CNCS, del CICS, Esperti settoriali, Mondo accademico, Think-Tank, Enti esecutori				
Obiettivo strategico		Rafforzare l'efficacia e l'efficienza della cooperazione allo sviluppo	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
Macroindicatore		Adozione del Piano Efficacia DGCS-AICS per la Cooperazione allo Sviluppo	Realizzazione fisica	Adozione	Attuazione	Fine-tuning
Obiettivo operativo 3	20%	Contribuire alla definizione della programmazione dell'azione di cooperazione	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
Come viene fatto		Contribuire alla riduzione della frammentazione del portafoglio delle iniziative a dono	Importo impegnato medio dei progetti (solo doni) misurato nell'anno dell'impegno	1,1 milioni	1,4 milioni	1,6 milioni
		Contributo alla definizione dei "programmi indicativi paese"	realizzazione fisica	n. 2 bozze prodotte	n. 3 bozze prodotte	n. 4 bozze prodotte
Obiettivo operativo 4	35%	Garantire un'efficiente, efficace e tempestiva gestione delle iniziative di cooperazione	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
Come viene fatto		Sottoporre all'approvazione dell'organo deliberante iniziative di cooperazione allo sviluppo per un importo non inferiore all'85 per cento del valore degli interventi a dono annuali programmati	percentuale (valore)	85%	85%	85%
		Erogare fondi computati come aiuto pubblico allo sviluppo ("disbursements" nei termini delle regole OCSE) per un importo non inferiore all'80 per cento delle risorse stanziare annualmente a favore dell'Agenzia per interventi ai sensi dell'articolo 18, comma 2, lettera c), della legge istitutiva	percentuale (valore)	80%	80%	80%
Obiettivo operativo 5	25%	Rafforzare l'efficacia e la qualità delle iniziative progettuali	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
Come viene fatto		Produrre attraverso un processo multistakeholder i necessari documenti tecnici propedeutici finalizzati all'adozione di linee guida operative (con relativi marker) per settori considerati prioritari	n. di bozze finali di linee guida operative trasmesse a DGCS	1	2	2
		Stabilire un programma annuale di attività di monitoraggio delle iniziative di cooperazione finanziate o attuate dall'Agenzia, elaborato secondo le procedure di Risk Management dell'Agenzia	indicatore binario (entro il 31.12 di ogni anno)	SI	SI	SI
		Introdurre un meccanismo di Results-Based Management	realizzazione fisica		Policy Paper e formazione	fattibilità e marker efficacia
		Contribuire al buon andamento della Peer Review Italia 2019 dell'OCSE DAC	n. Contributi forniti per items Peer Review	7		
Obiettivo operativo 6	20%	Contribuire ad assicurare tempestività nella risposta alle emergenze umanitarie, alle crisi protratte e alle situazioni di fragilità	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
Come viene fatto		Aggiornare il Marker efficacia aiuto umanitario al fine di monitorare l'allineamento degli interventi di aiuto umanitario e di LRRD ai principi contenuti nelle linee guide sul nexus umanitario-sviluppo	realizzazione fisica		draft	adozione e sperimentazione
		Aggiornare le procedure per l'affidamento di progetti di aiuto umanitario alle organizzazioni della società civile	realizzazione fisica		SI	sperimentazione

AREA STRATEGICA "PARTENARIATI"						
Stakeholder:		Attori della cooperazione di cui al Capo VI della L.125/2014 (società civile, settore privato, enti territoriali, amministrazioni pubbliche, università etc)				
Obiettivo strategico		Agire da hub e coordinamento operativo per gli attori operanti nel quadro della cooperazione allo sviluppo (nazionali e territoriali, no-profit e profit)				
Macroindicatore		Adottare procedure tese ad ampliare la partecipazione di soggetti del Capo VI all'azione di cooperazione allo sviluppo	Realizzazione fisica	elaborazione documentale	adozione	
Obiettivo operativo 7	80%	Garantire efficienza, tempestività, inclusività e trasparenza nella concessione di contributi ai soggetti di cui al Capo VI della L.125/2014	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
Come viene fatto		Aumento delle istruttorie condotte per l'iscrizione all'elenco di cui all'art. 26, c. 3 L.125/2014	realizzazione fisica	più 5%	mid-term review	revisione procedura
		Realizzazione di procedure comparative a caratterizzazione tematica per i soggetti ex art 24 e art 26 L.125/2014	n. bandi tematici	2	2	2
		Rafforzamento della Trasparenza e dell'user-friendliness della sezione del sito dedicata alle OSC, in coerenza con gli standard europei	revisione delle pagine OSC	adozione		
		Effettuare una revisione complessiva delle procedure e dei modelli documentali utilizzati dall'Agenzia per bandi e per la gestione delle iniziative promosse dai o affidate ai soggetti di cooperazione, semplificando gli oneri documentali, applicando un approccio basato sul raggiungimento dei risultati, rafforzando l'attività di monitoraggio dell'Agenzia e promuovendo l'accountability dei soggetti esecutori	realizzazione fisica	elaborazione documentale	coinvolgimento stakeholder, adozione	digitalizzazione
Obiettivo operativo 8	20%	Incrementare il coinvolgimento del settore privato nella cooperazione allo sviluppo e l'interazione con il no-profit	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
Come viene fatto		Realizzazione di una procedura l'anno per i soggetti aventi finalità di lucro ex art 27 finalizzato alla selezione di idee innovative per lo sviluppo in coerenza con i criteri indicati nell'ambito del CNCS	indicatore binario	SI	SI	SI
		Aumento della percentuale di iniziative imprenditoriali aggiudicatarie di Bandi AICS per il profit caratterizzate da partnership con OSC nazionali e/o locali	realizzazione fisica	15%	20%	25%

AREA STRATEGICA "FINANZIAMENTO"						
Stakeholder:		Commissione UE, Fondazioni, Filantropi, Enti di diritto pubblico nazionali e internazionali, Soggetti privati (art. 18, L.125/2014)				
Obiettivo strategico		Riclassificare, razionalizzare e ampliare la dotazione finanziaria dell'Agenzia (art. 18 L. 125/2014)				
Macroindicatore		Attribuzione di fondi europei ad Aics per nuovi progetti	n° progetti/call	3	4	5
Obiettivo operativo 9	30%	Due diligence sulle somme riscontate, finalizzata a un'eventuale riclassificazione e di una sempre maggiore chiarezza espositiva in bilancio	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
Come viene fatto		Analisi approfondita delle somme riscontate per singolo progetto	realizzazione fisica	Procedura selezione esperita	Analisi presentata ai revisori e al MAECI	
		Predisporre un programma di graduale riduzione dei risconti in bilancio, comprensivo di target quantitativi	realizzazione fisica		Adozione programma	Implementazione
Obiettivo operativo 10	70%	Espandere l'attività di esecuzione di progetti dell'UE, attraverso la gestione centralizzata indiretta ("cooperazione delegata") e le call	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
Come viene fatto		Portare a buon fine l'handover di n. 6 progetti di cooperazione delegata UE trasferiti dalla DGCS all'AICS sulla base del decreto interministeriale n. 2386 del 20 novembre 2018	indicatore binario	SI		-
		Formazione e aggiornamento sulle procedure europee	n. Seminari tecnici	2	2	2

AREA STRATEGICA "CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE"						
Stakeholder:		Agenzie estere partner, Fornitori, Sindacato, Funzione Pubblica, ARAN, SNA, ANAC, OIV, Consip, RGS				
Obiettivo strategico		COMPLETARE LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA, GESTIONALE E CONTABILE DELL'AICS				
Macroindicatore		Immissione nei ruoli di nuovo personale	n. nuovi dipendenti immessi nei ruoli	20	60	
Obiettivo operativo 11	15%	Razionalizzazione acquisti di beni e servizi	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
Come viene fatto		Rispetto della programmazione biennale negli acquisti di beni e servizi	N. di acquisti realizzati già previsti nel programma biennale degli acquisti / N. totale di acquisti realizzati	definire	definire	definire
Obiettivo operativo 12	20%	Adeguare le risorse strumentali alle esigenze dell'Agenzia	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
Come viene fatto		Proporre un piano per adeguare alle effettive esigenze le sedi in Italia e all'estero dell'Agenzia	realizzazione fisica	Censimento esigenze	Redazione e inoltro al MAECI	
Obiettivo operativo 13	20%	Dotarsi di un sistema informativo completo per la gestione finanziaria e contabile, connesso con le sedi estere	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
Come viene fatto		Completare il sistema informativo unico per la gestione finanziaria e contabile con l'obiettivo di assicurare l'integrazione della contabilità delle sedi estere in tale sistema	realizzazione fisica	Avvio	Sperimentazione	revisione
Obiettivo operativo 14	35%	Adeguare le risorse umane ai compiti assegnati all'Agenzia	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
Come viene fatto		Predisporre ogni atto di competenza ai fini dell'emanazione dei bandi di concorso autorizzati dal D.P.C.M. 4 agosto 2017, dall'articolo 1, comma 282, della legge n. 205 del 27 dicembre 2017 e dall'articolo 1, comma 336, della legge n. 145 del 30 dicembre 2018	realizzazione fisica	atti predisposti per n.3 selezioni / n.1 selezione conclusa	avvio procedure	conclusione procedure
		Realizzare le progressioni verticali del personale di ruolo	realizzazione fisica	avvio procedure	conclusione procedure	
		Realizzazione e implementazione di un Piano di Formazione e aggiornamento (include Trasparenza e Anticorruzione)	Grado di copertura (n° dipendenti formati/totale dipendenti)	25%	35%	50%
Obiettivo operativo 15	10%	Prevenire la corruzione e promuovere l'integrità, implementando gli standard OCSE	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020	Risultato atteso 2021
Come viene fatto		Presentare al Consiglio nazionale per la cooperazione allo sviluppo una modifica del codice etico e di comportamento, di cui all'articolo 17 della legge istitutiva, coerente con le migliori pratiche internazionali in materia di rispetto dei diritti umani e di contrasto allo sfruttamento e agli abusi sessuali	realizzazione fisica	Proposta presentata	Adozione e monitoraggio	Monitoraggio
		Realizzazione della "Giornata della trasparenza"	indicatore binario	SI	SI	SI