

1 - Scheda obiettivi Direttore Generale - Dirigenti - Elevate Professionalità

Obiettivi individuali per il personale Dirigente e per il personale inquadrato nella categoria delle *Elevate Professionalità*

Direttore Generale

	Obiettivi strategici	Obiettivi individuali	Indicatore	Target
1		Definizione di una nuova ipotesi di organizzazione degli assetti amministrativo-gestionali delle Strutture primarie, con precipuo riguardo al potenziamento dei fattori di raccordo con l'Amministrazione centrale e tra le Strutture medesime (accentramento e accorpamento di processi)	Stesura ipotesi di riorganizzazione	si
2	Miglioramento del livello di efficacia ed efficienza dei processi amministrativi	a) Per quanto di competenza, sottoscrizione Accordo di programma triennale Regione Basilicata-Unibas 2019-2021; b) completamento delle rendicontazioni relative al triennio 2016-2018	a) Stesura ipotesi di Accordo di Programma triennale 2019-2021; b) presentazione delle rendicontazioni alla Regione Basilicata	si
3		Rinnovo/rimodulazione dell'Accordo trilaterale di programma MIUR/UNIBAS/Regione Basilicata (agosto 2011)	Proposizione ipotesi di accordo di programma trilaterale	si
4	Avanzamento del processo di spending review interna e di adeguamento alla normativa di settore in materia di contabilità economico-patrimoniale	a) Definitiva implementazione della contabilità economico-patrimoniale e del bilancio unico di Ateneo; b) programmazione interventi finalizzati alla ulteriore riduzione dei costi di gestione dei cespiti dell'Ateneo	a) redazione dello stato patrimoniale iniziale e approvazione del rendiconto 2017 in COEP; b) presentazione ipotesi di trasferimento del Rettorato nel polo di Macchia Romana	si

Responsabile dell'Area Servizi Tecnici e Gestione del Patrimonio				
	Obiettivi strategici	Obiettivi individuali	Indicatore	Target
1	Miglioramento del livello di efficacia ed efficienza dei processi amministrativi	Definizione del programma per il trasferimento presso il Campus di Matera	Redazione della WBS di riferimento	si
2		Avvio del piano di indagini per la sistemazione geologica dell'area di Valle del Campus di Potenza (ingresso sud)	Invito all'esecuzione dei sondaggi (entro marzo 2018)	si
3	Miglioramento quali-quantitativo dei servizi e degli interventi in favore degli studenti	Realizzazione degli spazi per il servizio di consumazione pasti nel plesso dell'ex Enaoli	Esecuzione degli interventi	100%
4		Arredi dell'aula magna del campus di Matera	Definizione specifiche progettuali (entro il 30 giugno 2018)	si
Responsabile dell'Area Risorse Finanziare ed Umane				
	Obiettivi strategici	Obiettivi individuali	Indicatore	Target
1	Avanzamento del processo di spending review interna e di adeguamento alla normativa di settore in materia di contabilità economico-patrimoniale	Consolidamento prassi contabili definite dal Manuale COEP	N. interventi formativi e di applicazione (training job) sul campo nelle principali aree di gestione contabile per il personale contabile	≥ 6
2		a) Completamento razionalizzazione e semplificazione dei processi contabili delle strutture decentrate; b) Decentramento contabile Scuola di Specializzazione in Beni Archeologici	N. processi ridefiniti	100%
3	Qualificazione del personale tecnico-amministrativo e potenziamento della dotazione del personale di ruolo dell'Ateneo	Definizione dell'inquadramento giuridico dei Collaboratori ed esperti linguistici e stesura di un'ipotesi di contratto decentrato integrativo	Ipotesi di contratto decentrato integrativo	si
4		Definizione di una proposta di modifica del Regolamento disciplinante le convenzioni e le attività in conto terzi dell'Ateneo	Schema di nuovo Regolamento - Sottoposizione agli Organi di Governo	si

Responsabile del Settore Pianificazione e Programmazione e del Settore Gestione della Didattica della SAFE				
	Obiettivi strategici	Obiettivo	Indicatore	Target
1	Sistemizzazione gestione del Ciclo integrato della Performance	Consolidamento degli elementi di raccordo tra gli strumenti di programmazione e pianificazione e la gestione del Ciclo della Performance	Redazione report monitoraggio Obiettivi/Azioni/indicatori previsti nel Piano Integrato della Performance (entro il 31 maggio 2018)	si
2	Miglioramento della qualità e dell'efficacia della formazione erogata.	Implementazione di sistemi di monitoraggio su tutte le azioni previste e i relativi indicatori (*)	Redazione di report di monitoraggio delle azioni previste e dei relativi indicatori	si
3	Consolidamento e sviluppo dell'Offerta Formativa	Consolidamento della sostenibilità dell'offerta formativa	Redazione di report di verifica della sostenibilità dei CdS esistenti e da istituire in coerenza con i documenti di programmazione di ateneo	si
4	Miglioramento del livello di efficacia ed efficienza dei processi amministrativi	Adempimento degli obblighi connessi agli Accordi di Programma triennali UniBas-Regione Basilicata	Tempestivo adempimento- Redazione report monitoraggio e rendicontazione	si
(*) In questi obiettivi ricadono le Azioni proposte al MIUR nell'ambito della programmazione triennale 2016/2018, in attuazione del D.M. n. 635 dell' 8 agosto 2016				

Responsabile del Settore Relazioni Internazionali e dell'Ufficio Analisi Strategica e Programmazione				
	Area/obiettivi strategici	Obiettivi individuali	Indicatore	Target
1	Sviluppo della dimensione internazionale della didattica di Ateneo	Incremento dei valori degli indicatori ministeriali relativi alle strategie di internazionalizzazione (per la parte di competenza)	Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la durata normale del corso (***)	si
2		Stesura del Regolamento di Ateneo per il riconoscimento dei titoli accademici esteri	Presentazione proposta di regolamento agli Organi di Governo (entro il 31.10.2018)	si
3	Consolidamento e sviluppo dei processi di internazionalizzazione e di cooperazione interuniversitaria internazionale	Per quanto di competenza, individuazione di azioni finalizzate al miglioramento degli indicatori di risultato presupposti al trasferimento di risorse a valere sul FFO (Programmazione 2016-2018) (*)	a) Report di analisi della mobilità internazionale (entro il 31.05.2018); b) Incontri finalizzati all'attuazione del nuovo Regolamento per la mobilità internazionale, in particolare per la strutturazione nei curricula della mobilità per crediti e snellimento delle procedure di riconoscimento dei crediti conseguiti all'estero	a) si; b) ≥ 6
4	Sistemizzazione gestione del Ciclo integrato della Performance	a) Aggiornamento dei documenti in materia di Gestione Integrata del Ciclo della Performance, in coerenza con gli obiettivi strategici e programmatici di Ateneo. b) Relazione sulla performance in linea con le prescrizioni normative e le indicazioni ANVUR	a) Proposta di aggiornamento del Piano Integrato della Performance in linea con i predetti obiettivi; b) Proposta di Relazione sulla performance secondo le prescrizioni normative	si

(***) Indicatori presenti nella scheda Indicatori di Ateneo ANVUR (cfr. Allegato E, DM 987/2016).

(*) Indicatori individuati dall'Ateneo nell'ambito del Piano Triennale Miur 2016-2018, in attuazione del D.M. n. 635 dell' 8 agosto 2016

Responsabile del Settore Assicurazione della Qualità e del Settore Gestione della Didattica Scuola Ingegneria				
	Obiettivi strategici	Obiettivi individuali	Indicatore	Target
1	Avanzamento del Processo di Assicurazione Qualità di Ateneo	Miglioramento del Sistema di Assicurazione della Qualità di Ateneo nella didattica attraverso il recepimento delle indicazioni contenute nel "Rapporto ANVUR di accreditamento della sede e dei corsi di studio" (visita CEV novembre 2017)	Avvio processi necessari per recepire raccomandazioni ANVUR contenute nel Rapporto di accreditamento della sede e dei corsi di studio	si
2		Formazione del personale tecnico-amministrativo in materia di assicurazione della qualità nella didattica	Seminari formativi in materia di assicurazione della qualità nella didattica	≥ 2
3	Avanzamento del processo di spending review interna e di adeguamento alla normativa di settore in materia di contabilità economico-patrimoniale	Sviluppo di modelli previsionali di assegnazione delle risorse finanziarie da parte del MIUR (FFO)	Elaborazione simulazione FFO di competenza del 2018 (entro il 31.10.2018)	si
4	Miglioramento del livello di efficacia ed efficienza dei processi amministrativi Miglioramento quali-quantitativo dei servizi e degli interventi in favore degli studenti	Reingegnerizzazione dei processi caratterizzanti il Settore Gestione della Didattica della Scuola di Ingegneria	Percentuale di mappatura dei processi caratterizzanti il settore	≥ 80%

Responsabile del Settore controllo di gestione e del Centro di Ateneo di Orientamento Studenti				
	Obiettivi strategici	Obiettivi individuali	Indicatore	Target
1	Miglioramento del livello di efficacia ed efficienza dei processi amministrativi	Monitoraggio sulle entrate contributive in base al nuovo regolamento tasse e monitoraggio degli indicatori in entrata e in uscita degli studenti almeno dell'ultimo triennio	Verifica delle entrate contributive rispetto alle previsioni . Verifica dell'andamento degli iscritti, della carriera studentesca e dei laureati.	si (semestrale)
2	Avanzamento del processo di spending review interna e di adeguamento alla normativa di settore in materia di contabilità economico-patrimoniale	Controllo analitico dei costi relativi alle utenze dell'Ateneo	Verifica dell'andamento dei costi delle utenze dell'Amministrazione Centrale e del Campus di Macchia Romana degli ultimi due anni	si
3	Miglioramento quali-quantitativo dei servizi e degli interventi in favore degli studenti	Organizzazione di giornate specifiche di orientamento all'interno dell'università ed in aree territoriali omogenee con gli istituti superiori della regione Basilicata e regioni limitrofe	a) numero di aree territoriali coinvolte; b) numero di istituti superiori partecipanti	a) ≥ 5 aree territoriali; b) ≥ 30 istituti superiori
4		Orientamento degli studenti in uscita dal percorso di studi ai fini del collocamento nel mercato del lavoro anche attraverso convenzioni con organismi privati esterni che ampliano la platea della richiesta di tirocini extracurricolari. Convenzione con il Ministero del Lavoro	a) Numero di convenzioni di tirocini extracurricolari attivate; b) Report sulle assunzioni dei laureati del 2017 (entro il primo semestre 2018)	a) ≥ 15; b) si
Responsabile del Settore Personale – Trattamento Giuridico.				
	Obiettivi strategici	Obiettivi individuali	Indicatore	Target
1	Qualificazione del personale tecnico-amministrativo e potenziamento della dotazione del personale di ruolo dell'Ateneo (compatibilmente con la disponibilità di risorse finanziarie)	Coerenza nell' allocazione delle risorse umane con competenze acquisite dal personale e carichi di lavoro degli uffici	a) Trasferimenti del personale; b) conclusione procedure di reclutamento in accordo con i documenti di programmazione	si
2		Revisione Regolamenti di interesse del personale docente e del PTA	Redazione proposte di revisione di Regolamenti di interesse del personale docente e PTA e presentazione agli Organi di Governo	100%
3	Avanzamento nella gestione dei processi in materia di anticorruzione e trasparenza	Aggiornamento dati come da mappa delle responsabilità	Pubblicazione tempestiva dei dati	si
4		Adozione Misure piano anticorruzione	N. controlli presenze in servizio	≥ 2

Responsabile del Settore Servizi alla Ricerca				
	Obiettivi strategici	Obiettivi individuali	Indicatore	Target
1	Miglioramento della Performance dell'Ateneo nelle Procedure di Valutazione Esterna	Attività di auditing interno sui progetti Prin	Relazioni audit progetti Prin	si
2	Consolidamento dei ruoli a supporto della ricerca e del trasferimento tecnologico	Coordinamento sulle attività di comunicazione dei risultati della ricerca e terza missione	percentuale di implementazione siti internet dedicati	100%
3	Consolidamento delle Politiche di Terza Missione e Definizione del Contributo dell'Ateneo alla Strategia Regionale di Specializzazione	Centro servizi di terza missione di Ateneo – coordinamento e monitoraggio accordo T3	Stato attuazione accordo - Redazione documenti di monitoraggio	si
4		Progetto Sistema InCHUBatori – monitoraggio accordo Sviluppo Basilicata	Stato di attuazione dell'accordo. Redazione documenti di monitoraggio	si
Responsabile del Settore Approvvigionamenti e Patrimonio Mobiliare				
	Obiettivi strategici	Obiettivi individuali	Indicatore	Target
1	Miglioramento quali-quantitativo dei servizi e degli interventi in favore degli studenti	Organizzazione di attività volte ad illustrare il campo di applicazione (RDO, trattative dirette, ecc.) del mercato elettronico (MEPA Consip) e ad uniformarne le modalità di utilizzo a livello di Ateneo	N. di attività organizzate	≥ 2
2		Approvvigionamento hardware e del nuovo servizio di captive portal per la rete Wi-Fi di Ateneo	Affidamento della fornitura	si
3	Miglioramento del livello di efficacia ed efficienza dei processi amministrativi	Avvio del sistema informativo di gestione del patrimonio mobiliare	Database aggiornato	si
4		Avvio delle procedure finalizzate all'affidamento della fornitura di software a supporto delle attività di didattica e di ricerca	Pubblicazione del bando	si

Responsabile del Settore Affari Legali				
	Obiettivi strategici	Obiettivi individuali	Indicatore	Target
1	Miglioramento del livello di efficacia ed efficienza dei processi amministrativi	Mantenimento di standard elevati nella cura del contenzioso e nell'assistenza tecnico giuridica	a) produzione sulla base degli elementi forniti dalle strutture interessate di memorie utili alla costituzione e alla difesa in giudizio dell'Ente; b) formulazione di pareri su formale, documentata e circostanziata richiesta delle strutture, su particolari questioni tecnico giuridiche esorbitanti le loro normali competenze e conoscenze; c) produzione trimestrale di note informative sulle principali novità e emergenze normative e giurisprudenziali su materie di diretto interesse dell'Ente	si
2		Per quanto di competenza, processo di analisi del rischio da contenzioso	Produzione di report contenenti: 1) mappatura delle cause attive dell'Ente; 2) confronto con le risultanze dell'anagrafe del contenzioso gestita dall'Avvocatura Distrettuale dello Stato; 3) determinazione, d'intesa con l'Avvocatura Distrettuale dello Stato, delle cause sulle quali essa esprimerà valutazione del rischio; 4) eventuale nota riassuntiva/ analitica / esplicativa delle valutazioni eventualmente prodotte dall'Avvocatura	si
3	Miglioramento del livello di efficacia ed efficienza dei processi amministrativi	Avvio del processo di ricollocazione dell'archivio storico e corrente del contenzioso, funzionale all'avvio del processo di collegamento del fascicolo dell'affare contenzioso al sistema di gestione informatica dell'archivio secondo i prodotti acquisiti e in uso dall'Ente.	Report sull'attività propedeutica svolta e sullo stato della ricollocazione e del processo di collegamento dei fascicoli al sistema informatico.	si
4	Consolidamento delle Politiche di Terza Missione e Definizione del Contributo dell'Ateneo alla Strategia Regionale di Specializzazione	Per quanto di competenza e secondo quanto venisse formalmente richiesto, supporto alle attività in materia di proprietà intellettuale, brevetti, anagrafe dei risultati della ricerca in accesso aperto, eventuale strutturazione di una University Press.	Formulazione di studi, schemi, pareri su formali e circostanziate richieste delle strutture, su particolari questioni tecnico giuridiche nelle materie e sulle attività indicate (ove richiesto).	si

Responsabile del Settore Affari Generali				
	Obiettivi strategici	Obiettivi individuali	Indicatore	Target
1	Gestione delle procedure amministrativo-contabili in coerenza con le disposizioni normative in materia di trasparenza ed anticorruzione	Implementazione Sistema monitoraggio e reportistica misure di trasparenza e anticorruzione	Realizzazione report/schede di monitoraggio richiesti dal PTPC	si
2	Miglioramento del livello di efficacia ed efficienza dei processi amministrativi	a) Avanzamento del processo di modifiche dello Statuto; b) approvazione interna del Regolamento generale di Ateneo	a) Condivisione della proposta di modifica con i soggetti referenti (Direttori Strutture Primarie, componenti Organi di Ateneo); b) adozione delibera del Senato Accademico di approvazione	si
3		Predisposizione Linee guida per la partecipazione dell'Ateneo a società /consorzi /associazioni / fondazioni e altri enti di diritto privato	Linee guida (entro il 30.07.2018)	si
4		Ricognizione Centri interuniversitari	Documenti di ricognizione e determinazioni negli Organi di Governo	si
Responsabile del Settore Affari Istituzionali e dell'Ufficio Reclutamento e collaborazioni esterne				
	Obiettivi strategici	Obiettivi individuali	Indicatore	Target
1	Miglioramento del livello di efficacia ed efficienza dei processi amministrativi	Avvio processo di digitalizzazione delle deliberazioni degli Organi di Governo di Ateneo prodotte ante "TITULUS ORGANI", in modalità cartacea negli ultimi cinque anni, al fine di ottimizzarne la conservazione e la consultazione nel tempo	Predisposizione programma di digitalizzazione delibere cartacee CDA dal 2012 al 2016 e SA dal 2012 al 2016	si
2		Potenziamento delle funzioni di supporto organizzativo fornito al Collegio dei Revisori dei Conti, con riferimento alla tempistica di approvazione dei verbali CDA e di trasmissione della documentazione di supporto alle riunioni.	Piena funzionalità dell'Organo di Revisione	si
3		Completamento delle procedure concorsuali avviate nel 2017 nei termini e secondo le forme prescritte dalla normativa vigente	Espletamento procedure assuntive in programmazione	si
4		Per quanto di competenza, recepimento, a livello decentrato, delle novità introdotte dal nuovo CCNL, in corso di sottoscrizione.	Miglioramento delle relazioni sindacali	si

Responsabile del Centro Infrastrutture e Sistemi ICT				
	Obiettivi strategici	Obiettivi individuali	Indicatore	Target
1		Nuovo Sistema di Posta di Ateneo su Cloud	Migrazione account unibas.it e studenti.unibas.it	100%
2	Miglioramento quali-quantitativo dei servizi e degli interventi in favore degli studenti	a) Potenziamento Aula B e D Punto Calcolo Studenti Macchia Romana; b) Informatizzazione tirocini	a) Fornitura nuovi PC per Aula B e D Punto Calcolo Studenti di Macchia Romana; b) Analisi di fattibilità informatizzazione tirocini (entro il 31 maggio 2018)	a) 100%; b) si
3	Miglioramento del livello di efficacia ed efficienza dei processi amministrativi	Nuovo Sistema VoIP di Ateneo	Utilizzo dal parte del personale di Ateneo	si
4	Sviluppo della dimensione internazionale della didattica di Ateneo	Portale di Ateneo in lingua inglese	Articolazione tecnica su CMS di contenuti in inglese	100%