

| Programmazione Strategica di Ateneo |   | Programmazione operativa |  |  |  |  |
|-------------------------------------|---|--------------------------|--|--|--|--|
| Codice                              | Obiettivo Strategico  | Codice Obiettivo         | Obiettivi operativi  | Indicatori   | Target   | Risultato  |
| A.1                                 | Migliorare la qualità dei corsi di studio e favorire la riorganizzazione dell'offerta formativa   |                          |  |  |  |  |
| A.2                                 | Migliorare i servizi di sostegno allo studio al fine di ridurre il numero degli abbandoni e incrementare il numero dei laureati in corso.                               | IND_10                   | Revisione del Regolamento Unico degli Studenti   | Predisposizione della bozza di regolamento da presentare agli Organi di Ateneo   | On   | On   |
| A.3                                 | Efficientare i processi di valorizzazione del merito  |                          |  |  |  |  |
| A.4                                 | Favorire l'accessibilità ai servizi Uniba   |                          |  |  |  |  |
| A.5                                 | Promuovere e comunicare l'Offerta Formativa Uniba   |                          |  |  |  |  |
| A.6                                 | Favorire percorsi di orientamento in uscita e d'inserimento professionale   | IND_03                   | Implementare i servizi di job placement  | Numero di iniziative - Predisposizione, somministrazione e rilevazione del grado di soddisfazione dei partecipanti alle iniziative | ≥2; Giudizio superiore a 3 (scala da 1 a 4 discreta)   | Numero di iniziative: 12<br>Giudizio grado di soddisfazione dei partecipanti alle iniziative: 3,62 |
| B.1                                 | Incentivare la produttività dei docenti e dei ricercatori   |                          |  |  |  |  |
| B.2                                 | Implementare un sistema di monitoraggio della produzione scientifica Uniba  |                          |  |  |  |  |
| B.3                                 | Potenziare le strutture a sostegno dello studio e della ricerca (Laboratori, Biblioteche, ecc.)   | PROG_DIR_01              | Avvio della fase sperimentale per la riorganizzazione delle strutture amministrative   | numero di dipartimenti di didattica e di ricerca che hanno avviato la fase sperimentale/n. tot. Dipartimenti                       | ≥ 50%  | 100%   |
| B.4                                 | Valorizzare i corsi di dottorato e l'attività scientifica dei giovani ricercatori   |                          |  |  |  |  |
| B.5                                 | Riorganizzare le strutture amministrative dei Dipartimenti di Didattica e di Ricerca  | PROG_TRAS_01/04          | Organizzazione delle procedure selettive per i responsabili delle Unità Organizzative  | % di procedure sul Totale di P.O.  | ≥ 15%  | 18%  |
|                                     |   | IND_04                   | Coordinamento del processo di restyling dello Statuto  | Predisposizione della bozza di Statuto da presentare agli Organi di Ateneo   | on   | on   |
|                                     |   | IND_07                   | Adottare misure di organizzazione delle strutture amministrative dei Dipartimenti di Didattica e di Ricerca                                  | % di Dipartimenti con nuovo assetto organizzativo  | ≥ 50%  | 100%   |
|                                     |   | IND_08                   | Stesura del Regolamento Generale di Ateneo (aspetti relativi al funzionamento dei Dipartimenti di Didattica e di Ricerca)                    | Predisposizione della bozza di regolamento da presentare agli Organi di Ateneo   | on   | on   |
|                                     |   | PROG_DIR_01              | Avvio della fase sperimentale per la riorganizzazione delle strutture amministrative   | numero di dipartimenti di didattica e di ricerca che hanno avviato la fase sperimentale/n. tot. Dipartimenti                       | ≥ 50%  | 100%   |
| B.6                                 | Omogenizzare e razionalizzare i servizi amministrativi delle strutture decentrate   |                          |  |  |  |  |
| B.7                                 | Aumentare la partecipazione a bandi competitivi   |                          |  |  |  |  |
| B.8                                 | Consolidamento e incremento della visibilità della ricerca a livello locale, nazionale e internazionale   |                          |  |  |  |  |
| B.9                                 | Miglioramento della posizione di Uniba nei ranking nazionali e internazionali   |                          |  |  |  |  |
| C.1                                 | Adottare misure per accrescere la valorizzazione del merito e premiare le eccellenze del personale docente e non docente  | PROG_TRAS_01/01          | Mappare le competenze del personale tecnico amministrativo   | % di personale dell'unità organizzativa  | 80%  | 90,20%   |
|                                     |   | PROG_TRAS_01/02          | Individuare le risorse umane da assegnare alle nuove U.O.  | % di U.O. con unità di personale assegnato (Totale di U.O. delle Direzioni)  | 80%  | 100%   |
| C.2                                 | Favorire la crescita professionale del personale dipendente anche attraverso percorsi di formazione professionale   | IND_09                   | Organizzazione di attività formative per una varia acquisizione dei saperi che integri le conoscenze strettamente professionali              | N. di personale coinvolto  | ≥ 50   | 276  |
|                                     |   | PROG_TRAS_02/05          | Organizzazione di giornate formative per la prevenzione del rischio della corruzione   | Numero di giornate formative in modalità FAD   | ≥ 4  | 4  |
| C.3                                 | Favorire il turn over del personale docente e non docente   |                          |  |  |  |  |
| D.1                                 | Valorizzazione e uso intra-Uniba, inter-Università o Enti pubblici e privati di ricerca regionali, nazionali e internazionali, del patrimonio immobiliare e strumentale | IND_11                   | Monitorare il patrimonio immobiliare - Lingue, ex Poste, Giurisprudenza e Scienze Politiche: Piazza Cesare Battisti, Via Suppa, Corso Italia | n. di ambienti analizzati/ n. totale di ambienti   | fase A) censimento di tutte le x stanze (100%) fase B) studio del 100% degli ambienti degli immobili da monitorare | 100%   |
| E.1                                 | Migliorare i servizi amministrativi a supporto dei programmi di internazionalizzazione  |                          |  |  |  |  |
| E.2                                 | Favorire la mobilità nazionale e internazionale dei ricercatori e la formalizzazione di accordi di collaborazione con università straniere                              |                          |  |  |  |  |
| E.3                                 | Ampliare l'offerta formativa a vocazione internazionale   |                          |  |  |  |  |
| F.1                                 | Identificare i fabbisogni del territorio e dei principali stakeholders nazionali ed internazionali  |                          |  |  |  |  |

|     |   |                 |   |  |                    |      |
|-----|---|-----------------|---|--|--------------------|------|
| F.2 | Implementare accordi di collaborazione con altri enti pubblici e privati per il raggiungimento delle finalità strategiche dell'Ateneo |                 |   |  |                    |      |
| F.3 | Favorire la trasferibilità dei prodotti della ricerca di base e applicata   |                 |   |  |                    |      |
| G.1 | Efficientare i servizi amministrativi di supporto, i processi amministrativi e/o gestionali   | PROG_TRAS_01/04 | Organizzazione delle procedure selettive per i responsabili delle Unità Organizzative   | % di procedure sul Totale di P.O.  | ≥ 15%              | 18%  |
|     |   | IND_02          | Formulazione di una proposta di contratto integrativo e delle relative disposizioni applicative in materia di orario di lavoro                    | Predisposizione della proposta di contratto  | on                 | on   |
|     |   | IND_04          | Coordinamento del processo di restyling dello Statuto   | Predisposizione della bozza di Statuto da presentare agli Organi di Ateneo   | on                 | on   |
|     |   | IND_06          | Stesura del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità  | Predisposizione della bozza di regolamento da presentare agli Organi di Ateneo   | on                 | on   |
|     |   | IND_13          | Avvio della informatizzazione delle procedure degli Uffici dell'Avvocatura di Ateneo  | Introduzione dell'agenda digitale per la gestione del contenzioso giudiziale e stragiudiziale  | on                 | on   |
|     |   | PROG_DIR_01     | Avvio della fase sperimentale per la riorganizzazione delle strutture amministrative  | numero di dipartimenti di didattica e di ricerca che hanno avviato la fase sperimentale/n. tot. Dipartimenti   | ≥ 50%              | 100% |
|     |   | PROG_TRAS_01/02 | Individuare le risorse umane da assegnare alle nuove U.O.   | % di U.O. con unità di personale assegnato (Totale di U.O. delle Direzioni)  | 80%                | 100% |
|     |   | PROG_TRAS_01/03 | Rilevare le attività delle unità organizzative al fine della individuazione e/o revisione dei processi amministrativi                             | Aggiornamento della scheda descrittiva delle attività svolte   | 60% delle attività | 100% |
| G.2 | Implementare il sistema integrato di controllo direzionale  | PROG_DIR_02     | Realizzare una piattaforma informatica per la gestione integrata delle informazioni a supporto del controllo strategico e operativo               | Realizzazione di una rete intranet con accessi differenziati (indicatore di realizzazione)   | on                 | on   |
| G.3 | Adottare misure di razionalizzazione dei costi e contrasto all'evasione   | IND_01          | Avvio del processo di adeguamento delle partecipazioni Uniba al D.Lgs. 175/2016   | Predisposizione delle linee guida per il monitoraggio dello stato delle partecipazioni Uniba   | on                 | on   |
|     |   | IND_12          | Progetto di efficientamento del processo di smaltimento rifiuti finalizzato alla riduzione dei costi relativi alla TARI                           | Presentazione di un progetto di efficientamento per lo smaltimento rifiuti al Direttore Generale   | on                 | on   |
|     |   | IND_14          | Miglioramento delle attività amministrative di supporto alla mission degli avvocati   | Numero di procedure di recupero crediti avviate/Numero totale di richieste pervenute presso la struttura   | 90%                | 86%  |
| G.4 | Potenziare la gestione delle leve sui finanziamenti ordinari e migliorare la capacità di attrazione di finanziamenti esterni          |                 |   |  |                    |      |
| G.5 | Migliorare gli strumenti di gestione del ciclo della Performance, della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione              | IND_05          | Adeguamento del budget economico degli investimenti al nuovo piano dei conti  | Predisposizione del nuovo schema di budget e di una relazione esplicativa  | on                 | on   |
|     |   | PROG_TRAS_02/03 | Aggiornamento del processo di risk management   | % di processi per cui si è calcolato il rischio  | 100%               | 100% |
|     |   | PROG_TRAS_02/04 | Verifica della adeguatezza della regolamentazione di Ateneo relativa ai procedimenti e alle attività a rischio di cui alla Tabella 1 del P.T.P.C. | n. procedimenti e attività a rischio per i quali è stato prodotto il report previsto dal PTPC / n. procedimenti e attività a rischio entro il 30 giugno 2016 | 100%               | 100% |
|     |   | PROG_TRAS_02/06 | Avviare l'attività di monitoraggio degli adempimenti di trasparenza e anticorruzione da parte delle società ed degli enti partecipati da UNIBA    | % società ed enti sottoposti a monitoraggio  | ≥ 60%              | 100% |
|     |   | PROG_TRAS_02/07 | Completare le procedure di adozione dei protocolli di legalità previsti dalla determinazione ANAC n. 8/2015                                       | % di società controllate e partecipate con cui si è proceduto alla stipula dei protocolli  | ≥ 70%              | 100% |
|     |   | PROG_TRAS_02/08 | Formulazione di direttive in materia di obblighi di pubblicazione di tabelle riepilogative delle procedure negoziate                              | Predisposizione di una circolare interna   | on                 | on   |