

MISSIONE

Attuare le politiche di cooperazione allo sviluppo dell'Italia sulla base dei criteri di efficacia, efficienza, unitarietà e trasparenza, svolgendo le necessarie attività di carattere tecnico-operativo connesse alle fasi di istruttoria, formulazione, finanziamento, gestione e controllo delle iniziative di cooperazione internazionale

AREA STRATEGICA "ISTITUZIONALE E PROIEZIONE ESTERNA"

<i>Stakeholder:</i>		<i>Istituzioni, Parlamentari, organizzazioni della società civile, operatori della comunicazione, settore profit, diaspora</i>				
Obiettivo strategico		Rafforzare l'unitarietà e la trasparenza della cooperazione allo sviluppo				
Obiettivo operativo 1	35%	Migliorare la trasparenza e la comunicazione pubblica del sistema di cooperazione italiano sui risultati raggiunti, a livello nazionale e internazionale	<i>Tipo di indicatore</i>	Risultato atteso 2018	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020
<i>Come viene fatto</i>		Miglioramento del ranking dell'Italia nell'Aid Transparency Index	<i>Aid transparency index</i>	da very poor a poor	da poor a fair	costante
		Aumento follower social media, visualizzazioni sito AICS (baseline 2016 indicizzato)	<i>percentuale (valore)</i>	più 15%	più 20%	più 25%
		Conclusioni di una convenzione quadro con la RAI e produzione di contenuti	<i>indicatore binario</i>	SI		
		Disseminazione a livello internazionale di studi e ricerche promossi dall'Agenzia sui temi specifici	<i>realizzazione fisica</i>	diffusione di n.1 report	diffusione di n.2 report	diffusione di n.2 report
Obiettivo operativo 2	25%	Contribuire a un maggiore convergenza degli stakeholder istituzionali e della società civile verso gli obiettivi della cooperazione italiana	<i>Tipo di indicatore</i>	Risultato atteso 2018	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020
<i>Come viene fatto</i>		Disseminazione contenuti del Rapporto Annuale AICS presso istituzioni e stakeholder	<i>Distribuzione copie rapporto</i>	2500	2500	3000
		Organizzazione di seminari tecnici su tematiche di interesse prioritario per la cooperazione italiana	<i>n. eventi</i>	2	2	3
		Implementazione raccomandazioni finali del Summit nazionale delle diaspora	<i>realizzazione fisica</i>	Report	2° Summit	Report
Obiettivo operativo 3	40%	Contribuire alla definizione della programmazione dell'azione di cooperazione	<i>Tipo di indicatore</i>	Risultato atteso 2018	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020
<i>Come viene fatto</i>		Riduzione della frammentazione del portafoglio delle iniziative a dono e a credito d'aiuto	<i>% aumento valore medio iniziative</i>	12%	15%	25%
		Contributo alla definizione dei "programmi indicativi paese"	<i>realizzazione fisica</i>	n. 3 bozze prodotte	n. 4 bozze prodotte	n. 4 bozze prodotte
		Passaggio dall'aiuto a progetto all'aiuto a programma e sector-wide: revisione procedure/template delle proposte di finanziamento/concept note	<i>realizzazione fisica</i>	revisione procedure	adozione procedure	

AREA STRATEGICA "GESTIONE E MONITORAGGIO PROGETTI"						
Stakeholder:		Istituzioni della cooperazione, Membri del CNCS, del CICS, Esperti settoriali, Mondo accademico, Think-Tank, Enti esecutori				
Obiettivo strategico		Rafforzare l'efficacia e l'efficienza della cooperazione allo sviluppo				
Obiettivo operativo 4	35%	Migliorare l'efficienza operativa del ciclo di vita delle iniziative progettuali	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2018	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020
Come viene fatto		Erogazione sugli stanziamenti annuali per interventi	percentuale (valore)	80%	85%	85%
		Delivery della pipeline: approvazione degli interventi a dono programmati	percentuale (valore)	80%	82%	85%
Obiettivo operativo 5	35%	Rafforzare l'efficacia e la qualità delle iniziative progettuali	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2018	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020
Come viene fatto		Predisposizione/aggiornamento linee guida operative per settori considerati prioritari (es. genere, salute, minori, patrimonio culturale, capacità statistica, tax&development) attraverso un processo multistakeholder	n. di linee guida operative prodotte	2	3	3
		Contribuire alla standardizzazione degli accordi di finanziamento con gli organismi multilaterali	predisposizione bozze accordi con n. di organismi	n. 6	restanti	-
		Contribuire per quanto di competenza ai lavori preparatori della Peer Review Italia 2019 dell'OCSE DAC	Draft Memorandum	SI		
		Contribuire all'aggiornamento del Piano di Valutazione e del Piano Efficacia formulati da DGCS in un ottica di utilizzo come management tool	realizzazione fisica	contributo fornito	contributo fornito	contributo fornito
Obiettivo operativo 6	30%	Contribuire ad assicurare tempestività nella risposta alle emergenze umanitarie, alle crisi protratte e alle situazioni di fragilità	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2018	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020
Come viene fatto		Sviluppo di strategie per rafforzare il legame tra emergenza, riabilitazione e sviluppo (Humanitarian Development Nexus)	realizzazione fisica	elaborazione documentale	messa in opera e fine-tuning	
		Aggiornamento delle procedure per ottimizzare i tempi di implementazione delle iniziative di emergenza e resilienza	realizzazione fisica	delibera presentata	sperimentazione	

AREA STRATEGICA "PARTENARIATI"						
Stakeholder:		Attori della cooperazione di cui al Capo VI della L.125/2014 (società civile, settore privato, enti territoriali, università etc)				
Obiettivo strategico		Agire da hub e coordinamento operativo per gli attori operanti nel quadro della cooperazione allo sviluppo (nazionali e territoriali, no-profit e profit)				
Obiettivo operativo 7	70%	Garantire efficienza, tempestività e trasparenza nella concessione di contributi	<i>Tipo di indicatore</i>	Risultato atteso 2018	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020
<i>Come viene fatto</i>		Aumento delle istruttorie condotte per l'iscrizione all'elenco di cui all'art. 26, c. 3 L.125/2014	<i>realizzazione fisica</i>	più 5%	più 10%	Più 10%
		Realizzazione di almeno due procedure comparative pubbliche per i soggetti ex art 26, c. 2, L.125/2014 (OSC e altri soggetti)	<i>indicatore binario</i>	SI	SI	SI
		Realizzazione di almeno un invito per la concessione di contributi per i soggetti ex art 25, L.125/2014	<i>indicatore binario</i>	SI	SI	SI
		Elaborazione di nuove procedure relative a condizioni e modalità per l'affidamento di iniziative di cooperazione ai soggetti di cui all'art. 26, ai sensi dell'art. 19 della L. 125/2014	<i>realizzazione fisica</i>	n. 1 Delibera presentata		
		Revisione complessiva delle procedure e degli strumenti di coinvolgimento di soggetti di cooperazione di cui al Capo VI della Legge 125/2014 nelle attività dell'Agenzia applicando un approccio impact & result based	<i>realizzazione fisica</i>	elaborazione documentale	coinvolgimento stakeholders e digitalizzazione	
Obiettivo operativo 8	30%	Incrementare il coinvolgimento del settore privato nella cooperazione allo sviluppo	<i>Tipo di indicatore</i>	Risultato atteso 2018	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020
<i>Come viene fatto</i>		Promozione di partenariati pubblico-privati di natura settoriale (es. Piattaforma energia e Piattaforma Sicurezza Alimentare)	<i>indicatore binario</i>	SI	Mid Term Review	
		Realizzazione di almeno una procedura l'anno per i soggetti aventi finalità di lucro ex art 27 finalizzato alla selezione di idee innovative per lo sviluppo in coerenza con i criteri indicati nell'ambito del CNCS	<i>indicatore binario</i>	SI	SI	SI
		Contribuire alla preparazione di linee guida su aspetti procedurali e finanziari concernenti l'operatività dell'articolo 8 e dell'art. 27, c. 3 della L. 125/2014.	<i>realizzazione fisica</i>	aggiornamento		-
		Incentivare la presenza di soggetti profit nei paesi prioritari della cooperazione	<i>Realizzazione fisica</i>	creazione spazi web dedicati		

AREA STRATEGICA "FINANZIAMENTI"						
Stakeholder:		Commissione UE, Fondazioni, Filantropi, Ministeri, Enti di diritto pubblico nazionali e internazionali, Soggetti privati (art. 18, L.125/2014)				
Obiettivo strategico		Ampliare la dotazione finanziaria dell'Agenzia (art. 18 L. 125/2014)				
Obiettivo operativo 9	85%	Espandere l'attività di esecuzione di progetti dell'UE, attraverso la gestione centralizzata indiretta ("cooperazione delegata")	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2018	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020
Come viene fatto		Finalizzare il processo di accreditamento per lo svolgimento di progetti della c.d. "cooperazione delegata" della Commissione Europa	indice di realizzazione fisica	1		-
		Definire procedure di "cooperazione delegata" proprie dell'AICS	indice di realizzazione fisica	Presentazione al congiunto	revisione	
		Supportare la DGCS nell'attività di supervisione delle iniziative di cooperazione delegata di cui è responsabile e recepirne la gestione al momento dell'accREDITAMENTO	realizzazione fisica	handover delegata paesi sede AICS	handover delegata paesi sede AICS	-
Obiettivo operativo 10	15%	Diversificare le fonti di finanziamento dell'Agenzia	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2018	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020
Come viene fatto		Piano strategico per il Fund-Raising	realizzazione fisica	Gruppo di lavoro	Progetto pilota	Implementazione e Piano

AREA STRATEGICA "CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE"						
Stakeholder:		Agenzie estere partner, Fornitori, Sindacato, Funzione Pubblica, ARAN, SNA, ANAC, OIV				
Obiettivo strategico		Massimizzare l'utilizzo delle risorse umane e finanziarie per portare a compimento la fase di start-up dell'Agenzia				
Obiettivo operativo 11	25%	Standardizzazione procedure e protocolli IT	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2018	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020
Come viene fatto		Procedimentalizzazione: definizione di manuali di procedura (ciclo delle iniziative, procedure sui bandi, missioni e contratti locali anche in un'ottica anticorruzione) e di compendi di standard documentali	Numero Manuali/Compendi realizzati	10	revisioni e adattamenti	Nuove procedure
		Implementazione del Piano Strategico IT dell'AICS	Percentuale di realizzazione	25%	50%	100%
Obiettivo operativo 12	10%	Rafforzare la comunicazione interna	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2018	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020
		Realizzazione di una intranet aziendale	realizzazione fisica	fattibilità	sviluppo	Fine tuning
Obiettivo operativo 13	20%	Rafforzare la gestione finanziaria al centro e in periferia	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2018	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020
		Procedimentalizzazione: manuale procedure per la gestione della liquidità	realizzazione fisica	SI	fine-tuning	revisione
		Realizzazione di un sistema dei pagamenti integrato con connettività estesa alle sedi estere	realizzazione fisica	spertimentazione	messa a regime	revisione
Obiettivo operativo 14	35%	Adeguare le risorse umane ai compiti assegnati all'Agenzia	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2018	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020
Come viene fatto		Realizzazione di una procedura di mobilità del personale ai sensi dell'art. 19 comma 2, lettera c)	realizzazione fisica	conclusione procedura		
		Reclutamento speciale transitorio del personale con contratto di lavoro flessibile e superamento del precariato (art. 20 del D.lvo. 75 del 25 maggio 2017)	Stato di avanzamento	conclusione procedura		
		Progressioni economiche del personale di ruolo	realizzazione fisica	conclusione negoziazione	avvio procedura	conclusione procedura
		Revisione contrattualistica e organici personale locale (art. 19 comma 6)	indicatore binario	aggiornamento	aggiornamento	
		Concorso pubblico ai sensi all'art. 19 comma 2, lettera d)	realizzazione fisica	avvio procedure	immissione nei ruoli	
		Concorso pubblico per 10 dirigenti ai sensi della legge di bilancio 2018	realizzazione fisica	avvio procedure	conclusione procedure	
		Realizzazione e implementazione di un Piano di Formazione, aggiornamento e valorizzazione del patrimonio professionale dell'Agenzia, che includa le Sedi AICS all'estero	realizzazione fisica	realizzazione di n. 4 moduli formativi	realizzazione di n.8 moduli formativi	realizzazione di n. 10 moduli formativi
Obiettivo operativo 15	10%	Prevenire la corruzione e promuovere l'integrità, implementando gli standard OCSE	Tipo di indicatore	Risultato atteso 2018	Risultato atteso 2019	Risultato atteso 2020
		Istituzione di un servizio di audit / controllo interno	realizzazione fisica	SI	Report	Report
		Aggiornamento del registro dei rischi	indicatore binario	SI	SI	SI
		Monitoraggio delle attività a rischio nei diversi ambiti di competenza (personale, gare e contratti, soggetti di cui al capo VI)	realizzazione fisica	Report	Report	Report
		Realizzazione della "Giornata della trasparenza"	indicatore binario	SI	SI	SI
		Formazione su anticorruzione, trasparenza, codice etico	Numero persone formate	80	120	160