

Allegato 6

Scale per la valutazione degli obiettivi operativi

Per verificare l'effettivo conseguimento dei target associati agli obiettivi operativi, laddove possibile (pubblicazioni, progetti, proprietà intellettuale, ecc.), sarà fatto riferimento ai dati presenti nelle banche dati del CREA.

Il valore dell'ETP (Equivalente Tempo Pieno) che entra nel calcolo di molti indicatori verrà considerato pari a 1 per il personale che ha lavorato per 12 mesi a tempo pieno con la qualifica di ricercatore o tecnologo. Nel caso in cui il tempo lavorato sia stato inferiore a 12 mesi e svolto non a tempo pieno, il valore ETP sarà rappresentato da un numero decimale inferiore a 1.

Dal punto di vista metodologico sono state realizzate, per tutti gli indicatori, scale che tengono conto dei seguenti 4 livelli:

- 1 = Risultato non conseguito
- 2 = Risultato parzialmente conseguito
- 3 = Risultato conseguito
- 4 = Risultato superiore alle attese

Per ciascun livello della scala, è stato definito, tenendo conto del target degli indicatori, un range di valori all'interno del quale collocare il risultato ottenuto.

Per alcuni indicatori, in funzione del target, la scala di riferimento è costituita da un numero di livelli inferiori a 4.

Nel caso in cui il target dell'indicatore sia "Fatto" (Tabella 1) la scala è costituita solo da 2 livelli:

- 1 = Risultato non conseguito
- 3 = Risultato conseguito.

Cod. Indicatore	Indicatore
IOP 2.1.11.1	Circolare
IOP 2.1.12.1	Documento programmatico
IOP 2.1.4.1	Appunto al CdA
IOP 2.1.13.1	Istituzione di un tavolo permanente con le aziende e le associazioni di categoria
IOP 3.1.1.1	Verifica
IOP 3.1.2.1	Modifiche ai cartellini adesivi e in cartoncino
IOP 3.1.4.1	Regolamento
IOP 3.1.5.1	Circolare
IOP 3.1.6.1	Nuova modulistica e provvedimento del Direttore del Centro DC
IOP 3.1.7.1	Delibera del CdA di istituzione dell'Avvocatura interna
IOP 3.1.8.1	Diminuzione del numero di contenziosi
IOP 3.1.9.1	Registro "magazzino"
IOP 3.1.10.1	Predisposizione documento
IOP 3.2.1.2	Predisposizione della documentazione tecnica
IOP 3.2.2.1	Revisione del software
IOP 3.2.3.1	Aggiornamento del software
IOP 3.2.4.1	Progetto

IOP 4.1.1.2	Personale formato
IOP 4.1.10.1	Evento
IOP 4.1.11.1	Linee guida
IOP 4.1.2.1	Piano pluriennale per il reclutamento di ricercatori di ruolo
IOP 4.1.3.1	Linee guida su mobilità e anni sabbatici
IOP 4.1.4.1	Road map degli interventi da attuare in tema di protezione dei dati
IOP 4.1.5.1	Revisione del "Regolamento su borse di studio, assegni di ricerca e borse di dottorato"
IOP 4.1.6.1	Regolamento
IOP 4.1.7.1	Circolare
IOP 4.1.8.1	Revisione del "Piano della formazione"
IOP b	Road map degli interventi da attuare in tema di dematerializzazione
IOP c.2	Redazione di documenti per l'attuazione di misure anticorruzione
IOP d	Proposta
IOP e	Migrazione dati

Tabella 1: Indicatori per i quali il target è "Fatto"

Nel caso dell'indicatore IOP 3.1.3.4 - Riaccertamento dei residui, attivi e passivi, al 1 gennaio 2018, per il quale il target è "Fatto", verrà adottata la seguente metodologia basata sul rispetto dei tempi e delle modalità indicate dall'Ufficio Bilancio.

Non è stato effettuato nessun Monitoraggio	Effettuati solo parte dei Monitoraggi	Effettuati tutti i Monitoraggi	Valore aggiunto	Scala di riferimento
X				1 = Risultato non conseguito
	X			2 = Risultato parzialmente conseguito
		X		3 = Risultato conseguito
		X	Il Centro: 1. ha analizzato i residui per una quota $\geq 90\%$; 2. ha sempre rispettato i tempi di trasmissione dei monitoraggi indicati dall'Ufficio Bilancio (DA1); 3. si è sempre attenuto alle indicazioni fornite dall'Ufficio DA1.	4 = Risultato superiore alle attese

Per "parte dei monitoraggi" si intende:

- dei monitoraggi richiesti, uno o più di uno, non è stato effettuato in alcun modo;

- i monitoraggi sono stati tutti effettuati, ma non sono completi in termini di sedi territoriali;
- sono stati analizzati solo i residui attivi o solo i residui passivi.

Nel caso in cui il target dell'indicatore sia pari a "1" è stata scelta la metodologia di confronto tra risultato conseguito e target, indicata nella tabella 2:

Cod. Indicatore	Indicatore	Confronto tra risultato conseguito e target	Scala di riferimento
IOP 2.1.1.1	N. eventi	Risultato = 0	1 = Risultato non conseguito
IOP 2.1.10.1	N. pubblicazioni	Risultato = 1	3 = Risultato conseguito
IOP 2.1.6.1	N. questionari		
IOP 4.1.1.1	N. giornate informative	Risultato > 1	4 = Risultato superiore alle attese
IOP 2.1.7.1	N. documenti, studi, contratti		

Tabella 2: Indicatori per i quali il target è "1"

Nel caso in cui il target dell'indicatore sia pari a "2" è stata scelta la metodologia di confronto tra risultato conseguito e target, indicata nella tabella 3:

Cod. Indicatore	Indicatore	Confronto tra risultato conseguito e target	Scala di riferimento
IOP 2.1.9.1	N. eventi	Risultato = 0	1 = Risultato non conseguito
IOP 4.1.1.1	N. giornate informative	Risultato = 1	2 = Risultato parzialmente conseguito
IOP c.1	N. circolari		
IOP f	N. procedure di condivisione attivate	Risultato = 2	3 = Risultato conseguito
IOP g	N. modelli	Risultato > 2	4 = Risultato superiore alle attese

Tabella 3: Metodologia per gli indicatori per i quali il target è "2"

Per tutti gli altri indicatori la metodologia di confronto tra risultato conseguito e target, è indicata nella tabella 4.

Confronto tra risultato conseguito e Target	Scala di riferimento
Risultato < 50% Target	1 = Risultato non conseguito
50% target ≤ Risultato < Target	2 = Risultato parzialmente conseguito
Target ≤ Risultato ≤ Target + 50% Target	3 = Risultato conseguito
Risultato > Target + 50% Target	4 = Risultato superiore alle attese

Tabella 4: Metodologia per gli altri indicatori

Nella tabella 5 sono riportati tutti gli indicatori per i quali è stata adottata la metodologia indicata nella tabella 4. Inoltre, nella colonna "Confronto tra risultato conseguito e target", sono stati calcolati gli intervalli numerici; laddove necessario i valori sono stati arrotondati per difetto alla seconda cifra decimale. Il medesimo arrotondamento sarà applicato al risultato dell'indicatore corrispondente.

Cod. Indic.	Indicatore	Target	Confronto tra risultato conseguito e target	Scala di riferimento
IOP 1.1.1.1	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai Ricercatori e Tecnologi (R/T) / ETP ⁽²⁾	0,65	N. articoli / ETP < 0,325	1 = Risultato non conseguito
			$0,325 \leq \text{N. articoli} / \text{ETP} < 0,650$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$0,650 \leq \text{N. articoli} / \text{ETP} \leq 0,975$	3 = Risultato conseguito
			N. articoli / ETP > 0,975	4 = Risultato superiore alle attese
IOP 1.1.1.2	N. R/T che pubblicano su riviste con IF / n. totale di R/T ⁽²⁾	0,50	Rapporto < 0,25	1 = Risultato non conseguito
			$0,25 \leq \text{Rapporto} < 0,50$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$0,50 \leq \text{Rapporto} \leq 0,75$	3 = Risultato conseguito
			Rapporto > 0,75	4 = Risultato superiore alle attese
IOP 1.1.1.3	N. lavori scientifici pubblicati nell'anno dai R/T / ETP ⁽³⁾	1,00	N. lavori / ETP < 0,50	1 = Risultato non conseguito
			$0,50 \leq \text{N. lavori} / \text{ETP} < 1,00$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$1,00 \leq \text{N. lavori} / \text{ETP} \leq 1,50$	3 = Risultato conseguito
			N. lavori / ETP > 1,50	4 = Risultato superiore alle attese
IOP 2.1.2.1	Numero di imprese che sottoscrivono le regole di iscrizione	10	N. imprese < 5	1 = Risultato non conseguito
			$5 \leq \text{N. imprese} < 10$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$10 \leq \text{N. imprese} \leq 15$	3 = Risultato conseguito
			N. imprese > 15	4 = Risultato superiore alle attese
IOP 2.1.3.1	Entrate complessive legate all'attività di certificazione delle sementi	€ 10.030. .000	Entrate < 5.015.000	1 = Risultato non conseguito
			$5.015.000 \leq \text{Entrate} < 10.030.000$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$10.030.000 \leq \text{Entrate} \leq 15.545.000$	3 = Risultato conseguito
			Entrate > 15.545.000	4 = Risultato superiore alle attese
IOP 2.1.5.1	N. notifiche	25	N. notifiche < 12	1 = Risultato non conseguito
			$12 \leq \text{N. notifiche} < 25$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$25 \leq \text{N. notifiche} \leq 37$	3 = Risultato conseguito
			N. notifiche > 37	4 = Risultato superiore alle attese

IOP 2.1.8.1	N. studi, indagini, statistiche, documenti di policy	40	N. studi < 20	1 = Risultato non conseguito
			20 ≤ N. studi < 40	2 = Risultato parzialmente conseguito
			40 ≤ N. studi ≤ 60	3 = Risultato conseguito
			N. studi > 60	4 = Risultato superiore alle attese
IOP 2.1.8.2	N. partecipazioni	3	N. partecipazioni < 1	1 = Risultato non conseguito
			1 ≤ N. partecipazioni < 3	2 = Risultato parzialmente conseguito
			3 ≤ N. partecipazioni ≤ 4	3 = Risultato conseguito
			N. partecipazioni > 4	4 = Risultato superiore alle attese
IOP 2.2.1.2	N. iniziative di promozione di titoli e innovazioni del CREA e supporto alle strutture di ricerca nelle fasi di negoziazione di contratti e accordi	6	N. iniziative < 3	1 = Risultato non conseguito
			3 ≤ N. iniziative < 6	2 = Risultato parzialmente conseguito
			6 ≤ N. iniziative ≤ 9	3 = Risultato conseguito
			N. iniziative > 9	4 = Risultato superiore alle attese
IOP 3.2.1.1	N. procedure di alienazione concluse	8	N. procedure < 4	1 = Risultato non conseguito
			4 ≤ N. procedure < 8	2 = Risultato parzialmente conseguito
			8 ≤ N. procedure ≤ 12	3 = Risultato conseguito
			N. procedure > 12	4 = Risultato superiore alle attese
IOP 4.1.1.1	N. giornate informative	6 (PB)	N. giornate < 3	1 = Risultato non conseguito
			3 ≤ N. giornate < 6	2 = Risultato parzialmente conseguito
			6 ≤ N. giornate ≤ 9	3 = Risultato conseguito
			N. giornate > 9	4 = Risultato superiore alle attese

Tabella 5: Indicatori per i quali è stata applicata la metodologia esposta nella tabella 4

⁽²⁾ Saranno considerati unicamente gli articoli effettivamente pubblicati nell'anno e non quelli per i quali è disponibile unicamente la versione *on-line first*. Il *Journal Citation Reports* costituisce la banca dati di riferimento per la verifica del possesso dell'Impact Factor.

⁽³⁾ Non saranno considerati poster, abstract, presentazioni power point.

Nella tabella 6 sono riportati tutti gli indicatori per i quali è stato necessario adottare singolarmente una metodologia specifica per determinare gli opportuni intervalli numerici da inserire nella colonna "Confronto tra risultato conseguito e target". Nel caso di intervalli limitati da numeri decimali, il risultato dell'indicatore sarà approssimato per difetto al medesimo numero di cifre decimali.

Cod. Indic.	Indicatore	Target	Confronto tra risultato conseguito e target	Scala di riferimento
IOP 1.2.1.1	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro ⁽⁴⁾	1,00	N. progetti = 0	1 = Risultato non conseguito
			$0 < \text{N. progetti} < 1,00$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$1,00 \leq \text{N. progetti} < 3,00$	3 = Risultato conseguito
			N. progetti $\geq 3,00$	4 = Risultato superiore alle attese
IOP 1.2.1.2	N. proposte di progetto presentate dal Centro / ETP ⁽⁵⁾	0,50	N. proposte / ETP = 0	1 = Risultato non conseguito
			$0 < \text{N. proposte} / \text{ETP} < 0,50$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$0,50 \leq \text{N. proposte} / \text{ETP} < 1,50$	3 = Risultato conseguito
			N. proposte / ETP $\geq 1,50$	4 = Risultato superiore alle attese
IOP 2.2.1.1	N. brevetti e privative e iscrizioni a registri varietali realizzati dai R/T del Centro / ETP del Centro ⁽⁶⁾	0,050	N. brevetti / ETP = 0	1 = Risultato non conseguito
			$0 < \text{N. brevetti} / \text{ETP} \leq 0,025$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$0,025 < \text{N. brevetti} / \text{ETP} \leq 0,050$	3 = Risultato conseguito
			N. brevetti / ETP $> 0,050$	4 = Risultato superiore alle attese
IOP 3.1.3.1	N. giorni medi da esigibilità credito a data pagamento secondo il sistema seguito per determinare l'indice di tempestività dei pagamenti	29	N. giorni superiore a 40	1 = Risultato non conseguito
			N. giorni compreso tra 31 e 40	2 = Risultato parzialmente conseguito
			N. giorni pari a 29 o 30	3 = Risultato conseguito
			N. giorni inferiore a 29	4 = Risultato superiore alle attese
IOP 3.1.3.2	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale	70	Rapporto % < 60	1 = Risultato non conseguito
			$60 \leq \text{Rapporto \%} < 70$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$70 \leq \text{Rapporto \%} \leq 80$	3 = Risultato conseguito
			Rapporto % > 80	4 = Risultato superiore alle attese
IOP 3.1.3.3	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	60	Rapporto % < 50	1 = Risultato non conseguito
			$50 \leq \text{Rapporto \%} < 60$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$60 \leq \text{Rapporto \%} \leq 70$	3 = Risultato conseguito
			Rapporto % > 70	4 = Risultato superiore alle attese

IOP 4.1.9.1	N. bandi tradotti in inglese / N. bandi emanati	0,8	Rapporto < 0,7	1 = Risultato non conseguito
			$0,7 \leq \text{Rapporto} < 0,8$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$0,8 \leq \text{Rapporto} \leq 0,9$	3 = Risultato conseguito
			Rapporto > 0,9	4 = Risultato superiore alle attese

Tabella 5: Indicatori per i quali è stata applicata una specifica metodologia

⁽⁴⁾ Nel caso di più centri Crea partecipanti ad un progetto internazionale finanziato, viene attribuito il valore 1 a ciascun Centro. Al risultato dell'indicatore possono essere applicate delle penali (-0,05) per la mancata presentazione dell'Allegato 3. Una penale per ogni scheda mancante.

⁽⁵⁾ Indipendentemente dal numero di Centri Crea partecipanti ad una stessa proposta progettuale, viene attribuito il valore 1 a ciascun Centro. Al risultato dell'indicatore possono essere applicate delle penali (-0,05) per la mancata presentazione dell'Allegato 3. Una penale per ogni scheda mancante.

⁽⁶⁾ Per i seguenti Centri di ricerca: Agricoltura e Ambiente, Alimenti e Nutrizione e Difesa e Certificazione, che producono unicamente brevetti e non anche privative o varietà vegetali, il risultato dell'indicatore sarà dato dal prodotto tra il N. brevetti/ETP e 2.